

KIẾN TẠO TƯƠNG LAI XANH

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023



VF9

Mục lục

CHƯƠNG 01

Vingroup năm 2023 và Thông điệp của Tổng Giám đốc

- 08. Tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi
- 10. Điểm nhấn năm 2023
- 12. Các sự kiện nổi bật năm 2023
- 20. Danh hiệu, giải thưởng năm 2023
- 24. Thông điệp của Tổng Giám đốc
- 28. Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản giai đoạn 2019 – 2023

CHƯƠNG 02

Giới thiệu Vingroup

- 34. Tổng quan Vingroup
- 38. Các dấu mốc phát triển
- 42. Lĩnh vực kinh doanh
- 68. Mô hình quản trị
- 70. Hội đồng Quản trị
- 72. Ban Giám đốc
- 74. Ban Kiểm soát
- 76. Chiến lược phát triển

CHƯƠNG 03

Báo cáo Ban Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024

- 86. Tình hình kinh tế vĩ mô năm 2023 và triển vọng kinh tế năm 2024
- 96. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023
- 114. Kế hoạch hoạt động năm 2024

CHƯƠNG 04

Quản trị doanh nghiệp

- 120. Mô hình quản trị chung của Vingroup
- 124. Báo cáo của Hội đồng Quản trị
- 130. Báo cáo của Ban Kiểm soát
- 132. Báo cáo Quản trị
- 135. Hoạt động kiểm toán nội bộ
- 138. Quản trị rủi ro
- 144. Thông tin cổ phiếu và quan hệ cổ đông

CHƯƠNG 05

Phát triển bền vững

- 156. Tầm nhìn bền vững
- 158. Các số liệu ấn tượng về phát triển bền vững tại Vingroup
- 160. Các hoạt động tiêu biểu và giải thưởng bền vững năm 2023
- 168. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc về các mục tiêu tăng trưởng bền vững
- 204. Chiến lược phát triển bền vững

CHƯƠNG 06

Báo cáo tài chính

- 210. Thông tin chung
- 212. Báo cáo của Ban Giám đốc
- 213. Báo cáo kiểm toán độc lập
- 214. Bảng cân đối kế toán hợp nhất
- 218. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất
- 219. Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất
- 221. Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất
- 296. Phụ lục 1 – Danh sách công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2023



“

Xây dựng một thương hiệu công nghệ đẳng cấp cao, có sức ảnh hưởng trên trường quốc tế, góp sức để thúc đẩy một cuộc cách mạng xanh – là sứ mệnh mà Vingroup nhận lãnh để đóng góp cho xã hội và đất nước, vì một tương lai xanh cho chúng ta và các thế hệ mai sau. Vì vậy, dù đây là việc khó đến mấy Vingroup cũng quyết tâm làm bằng được.

”

Ông Phạm Nhật Vượng
Chủ tịch Hội đồng Quản trị
(chia sẻ tại Đại hội đồng Cổ đông Thường niên 2023)



Vingroup năm 2023 và thông điệp của Tổng Giám đốc

- 08 Tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi
- 10 Điểm nhấn năm 2023
- 12 Các sự kiện nổi bật năm 2023
- 20 Danh hiệu, giải thưởng năm 2023
- 24 Thông điệp của Tổng Giám đốc
- 28 Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản giai đoạn 2019 – 2023

Tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi

Tầm nhìn

Bằng khát vọng tiên phong cùng chiến lược đầu tư – phát triển bền vững, Vingroup định hướng phát triển theo ba trọng tâm: Công nghệ – Công nghiệp; Thương mại Dịch vụ; và Thiện nguyện Xã hội, không ngừng đổi mới, sáng tạo để kiến tạo hệ sinh thái các sản phẩm dịch vụ đẳng cấp, góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống cho mọi người và nâng tầm vị thế của thương hiệu Việt trên trường quốc tế.

Sứ mệnh

Vì một cuộc sống tốt đẹp hơn cho mọi người

Giá trị cốt lõi

Với tinh thần thượng tôn kỷ luật, văn hóa Vingroup, trước hết chính là văn hóa của sự chuyên nghiệp thể hiện qua sáu giá trị cốt lõi

TÍN

Vingroup bảo vệ chữ TÍN như bảo vệ danh dự của chính mình, luôn chuẩn bị đầy đủ năng lực thực thi và nỗ lực hết mình để đảm bảo đúng cam kết.

TÂM

Vingroup đặt chữ TÂM làm nền tảng, luôn thượng tôn pháp luật, duy trì đạo đức, lấy khách hàng làm trung tâm.

TRÍ

Vingroup coi sáng tạo là sức sống, là đòn bẩy phát triển, để cao tinh thần dám nghĩ, dám làm, chủ trương xây dựng một “Doanh nghiệp học tập”.

TỐC

Vingroup đặt tôn chỉ “tốc độ, hiệu quả trong từng hành động”, thực hành “Quyết định nhanh – Đầu tư nhanh – Triển khai nhanh – Bán hàng nhanh – Thay đổi và thích ứng nhanh”.

TINH

Vingroup đặt mục tiêu “Con người tinh hoa – Sản phẩm và Dịch vụ tinh hoa – Cuộc sống tinh hoa – Xã hội tinh hoa”.

NHÂN

Vingroup xây dựng các mối quan hệ với tinh thần nhân văn, coi trọng người lao động như là tài sản quý giá nhất, tạo dựng “Nhân hòa” trên cơ sở công bằng, chính trực và nêu cao sức mạnh đoàn kết.

Thông điệp năm 2023

Kiến tạo Tương lai Xanh

Vingroup tự hào với cam kết kiên định của mình nhằm "Kiến tạo Tương lai Xanh", lấy đó làm kim chỉ nam cho mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn. Trong hành trình 30 năm qua, với sự cố gắng không ngừng cho mục tiêu phát triển bền vững, tập thể CBNV Vingroup quyết tâm thực hiện bằng được cam kết nhằm thúc đẩy quá trình chuyển đổi hướng tới một thế giới sạch hơn, xanh hơn.

Trong mỗi lĩnh vực hoạt động kinh doanh, Vingroup xác định vai trò tiên phong, kiến tạo dịch vụ và sản phẩm chất lượng đẳng cấp, nâng tầm cuộc sống của người Việt. Cùng sứ mệnh giúp đất nước tiến tới mục tiêu công nghiệp hoá và hiện đại hoá theo xu hướng xanh, Vingroup nỗ lực đi đầu trong việc thúc đẩy chuyển đổi xanh thông qua hàng loạt

chiến lược và đầu tư mạnh mẽ với mô hình sản xuất xe điện, đổi mới công nghệ. Sự hiện diện của Vingroup trên nhiều lĩnh vực khác nhau không chỉ minh chứng cho khao khát đổi mới và tiên phong của Tập đoàn, mà còn góp phần đáng kể vào sự phát triển kinh tế – xã hội của cả nước.

Những thành tựu mà Tập đoàn đạt được trong quá khứ là bàn đạp mạnh mẽ cho tầm nhìn về một tương lai xanh hơn. Nhận thức được vai trò là một doanh nghiệp dẫn dắt cho quá trình chuyển đổi xanh tại Việt Nam, Vingroup cam kết thúc đẩy các ranh giới của sự đổi mới, thúc đẩy các công nghệ bền vững và dẫn đầu nỗ lực hướng tới một thế giới sạch hơn, bền vững hơn cho các thế hệ mai sau.

Khẩu hiệu

Mãi mãi tinh thần khởi nghiệp

Tư tưởng khởi nghiệp được chọn làm nền tảng cho sự phát triển của Vingroup, một doanh nghiệp có một bề dày lịch sử hình thành và phát triển. Luôn lắng nghe, luôn sáng tạo, dám nghĩ, dám làm, luôn có động lực thay đổi, kiến

tạo cơ hội và hợp tác để thành công chính là những gì Vingroup đang và tiếp tục thực hiện, là kim chỉ nam cho sự phát triển của Tập đoàn.

Biểu tượng

Biểu tượng Vingroup được phát triển với hình ảnh cánh chim bay về phía mặt trời, thể hiện khát vọng bay cao và vươn đến những thành công rực rỡ. Hình cánh chim sải cánh (chữ V) biểu trưng cho tên gọi Việt Nam và niềm tự hào dân tộc. Đồng thời, đây cũng là biểu tượng của

chiến thắng (Victory). Năm ngôi sao thể hiện “đẳng cấp 5 sao” – tiêu chí và tôn chỉ đẳng cấp của Vingroup. Hai màu đỏ – vàng thể hiện niềm tự hào về bản sắc, bản lĩnh và trí tuệ Việt Nam, là hai màu biểu tượng của Việt Nam (màu Quốc kỳ).

Điểm nhấn năm 2023

161,4 NGHÌN
TỶ ĐỒNG

Doanh thu thuần



13,8 NGHÌN
TỶ ĐỒNG

Lợi nhuận trước thuế



35 NGHÌN XE

Doanh số ô tô



1,6% GDP
VIỆT NAM

Đóng góp từ doanh thu
Vingroup năm 2023

72 NGHÌN XE

Doanh số xe máy điện

121,4 NGHÌN
TỶ ĐỒNG

Doanh thu thuần hợp nhất
quy đổi của Vinhomes*

1,5 TRIỆU

Đêm phòng bán của Vinpearl

53,5 NGHÌN
NHÂN VIÊN

35 NGHÌN XE

Doanh số ô tô



1,6% GDP
VIỆT NAM

Đóng góp từ doanh thu
Vingroup năm 2023

5,0 TRIỆU

Lượt khách đến VinWonders



799 NGHÌN

Lượt bệnh nhân khám
và điều trị tại Vinmec

46 NGHÌN

Học sinh Vinschool



* bao gồm doanh thu từ các hoạt động của Vinhomes, các hợp đồng hợp tác kinh doanh (BCC) và chuyển nhượng bất động sản được ghi nhận vào doanh thu tài chính

Các sự kiện nổi bật năm 2023

1

VinFast ghi dấu mốc thương hiệu Việt lớn nhất niêm yết trên sàn chứng khoán Mỹ

Ngày 15 tháng 08 năm 2023, VinFast đã ghi dấu bước tiến lớn khi trở thành công ty niêm yết trên Nasdaq Stock LLC, với mã giao dịch "VFS",

chính thức gia nhập thị trường vốn toàn cầu, mở ra cơ hội tiếp cận nguồn vốn quốc tế và thúc đẩy sự phát triển trong tương lai.



2

VinFast ra mắt dải sản phẩm gồm bảy mẫu xe SUV thuần điện và tiếp cận với nhiều thị trường mới

Kết thúc năm 2023, VinFast đã hoàn thành việc ra mắt các dòng xe chính, trải đều các phân khúc A-B-C-D-E, bao gồm VF 5, VF 6, VF e34, VF 7, VF 8 và VF 9. Trong đó, VF 5 và VF 6 sở hữu kích thước lý tưởng, phù hợp cho nhiều mục đích sử dụng. VF 7, SUV điện hạng C, được trang bị hệ dẫn động hai cầu toàn thời gian, tối ưu lực kéo khi chạy đường dài, phù hợp với khách hàng thường xuyên di chuyển đường trường. Ngoài ra, VinFast giới thiệu mẫu xe mini car cỡ nhỏ VF 3 và bản ý tưởng dòng

bán tải điện - VF Wild, thuộc phân khúc xe bán tải cỡ trung tại Hội chợ Điện tử Tiêu dùng (CES) 2024 tổ chức vào tháng 01 năm 2024.

VinFast đã có những bước tiến mạnh mẽ trong kế hoạch mở rộng thị trường quốc tế. Điển hình như việc khởi công xây dựng nhà máy sản xuất ô tô điện tại Mỹ, và bước đầu mở rộng sang các thị trường khác tại châu Á như Ấn Độ, Indonesia, và Thái Lan, ngoài các thị trường hiện hữu.

3

Vinhomes ghi dấu ấn 10 năm ra mắt thương hiệu với những điểm nhấn và dự án nổi bật

Năm 2023, Vinhomes kỷ niệm 10 năm ra mắt thương hiệu, khẳng định vị thế dẫn đầu và tiên phong trong lĩnh vực bất động sản tại Việt Nam. Trong năm 2023, Vinhomes tiếp tục xây dựng và bàn giao gần 15 nghìn căn nhà tại các khu đô thị trên toàn quốc. Đặc biệt, Vinhomes triển khai nhiều hoạt động để tăng độ sầm uất, sôi động của các khu đô thị. Nổi bật như tại Vinhomes Ocean Park 2 và 3, Vinhomes kết hợp với Vincom Retail khai trương và đưa vào vận hành Grand World - siêu tổ hợp vui chơi - giải trí - mua sắm - trải nghiệm với kiến trúc đặc sắc thu hút hàng trăm gian hàng từ các thương hiệu lớn trong và ngoài nước. Vinhomes cũng liên tục bổ sung các

hạng mục tiện ích mới như Tòa tháp văn phòng, bệnh viện Vinmec, trung tâm thương mại, sân tập golf, tuyến xe nội ngoại khu VinBus, hệ thống giáo dục liên cấp trong nước, quốc tế... nhằm hoàn thiện môi trường sống cho cư dân.

Trong năm 2023, Vinhomes tiếp tục cho ra mắt các dự án chiến lược mới trên khắp các tỉnh thành như: Vinhomes Golden Avenue (Quảng Ninh), Vinhomes Sky Park (Bắc Giang) cùng một loạt các phân khu mới tại các Đại dự án Vinhomes Ocean Park, Vinhomes Smart City và Vinhomes Grand Park.



4

Vincom Retail ghi nhận doanh thu và lợi nhuận kỷ lục từ khi thành lập đến nay, đồng thời tiên phong mang lại xu hướng trải nghiệm mới và mô hình bất động sản bán lẻ mới

Vincom Retail đạt mức doanh thu và lợi nhuận kỷ lục kể từ khi thành lập đến nay. Năm 2023, doanh thu thuần của Vincom Retail đạt 9.791 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 4.409 tỷ đồng, tăng trưởng lần lượt 33% và 59% so với cùng kỳ năm 2022. Thành quả này có được nhờ việc nâng cao hiệu quả hoạt động của các tài sản hiện hữu gồm 83 trung tâm thương mại ("TTTTM") tọa lạc tại các vị trí trung tâm trên khắp 44 tỉnh thành của Việt Nam.

Vincom Retail tiên phong kiến tạo xu hướng trải nghiệm mới cho khách hàng trong từng sản phẩm TTTM khi

đưa các thương hiệu quốc tế lớn lần đầu tiên xuất hiện tại Việt Nam và là điểm đến cho các cửa hàng flagship với mô hình độc đáo của các thương hiệu lớn. Đồng thời, Vincom Retail kết hợp cùng hệ sinh thái Vingroup tiên phong kiến tạo mô hình bất động sản bán lẻ mới với dự án Grand World, tọa lạc tại tâm điểm Ocean City Hà Nội, với gần 500 cửa hàng bán lẻ đa phong cách kết hợp cùng chuỗi hoạt động giải trí trong không gian trải nghiệm mới lạ ngoài trời, tạo sinh khí mới cho thị trường bán lẻ, du lịch và bất động sản của thủ đô.



5

Vinmec tiên phong triển khai thành công nhiều kỹ thuật chuyên môn cao bắt kịp xu thế chung của quốc tế

Năm 2023 đánh dấu những bước tiến quan trọng của Vinmec trong lĩnh vực y tế. Ngoài việc là một trong hai đơn vị có khả năng thực hiện ghép gan cấp cứu một cách hoàn chỉnh tại Việt Nam, Vinmec là đơn vị đầu tiên và duy nhất được cấp phép ứng dụng công nghệ 3D trong điều trị. Bên cạnh đó, Vinmec đã thực hiện thành công các ca phẫu thuật tim ít xâm lấn và can thiệp tim mạch phức tạp, bao gồm cả việc cứu sống bệnh nhân với tình trạng tim ngừng tuần hoàn hai lần và sử dụng não thức trong phẫu thuật động kinh.

Cũng trong năm 2023, Vinmec cũng đã hợp tác với VinUniversity và GE Healthcare để thành lập Trung tâm Đào tạo Chẩn đoán Hình ảnh Chất lượng Quốc tế đầu tiên tại Việt Nam. Đây là trung tâm đầu tiên trong nước và trong khu vực triển khai mô hình đào tạo chẩn đoán hình ảnh theo tiêu chuẩn quốc tế, kết hợp dữ liệu chẩn đoán hình ảnh để cung cấp đào tạo và hỗ trợ chẩn đoán cho bác sĩ, đồng thời cung cấp hướng điều trị hiệu quả cho bệnh nhân ở nhiều chuyên khoa khác nhau.

6

Vinpearl ghi dấu 20 năm kiến tạo “Điểm đến tinh hoa” trên bản đồ du lịch Việt

Được Tổ chức Kỷ lục Việt Nam công nhận là **Lễ hội biển dài ngày và có nhiều hoạt động nhất Việt Nam**, chuỗi sự kiện WonderFest 2023 tổ chức tại VinWonders Nha Trang đã ghi dấu ấn với một loạt những con số ấn tượng: 131 hoạt động, gần 800 show và minishow lớn nhỏ kéo dài liên tục suốt 53 ngày hè với sự tham gia của 100 diễn viên, 700 người biểu diễn bán chuyên cùng 60 nhóm nhạc, nhóm nhảy trên khắp cả nước. Và đặc biệt, điểm nhấn của WonderFest 2023 là Đại nhạc hội 8Wonder diễn ra ngày 22 tháng 07 với ngôi sao âm nhạc toàn cầu Charlie Puth và các ca sĩ nổi tiếng Việt Nam. Với gần 3.000 nội dung phát hành, sự kiện này thu hút 37,5 triệu lượt tiếp cận trên mạng xã hội Facebook và 5,3 triệu lượt xem livestream – trong đó các kênh mạng xã hội của Vinpearl,

VinWonders đạt 3 triệu lượt xem; các kênh truyền thông của các cơ quan thông tấn khác đạt 2,3 triệu lượt xem.

Nổi tiếp thành công của WonderFest 2023, chuỗi sự kiện Wake Up Festival 2023 được tổ chức vào quý IV năm 2023 với nhiều sự kiện du lịch giải trí đẳng cấp quy mô lớn, trong đó tâm điểm là siêu nhạc hội 8Wonder Winter Festival cùng sự xuất hiện của ban nhạc huyền thoại Maroon 5. Sự kiện này thu hút 40,7 triệu lượt tiếp cận trên mạng xã hội Facebook và 4,2 triệu lượt xem livestream – trong đó các kênh mạng xã hội của Vinpearl, VinWonders đạt 2,7 triệu lượt xem; các kênh truyền thông của các cơ quan thông tấn khác đạt 1,5 triệu lượt xem.

7

Vinschool mở rộng quy mô, nâng tầm chất lượng

Trong năm 2023, Vinschool đã đạt được những thành tựu đáng chú ý trong việc mở rộng quy mô và nâng cao chất lượng giáo dục. Việc khánh thành thêm hai cơ sở trường mới tại Thành phố Thủ Đức và Thành phố Hồ Chí Minh, đã đưa tổng số cơ sở của hệ thống lên con số ấn tượng là 50 trường trên toàn quốc, với hơn 46.000 học sinh. Cũng trong năm 2023, Vinschool đã tự hào có thêm hai cơ sở đạt giám định của Hội đồng các trường Quốc tế (CIS), nâng tổng số cơ sở đạt giám định lên 10, góp phần khẳng định đẳng cấp quốc tế của hệ thống giáo dục này.

Bên cạnh việc mở rộng và nâng cao chất lượng giáo dục, Vinschool cũng

ghi nhận nhiều thành tựu về giáo dục và phát triển bền vững. Trong năm 2023, hệ thống Vinschool đã nhận hơn 1.000 giải thưởng quốc tế cho học sinh của mình. Đặc biệt, Vinschool còn được vinh danh với bốn giải thưởng quốc tế uy tín, bao gồm hai giải về **Công nghệ Giáo dục** từ Asian Technology Awards và hai giải về **Phát triển Bền vững tại ESG Business Awards 2023 châu Á**. Đây là minh chứng vững chắc cho thấy cam kết mạnh mẽ của Vinschool trong việc mang đến một môi trường giáo dục chất lượng và bền vững cho các học sinh.

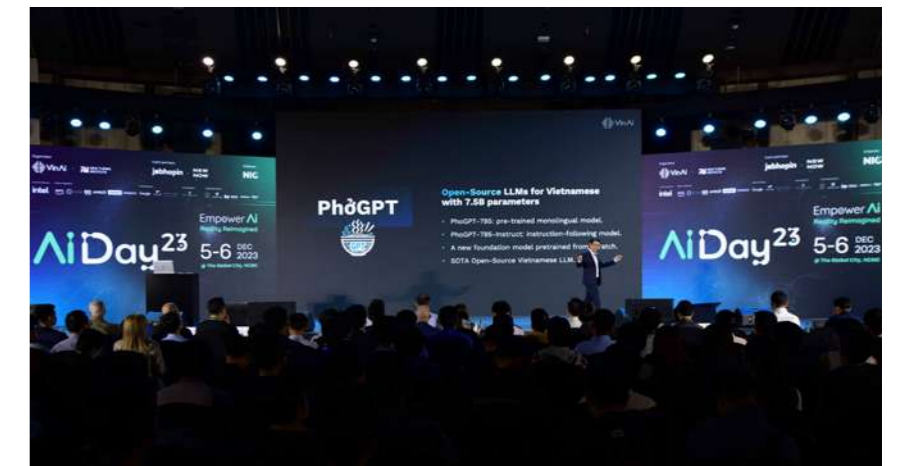


8

VinAI giữ vững vị thế top 20 công ty công nghệ toàn cầu dẫn đầu về nghiên cứu trí tuệ nhân tạo

Trong năm 2023, VinAI đã có sự vươn lên mạnh mẽ trong lĩnh vực nghiên cứu trí tuệ nhân tạo, với việc công bố 27 công trình tại các hội thảo hàng đầu thế giới như CVPR, ICCV, NeurIPS, nâng tổng số công trình được thế giới công nhận lên tới hơn 130 công trình sau hơn bốn năm hoạt động. Kết quả này đã giúp VinAI duy trì vị thế top 20 công ty công nghệ toàn cầu dẫn đầu về nghiên cứu trí tuệ nhân tạo theo các tiêu chí đánh giá của Thundermark Capital.

Tính đến năm 2023, VinAI đã đóng góp cho cộng đồng hơn 40 bộ mã nguồn và 11 bộ dữ liệu, góp phần quan trọng vào việc nghiên cứu và phát triển các ứng dụng trí tuệ nhân tạo. Đặc biệt, trong sự kiện AI Day 2023, VinAI đã công bố một bước đột phá với PhởGPT – một mô hình mã nguồn mở có hơn 7,5 tỉ tham số, có khả năng hiểu văn hoá, văn phong tiếng Việt, và sử dụng tiếng Việt một cách mượt mà.



9

VinBigdata làm chủ tầng lõi mô hình ChatGPT với ViGPT

ViGPT là “ChatGPT phiên bản Việt” đầu tiên dành cho người dùng cuối được xây dựng dựa trên mô hình ngôn ngữ lớn tiếng Việt (LLM) do VinBigdata phát triển. ViGPT sở hữu những tính năng vượt trội và thiết kế phù hợp nhất với nhu cầu sử dụng của người Việt như sáng tạo nội dung, tìm kiếm thông tin, giải đáp các câu hỏi thường thức mang đặc trưng của Việt Nam. Với việc làm chủ từ những tầng lõi mô hình sâu nhất, ViGPT sở hữu hơn 600GB dữ liệu tiếng Việt tinh chỉnh lấy từ nhiều

lĩnh vực, chính thức mở ra cho 10.000 người sử dụng miễn phí trong vòng 15 ngày. ViGPT đã thu về hơn 22.000 lượt đăng ký sử dụng. Ngoài ra, tại sự kiện Virtuland The New Ocean AI ngày 27 tháng 12 năm 2023, ViGPT phiên bản doanh nghiệp cũng được ra mắt, tích hợp trong nền tảng trí tuệ nhân tạo VinBase 2.0 góp phần làm thay đổi thói quen vận hành và nâng tầm hiệu quả kinh doanh, marketing, dịch vụ khách hàng, và quản trị rủi ro.

10

VinBrain hợp tác với những đối tác uy tín, ra mắt các giải pháp AI đột phá trong ngành y tế và có các đề tài nghiên cứu khoa học được công nhận toàn cầu bởi các tổ chức uy tín

Năm 2023, VinBrain đã ký kết thành công thỏa thuận hợp tác chiến lược và thỏa thuận thương mại với các đối tác uy tín trên thế giới như Nutex Health, Microsoft, Đại học Stanford, Nvidia. VinBrain cũng đạt thỏa thuận thương mại với quỹ Global Fund chuyển giao công nghệ AI sàng lọc Lao phổi cộng đồng mang tên DrAid™ Lao Phổi, dự kiến sẽ tầm soát lao phổi cho 1 triệu người Việt trong năm 2024.

Tại đại hội Điện quang lớn nhất thế giới (RSNA) tại Hoa Kỳ, VinBrain cho ra mắt chính thức giải pháp trí tuệ nhân tạo đột phá mang lại ảnh hưởng lớn tới xã hội và cho ngành y tế, bao gồm:

- **Tổ hợp sản phẩm DrAid™ Chẩn đoán và điều trị Ung thư** bao gồm: DrAid™ CT Ung Thư Gan và DrAid™ MRI Ung Thư Trực Tràng. Hai sản phẩm này đồng hành trong cuộc chiến chống lại các loại ung thư nguy hiểm nhất, cung cấp công cụ giúp bác sĩ chuyên khoa chẩn đoán sớm và điều trị chính xác, hiệu quả hơn, mang lại cơ hội sống cao hơn cho người bệnh.
- **DrAid™ Enterprise Data Solution (Quản lý dữ liệu y tế tập trung):** Nền tảng ứng dụng thị giác máy tính và trí tuệ nhân tạo tạo sinh mang đến giải pháp đột phá quản lý y tế. Với khả năng quản lý dữ liệu y tế tập trung, liên thông, hỗ trợ quản lý bệnh viện và bệnh án điện tử, nền tảng này hướng tới mục tiêu "1 bệnh nhân 1 hồ sơ". Nhờ công nghệ lọc, phân tích và báo cáo chuyên sâu của AI, nền tảng thúc đẩy chuyển đổi số toàn diện cho ngành Y tế. Đây là sản phẩm không chỉ mang tính đột phá cho ngành Y tế Việt Nam mà còn tiềm năng to lớn để thương mại hoá tại các nước đang phát triển trong khu vực Châu Á – Thái Bình Dương.

Các đề tài nghiên cứu khoa học được công nhận toàn cầu bởi các tổ chức uy tín:

- Phương pháp mới trong phát hiện Ung thư gan được xuất bản trên Nature Scientific Reports – Tạp chí khoa học hàng đầu thế giới. Điểm đột phá trong nghiên cứu này là việc các nhà nghiên cứu của VinBrain đã tiên phong phát triển phương pháp phân biệt khối u ung thư biểu mô tế bào gan (HCC) và không phải HCC, góp phần quan trọng vào việc phát hiện và cải thiện kết quả điều trị cho bệnh nhân. Ung thư gan là một trong năm loại ung thư gây tử vong hàng đầu thế giới. Đối với VinBrain, đây thách thức cần vượt qua để trở thành đơn vị tiên phong khai thác sức mạnh của Trí tuệ nhân tạo (AI) giúp tầm soát và điều trị Ung thư gan.
- Nghiên cứu "Xem lại quá trình chung cất ngược để phát hiện bất thường", tại Hội nghị Hàng đầu Thế giới về Thị Giác Máy Tính - IEEE/CVPR.



11

VinCSS đạt được những bước tiến mới trong thương mại hóa sản phẩm ra các thị trường quốc tế

VinCSS một lần nữa khẳng định vị thế dẫn đầu Châu Á - Thái Bình Dương về xác thực mạnh không mật khẩu khi được Frost & Sullivan trao tặng giải thưởng **Sản phẩm mới đột phá, quy mô Châu Á – Thái Bình Dương năm 2023 (Asia-Pacific New Product Innovation Award 2023)**. Sản phẩm và dịch vụ Quản lý danh danh và xác thực theo tiêu chuẩn FIDO2 quốc tế của VinCSS đang được triển khai cho nhiều doanh nghiệp lớn trong nước, chinh phục các thị trường đòi hỏi chất lượng dịch vụ cao như Mỹ, Canada, Nhật Bản và nhận được sự phản hồi tích cực từ người dùng. Bên cạnh đó, VinCSS đã thành công trong việc hợp tác với Pavana để thương mại hóa sản

phẩm camera tích hợp công nghệ FIDO Device Onboarding (FDO) – sản phẩm đầu tiên trên thế giới trong lĩnh vực này, giúp công ty vươn lên sánh vai với các hãng công nghệ lớn toàn cầu như Intel, Dell và Red Hat.

Tính đến năm 2023, VinCSS đã phát hiện 205 lỗ hổng bảo mật zero-day tồn tại trong sản phẩm, dịch vụ của các hãng công nghệ hàng đầu như Microsoft, Adobe, McAfee, VMware, ESET, Trend Micro, WECON LiveStudioU, Fuji Electric. Đây là thành tích đáng tự hào và cũng là sự đóng góp của VinCSS đối với cộng đồng an ninh bảo mật thế giới.

Danh hiệu, giải thưởng năm 2023

1

VINGROUP

Chiến lược phát triển bền vững tốt nhất Việt Nam năm 2023

CAPITAL FINANCE INTERNATIONAL ("CFI")

CFI ghi nhận Vingroup là tập đoàn đa ngành **hướng đến mục tiêu mang đến cuộc sống tốt đẹp hơn cho mọi người**, với các dịch vụ, sản phẩm trong ba lĩnh vực công nghệ – công nghiệp, thương mại dịch vụ và thiện nguyện xã hội.

Tập đoàn đã xây dựng các mục tiêu bền vững thông qua việc phát triển một hệ sinh thái toàn diện trong nhiều lĩnh vực, từ nhà ở, mua sắm, du lịch và khách sạn, đến giải trí, giáo dục, và chăm sóc sức khỏe.

2

VINGROUP

TOP 10 DOANH NGHIỆP LỚN NHẤT VIỆT NAM

VIETNAM REPORT

Vingroup đứng thứ 10 trong **Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam** theo xếp hạng của Vietnam Report. Danh sách **Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam (VNR500)** được lập theo mô

hình tương tự như Fortune500, dựa trên các tiêu chí và phương pháp đánh giá độc lập, theo chuẩn mực quốc tế, và được công bố định kỳ hàng năm từ năm 2007.

3

VINGROUP

TOP 10 THƯƠNG HIỆU MẠNH VIỆT NAM 2022-2023

TẠP CHÍ KINH TẾ VIỆT NAM

Ngày 06 tháng 10 năm 2023, Tạp chí Kinh tế Việt Nam – VnEconomy – Vietnam Economic Times công bố và vinh danh Vingroup trong **Top 10 Thương hiệu Mạnh Việt Nam 2022-2023**. Các thương hiệu doanh nghiệp được vinh danh có kết quả hoạt động

sản xuất, kinh doanh xuất sắc, ấn tượng; tiên phong đổi mới sáng tạo; tiên phong cam kết và triển khai các kế hoạch hành động về phát triển bền vững, cải thiện môi trường, đồng thời tăng cường các chính sách hướng tới người lao động và cộng đồng.

4

VINGROUP, VINHOMES, VINFAS

NĂM GIẢI VÀNG - CÔNG TY TỐT NHẤT VIỆT NAM

FINANCEASIA AWARDS 2023

Năm 2023, Vingroup, VinFast và Vinhomes đã đạt năm giải vàng trong hệ thống giải thưởng **Công ty tốt nhất khu vực châu Á (Asia's Best Company)** của FinanceAsia Awards, tôn vinh những đóng góp toàn diện của các thương hiệu này tại khu vực Châu Á – Thái Bình Dương.

Công ty có hoạt động phát triển bền vững nhất Việt Nam (**Best ESG in Vietnam**); Công ty có môi trường đa dạng, bình đẳng, và hòa nhập nhất Việt Nam (**Best DEI (Diversity, equity, and inclusion) in Vietnam**); và Công ty bất động sản tốt nhất Việt Nam (**Best Real Estate Company in Vietnam**).

Cụ thể, trong bảng xếp hạng năm 2023, Vingroup, VinFast và Vinhomes đã được vinh danh tại các hạng mục quan trọng như sau: **Công ty được quản lý tốt nhất Việt Nam (Best Managed Company in Vietnam)**; **Công ty có hoạt động quan hệ nhà đầu tư tốt nhất Việt Nam (Best Investor Relations in Vietnam)**;

Đây là những giải thưởng cao quý, thể hiện sự công nhận và đánh giá cao về hiệu suất và thành tựu của các doanh nghiệp này trong các lĩnh vực quản lý, quan hệ nhà đầu tư, phát triển bền vững, đa dạng và bình đẳng, cũng như lĩnh vực bất động sản tại Việt Nam.

5

VINFAS

VF 5, VF 6 VÀ VF 9 ĐƯỢC VINH DANH TẠI LỄ TRAO GIẢI

CAR AWARDS 2023
BETTER CHOICE AWARDS 2023

Tại Car Choice Awards 2023 do báo điện tử VnExpress tổ chức, VinFast VF 5 và VF 6 lần lượt được vinh danh là **Ngôi sao mới** và **Ô tô của năm**. Tại Better Choice Awards 2023 do Bộ Kế hoạch và Đầu tư Việt Nam tổ chức, VinFast VF 6 và VF 9 lần lượt được vinh danh là **Xe phổ biến cho gia đình** và **Xe dẫn đầu xu hướng**. Kể từ khi ra mắt, các mẫu xe của VinFast đều nhanh

chóng thu hút sự chú ý của nhiều gia đình và giới chuyên môn, tiên phong mở ra nhiều xu hướng mới trên thị trường ô tô Việt Nam nhờ ngôn ngữ thiết kế hiện đại, sở hữu công nghệ tiên tiến, khả năng vận hành mạnh mẽ, tiện nghi vượt tầm phân khúc và mang đến nhiều chính sách bán hàng, hậu mãi vượt trội.

6

VINAI

DUY TRÌ VỊ THẾ TOP 20 CÔNG TY CÔNG NGHỆ DẪN ĐẦU THẾ GIỚI VỀ NGHIÊN CỨU TRÍ TUỆ NHÂN TẠO VÀ GHI DẤU ẤN VỚI SẢN PHẨM MIRRORSENSE

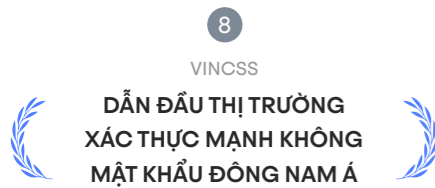
Năm 2023 VinAI công bố 27 công trình trên các hội thảo hàng đầu thế giới (CVPR, ICCV, NeurIPS...), nâng tổng số công trình được công bố sau năm năm hoạt động lên 130 công trình. Kết quả này giúp VinAI giữ vững vị thế **Top 20 công ty công nghệ toàn cầu dẫn đầu về nghiên cứu trí tuệ nhân tạo** theo các tiêu chí đánh giá của Thundermark Capital.

MirrorSense, công nghệ chỉnh gương tự động bằng ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) đầu tiên trên thế giới do VinAI hợp tác phát triển, đã được vinh danh giải thưởng **Innovation Award Honoree** tại hạng mục **Công nghệ xe và giải pháp di chuyển tiên tiến** của CES 2024. Đây là một giải thưởng cho sản phẩm công nghệ sáng tạo danh giá hàng đầu thế giới.

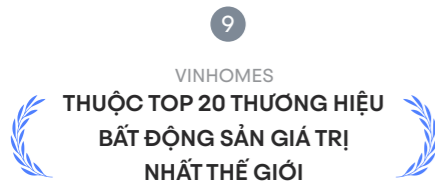




VinBigdata đã nhận giải thưởng ở hai hạng mục **Top 10 Doanh nghiệp cung cấp nền tảng chuyển đổi số** và **Top 10 Doanh nghiệp A-IoT** tại Lễ vinh danh giải thưởng **Doanh nghiệp công nghệ số xuất sắc Việt Nam 2023**. Với hạ tầng công nghệ mạnh mẽ, đội ngũ chuyên gia đẳng cấp thế giới, cùng nhiều thành tựu vượt trội trong nghiên cứu, phát triển sản phẩm, VinBigdata đã



VinCSS một lần nữa khẳng định vị thế dẫn đầu Châu Á – Thái Bình Dương (APAC) về xác thực mạnh không mật khẩu khi được Frost & Sullivan trao tặng giải thưởng **Sản phẩm Mới Đột**



Năm 2023, Vinhomes được vinh danh tại nhiều hạng mục giải thưởng uy tín trong nước và quốc tế như: **Top 20 thương hiệu bất động sản giá trị nhất thế giới (Brand Finance)**, **Doanh nghiệp xuất sắc Châu Á – Corporate Excellence Award** và **Thương hiệu Truyền cảm hứng – Inspirational Brand Award (Giải thưởng Doanh nghiệp châu Á 2023 – Asia Pacific Enterprise Awards)** và **Top 03 doanh nghiệp niêm yết vốn hóa lớn có hoạt động quan hệ nhà đầu tư được định chế tài chính đánh giá cao nhất (IR**



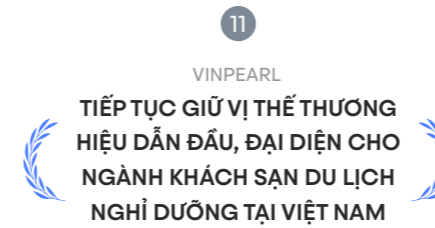
Thành công của Vincom Retail trong năm 2023 được ghi nhận với những giải thưởng quốc tế danh giá. Vincom Mega Mall Smart City giành được giải thưởng cao nhất trong hạng mục **Sáng kiến bán lẻ của năm** và đạt giải **TTM**

xuất sắc được vinh danh, khẳng định vị thế tiên phong trong lĩnh vực chuyển đổi số và A-IoT. Cũng trong năm 2023, sản phẩm Trợ lý ảo ViVi của VinBigdata đã được vinh danh là Giải pháp xuất sắc của ngành phần mềm, CNTT Việt Nam trong lĩnh vực Các dịch vụ, giải pháp công nghệ tiên phong tại Lễ trao giải Sao Khuê 2023.

phá, quy mô Châu Á – Thái Bình Dương năm 2023 (Asia-Pacific New Product Innovation Award 2023). Đây là lần thứ hai liên tiếp VinCSS được đón nhận giải thưởng danh giá từ Frost & Sullivan.

Awards 2023). Bên cạnh đó, các dự án lớn của Vinhomes liên tục được ghi nhận ở các hạng mục giải thưởng tầm cỡ quốc gia và thế giới. Tiềm ích tổ hợp biển tạo sóng Royal Wave Park xác lập kỷ lục **Tổ hợp biển tạo sóng nhân tạo và hồ nước mặn trong khuôn viên đô thị lớn nhất thế giới**. Tại phân khu Grand World mới ra mắt của Vinhomes Ocean Park 3, sân khấu thuyền khổng lồ kết hợp công nghệ Mapping 3D kỳ ảo The Grand Voyage cũng xác lập **Kỷ lục Việt Nam và Kỷ lục Châu Á**.

của năm – Thị trường Việt Nam do tạp chí Retail Asia tổ chức hàng năm. Bên cạnh đó, Vincom Mega Mall Ocean Park cũng nhận được giải thưởng **Bán lẻ Châu Á Retail Asia Awards** do Retail Asia bình chọn.



Năm 2023, Vinpearl cho thấy vị thế dẫn đầu trong ngành khách sạn, du lịch nghỉ dưỡng thông qua một loạt các giải thưởng uy tín.

Vinpearl được nhận giấy khen của Cục trưởng Cục du lịch Quốc gia Việt Nam về việc **Thực hiện Tiêu chuẩn Du lịch ASEAN**. Tại giải thưởng Best of the best bởi TripAdvisor 2023, Vinpearl Wonderworld Phú Quốc được vinh danh trong danh sách **Top 15 khách sạn dành cho gia đình tại Châu Á**, và Vinpearl Sealink Nha Trang (hiện thuộc khách sạn Nha Trang Marriott Resort and Spa, Hon Tre Island) nằm trong **Top 05 khách sạn tốt nhất tại Việt Nam**. Tại giải thưởng Traveller’s Choice của TripAdvisor, Vinpearl Resort & Spa Hạ Long cùng Vinpearl Resort & Spa Phú Quốc được xướng tên trong danh sách

Top 10% khách sạn xuất sắc nhất thế giới. Các địa điểm như Vinpearl Luxury Nha Trang và Vinpearl Resort & Spa Hội An tiếp tục được ghi nhận là **Những địa điểm nghỉ dưỡng với lòng hiếu khách và dịch vụ xuất sắc**, tại giải thưởng Traveller Review Awards của Booking.com. Meliá Vinpearl Phu Quoc được trao 3 danh hiệu ẩm thực – **Best Mediterranean Cuisine in Asia, Best Fine Dining Cuisine in Vietnam và Best Italian Cuisine in Vietnam** trong sự kiện 2023 World Luxury Hotel Awards. Vinpearl Landmark 81, Autograph Collection nhận nhiều giải thưởng danh giá, trong đó có **Best City Hotel in Asia** trong sự kiện Official 2023 Haute Grandeur Global Hotels Awards; **#6 Best Luxury Hotels in Vietnam** trong sự kiện 2023 Tripadvisor Traveller’s Choice Award Winner.



Năm 2023, Vinschool tự hào có thêm hai cơ sở đạt giám định của Hội đồng các trường Quốc tế (CIS), nâng tổng số cơ sở đạt giám định lên 10. Khung giám định của CIS bao gồm: (1) Định hướng giáo dục của nhà trường, (2) Hệ

thống kiểm soát và mô hình vận hành bền vững, (3) Chương trình giáo dục, (4) Tiêu chuẩn học tập, (5) Môi trường học đường, (6) Chính sách nhân sự, (7) Cơ sở vật chất, và (8) Sự phối hợp giữa gia đình cùng nhà trường.



Năm 2023, Trung tâm miễn dịch dị ứng Vinmec Times City trở thành đơn vị đầu tiên tại Việt Nam, thứ hai tại Đông Nam Á và thứ bảy tại châu Á đạt **chứng chỉ quốc tế ADCARE**, theo đó được công nhận là trung tâm tham khảo và xuất sắc về bệnh viêm da cơ địa; RTAC lần hai cho Hỗ trợ sinh sản/IVF; Trung tâm Công nghệ cao thuộc Hệ thống y tế Vinmec hoàn thành báo cáo ngoại kiểm EMQN và đánh giá giám sát ISO 15189:2012 (lĩnh vực

Di truyền y học); hoàn thành so sánh liên phòng cho AABB (Ngân hàng mô).

Vinmec đạt chứng nhận **Doanh nghiệp được quản trị tốt nhất** hai năm liên tiếp – thuộc hệ thống giải thưởng của Deloitte’s Global dành cho những công ty quản lý tốt nhất toàn cầu với các tiêu chí đánh giá nghiêm ngặt, xây dựng dựa trên kinh nghiệm hoạt động trên toàn cầu gần 30 năm.



Thông điệp của Tổng Giám đốc

Kính thưa Quý Cổ đông,

Thay mặt Hội đồng Quản trị và Ban lãnh đạo Tập đoàn Vingroup, tôi xin gửi tới Quý Cổ đông lời chào trân trọng cùng lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành công!



Kính thưa Quý vị,

Chúng ta đã đi qua năm 2023 với nhiều thách thức. Đúng như những dự báo trước đó, năm vừa qua tiếp tục là một năm khó khăn trên quy mô toàn cầu, khi kinh tế thế giới chịu nhiều tổn thất do tác động kéo dài của các xung đột địa chính trị, chính sách thắt chặt tiền tệ tại các nước phát triển nhằm kiểm chế lạm phát và xu hướng thu hẹp tiêu dùng. Tại Việt Nam, động lực tăng trưởng kinh tế chưa khởi sắc, hệ thống doanh nghiệp tiếp tục gặp nhiều khó khăn.

Trong bối cảnh đó, Vingroup và các công ty thành viên đã có một năm đầy nỗ lực để đạt được nhiều kết quả tích cực, thậm chí vượt xa kỳ vọng đặt ra.



Vingroup đang giữ vị thế tiên phong cho nền kinh tế nước nhà với hành trình vươn tầm thế giới.



NGUYỄN VIỆT QUANG

Phó Chủ tịch Hội đồng Quản trị
kiêm Tổng Giám đốc

Năm 2023 cũng đánh một dấu mốc quan trọng, kỷ niệm hành trình 30 năm thành lập và phát triển của Vingroup. Từ đơn vị sản xuất và phân phối hàng tiêu dùng, Vingroup đã trở thành “người khổng lồ” trong mọi lĩnh vực từ bất động sản, du lịch nghỉ dưỡng, đến y tế, giáo dục hay hơn thế nữa là công nghiệp và công nghệ. Vingroup đang giữ vị thế tiên phong cho nền kinh tế nước nhà với hành trình vươn tầm thế giới. Nhìn lại các cột mốc tự hào trong 30 năm lịch sử với nhiều thành tích đạt được, Vingroup đã khẳng định vị thế doanh nghiệp hàng đầu của khu vực Đông Nam Á và để trở thành một đại diện tích cực của Châu Á trong tiến trình thúc đẩy kinh tế không phát thải. Vingroup đã tự đặt cho mình sứ mệnh trong giai đoạn phát triển mới là dẫn dắt và thúc đẩy công cuộc chuyển đổi xanh, góp phần tạo một thế giới xanh hơn, tương lai sạch hơn – “Vi một cuộc sống tốt đẹp hơn cho mọi người”. Với sứ mệnh đó, Vingroup đã tiếp tục ghi dấu ấn với những thành tựu đáng tự hào trong năm 2023.

Trong lĩnh vực Công nghiệp, năm 2023, VinFast đã trở thành biểu tượng truyền cảm hứng cho các doanh nghiệp Việt Nam khi chính thức rung chuông trên Sàn Chứng khoán Nasdaq của Mỹ. Việc VinFast trở thành công ty niêm yết đại chúng có tầm vóc toàn cầu không chỉ là dấu mốc lịch sử của Vingroup, mà còn thôi thúc cổ vũ các doanh nghiệp Việt mạnh dạn vươn ra thế giới.

Bên cạnh việc mở rộng hệ thống đại lý bán hàng và dịch vụ hậu mãi tại Mỹ, VinFast tiếp tục vươn mình ra quốc tế với kế hoạch hiện diện và kinh doanh ở nhiều thị trường mới.

Trong năm 2023, VinFast đã hoàn thiện việc bổ sung chuyển dịch hoàn toàn sang phát triển và kinh doanh thuần điện với 5 mẫu xe ô tô điện đã được bàn giao, tổng cộng gần 35.000 xe tới tay khách hàng; và góp phần thúc đẩy mạnh mẽ xu hướng chuyển đổi xanh. Các khởi nghiệp cứu phát triển, khởi Sản xuất cũng đã

có nhiều nỗ lực để ngày càng hoàn thiện chất lượng sản phẩm, đáp ứng sự mong đợi của người tiêu dùng.

Nỗ lực của VinFast là nền tảng mang tới cho thương hiệu một vị thế vững chắc trong ngành công nghiệp sản xuất ô tô, đồng thời được thừa nhận như một doanh nghiệp tiên phong trong công cuộc Kiến tạo Tương lai Xanh không chỉ ở Việt Nam mà còn ở tầm vóc toàn cầu. Minh chứng cho nhận định này là các chuyến viếng thăm thường xuyên của nhiều nguyên thủ quốc gia, cùng nhiều đoàn lãnh đạo cấp cao của các quốc gia, các tổ chức quốc tế tới nhà máy VinFast trong các chuyến công du chính thức. Uy tín quốc tế ngày càng gia tăng cùng quyết tâm và sự linh hoạt trong các giải pháp kinh doanh sẽ mang tới cho VinFast những cơ hội phát triển bứt phá trong thời gian tới.

Song hành với những thành công của VinFast, không thể không nhắc tới sự kế thừa của Khối Công nghệ. Năm qua, các công ty Công nghệ vừa tập trung nghiên cứu các sản phẩm công nghệ có giá trị thương mại hóa của riêng mình, vừa góp phần hỗ trợ VinFast trong việc ứng dụng các tính năng công nghệ độc đáo, mang lại lợi thế cạnh tranh cao như trợ lý ảo Vivi với AI tạo sinh, các ứng dụng Smart Mobility, đặc biệt là công nghệ tự động chính gương chiếu hậu theo mắt của người lái lần đầu tiên xuất hiện trên thế giới – sản phẩm đã được trao **Giải thưởng Sáng tạo** tại CES 2024 của VinAI. Các ứng dụng Phở-GPT của VinAI, Vi-GPT của VinBigdata theo mô hình Chat GPT phiên bản Việt không chỉ khẳng định trình độ công nghệ của sản phẩm Việt mà còn hứa hẹn tạo ra những ứng dụng thiết thực phục vụ hoạt động quản trị, kinh doanh, chăm sóc khách hàng cho các doanh nghiệp.

Trong lĩnh vực Thương mại – Dịch vụ, 2023 là năm đặc biệt khó khăn với Vinhomes trong bối cảnh thị trường còn âm ảm. Trong bối cảnh đó, những nỗ lực duy trì vị thế số 1 thị trường của Vinhomes là rất đáng ghi nhận.

Năm 2023, tổng doanh thu thuần hợp nhất quy đổi (bao gồm doanh thu từ các hoạt động của Vinhomes, các hợp đồng hợp tác kinh doanh (BCC) và chuyển nhượng bất động sản được ghi nhận vào doanh thu tài chính) đạt 121,4 nghìn tỷ đồng, tăng 49% so với năm 2022, phần lớn từ bàn giao đúng tiến độ 9,8 nghìn căn bất động sản thấp tầng tại các dự án Vinhomes Ocean Park 2 và 3. Công ty cũng mở bán nhiều phân khu – dự án mới như: Vinhomes Sky Park tại Bắc Giang, các phân khu Thương mại dịch vụ tại Vinhomes Ocean Park 2, 3; Vinhomes Golden Avenue tại Móng Cái, Quảng Ninh,...

Cũng ở lĩnh vực thương mại dịch vụ, Vinpearl năm qua đạt được nhiều thành tích nổi bật. Toàn bộ mảng dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí ghi nhận doanh thu gần 8.691 tỷ đồng, tăng trưởng 29% so với 2022. Ấn tượng nhất trong các hoạt động của Vinpearl năm qua phải kể tới chuỗi sự kiện với kỷ lục nhiều hoạt động nhất và dài nhất Việt Nam, với tâm điểm là hai siêu đại nhạc hội 8Wonder tại Nha Trang và Phú Quốc có sự góp mặt của các ngôi sao ca nhạc hàng đầu thế giới, thu hút sự quan tâm kỷ lục của công chúng toàn cầu. Các sự kiện đẳng cấp quốc tế này được kỳ vọng sẽ góp phần đưa Việt Nam trở thành điểm phải đến của du khách năm châu, thu hút lượng khách du lịch cho điểm đến, đồng thời giúp du lịch Việt Nam thăng hạng trên bản đồ du lịch thế giới.

Trong năm qua, Vinpearl cũng tập trung mạnh mẽ về đào tạo văn hóa dịch vụ với thông điệp “Excellence wins – Sự xuất sắc luôn chiến thắng”, giúp tăng mức độ hài lòng của khách hàng lên 89,6%, góp phần đưa Vinpearl lọt vào danh sách top 3 thương hiệu có chỉ số sức mạnh thương hiệu lớn nhất Việt Nam 2023 được vinh danh bởi Brand Finance.

Ở lĩnh vực bất động sản bán lẻ, Vincom Retail ghi nhận mức doanh thu và lợi nhuận kỷ lục trong năm 2023 kể từ khi thành lập đến nay, giữ vững vị thế dẫn đầu khi đã duy trì và nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống TTTM

hàng đầu tại Việt Nam. Bên cạnh đó, Vincom Retail tiếp tục phát triển mô hình TTTM “thế hệ mới” – Life-Design Mall nhằm mang lại những trải nghiệm tốt nhất cho khách hàng, đồng thời tiên phong kiến tạo mô hình bất động sản bán lẻ mới với dự án Siêu quần thể Ẩm thực – Vui chơi giải trí – Mua sắm Grand World tọa lạc tại tâm điểm Ocean City phía đông Hà Nội, tạo nên sinh khí mới cho thị trường bán lẻ, du lịch và bất động sản miền Bắc. Vincom Retail tiếp tục khẳng định vị thế đối tác chiến lược và là điểm đến được các thương hiệu uy tín nhất lựa chọn khai trương các cửa hàng flagship với mô hình khác biệt. Với những kết quả đáng tự hào đã đạt được trong năm 2023, Vincom Retail tiếp tục hành trình “Tiên phong kiến tạo” với tâm thế và hành động quyết liệt “Vươn lên thần tốc – Chiếm lĩnh các đỉnh cao mới” trong năm 2024.

Trong lĩnh vực Thiện nguyện Xã hội, các P&L vẫn duy trì được sự ổn định và giữ vững vị thế top đầu trong lĩnh vực của mình. Trong đó, Vinmec đã có những bước đi mạnh mẽ và chắc chắn để kiến tạo một hệ thống y khoa hàn lâm quốc tế duy nhất tại Việt Nam với đội ngũ chuyên gia hàng đầu trong và ngoài nước khi đã triển khai thành công nhiều kỹ thuật chuyên môn cao, ứng dụng nhiều phương pháp điều trị tiên tiến, bắt kịp xu thế chung của quốc tế, khẳng định được y hiệu Vinmec trong y giới. Hệ thống giáo dục Vinschool phát triển nhanh chóng với quy mô lên tới 50 cơ sở và 46.000 học sinh trên toàn quốc, thể hiện cam kết mạnh mẽ trong việc thực hành dạy học chất lượng cao và tiếp tục có thêm các điểm trường đạt giám định của Hội đồng các trường Quốc tế (CIS).

Cũng trong năm 2023, trường Brighton College Vietnam chính thức được khai giảng, khẳng định tầm nhìn dài hạn và cam kết hành động của Vinschool trong việc đưa các giá trị tinh hoa của giáo dục thế giới về Việt Nam, đánh dấu sự vươn lên không ngừng của Vinschool trong việc cung cấp một nền giáo dục đẳng cấp quốc tế.

Với lĩnh vực giáo dục đại học, năm qua, VinUni đã nhận nhiều chứng nhận kiểm định quốc tế quan trọng, điển hình là chứng nhận ACGME-I cho chương trình Bác sĩ Nội trú, trở thành cơ sở đào tạo y khoa đầu tiên của Việt Nam và thứ 2 tại Đông Nam Á sau Đại học Quốc gia

Singapore đạt kết quả này.

Với VinBus, dịch vụ vận tải công cộng sử dụng xe buýt điện đã thực sự trở thành biểu tượng cho loại hình giao thông công cộng văn minh, hiện đại. Dự kiến năm thứ hai liên tiếp, VinBus là công ty đủ điều kiện đạt xếp hạng Dịch vụ 5 sao theo Bộ tiêu chí quản lý chất lượng xe buýt của Thành phố Hà Nội ban hành, minh chứng cho sự ghi nhận của cả cộng đồng về chất lượng dịch vụ.

Đặc biệt, trong năm 2023, hướng tới một tương lai bền vững theo xu hướng thế giới và nâng tầm tiêu chuẩn sống cho khách hàng, Vingroup đã đầu tư mạnh mẽ và triển khai quyết liệt cho các hoạt động ESG. Minh chứng sinh động cho điều đó là hàng chục giải thưởng danh giá trong nước và quốc tế mà các thương hiệu của Tập đoàn được trao tặng trong năm qua. Đơn cử như Vinhomes với danh hiệu **Top 20 thương hiệu BĐS giá trị nhất thế giới (Brand Finance)**, **Thương hiệu Truyền cảm hứng** tại Asia Pacific Enterprise Awards 2023, **Công ty bất động sản tốt nhất Việt Nam** tại Finance Asia Award, Doanh nghiệp Bất động sản đi đầu về phát triển bền vững tại DOT Properties; Vinpearl với giải thưởng **Best of the best** của TripAdvisor 2023 (top 1% khách sạn xuất sắc nhất thế giới), giải thưởng **Traveller’s Choice** của TripAdvisor 2023, Giải thưởng **Traveller Review Awards 2023**; VinBigdata vào **Top 10 Doanh nghiệp công nghệ số xuất sắc Việt Nam 2023**; Vinschool với hai giải về **Công nghệ giáo dục** từ Asian Technology Awards dành cho Ứng dụng Hệ thống hóa Chương trình Vinschool – Vinschool Curriculum Mapping và Ứng dụng di động dành cho Phụ huynh Vinschool One, hai giải về phát triển bền vững tại ESG Business Awards 2023 châu Á dành cho các hạng mục Nhận thức về Sức khỏe Tâm lý và Giáo dục chống Biến đổi Khí hậu... và rất nhiều giải thưởng danh giá khác.

Kính thưa Quý vị,

Các dự báo về kinh tế cho thấy, năm 2024 sẽ vẫn là một năm đầy thách thức. Tuy nhiên, chúng ta cũng nhìn thấy những điểm sáng phía trước khi Chính phủ đang nỗ lực đồng hành cùng doanh nghiệp để tháo gỡ các khó khăn về dòng vốn, hay một số luật sửa đổi có thể khơi thông các điểm tắc nghẽn, giúp các doanh nghiệp đẩy mạnh hoạt động sản xuất

kinh doanh.

Với nền tảng vững chắc và năng lực điều hành linh hoạt của đội ngũ lãnh đạo Tập đoàn và các P&L, Vingroup sẽ tiếp tục tối ưu bộ máy và hoạt động, đưa ra các giải pháp kinh doanh sáng tạo, đột phá với mục tiêu giữ vững vị thế doanh nghiệp hàng đầu của nền kinh tế.

Bên cạnh mục tiêu phát triển bứt phá trong các lĩnh vực kinh doanh trọng yếu như bất động sản, du lịch, Vingroup sẽ tiếp tục nỗ lực hơn nữa trong việc đưa VinFast trở thành thương hiệu Quốc gia về công nghiệp, công nghệ cao mang đẳng cấp quốc tế. Đây là sứ mệnh mà Người Vingroup quyết tâm thực hiện bằng được. Làm được điều đó không chỉ giúp cho Tập đoàn có sự phát triển đột phá, mà còn góp phần nâng tầm vị thế Việt Nam, đồng thời mang tới một tương lai xanh và bền vững cho các thế hệ sau này.

Thay mặt Hội đồng Quản trị, tôi xin trân trọng cảm ơn sự ủng hộ của Quý vị cổ đông đã luôn tin tưởng và đồng hành cùng Tập đoàn Vingroup. Chúng tôi tin rằng, cùng nhau, chúng ta sẽ vươn tới những kỳ tích mới!

Kính chúc Quý vị sức khỏe, hạnh phúc và thành công!



NGUYỄN VIỆT QUANG

Phó Chủ tịch Hội đồng Quản trị
kiêm Tổng Giám đốc

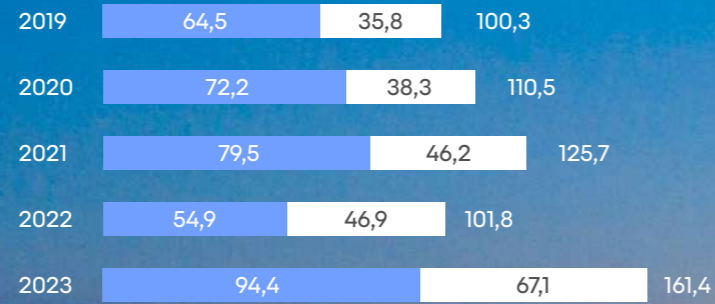
Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản giai đoạn 2019 – 2023

Doanh thu thuần*

(nghìn tỷ đồng)

- Doanh thu chuyển nhượng BĐS
- Doanh thu thường xuyên

*Không bao gồm doanh thu bán lẻ.
Năm 2019, Tập đoàn rút lui khỏi lĩnh vực bán lẻ trực tiếp để tập trung nguồn lực cho Công nghệ - Công nghiệp.



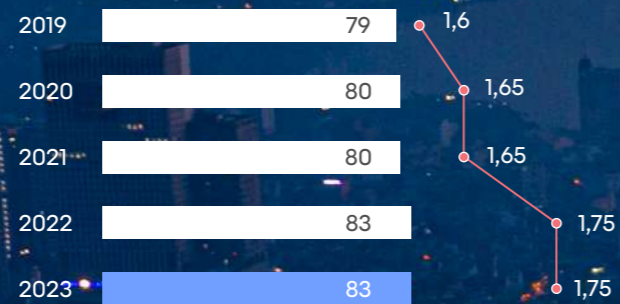
Tổng tài sản

(nghìn tỷ đồng)



Diện tích sàn bán lẻ

- Số lượng TTTM
- Diện tích sàn bán lẻ (triệu m²)

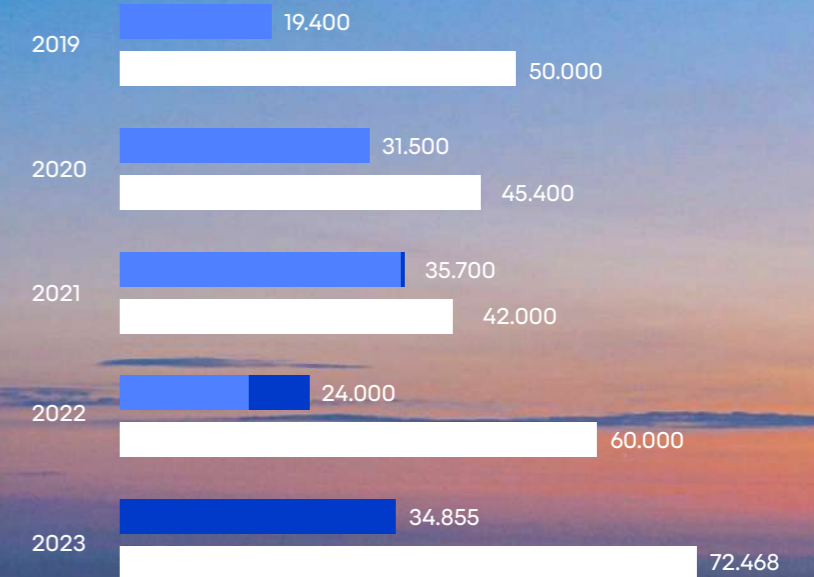


Doanh số ô tô và xe máy điện VinFast

(xe)

- Ô tô xăng
- Xe máy điện
- Ô tô điện

Ghi chú: Doanh số ô tô năm 2019 và 2020 bao gồm doanh số xe Chevrolet. VinFast dừng sản xuất xe xăng và trở thành hãng xe thuần điện vào năm 2022



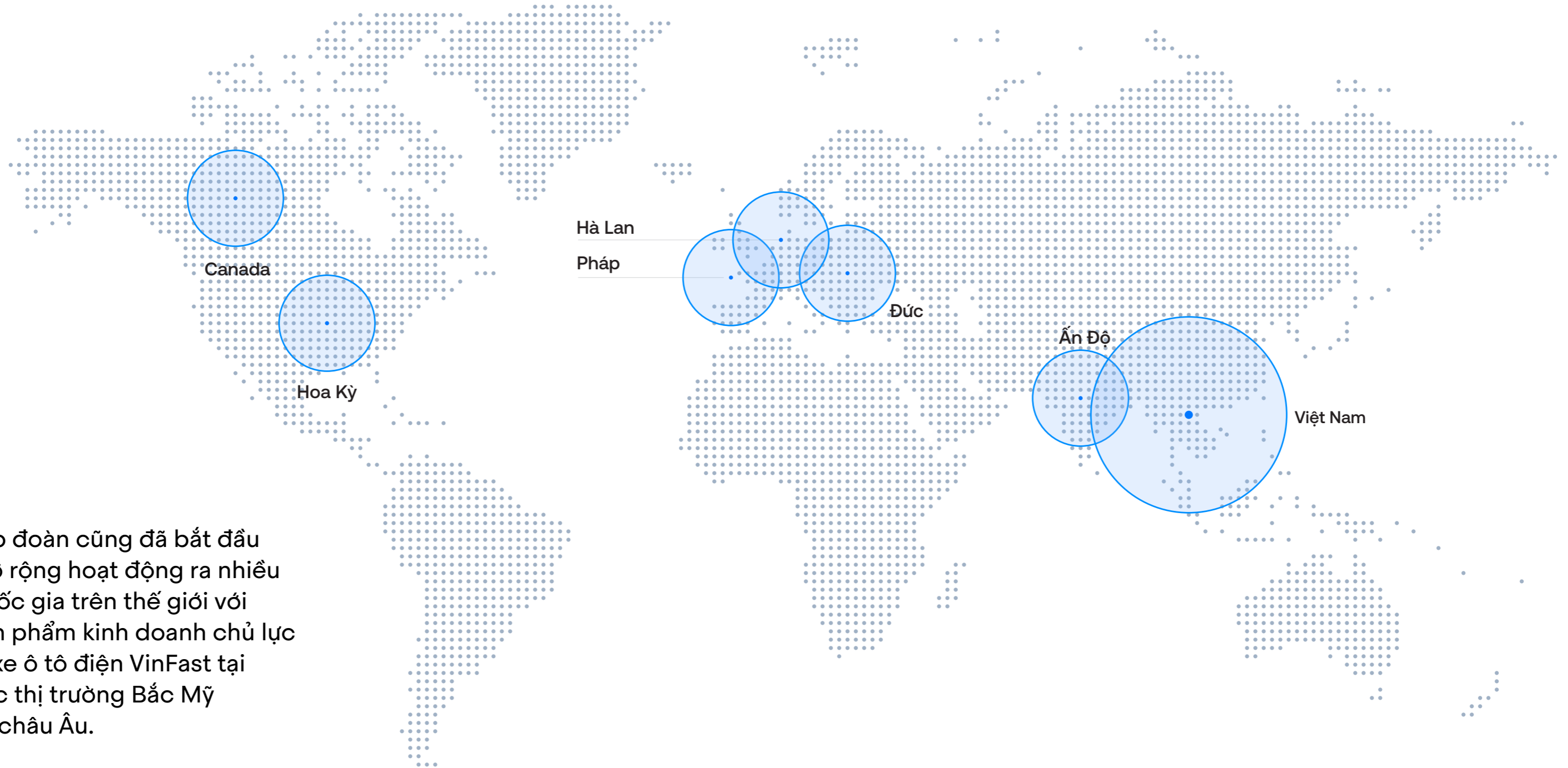
Hệ thống khách sạn Vinpearl

Số đêm phòng bán (triệu đêm)

Ghi chú: Số đêm khách năm 2020 và 2021 giảm mạnh do tác động của dịch Covid-19



Địa bàn kinh doanh



Tập đoàn cũng đã bắt đầu mở rộng hoạt động ra nhiều quốc gia trên thế giới với sản phẩm kinh doanh chủ lực là xe ô tô điện VinFast tại các thị trường Bắc Mỹ và châu Âu.

Mạng lưới kinh doanh của Vingroup trải dài trên khắp các địa bàn trọng điểm trên cả nước. Tính đến ngày 31 tháng 12 năm 2023, Tập đoàn Vingroup và các công ty con có dự án hoặc hoạt động tại tất cả 63 tỉnh thành trên toàn quốc.

Ghi chú:

1. Bao gồm hệ thống showroom mô hình 1S, 2S, 3S, đại lý uỷ quyền, và nhà máy VinFast

2. Bao gồm Vinpearl Golf, Trung tâm Ẩm thực

Tỉnh/Thành phố	VinFast ¹	Vinpearl ²	VinWonders	Vinhomes	Vincom Retail	VinUni	Vinmec	Vinschool
Hà Nội	13	01	01	16	12	01	03	32
Hải Phòng	03	03		02	02		01	03
Thành phố Hồ Chí Minh	10	01		04	13		02	12
Khánh Hòa	02	09	01		05		01	
Kiên Giang	02	05	03		01		02	
Các tỉnh/thành phố khác tại Việt Nam	58	17	02	06	50		02	03
Các khu vực khác trên thế giới	38							
Tổng	126	36	07	28	83	01	11	50



Giới thiệu Vingroup

- 34 Tổng quan Vingroup
- 38 Các dấu mốc phát triển
- 42 Lĩnh vực kinh doanh
- 68 Mô hình quản trị
- 70 Hội đồng Quản trị
- 72 Ban Giám đốc
- 74 Ban Kiểm soát
- 76 Chiến lược phát triển

Tổng quan Vingroup

Thông tin chung

Tên công ty	TẬP ĐOÀN VINGROUP – CÔNG TY CP
Mã cổ phiếu	VIC
Vốn điều lệ	38.785.833.060.000 Đồng (Tại ngày 10 tháng 01 năm 2024)
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp và mã số thuế	0101245486
Trụ sở chính	Số 7, Đường Bông Lãng 1, Khu Đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam
Điện thoại	(84-24) 3974 9999
Fax	(84-24) 3974 8888
Website	www.vingroup.net

Liên hệ



Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (gọi tắt là “Vingroup” hoặc “Tập đoàn”) là một những doanh nghiệp có vốn hóa lớn nhất thị trường chứng khoán Việt Nam.

Vingroup khởi tạo tại Việt Nam từ Du lịch và Bất động sản với thương hiệu Vinpearl và Vincom. Trên tinh thần phát triển bền vững và chuyên nghiệp, Tập đoàn Vingroup không ngừng phát triển và mở rộng lĩnh vực kinh doanh. Vingroup hoạt động theo ba nhóm hoạt động trọng tâm:

- Công nghệ – Công nghiệp
- Thương mại dịch vụ
- Thiện nguyện xã hội



Vingroup luôn tiên phong trong mọi lĩnh vực mà Tập đoàn tham gia, khẳng định vị thế và đón đầu xu hướng phát triển của thị trường, tạo ra những sản phẩm, dịch vụ mang thương hiệu Việt có đẳng cấp quốc tế.

Hệ sinh thái Vingroup

1

Công Nghệ – Công Nghiệp

VINFAST

Nhà sản xuất xe thuần điện thông minh với sứ mệnh vì một tương lai xanh cho mọi người

VINBIGDATA

Nghiên cứu và phát triển sản phẩm, giải pháp tiên tiến dựa trên Dữ liệu lớn và Trí tuệ nhân tạo

VINAI

Nghiên cứu chuyên sâu, xây dựng và phát triển các ứng dụng AI

VINBRAIN

Cung cấp các sản phẩm và nền tảng AI cho Y tế và cải thiện cuộc sống con người

VINHMS

Cung cấp giải pháp phần mềm quản lý vận hành trong lĩnh vực Lưu trú

VINCSS

Cung cấp dịch vụ an ninh mạng toàn diện và giải pháp xác thực mạnh không mật khẩu



2

Thương mại dịch vụ

VINHOMES

Hệ thống căn hộ, biệt thự và nhà phố thương mại với dịch vụ đẳng cấp

VINHOMES SERVICED RESIDENCES

Hệ thống căn hộ và biệt thự dịch vụ cho thuê cao cấp

VINHOMES OFFICE LEASING

Hệ thống văn phòng cho thuê cao cấp

VINHOMES IZ (VHIZ)

Hệ thống Bất động sản công nghiệp

VINCOM RETAIL

Thiên đường mua sắm, vui chơi giải trí và ẩm thực của Việt Nam

VINPEARL

Hệ thống khách sạn và khu du lịch nghỉ dưỡng đẳng cấp năm sao

VINWONDERS

Thương hiệu vui chơi giải trí số một Việt Nam

VINPEARL GOLF

Hệ thống sân golf đẳng cấp



3

Thiện nguyện xã hội

VINMEC

Hệ thống bệnh viện và phòng khám đa khoa quốc tế

VINSCHOOL

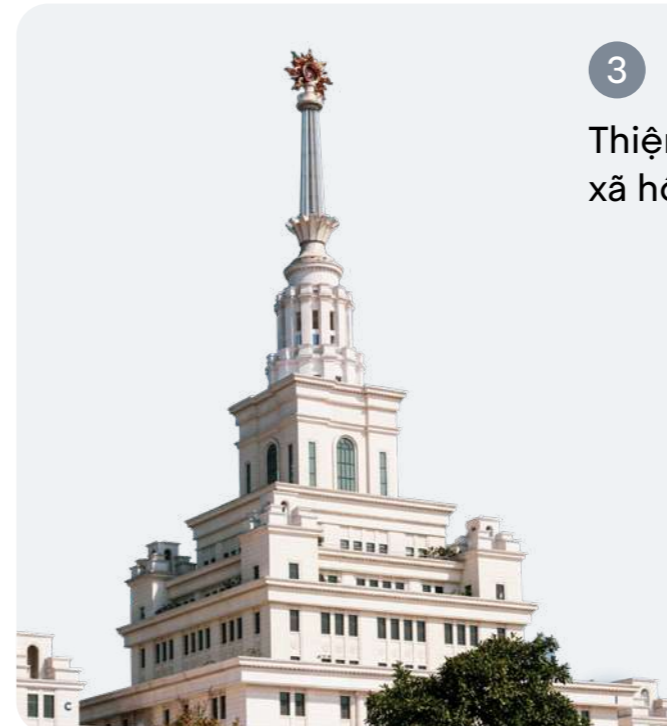
Hệ thống trường liên cấp chất lượng cao

VINUNI

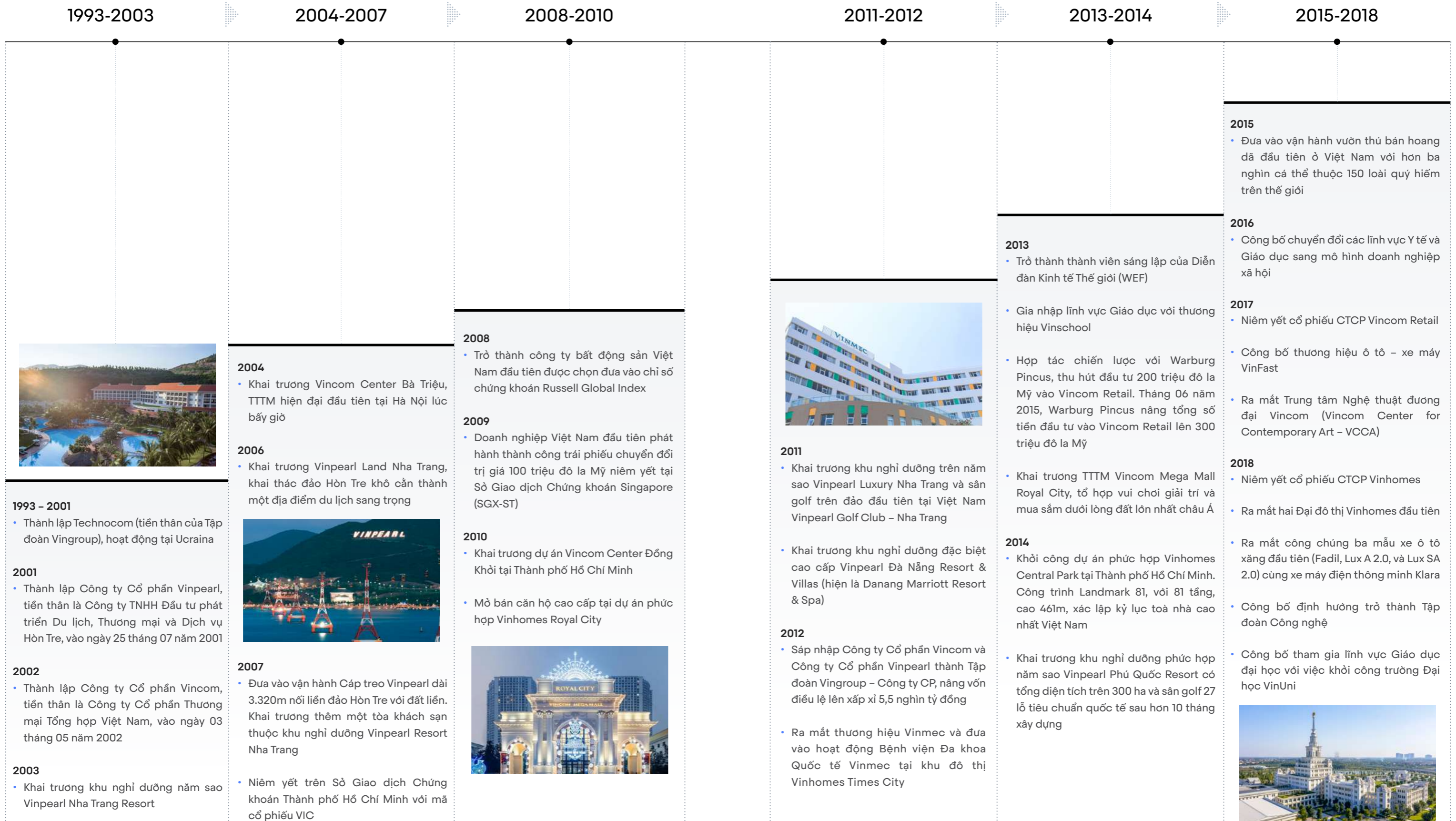
Trường Đại học Tinh hoa – Nơi đào tạo Nhân tài của Tương lai

VINBUS

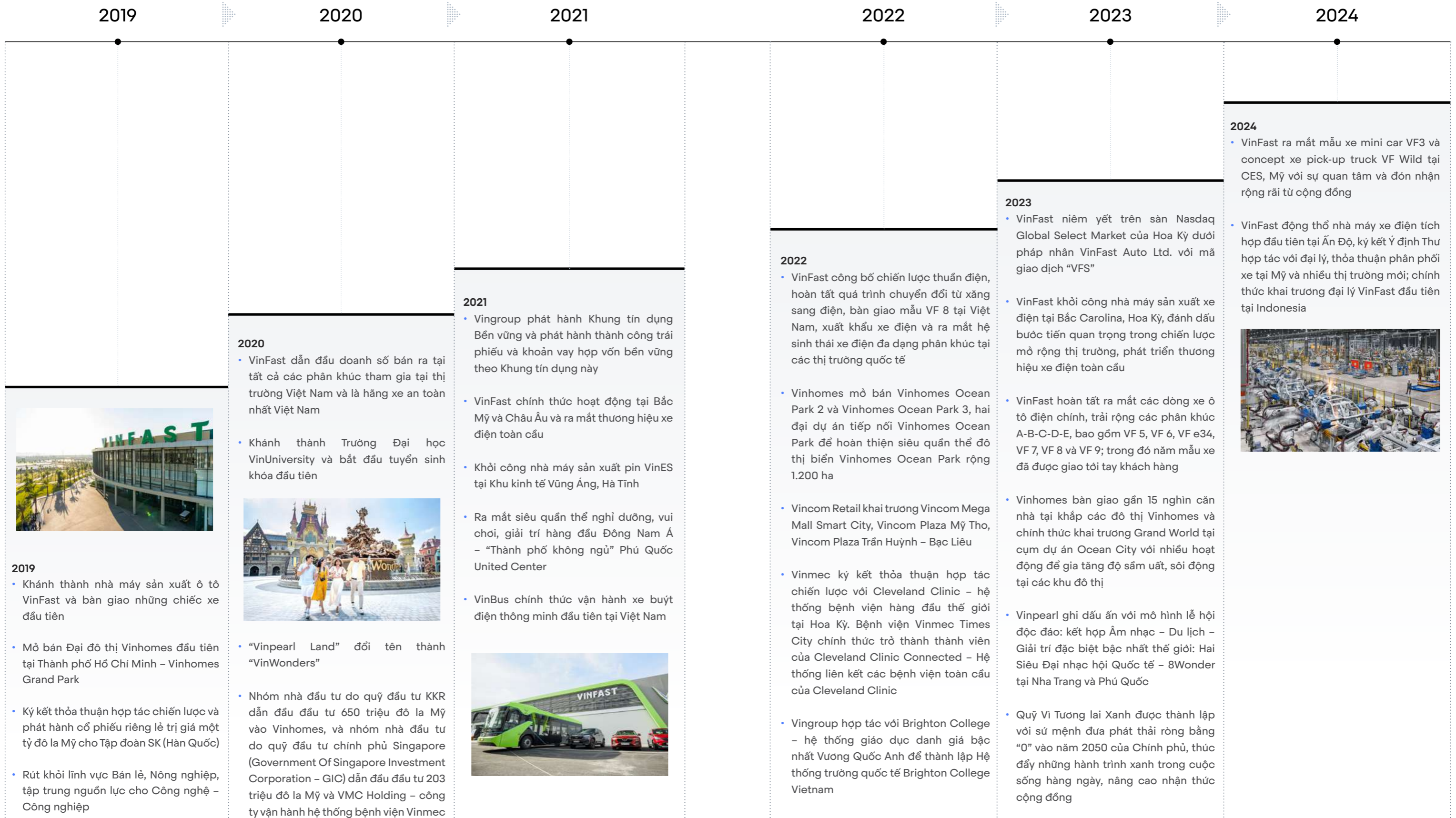
Tiên phong, thúc đẩy và tạo ra xu hướng giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại tại Việt Nam



Các dấu mốc phát triển



Các dấu mốc phát triển



Lĩnh vực kinh doanh

Công nghệ – Công nghiệp

VINFAST

VinFast – Cùng bạn
bứt phá mọi giới hạn

**Nhà sản xuất xe thuần điện
thông minh với sứ mệnh vì
một tương lai xanh cho mọi người**



Quy mô tổ hợp sản xuất
hiện tại

348 HA

>1,4 NGHÌN

Robot

VinFast là thương hiệu ô tô thuần điện đầu tiên của Việt Nam, ra đời vào ngày 02 tháng 09 năm 2017 với lễ khởi công xây dựng dự án tổ hợp sản xuất ô tô VinFast tại khu kinh tế Đình Vũ – Cát Hải, Thành phố Hải Phòng nhằm hiện thực hóa giấc mơ làm ô tô thương hiệu Việt và mở ra cơ hội sở hữu ô tô với chi phí phù hợp, thân thiện với môi trường, và đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của người tiêu dùng. Nhà máy VinFast được trang bị hơn 1,4 nghìn robot từ KUKA, ABB, Siemens và Durr với mức tự động hóa của dây chuyền sản xuất tại xưởng đập và xưởng sơn lần lượt là 90% và 95%.

VinFast là tên viết tắt của các cụm từ: Việt Nam – Phong cách – An toàn – Sáng tạo – Tiên phong. Tầm nhìn của VinFast là trở thành thương hiệu xe điện thông minh thúc đẩy mạnh mẽ cuộc cách mạng xe điện toàn cầu. Sản phẩm chủ lực của VinFast là các phương tiện giao thông thông minh sử dụng điện bao gồm: ô tô điện, xe buýt điện, xe máy điện và xe đạp điện. VinFast luôn đặt khách hàng làm trọng tâm, không ngừng sáng tạo, nghiên cứu, phát triển để mang lại những sản phẩm và trải

nghiệm xuất sắc cho khách hàng, góp phần thúc đẩy việc chuyển đổi thói quen sử dụng xe xăng sang xe điện, cùng xây dựng một tương lai xanh cho tất cả mọi người.

Tính tới cuối tháng 03 năm 2024, VinFast đã giới thiệu tám mẫu ô tô điện (bao gồm mẫu xe ý tưởng dòng bán tải điện), cùng với các mẫu xe buýt điện, xe máy điện, và xe đạp điện. Sáu mẫu xe ô tô điện VF 5, VF 6, VF e34, VF 7, VF 8 và VF 9 đã được bàn giao cho khách hàng.

Công suất tối đa

300 NGHÌN

Ô tô điện / năm
(Nhà máy Việt Nam)

150 NGHÌN

Ô tô điện / năm
(Nhà máy North Carolina, Mỹ)*

50 NGHÌN

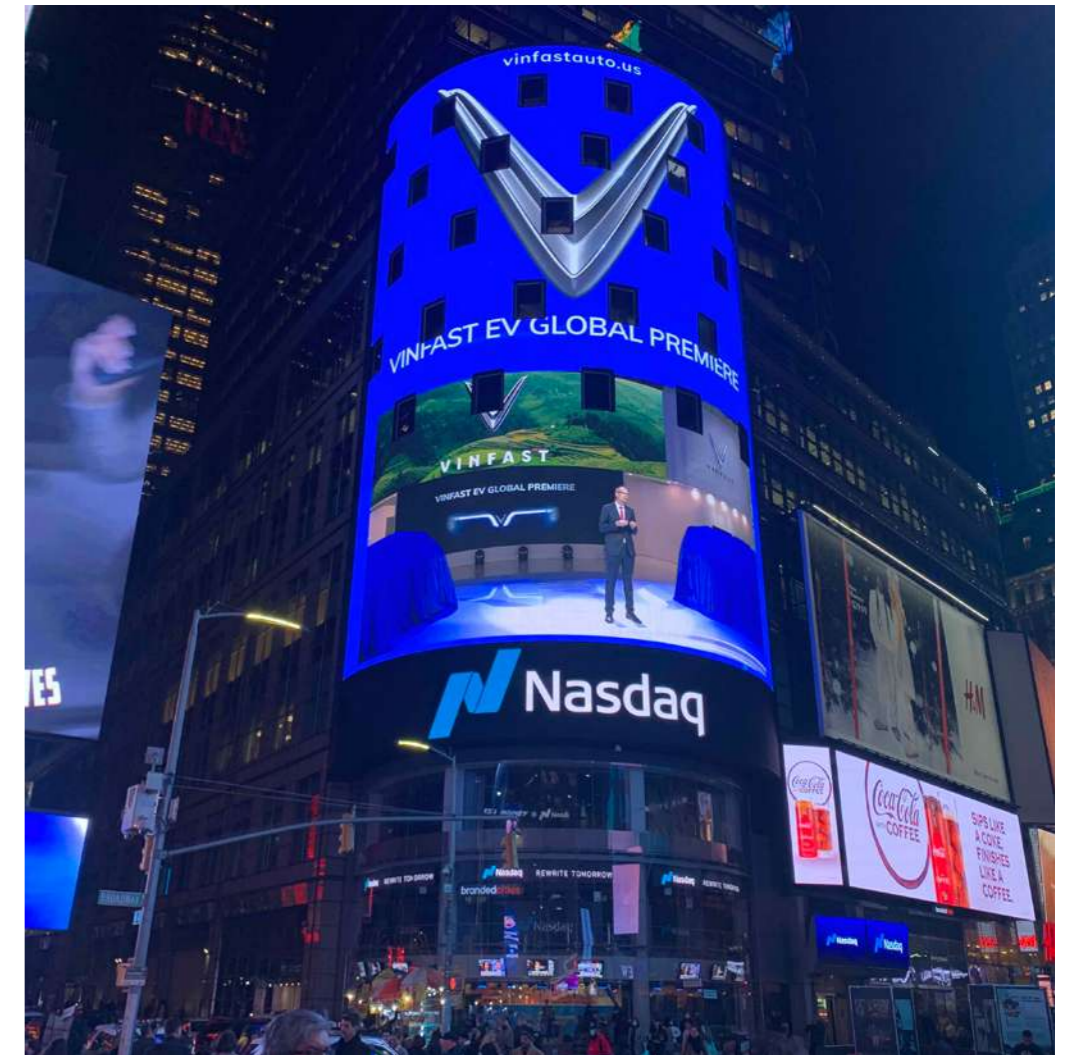
Ô tô điện / năm
(Nhà máy Tamil Nadu, Ấn Độ)*

50 NGHÌN

Ô tô điện / năm
(Nhà máy Indonesia)*

Để thực hiện mục tiêu trở thành một trong những công ty xe điện thông minh hàng đầu thế giới, VinFast đã tự xây dựng một mạng lưới các khối/trung tâm/viện nghiên cứu công nghệ và phát triển sản phẩm, bao gồm Khối phát triển xe ô tô điện, Khối điện – điện tử và dịch vụ thông minh, Viện công nghệ xe máy và những đơn vị R&D khác; đồng thời tự chủ về công nghệ pin – cấu phần quan trọng của xe điện, làm chủ chuỗi sản xuất, gia tăng lợi thế cạnh tranh trên thị trường thông qua việc nhận sáp nhập Công ty Cổ phần Giải pháp Năng lượng VinES trong năm 2023. VinES là công ty hoạt động trong lĩnh vực nghiên cứu, phát triển

và sản xuất các loại pin chất lượng cao ứng dụng cho xe điện và các giải pháp năng lượng xanh. Các sản phẩm pin do chính VinES nghiên cứu, phát triển và sản xuất với đội ngũ các nhà khoa học, nhà nghiên cứu và kỹ sư, tập trung vào các công nghệ mới, các thiết kế khối pin của xe (pack) và tế bào pin (cell). Việc sở hữu công nghệ pin và hệ thống nhà máy sản xuất pin hiện đại của VinES là cột mốc quan trọng trong việc toàn diện hóa năng lực cho chuỗi sản xuất VinFast, đồng thời tạo ra lợi thế cạnh tranh vượt trội cho VinFast trên thị trường xe điện toàn cầu.



*Công suất tối đa sau khi hoàn thành giai đoạn một

VINBIGDATA

Nghiên cứu và phát triển sản phẩm, giải pháp tiên tiến dựa trên Dữ liệu lớn và Trí tuệ nhân tạo

200+

Chuyên gia và kỹ sư công nghệ hàng đầu Việt Nam

55+

Công bố quốc tế về dữ liệu lớn và trí tuệ nhân tạo



Công ty Cổ phần VinBigdata được thành lập vào tháng 09 năm 2021 trên nền tảng các thành quả nghiên cứu khoa học của Viện Nghiên cứu Dữ liệu lớn (thuộc Tập đoàn Vingroup) trong lĩnh vực Trí tuệ nhân tạo và Khoa học Dữ liệu. VinBigdata xác định “Công nghệ Việt – Vì tương lai Việt” là sứ mệnh xuyên suốt quá trình hình thành và phát triển. VinBigdata cam kết tạo ra “Sản phẩm Việt dành cho mọi người Việt”, một hệ sinh thái các sản phẩm – dịch vụ đạt chuẩn quốc tế, góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống của người Việt và nâng tầm vị thế thương hiệu Việt trên trường quốc tế.

Công nghệ lõi của VinBigdata bao gồm (1) Phân tích và Xử lý Dữ liệu lớn (2) Công nghệ Xử lý Ngôn ngữ và Tiếng nói (3) Công nghệ Thị giác máy tính. Từ đó, tạo nên bộ sản phẩm đa dạng ứng dụng được trong nhiều lĩnh vực từ Ngân hàng – Tài chính – Bảo hiểm, Công nghiệp ô tô, Bán lẻ, Du lịch – Khách sạn, đến Bất động sản và Chăm sóc sức khỏe. Các sản phẩm của VinBigdata hiện đang được ứng dụng vào xe ô tô điện thông minh của VinFast và các cơ sở du lịch nghỉ dưỡng của Vinpearl. Bộ sản phẩm của VinBigdata bao gồm:

VinBase – Nền tảng trí tuệ nhân tạo tạo sinh đa nhận thức, hỗ trợ doanh nghiệp tối ưu hóa hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng trải nghiệm người dùng. Nền tảng VinBase bao gồm các sản phẩm: ViChat, ViVoice, Trợ lý ảo ViVi, ViGPT,...; cung cấp giải pháp toàn diện cho bài toán của doanh nghiệp ở nhiều quy mô, lĩnh vực khác nhau.

Vizone – Hệ sinh thái các giải pháp phân tích hình ảnh thông minh. Vizone ứng dụng công nghệ Thị giác máy tính và Trí tuệ nhân tạo với mục tiêu mang lại cuộc sống an toàn, tiện nghi cho mọi người

VINAI

Nghiên cứu chuyên sâu, xây dựng và phát triển các ứng dụng AI

TOP 20

Công ty công nghệ toàn cầu dẫn đầu về nghiên cứu trí tuệ nhân tạo

Gần
150

Kỹ sư trí tuệ nhân tạo, kỹ sư phần mềm, lập trình viên phát triển hệ thống những

Smart Mobility

Smart Edge

Công ty Cổ phần Nghiên cứu và Ứng dụng Trí tuệ nhân tạo VinAI (VinAI) tiền thân là Viện Nghiên cứu Trí tuệ nhân tạo VinAI được thành lập từ ngày 17 tháng 04 năm 2019 – là Viện nghiên cứu AI đầu tiên đạt đẳng cấp thế giới tại Việt Nam. VinAI là đại diện đầu tiên và duy nhất của Đông Nam Á được vinh danh trong Top 20 công ty công nghệ toàn cầu dẫn đầu về nghiên cứu trí tuệ nhân tạo theo đánh giá của Thundermark Capital*.

Với sứ mệnh nghiên cứu chuyên sâu, xây dựng và phát triển các ứng dụng AI tại Việt Nam và thị trường toàn cầu, VinAI hướng đến phát triển các sản phẩm AI mới, đặc biệt là những ứng dụng giúp con người tương tác tự nhiên hơn với máy móc thông qua giọng nói, cử chỉ, hành vi, sinh trắc học hoặc từ các cảm biến và thiết bị thông minh. Giải pháp của VinAI đáp ứng nhu cầu toàn cầu và được ứng dụng trong nhiều ngành công nghiệp khác nhau, đặc biệt là trong ô tô, quy hoạch thành phố, điện tử tiêu dùng với mức chi phí cạnh tranh và tích hợp dễ dàng với nhiều nền tảng phần cứng. Bộ sản phẩm của VinAI bao gồm:

- **Smart Mobility** – bộ sản phẩm ứng dụng trí tuệ nhân tạo nhằm “mang đến một tầm cao mới về trải nghiệm lái xe an toàn và thoải mái trong ngành công nghiệp ô tô”, bao gồm:
 - Hệ thống giám sát người lái và hành khách của VinAI ứng dụng trí tuệ nhân tạo để nhận diện các hành vi gây nguy hiểm của người lái như buồn ngủ, say xỉn, hút thuốc, sử dụng điện thoại khi tham gia giao thông... từ đó đưa ra các cảnh báo kịp thời. Đặc biệt, hệ thống này tích hợp MirrorSense, công nghệ chỉnh gương tự động bằng ứng dụng AI đầu tiên trên thế giới, đã được vinh danh giải thưởng Innovation Award Honoree tại hạng mục Công nghệ xe và giải pháp di chuyển tiên tiến của CES 2024
 - Hệ thống quan sát toàn cảnh 360 độ cho phép người lái kiểm soát toàn bộ môi trường xung quanh ô tô và tự động phát hiện xe cộ và chướng ngại vật ở xung quanh xe và tại “điểm mù”. Với công nghệ quan sát trong suốt (Jellyview), hệ thống mang đến chế độ nhìn xe trong suốt giúp người lái quan sát được toàn bộ môi trường trước, sau, hai bên và cả phía dưới xe
- **Smart Edge** – Sản phẩm GuardPro giúp biến các camera IP riêng lẻ thành một hệ thống an ninh toàn diện, giám sát 24/7 và thông báo theo thời gian thực, với khả năng phân tích chính xác dữ liệu hình ảnh của hàng trăm luồng camera trên mỗi bộ vi xử lý để phát hiện các hành vi đe dọa an ninh, vi phạm nội quy. Giải pháp còn giúp các doanh nghiệp tối ưu hóa 30% chi phí phần cứng, đồng thời giảm thiểu chi phí điện và vận hành

*Theo công bố bảng xếp hạng nghiên cứu AI toàn cầu năm 2023, sử dụng kho dữ liệu của các hội nghị, hội thảo uy tín hàng đầu thế giới trong lĩnh vực trí tuệ nhân tạo của Thundermark Capital – công ty đầu tư mạo hiểm có trụ sở tại New York (Mỹ), chuyên đầu tư vào lĩnh vực Deep Tech

VINBRAIN

Cung cấp các sản phẩm và nền tảng AI cho Y tế và cải thiện cuộc sống con người, hướng tới các giá trị ESG (Môi trường – Xã hội – Quản trị)

4,26 TRIỆU

Hình ảnh y tế đã được xử lý, trong đó trên 250 nghìn ảnh được xử lý hàng tháng.

Tương tác và phục vụ hơn

2.000 BÁC SĨ

Trên toàn cầu



Phục vụ thăm khám và điều trị cho trên

2 TRIỆU

Bệnh nhân tại hơn

182 BỆNH VIỆN

Tại Việt Nam và quốc tế như Mỹ, Ấn Độ.

Công nghệ giúp giảm phát thải phim cứng ra môi trường qua việc gửi kết quả qua file hoặc QR code, cho môi trường xanh

Công ty cổ phần VinBrain được thành lập vào ngày 25 tháng 04 năm 2019 với sứ mệnh cải thiện cuộc sống cho mọi người bằng sức mạnh của AI và IoT. VinBrain là đơn vị đầu tiên và duy nhất (tính tới 2023) có sản phẩm AI cho chẩn đoán X-quang phổi tại Đông Nam Á được Cục Quản lý thực phẩm và dược phẩm FDA Hoa Kỳ chấp thuận và được phép thương mại hoá tại Mỹ.

VinBrain nghiên cứu, phát triển và cung cấp các ứng dụng AI trong y tế và cuộc sống thông minh dựa trên các công nghệ tiên tiến nhất về máy học, điện toán đám mây kết hợp với hệ sinh thái mobile. VinBrain hiện là đối tác chiến lược của Tập đoàn Microsoft, Tập đoàn NVIDIA và Trường Đại học Stanford trong việc xây dựng và phát triển các sản phẩm công nghệ y tế và cuộc sống thông minh. Trường Y của Stanford và VinBrain thỏa thuận độc quyền về việc trao đổi dữ liệu bệnh nhân Mỹ nhằm nâng cao tính đáp ứng của sản phẩm AI Việt cho thị trường Mỹ.

- **AI cho y tế:**
 - **DrAid™** – Phần mềm ứng dụng trí tuệ nhân tạo hỗ trợ bác sĩ chẩn đoán 52 bệnh lý và dấu hiệu bất thường của phổi, tim, trung thất, xương trên ảnh X-quang ngực thẳng nhằm phát hiện các bệnh như lao phổi, viêm phổi...; bốn loại tổn thương trên gan nhằm phát hiện sớm ung thư gan, hỗ trợ điều trị trên ảnh chụp cắt lớp (CT) và phân loại khối u trực tràng dựa trên ảnh cộng hưởng từ (MRI) hỗ trợ điều trị.
 - **AIscaler™** – Nền tảng AI gán nhãn ảnh y tế cung cấp công cụ thu thập, làm sạch, gán nhãn dữ liệu trong việc đào tạo, đánh giá, nghiên cứu và triển khai mô hình AI trong y tế.
 - **Chatbot SenMe** chuyên về chăm sóc sức khỏe tinh thần, ứng dụng công nghệ trí tuệ nhân tạo tạo sinh, phù hợp sử dụng cho các đối tượng dễ có vấn đề về mặt tâm lý, trầm cảm... nhằm hỗ trợ phát hiện, điều trị và “làm bạn đồng hành vượt qua các rào cản tâm lý”.
 - **AI cho quản lý y tế:**
 - **DrAid™ Enterprise Data Solution** (Quản lý dữ liệu y tế tập trung)

VINHMS

Chuyển đổi vận hành khách sạn thông qua các sáng tạo công nghệ

16 NGHÌN

Phòng được quản lý trên nền tảng CIHMS



Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh phần mềm VinHMS được thành lập từ tháng 12 năm 2018, chuyên cung cấp những sản phẩm công nghệ chất lượng cao, tối ưu hóa hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp.

- **CiHMS**
- **CiAMS**
- **CiTMS**
- **CiTravel**

VinHMS hiện là đối tác chính thức của Agoda, Booking.com, TripAdvisor, Traveloka, Expedia, iViVu.com, BestPrice.vn, Google Hotel Ads, và các thương hiệu lớn khác trong ngành dịch vụ lưu trú. VinHMS là công ty đầu tiên tại Việt Nam trở thành hội viên của HTNG – Hiệp hội quốc tế định chuẩn giao thức cho các phần mềm của khách sạn và đạt tiêu chuẩn bảo mật thẻ thanh toán (PCI DSS) của Amazon Web Services (AWS).

Ngoài việc phát triển tại thị trường Việt Nam, kể từ năm 2024 VinHMS đã bắt đầu mở rộng hoạt động sang các nước trong khu vực Đông Nam Á thông qua các chiến lược bán hàng mới cũng như hợp tác với các đối tác tiềm năng với tham vọng trở thành công ty công nghệ giải pháp lưu trú hàng đầu khu vực ĐNA với khách hàng ở toàn khu vực.

- **CiHMS** – Nền tảng quản lý khách sạn toàn diện
- **CiAMS** – Giải pháp quản lý vòng đời tài sản doanh nghiệp
- **CiTMS** – Giải pháp quản lý vận hành công viên giải trí, công viên chủ đề
- **CiTravel** – Giải pháp chuyển đổi số cho khách sạn vừa và nhỏ

VINCSS

Cung cấp dịch vụ an ninh mạng toàn diện và giải pháp xác thực mạnh không mật khẩu

TOP 1

Ngành xác thực không mật khẩu khu vực Đông Nam Á*

*Theo nghiên cứu của Frost & Sullivan



Thành lập tháng 11 năm 2018, Công ty TNHH Dịch vụ An ninh mạng VinCSS hoạt động chính trong lĩnh vực nghiên cứu – phát triển, sản xuất và cung cấp các sản phẩm, dịch vụ an ninh mạng toàn diện – thông minh – tự động và xác thực mạnh không mật khẩu.

VinCSS một lần nữa khẳng định vị thế dẫn đầu châu Á - Thái Bình Dương (APAC) về xác thực mạnh không mật khẩu khi được Frost & Sullivan trao tặng giải thưởng **Sản phẩm Mới Đột phá, quy mô châu Á - Thái Bình Dương năm 2023 (Asia - Pacific New Product Innovation Award 2023)**. Đây được xem là một trong những giải thưởng cao quý mà hầu hết doanh nghiệp trên toàn cầu đều mong muốn đạt được, đặc biệt là những công ty công nghệ. Hiện VinCSS đang cung cấp sản phẩm, dịch vụ trong bốn lĩnh vực chính:

- Dịch vụ đảm bảo an ninh mạng toàn diện cho hệ thống công nghệ thông tin (IT Security Services)
- Nhóm dịch vụ, giải pháp đảm bảo an ninh mạng cho các ứng dụng, hệ thống IoT và hệ thống giám sát, điều khiển và thu thập thông tin dữ liệu (SCADA)
- Hệ sinh thái xác thực mạnh không mật khẩu (VinCSS FIDO2 Ecosystem)
- Nhóm giải pháp đảm bảo an ninh mạng và tích hợp xác thực mạnh cho các ứng dụng, sản phẩm ô tô thông minh (Connected Car Security)



Thương mại Dịch vụ

VINHOMES

Nơi hạnh phúc ngập tràn

Hệ thống căn hộ, biệt thự và nhà phố thương mại với dịch vụ đẳng cấp



TOP 10

Chủ đầu tư bất động sản hàng đầu Việt Nam

TOP 20

Thương hiệu bất động sản hàng đầu thế giới*

*Theo Brand Finance

Vinhomes là thương hiệu bất động sản số một Việt Nam, hoạt động trong lĩnh vực phát triển, cho thuê và vận hành bất động sản nhà ở phức hợp phân khúc trung và cao cấp.

Các dự án của Vinhomes đều có vị trí đắc địa tại các tỉnh thành trọng điểm trên toàn quốc. Tùy thuộc vào vị trí và quy mô dự án khác nhau, Vinhomes ra mắt dòng sản phẩm tương ứng để đáp ứng tốt nhất nhu cầu của từng nhóm khách hàng. Năm 2023, Vinhomes đưa vào vận hành hai đại dự án là Vinhomes Ocean Park 2 và Vinhomes Ocean Park 3, hoàn thiện siêu quần thể đô thị biển Ocean City rộng 1.200 ha. Tính đến hết năm 2023, Vinhomes đã đưa vào vận hành 28 dự án tại bảy tỉnh thành trên cả nước với gần 130 nghìn căn hộ, biệt thự và nhà phố, phục vụ hơn 470 nghìn cư dân.

Điểm vượt trội tại các dự án do Vinhomes phát triển là luôn cung cấp cho cư dân cơ sở hạ tầng đồng bộ và hiện đại, các tiện ích đa dạng như

sân chơi, khu thể thao, hồ bơi bốn mùa, khu vực sảnh tiếp khách, hệ thống an ninh và dịch vụ lễ tân đẳng cấp, hệ thống trường học Vinschool, bệnh viện hoặc phòng khám quốc tế Vinmec, tổ hợp mua sắm, giải trí và ẩm thực Vincom, hệ thống xe buýt điện VinBus và mạng lưới trạm sạc xe ô tô, xe máy điện VinFast. Vinhomes cũng triển khai mô hình thành phố thông minh toàn diện với quy mô tầm cỡ và tốc độ vượt trội, mang lại trải nghiệm sống hiện đại cho khách hàng. Vinhomes hướng tới mục tiêu không chỉ xây nhà mà còn kiến tạo môi trường sống văn minh, đẳng cấp để mỗi ngôi nhà ở Vinhomes thực sự là “nơi hạnh phúc ngập tràn”.

Hệ thống Vinhomes đã đi vào vận hành

Hà Nội

- Vincom Center Bà Triệu
- Vinhomes Royal City
- Vinhomes Times City và Vinhomes Times City – Park Hill
- Vinhomes Riverside
- Vinhomes Nguyễn Chí Thanh
- Vinhomes Gardenia
- Vinhomes Riverside – The Harmony
- Vinhomes Thăng Long
- Vinhomes Green Bay
- Vinhomes Metropolis
- Vinhomes D'Capitale
- Vinhomes Skylake
- Vinhomes West Point
- Vinhomes Ocean Park
- Vinhomes Smart City
- Vinhomes Symphony

Thành phố Hồ Chí Minh

- Vincom Center Đồng Khởi
- Vinhomes Central Park
- Vinhomes Golden River
- Vinhomes Grand Park

Quảng Ninh

- Vinhomes Dragon Bay

Hải Phòng

- Vinhomes Imperia
- Vinhomes Marina

Hung Yên

- Vinhomes Ocean Park 2
- Vinhomes Ocean Park 3

Thanh Hoá

- Vinhomes Star City

Hà Tĩnh

- Vinhomes Hà Tĩnh
- Vinhomes New Center

VINHOMES SERVICED RESIDENCES

Hệ thống căn hộ và biệt thự dịch vụ cao cấp

Bên cạnh hoạt động phát triển, chuyển nhượng và quản lý bất động sản, Vinhomes còn khai thác và quản lý hệ thống căn hộ và biệt thự dịch vụ năm sao thương hiệu Vinhomes Serviced Residences, đồng thời khai thác và quản lý hệ thống văn phòng cho thuê cao cấp

tại các khu đô thị và dự án của Vinhomes. Năng lực triển khai cho thuê bất động sản cũng góp phần hỗ trợ khách mua nhà khai thác bất động sản Vinhomes tốt nhất, cũng như thu hút khách hàng tham gia các chương trình đầu tư của Công ty với tỷ suất sinh lời cao hơn.

Hệ thống Vinhomes Serviced Residences đã đi vào vận hành

Hà Nội	Thành phố Hồ Chí Minh	Hưng Yên
<ul style="list-style-type: none"> Vinhomes Times City Vinhomes Riverside Vinhomes Ocean Park Vinhomes Smart City Vinhomes Metropolis 	<ul style="list-style-type: none"> Vinhomes Central Park Vinhomes Golden River Vinhomes Grand Park 	<ul style="list-style-type: none"> Vinhomes Ocean Park 2 Vinhomes Ocean Park 3



VINHOMES OFFICE LEASING

Hệ thống văn phòng cho thuê đẳng cấp

VinOffice quản lý và cho thuê các khu văn phòng tọa lạc tại các vị trí trung tâm kinh tế tài chính, được thiết kế để tận dụng tối đa ánh sáng, tiết kiệm năng lượng, mang đến không gian làm việc hiện đại, chuyên nghiệp.

Hệ thống Vinhomes Office Leasing đi vào vận hành

Hà Nội	Thành phố Hồ Chí Minh	Đà Nẵng
<ul style="list-style-type: none"> VinOffice Times City VinOffice Symphony TechnoPark Tower 	<ul style="list-style-type: none"> VinOffice Đồng Khởi 	<ul style="list-style-type: none"> Crystal Tower

VHIZ

Hệ thống Bất động sản công nghiệp

Công ty con của Vinhomes – Vinhomes IZ được thành lập năm 2020, với mục tiêu hoạt động là phát triển bất động sản công nghiệp, mở ra hướng đi mới cho Vinhomes nói riêng và Vingroup nói chung trong tương lai. Trong bối cảnh xu hướng dịch chuyển đầu tư sang Việt Nam và dòng vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) ngày càng tăng, đây sẽ là một lĩnh

vực Vinhomes tập trung đẩy mạnh trong thời gian tới.

Hiện VHIZ sở hữu Dự án Tổ hợp sản xuất ô tô VinFast tại Khu kinh tế Đình Vũ Cát Hải, Hải Phòng, và đang triển khai các hoạt động cho thuê đối với các nhà cung cấp phục vụ công nghiệp sản xuất ô tô.



VINCOM RETAIL

Thiên đường mua sắm, vui chơi giải trí và ẩm thực của Việt Nam



83

TTTM đang vận hành và 1,75 triệu m² diện tích bán lẻ

Vincom Retail sở hữu bốn dòng sản phẩm đa dạng là Vincom Center, Vincom Mega Mall, Vincom Plaza, Vincom+

Với độ phủ 44/63 tỉnh thành trên toàn quốc, hệ thống TTTM Vincom không chỉ mang tới cho khách hàng những địa điểm mua sắm tiện nghi mà còn là điểm đến của văn hoá, nghệ thuật và vui chơi giải trí. Vincom Retail có vai trò dẫn dắt xu hướng tiêu dùng và khẳng định uy tín của nhà đầu tư, phát triển và quản lý bất động sản bán lẻ với các TTTM đẳng cấp, quy mô hàng đầu Việt Nam. TTTM Vincom Mega Mall tiếp tục tập trung vào mô hình thể hệ mới với thiết kế kiến trúc độc đáo mang tính biểu tượng cao cùng các dịch vụ đa dạng, hấp dẫn. Sản phẩm Vincom Mega Mall thế hệ mới được xây dựng

theo mô hình Life-Design Mall, nơi không gian mua sắm “gặp gỡ” trải nghiệm ẩm thực, giải trí và gắn kết cộng đồng, mang đến nguồn cảm hứng mới kiến tạo phong cách sống hiện đại, năng động và cá tính. Năm 2023, Vincom Retail tiên phong kiến tạo mô hình bất động sản bán lẻ mới với khu phố thương mại Grand World phía đông Hà Nội – mô hình đầu tiên kết hợp giữa công viên giải trí với show thực cảnh 3D mapping trên sân khấu thuyền và chuỗi các trải nghiệm kinh tế đêm tại miền Bắc, tạo cú hích cho thị trường bán lẻ Hà Nội nói riêng và khu vực miền Bắc nói chung.

Hệ thống TTTM Vincom Center

Biểu tượng của đẳng cấp

Vincom Center tọa lạc tại các vị trí đặc địa tại các đô thị lớn, đông dân cư của Việt Nam với các thương hiệu nổi tiếng trong nước và quốc tế. Hiện tại Vincom Retail sở hữu và vận hành

bảy TTTM Vincom Center trên cả nước, gồm năm TTTM tại Hà Nội và hai TTTM tại Thành phố Hồ Chí Minh, với 280 nghìn m² diện tích sàn bán lẻ, và chiếm 16% toàn hệ thống.

Hệ thống TTTM Vincom Mega Mall

Biểu tượng của phong cách sống mới

Vincom Mega Mall là các TTTM có quy mô lớn, hướng tới các đối tượng trung lưu với vị trí hấp dẫn tại các khu đô thị phức hợp, khu vực đông dân cư, mang đến hàng trăm thương hiệu và các phân khu giải trí – ẩm thực quy mô và độc

đáo. Hiện có năm TTTM Vincom Mega Mall trên cả nước, gồm bốn tại Hà Nội và một tại Thành phố Hồ Chí Minh, với 512 nghìn m² diện tích sàn bán lẻ, và chiếm 29% toàn hệ thống.

Hệ thống TTTM Vincom Plaza

Điểm đến yêu thích hàng ngày của mọi gia đình

Vincom Plaza hướng tới mọi gia đình tại các thành phố trẻ và khu vực ngoài trung tâm của Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh. Hiện tại, Vincom Retail sở hữu và vận hành 56 TTTM

Vincom Plaza tại 41 tỉnh thành trên cả nước, với 883 nghìn m² diện tích sàn bán lẻ, chiếm 51% toàn hệ thống.

Hệ thống trung tâm mua sắm Vincom+

Đón đầu và thay đổi xu hướng tiêu dùng của người dân địa phương

Hệ thống Vincom+ bao gồm các trung tâm mua sắm tại thị trấn, huyện và thị xã có quy mô từ 30 nghìn người trở lên, mang tới trải nghiệm mua sắm hiện đại và các sản phẩm chất lượng cao phục vụ nhu cầu người dân địa phương.

Vincom Retail đã ra mắt 15 trung tâm mua sắm Vincom+ tại 11 tỉnh thành trên cả nước, với 72 nghìn m² diện tích sàn bán lẻ, và chiếm 4% toàn hệ thống.

Bất động sản nhà phố thương mại

Vincom Retail phát triển nhà phố thương mại (shophouse) xung quanh các TTTM Vincom Plaza tại các thị trường tiềm năng. Dòng tiền từ việc bán các bất động sản này giúp Công ty có thêm nguồn vốn để đầu tư và phát triển các TTTM.

Du lịch bán lẻ

Vincom Retail giúp kết nối chủ sở hữu các bất động sản nhà phố thương mại với khách thuê, tổ chức bộ máy vận hành, quản lý chất lượng vận hành và chăm sóc khách thuê tại các khu phố thương mại, xây dựng và triển khai các chương trình marketing thu hút khách mua sắm tới các dự án bất động sản du lịch bán lẻ phát triển tại những điểm đến du lịch hấp dẫn nhất Việt Nam.

VINPEARL

Hệ thống khách sạn và khu du lịch nghỉ dưỡng đẳng cấp

TOP 50

Thương hiệu có giá trị nhất Việt Nam năm 2023 - Brand Finance

15,7 NGHÌN

Phòng khách sạn và biệt thự biển

Vinpearl là thương hiệu hàng đầu Việt Nam về du lịch và nghỉ dưỡng, bao gồm các tổ hợp khách sạn, biệt thự biển đẳng cấp năm sao quốc tế. Ngay sau giai đoạn đóng băng vì đại dịch, Vinpearl là một trong những doanh nghiệp đầu tiên chủ động phát triển thị trường quốc tế ngay từ khi Việt Nam chính thức mở cửa. Hàng loạt sự kiện tầm cỡ quốc tế, những xu hướng giải trí mới... được Vinpearl tiên phong đón đầu, góp phần nâng tầm điểm đến và đưa tinh hoa thế giới về Việt Nam, thúc đẩy du lịch quốc gia phát triển mạnh mẽ.

Năm 2023 đánh dấu sự tăng trưởng vượt bậc của thương hiệu Vinpearl khi được Brand Finance – tổ chức hàng đầu thế giới về định giá thương hiệu vinh danh là đơn vị tăng trưởng sức mạnh thương hiệu cao nhất Việt Nam, với thăng hạng ấn tượng 25 bậc xếp hạng (từ Top 28 năm 2022 lên Top 3 vào năm 2023). Vinpearl đồng thời cũng là **Top 3 thương hiệu mạnh nhất Việt Nam** và nằm trong **Top 50 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam 2023**. Sự vinh danh của Brand Finance một lần nữa khẳng định vị trí dẫn đầu của Vinpearl tại thị trường du lịch Việt Nam, góp phần đưa thương hiệu Việt vươn tầm quốc tế.

Khởi đầu từ tổ hợp Vinpearl Resort Nha Trang, sau hơn 20 năm phát triển, Vinpearl đã sở hữu

chuỗi khách sạn, khu nghỉ dưỡng và giải trí sang trọng trên khắp Việt Nam cùng hệ thống sân golf đẳng cấp, từ 18 đến 36 hố, tại đảo Vũ Yên – Hải Phòng, Nam Hội An – Quảng Nam, đảo Hòn Tre – Nha Trang và đảo Phú Quốc.

Hiện tại, hệ thống Vinpearl gồm 30 khách sạn và khu nghỉ dưỡng với tổng số trên 15.700 phòng, chủ yếu đặt tại các địa điểm du lịch nổi tiếng của Việt Nam như: Hạ Long, Thanh Hóa, Nghệ An, Hà Tĩnh, Huế, Đà Nẵng, Hội An, Nha Trang, Cam Ranh, Cần Thơ, và Phú Quốc. Ngoài ra Vinpearl còn sở hữu chuỗi Trung tâm Ẩm thực – Hội nghị với các thương hiệu Vinpearl Convention Center, Almaz, Imperial Club tọa lạc tại Nha Trang, Phú Quốc, và Hà Nội.

Nhằm nâng tầm và quốc tế hóa thương hiệu Vinpearl trong lĩnh vực khách sạn – nghỉ dưỡng, tính đến hết năm 2023, Vinpearl đã hợp tác cùng Tập đoàn khách sạn Meliá và Tập đoàn Marriott International, chuyển giao quyền quản lý 22 khách sạn, khu nghỉ dưỡng. Sự kết hợp này hứa hẹn sẽ mang lại trải nghiệm đa dạng cho du khách trong và ngoài nước khi vừa được tận hưởng tổ hợp nghỉ dưỡng trọn gói độc đáo của Vinpearl với phong cách bản địa, vừa trải nghiệm tiêu chuẩn dịch vụ toàn cầu của thương hiệu khách sạn quốc tế.

Hệ thống khách sạn, khu nghỉ dưỡng, sân golf và dịch vụ F&B đang sở hữu và quản lý, khai thác:

Vận hành dưới thương hiệu Vinpearl

- Vinpearl Resort & Spa Hạ Long
- Vinpearl Resort & Golf Nam Hội An
- Vinpearl Luxury Nha Trang
- Vinpearl Resort Nha Trang
- Vinpearl Resort & Spa Nha Trang Bay
- Vinpearl Condotel Beachfront Nha Trang
- Vinpearl Wonderworld Phú Quốc
- Vinpearl Resort & Spa Phú Quốc

Vận hành dưới thương hiệu Meliá Vinpearl

- Meliá Vinpearl Phú Lý
- Meliá Vinpearl Rivera Hải Phòng
- Meliá Vinpearl Thanh Hóa
- Meliá Vinpearl Cửa Hội Beach Resort
- Meliá Vinpearl Hà Tĩnh
- Meliá Vinpearl Cửa Sốt Beach Resort
- Meliá Vinpearl Quảng Bình
- Meliá Vinpearl Huế
- Meliá Vinpearl Đà Nẵng Riverfront
- Meliá Vinpearl Empire Nha Trang
- Meliá Vinpearl Cam Ranh Beach Resort
- Meliá Vinpearl Tây Ninh
- Meliá Vinpearl Phú Quốc

Vận hành dưới thương hiệu Marriott International

- Four Points by Sheraton Lạng Sơn
- Sheraton Hải Phòng
- Đà Nẵng Marriott Resort & Spa
- Vinpearl Landmark 81, Autograph Collection
- Sheraton Phú Quốc Long Beach Resort
- Sheraton Cần Thơ
- Nha Trang Marriott Resort and Spa, Hon Tre Island (gộp từ Vinpearl Golfink Nha Trang và Vinpearl Sealink Nha Trang)
- Danang Marriott Resort & Spa, Non Nuoc Beach Villas
- Renaissance Hoi An Resort & Spa

Vinpearl Golf

- Vinpearl Golf Hải Phòng
- Vinpearl Golf Nam Hội An
- Vinpearl Golf Nha Trang
- Vinpearl Golf Phú Quốc

F&B – Nhà hàng và Quầy uống

- Almaz Convention Center Ha Noi
- Imperial Club Nha Trang



VINWONDERS

Thương hiệu vui chơi giải trí số một Việt Nam

VinWonders, tiền thân là Vinpearl Land, ra mắt vào năm 2006 và được xây dựng theo mô hình chuỗi Công viên chủ đề (Theme Park), với quy mô và tầm vóc vượt trội, sánh vai với các quần thể giải trí lớn trong khu vực và thế giới.

Các quần thể VinWonders tập trung tại các thành phố lớn và địa danh du lịch nổi tiếng như Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh, Nha Trang, Phú Quốc, Hạ Long. Không chỉ được coi là mũi nhọn, thu hút khách cho Vinpearl, mỗi VinWonders sẽ được đầu tư mạnh mẽ để trở thành những "điểm đến mới" có tầm vóc quốc tế cho du lịch Việt Nam. Trong năm 2023, VinWonders đã cho ra mắt các siêu phẩm giải trí lần đầu tiên có mặt tại Việt Nam, Rạp phim bay và khu vui chơi chủ đề cổ tích cho trẻ em Tata's Fairy Land (VinWonders Nha Trang),

kết hợp với thương hiệu kem Tràng Tiền cho ra mắt kem "Wonder Ice-cream" độc quyền tại tất cả các cơ sở VinWonders, Phòng Trưng bày Giải mã Thế Giới Chim trưng bày mẫu vật và cung cấp thông tin giáo dục bảo tồn khu chuồng chim (Vinpearl Safari Phú Quốc) và Phòng thí nghiệm diệu kỳ và Robocon nhí ứng dụng mô hình giáo trí Khoa học - Công nghệ - Kỹ thuật - Toán học STEM (VinKE Times City), sự kiện đại nhạc hội 8Wonder với sự có mặt của ngôi sao âm nhạc Charles Puth và Maroon 5.

Vinwonders Phú Quốc
- Công viên chủ đề lớn nhất Việt Nam



Vinpearl Safari Phú Quốc
- Công viên bán hoang dã đầu tiên và lớn nhất Việt Nam

Hệ thống VinWonders

Khu vui chơi giải trí ngoài trời

- VinWonders Nha Trang – Công viên của những kỳ lục
- VinWonders Nam Hội An – Nơi tôn vinh giá trị di sản
- Grand World Phú Quốc – Thành phố lễ hội không ngủ
- VinWonders Phú Quốc – Công viên chủ đề lớn nhất Việt Nam
- Công viên nước VinWonders Hà Tĩnh – Công viên nước lớn nhất Bắc Trung Bộ

Công viên chăm sóc và bảo tồn động vật bán hoang dã

- Vinpearl Safari Phú Quốc – Công viên chăm sóc và bảo tồn động vật bán hoang dã đầu tiên và lớn nhất Việt Nam

Khu vui chơi giải trí và giáo dục hướng nghiệp

- VinWonders Times City

Thiện nguyện Xã hội

VINMEC

Chăm sóc bằng tài năng,
y đức và sự thấu cảm

Hệ thống bệnh viện đa khoa quốc tế

Vinmec ra đời vào năm 2012 và hiện đang hoạt động dưới mô hình thiện nguyện xã hội với bảy bệnh viện đa khoa và bốn phòng khám quốc tế, công suất 1.505 giường bệnh.

Hệ thống y tế Vinmec

- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Times City
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Central Park
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Nha Trang
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Đà Nẵng
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Hải Phòng
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Hạ Long
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Phú Quốc
- Phòng khám Quốc tế Vinmec Royal City
- Phòng khám Đa khoa Quốc tế Vinmec Times City
- Phòng khám Đa khoa Quốc tế Vinmec Sài Gòn
- Phòng khám Đa khoa Quốc tế Dương Đông

Vinmec phát triển nhanh chóng cả về quy mô lẫn chất lượng điều trị và dịch vụ, có hệ thống cơ sở vật chất vượt trội, chất lượng dịch vụ 5 sao và đội ngũ chuyên gia, bác sĩ đầu ngành, tiên phong xây dựng các Trung tâm xuất sắc (CoE) trong các lĩnh vực y tế trọng điểm với mục tiêu trở thành hệ thống y khoa hàn lâm và trở thành tổ chức y tế mang lại giá trị cao nhất cho người bệnh. Vinmec đã đạt được các chứng nhận của các Hiệp hội chuyên ngành quốc tế uy tín cho các lĩnh vực trọng điểm, thể hiện tầm nhìn của Vinmec trong việc xây dựng hệ thống bệnh viện đa khoa chất lượng quốc tế giúp người bệnh được khám, chữa bệnh và trải nghiệm dịch vụ chăm sóc sức khỏe tương đương các cơ sở y tế hàng đầu thế giới.

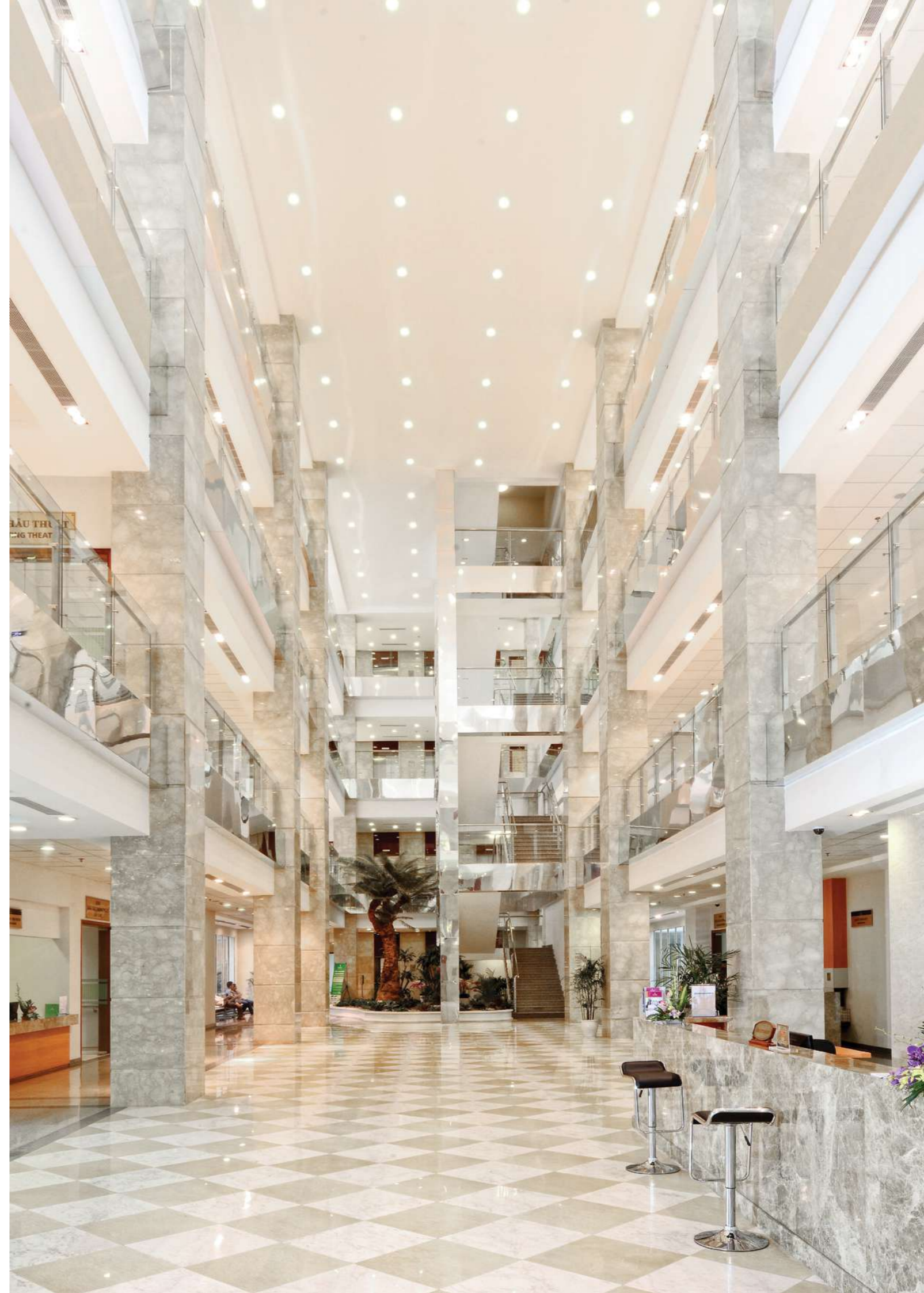
Vinmec Times City và Vinmec Central Park là hai bệnh viện duy nhất tại châu Á đạt chứng chỉ quốc tế ACC (Mỹ) về chất lượng trong điều trị bệnh lý suy tim và điều trị bệnh lý mạch vành. Trung tâm Hỗ trợ sinh sản (IVF) tại Vinmec Times City nhận được chứng chỉ quốc tế RTAC – bộ tiêu chuẩn chất lượng uy tín nhất khu vực châu Á – Thái Bình Dương về Kỹ thuật Hỗ trợ sinh sản.

Bên cạnh đó, Khoa Xét nghiệm thuộc Vinmec Times City được Hội Bệnh học Hoa Kỳ (CAP) công nhận đạt chuẩn về xét nghiệm cho tất cả các lĩnh vực hoạt động của Khoa, bao gồm Huyết học – Truyền máu, Hóa sinh – Miễn dịch, Vi sinh – Sinh học phân tử, Giải phẫu bệnh, Xét nghiệm tại khoa lâm sàng – trở thành bệnh viện đầu tiên và duy nhất tại Việt Nam đạt được chứng chỉ chất lượng CAP. Ngoài ra, Vinmec là hệ thống y tế đầu tiên tại Việt Nam và là một trong 24 đơn vị y tế có ngân hàng mô đạt tiêu chuẩn Association for the advancement of blood & biotherapies (AABB) – Hiệp hội về y học truyền máu và liệu pháp sinh học tiên tiến cho hai hoạt động về máu cưỡng rốn và mô dây rốn. Vinmec Times City là thành viên của Cleveland Clinic Connected – Hệ thống liên kết các bệnh viện toàn cầu của Cleveland Clinic (Mỹ), nhờ đó, đội ngũ chuyên gia, nhân viên y tế Vinmec được tham gia vào các khóa đào tạo để phát triển chuyên môn ngay tại hệ thống y tế Top đầu thế giới hoặc đào tạo từ xa, và được tiếp cận các kinh nghiệm, quy trình đã được tích lũy và đang được áp dụng tại các cơ sở của Cleveland Clinic trên toàn thế giới.

02 BỆNH VIỆN

Đạt chuẩn JSC*

*Bệnh viện Vinmec Times City (Hà Nội) và Vinmec Central Park (Thành phố Hồ Chí Minh). JCI là bộ tiêu chuẩn khắt khe nhất về an toàn và chất lượng bệnh viện





VINSCHOOL

Nơi ươm mầm tinh hoa

Hệ thống trường liên cấp chất lượng cao

Vinschool được thành lập vào năm 2013, là hệ thống giáo dục do Vingroup đầu tư phát triển từ Mầm non đến Trung học phổ thông, với mục tiêu xây dựng được một ngôi trường Việt Nam mang đẳng cấp giáo dục quốc tế, là “Nơi ươm mầm tinh hoa”.

50

Cơ sở

46

NGHÌN

Học sinh

Không chỉ xây dựng cơ sở hạ tầng bài bản dựa trên nguồn đầu tư của Tập đoàn Vingroup, Vinschool còn ưu tiên phát triển chất lượng giáo viên và chương trình học chất lượng cao, góp phần hình thành một thế hệ công dân Việt tinh hoa, năng động, văn minh, hội nhập và kế thừa các giá trị truyền thống tốt đẹp. Tính đến tháng 12 năm 2023, năm cụm trường của hệ thống giáo dục Vinschool là Vinschool the Harmony, Vinschool Times City, Vinschool Central Park, Vinschool Green Bay và Vinschool Thăng Long đã chính thức trở thành những trường Việt Nam đầu tiên đạt giám định toàn diện của Hội đồng các trường Quốc tế Council of International Schools (CIS).

Hệ thống Vinschool

Hà Nội

- Mầm non Vinschool Times City: năm cơ sở
- Mầm non Vinschool Royal City: hai cơ sở
- Mầm non Vinschool Vinhomes Riverside
- Mầm non Vinschool The Harmony: hai cơ sở
- Mầm non Vinschool Gardenia
- Mầm non Vinschool Thăng Long
- Mầm non Vinschool Green Bay
- Mầm non Vinschool Metropolis
- Mầm non Vinschool Skylake
- Mầm non Vinschool Ocean Park: hai cơ sở
- Mầm non Vinschool Smart City: hai cơ sở
- Tiểu học Vinschool Gardenia
- Tiểu học Vinschool Green Bay
- Phổ thông liên cấp Vinschool Times City: bốn cơ sở
- Phổ thông liên cấp Vinschool The Harmony: hai cơ sở
- Phổ thông liên cấp Vinschool Thăng Long
- Phổ thông liên cấp Vinschool Metropolis
- Phổ thông liên cấp Vinschool Ocean Park: hai cơ sở
- Phổ thông liên cấp Vinschool Smart City

Thành phố Hồ Chí Minh

- Mầm non Vinschool Central Park: bốn cơ sở
- Mầm non Vinschool Golden River
- Mầm non Vinschool Grand Park: hai cơ sở
- Phổ thông liên cấp Vinschool Central Park: hai cơ sở
- Phổ thông liên cấp Vinschool Golden River
- Phổ thông liên cấp Vinschool Grand Park: hai cơ sở

Hà Tĩnh

- Mầm non Vinschool New Center

Hải Phòng

- Mầm non Vinschool Imperia
- Phổ thông liên cấp Vinschool Imperia: hai cơ sở

Thanh Hóa

- Mầm non Vinschool Star City
- Phổ thông liên cấp Vinschool Star City

TRƯỜNG ĐẠI HỌC VINUNIVERSITY

Trường Đại học Tinh hoa – Nơi đào tạo Nhân tài của Tương lai

940

Sinh viên đến từ 20 quốc gia

Trường Đại học VinUni (VinUni) khai giảng năm học đầu tiên vào cuối 2020. VinUni là trường đại học tinh hoa, tư thực không vì lợi nhuận với khát vọng đào tạo nhân tài cho tương lai và đóng góp cho đất nước một đại học xuất sắc mang đẳng cấp thế giới.

VinUni đào tạo bốn nhóm ngành chính: (1) Kinh doanh Quản trị, (2) Kỹ thuật và Khoa học Máy tính, (3) Khoa học Sức khỏe và (4) Khoa học Xã hội – Giáo dục Khai phóng cho cấp Đại học, Thạc sĩ, và Tiến sĩ. Tính đến năm 2023, VinUni đã ký thỏa thuận hợp tác chiến lược với 39 trường đại học thuộc Top 100 thế giới theo bảng xếp hạng QS để xây dựng các chuẩn mực cao nhất về nghiên cứu, giảng dạy, việc làm và triển vọng quốc tế. VinUni hợp tác chiến lược với hai đại học Ivy League hàng đầu thế giới là đại học Cornell và đại học Pennsylvania, sự lựa chọn nói lên cam kết của trường với chất lượng học thuật đẳng cấp thế giới.

Bên cạnh sứ mệnh đào tạo nhân tài, VinUni nỗ lực tạo ra tác động trong xã hội thông qua hoạt động nghiên cứu và đổi mới sáng tạo theo hướng phát triển thông minh, bền vững. Năm qua, VinUni đã nhận được sự tin tưởng của Bộ Khoa học Công nghệ để nghiên cứu năng lực Đổi mới sáng tạo Ngành tại Việt Nam; được lãnh đạo địa phương đề nghị chủ trì dự án tư vấn triển khai để án Chuyển đổi xanh – Tăng trưởng xanh cho thành phố Nha Trang và tỉnh Khánh Hòa; đồng thời tiên phong cùng Quỹ Vì Tương lai Xanh triển khai dự án “Cùng em xây dựng Ngôi trường học xanh” trên phạm vi toàn quốc.

Trường Đại học trẻ nhất châu Á – Thái Bình Dương Đạt 7 tiêu chí QS (Quacquarelli Symonds) năm sao



VINBUS

Tiên phong, thúc đẩy và tạo ra xu hướng giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại tại Việt Nam

Gần

29

NGHÌN TẤN
CO₂

Giảm thiểu

VinBus được thành lập ngày 25 tháng 04 năm 2019 với sứ mệnh tiên phong, thúc đẩy và tạo ra xu hướng, góp phần xây dựng nền giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại, giảm thiểu ô nhiễm không khí và tiếng ồn đô thị tại Việt Nam, với chất lượng dịch vụ thân thiện, đẳng cấp, nhằm phát triển Việt Nam bền vững.

VinBus là đơn vị vận hành xe buýt thông minh thế hệ mới do VinFast sản xuất, hội tụ nhiều công nghệ hiện đại, nhiều tính năng thông minh và an toàn lần đầu có mặt tại Việt Nam như giám sát hành vi tài xế, an ninh, thân thiện với người lớn tuổi, người khuyết tật, phụ nữ có thai, trẻ em. Xe buýt điện thông minh VinBus được kết nối với hệ thống vận tải hành khách công cộng của Thành phố Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh và Phú Quốc với đội quân hơn 280

xe triển khai trên 29 tuyến hành trình. Từ lúc đưa vào vận hành đến nay, VinBus đã phục vụ hơn 57 triệu hành khách với tổng quãng đường trên 28 triệu km. Điều này không những giúp gia tăng nhận thức và khuyến khích người dân sử dụng giao thông công cộng, mà còn khẳng định hướng đầu tư và phát triển hệ sinh thái các phương tiện giao thông xanh, thông minh, vì cộng đồng của Tập đoàn Vingroup.

Phục vụ hơn

57

TRIỆU

Hành khách



QUỸ VÌ TƯƠNG LAI XANH

Hành động thiết thực vì mục tiêu phát triển xanh bền vững thông qua các chương trình chuyển đổi xanh tại Việt Nam



10

Chương trình hành động trọng điểm trên phạm vi toàn quốc

Quỹ Vì tương lai xanh ra đời ngày 07 tháng 07 năm 2023 là một tổ chức phi lợi nhuận (Tập đoàn Vingroup là sáng lập viên) nhằm mục đích thực hiện các dự án, chương trình hành động thiết thực vì mục tiêu phát triển xanh bền vững thông qua các chương trình chuyển đổi xanh tại Việt Nam. Với sứ mệnh góp phần vào mục tiêu đưa phát thải ròng bằng “0” vào năm 2050 của Chính phủ, Quý thúc đẩy những hành trình xanh trong cuộc sống hàng ngày, nâng cao nhận thức của cộng đồng; thúc giục từng cá nhân hành động ngay từ hôm nay vì ngày mai xanh cho các thế hệ tương lai.

Để hiện thực hóa sứ mệnh trên, Quỹ Vì Tương lai xanh triển khai 10 chương trình hành động trọng điểm trên phạm vi toàn quốc, đi sâu vào 10 lĩnh vực thiết yếu của đời sống, bao gồm: Di chuyển xanh, Năng lượng xanh, Văn phòng xanh, Tiêu dùng xanh, Môi trường xanh, Vườn đô thị xanh, Du lịch xanh, Giáo dục xanh, Y tế xanh và Thể thao xanh.

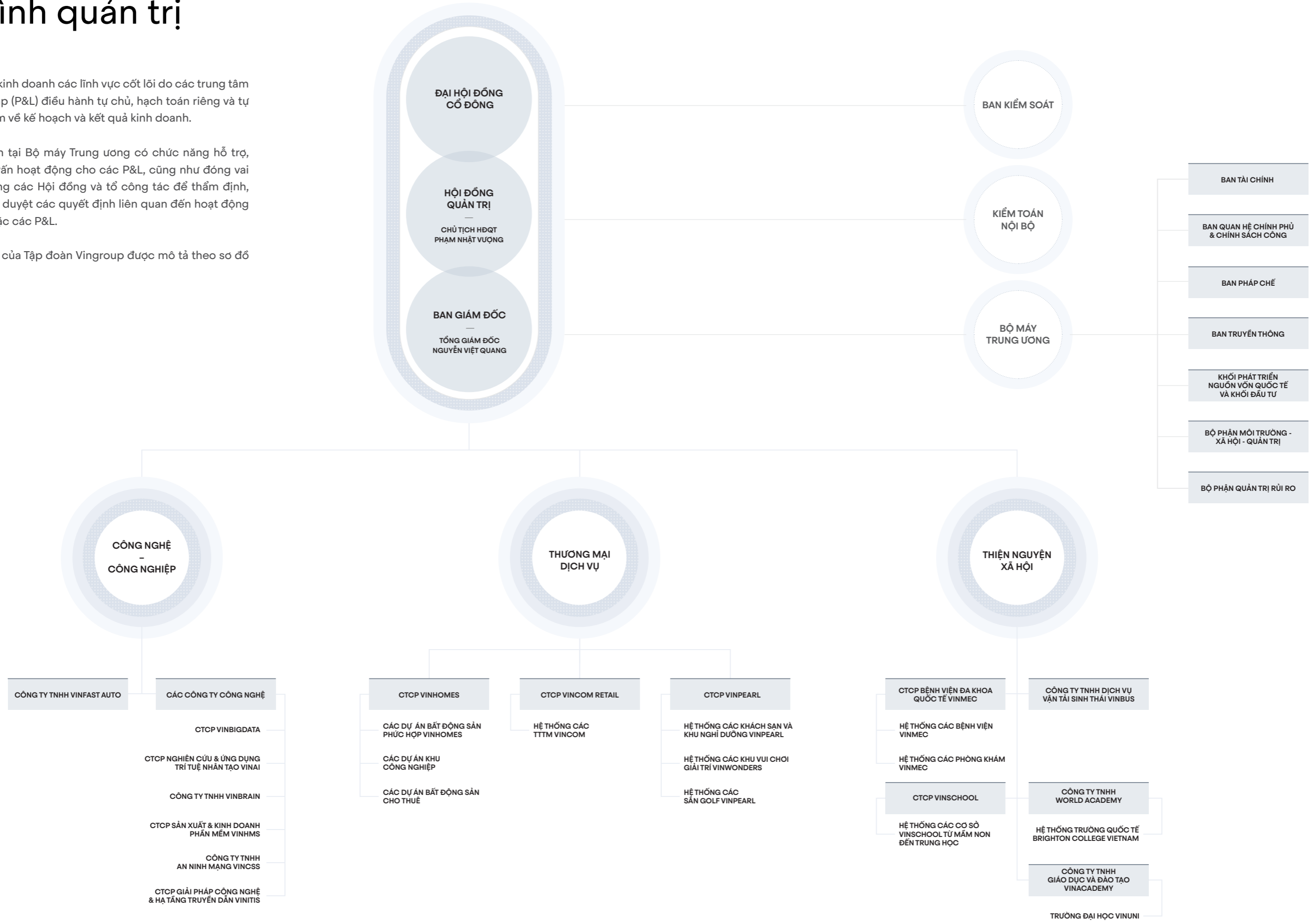


Mô hình quản trị

Vingroup đang kinh doanh các lĩnh vực cốt lõi do các trung tâm lợi nhuận độc lập (P&L) điều hành tự chủ, hạch toán riêng và tự chịu trách nhiệm về kế hoạch và kết quả kinh doanh.

Các phòng, ban tại Bộ máy Trung ương có chức năng hỗ trợ, giám sát và tư vấn hoạt động cho các P&L, cũng như đóng vai trò dẫn dắt trong các Hội đồng và tổ công tác để thẩm định, theo dõi và phê duyệt các quyết định liên quan đến hoạt động tại Tập đoàn hoặc các P&L.

Cơ cấu quản trị của Tập đoàn Vingroup được mô tả theo sơ đồ dưới đây



Hội đồng Quản trị

Hội đồng Quản trị ("HĐQT") gồm chín thành viên, trong đó có một Chủ tịch HĐQT và ba thành viên HĐQT độc lập bao gồm:

Họ tên	Chức danh
Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch HĐQT
Bà Phạm Thúy Hằng	Phó Chủ tịch HĐQT
Bà Phạm Thu Hương	Phó Chủ tịch HĐQT
Bà Nguyễn Diệu Linh	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm người được ủy quyền công bố thông tin
Ông Nguyễn Việt Quang	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc (TGD)
Ông Yoo Ji Han	Thành viên HĐQT (đã miễn nhiệm ngày 17 tháng 05 năm 2023)
Bà Chun Chae Rhan	Thành viên HĐQT (được bầu bổ sung ngày 17 tháng 05 năm 2023)
Ông Adil Ahmad	Thành viên HĐQT độc lập
Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco	Thành viên HĐQT độc lập
Ông Chin Michael Jaewuk	Thành viên HĐQT độc lập

HĐQT là cơ quan quản lý của Vingroup, có toàn quyền nhân danh Tập đoàn quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng Cổ đông ("ĐHĐCĐ") và/hoặc quyết định các công việc khi được ĐHĐCĐ giao.

Thành viên Hội đồng Quản trị

Ông Phạm Nhật Vượng
Chủ tịch HĐQT

Ông Phạm Nhật Vượng được bầu vào HĐQT năm 2002 và giữ vị trí Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Vingroup từ năm 2011 đến nay. Ông đã có nhiều thành tựu trong hoạt động kinh doanh cả trong và ngoài nước. Tại Việt Nam, ông tham gia sáng lập và đồng hành cùng sự phát triển các lĩnh

vực kinh doanh cốt lõi của Tập đoàn với hai thương hiệu ban đầu là Vincom và Vinpearl. Năm 2012, ông được Tạp chí Forbes chính thức công nhận là tỷ phú thế giới đầu tiên của Việt Nam và liên tục có tên trong danh sách tỷ phú thế giới từ đó đến nay.

Bà Phạm Thúy Hằng
Phó Chủ tịch HĐQT

Bà Phạm Thúy Hằng được bầu vào HĐQT của Vingroup từ năm 2005 và giữ vị trí Phó Chủ tịch

HĐQT từ năm 2010 đến nay. Bà tốt nghiệp Đại học Hà Nội với bằng Cử nhân Ngoại ngữ Nga văn.

Bà Phạm Thu Hương
Phó Chủ tịch HĐQT

Bà Phạm Thu Hương được bầu vào HĐQT của Vingroup từ năm 2011 và giữ vị trí Phó Chủ tịch HĐQT từ đó đến nay. Bà Phạm Thu Hương tốt

nghiệp Đại học Tổng hợp Kiev, Ucraina với bằng Cử nhân Luật quốc tế.

Bà Nguyễn Diệu Linh

Phó Chủ tịch HĐQT
kiêm người được uỷ quyền
công bố thông tin

Bà Nguyễn Diệu Linh được bầu vào HĐQT của Vingroup từ năm 2008, và giữ vị trí Phó Tổng Giám đốc của Vingroup từ năm 2005 đến tháng 08 năm 2016. Bà cũng là người được ủy quyền công bố thông tin chính thức của Tập đoàn. Trước đó, bà Nguyễn Diệu Linh là chuyên gia pháp lý của hãng luật Ngo Migueres &

Partners tại Hà Nội từ năm 1996 – 1999. Bà Nguyễn Diệu Linh tốt nghiệp Đại học Hà Nội với bằng Cử nhân Ngoại ngữ Pháp văn và Anh văn. Bà cũng tốt nghiệp Đại học Khoa học Xã hội và Nhân văn với bằng Cử nhân Luật. Bà Nguyễn Diệu Linh hiện là Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Vinhomes.

Ông Nguyễn Việt Quang

Phó Chủ tịch HĐQT kiêm
Tổng Giám đốc

Ông Nguyễn Việt Quang được bầu vào HĐQT từ năm 2017. Ông được bổ nhiệm giữ chức vụ TGD Tập đoàn từ tháng 02 năm 2018. Trước khi gia nhập Vingroup vào năm 2010, ông là Thành

viên HĐQT kiêm Trưởng BKS Công ty TNHH Y Cao từ năm 1996 – 2009. Ông Nguyễn Việt Quang tốt nghiệp Đại học Kinh tế Quốc dân với bằng Cử nhân Quản trị Kinh doanh.

Bà Chun Chae Rhan

Thành viên HĐQT

Bà Chun Chae Rhan được bầu làm thành viên HĐQT từ năm 2023. Bà từng có 13 năm kinh nghiệm làm việc ở nhiều định chế tài chính lớn trên thế giới như Union Bank of California (2003 – 2005), China Construction (2005 –

2006), Standard Chartered Bank (2006 – 2010) và J.P. Morgan (2013 – 2016). Thời điểm hiện tại, bà Chun Chae Rhan đang là Giám đốc Điều hành Việt Nam (Head of Vietnam) của tổ chức SK Supex Council.

Ông Adil Ahmad

Thành viên HĐQT độc lập

Ông Adil Ahmad được bầu làm thành viên HĐQT độc lập từ năm 2021. Hiện ông là thành viên HĐQT tại HSBC Amanah Malaysia Bhd và Diễn đàn FIDE. Ông có kinh nghiệm gần 40 năm trong lĩnh vực ngân hàng và bảo hiểm, từng giữ vị trí Giám đốc điều hành Ngân hàng Quốc tế Kuwait từ năm 2006 đến năm 2009,

Tổng Giám đốc và Giám đốc Đại diện Ngân hàng ANZ tại Việt Nam trong giai đoạn 2000 – 2005. Ông cũng giữ nhiều vị trí lãnh đạo tại Ngân hàng ANZ tại Anh, Úc, và Pakistan. Ông có bằng Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh, chuyên ngành Tài chính Kế toán tại Đại học Cornell, Mỹ.

Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco

Thành viên HĐQT độc lập

Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco được bầu làm thành viên HĐQT độc lập từ năm 2021. Ông hiện là Chủ tịch, Giám đốc vận hành, kiêm Thành viên HĐQT tại Emerging Power Inc. (Philippines), là Cổ đông sáng lập kiêm Giám đốc điều hành của Treetop Lane Capital Ltd. (Hong Kong). Ông từng là Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc nguồn vốn tại Boldr (Philippines), Thành viên HĐQT độc lập tại Cebu International Finance

Corp. (Philippines). Ông Ronaldo có gần 40 năm kinh nghiệm trong các lĩnh vực tài chính đầu tư tại nhiều quốc gia bao gồm các nước thuộc khu vực châu Á và châu Mỹ, từng đảm nhiệm vị trí cấp cao tại các ngân hàng đầu tư Barclays, Goldman Sachs, Credit Suisse First Boston. Ông tốt nghiệp Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh loại xuất sắc tại trường Kellogg, Đại học Northwestern, Mỹ.

Ông Chin Michael Jaewuk

Thành viên HĐQT độc lập

Ông Chin Michael Jaewuk được bầu làm thành viên HĐQT độc lập từ năm 2021. Ông hiện là Giám đốc điều hành tại Shareable Asset. Ông có hơn 30 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực ngân hàng đầu tư, chứng khoán và quản lý đầu tư, từng là Giám đốc Điều hành và Quản lý cấp cao tại các tổ chức đầu tư uy tín như ngân hàng Kakao, Lumen Capital Investors, UBS, Credit Suisse AG, Schrodgers &

Co., Lehman Brothers. Đặc biệt, ông đã có 22 năm làm việc tại UBS Hong Kong, Seoul, Đài Bắc và Singapore với nhiều vị trí như Trưởng Bộ phận phân phối vốn châu Á và Tổng Giám đốc Quỹ Quản lý Tài sản UBS tại Seoul và Singapore. Ông có Chứng chỉ Quản lý cấp cao tại trường Đại học Nghệ thuật Quốc gia Hàn Quốc và bằng Cử nhân chuyên ngành Quan hệ Quốc tế tại trường Đại học Virginia.

Ban Giám đốc

HĐQT bổ nhiệm một thành viên trong HĐQT hoặc một người khác làm Tổng Giám đốc, và ký hợp đồng quy định về tiền lương, thưởng, ưu đãi và các quy định lao động khác đối với Tổng Giám đốc. Tổng Giám đốc không đồng thời là Chủ tịch HĐQT. Nhiệm kỳ của Tổng Giám đốc là năm năm trừ khi được quy định khác bởi HĐQT và có thể được tái bổ nhiệm.

Thành viên Ban Giám đốc



Ông Nguyễn Việt Quang
Phó Chủ tịch HĐQT
kiêm Tổng Giám đốc

Thông tin chi tiết xem tại Chương Giới thiệu Vingroup – Mục Hội đồng Quản trị – Trang 71.



Bà Mai Hương Nội
Phó Tổng Giám đốc

Bà Mai Hương Nội được bầu vào HĐQT từ năm 2008, và giữ vị trí Tổng Giám đốc từ năm 2006 đến năm 2012. Từ năm 2012 đến nay, bà giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc của Vingroup. Trước đó, bà là Phó Giám đốc Trung tâm Dịch vụ khách hàng của Bưu điện Hà Nội từ năm 2004 – 2006. Bà Mai Hương Nội tốt nghiệp Đại học Kinh tế Quốc dân với bằng Cử nhân Kinh tế chuyên ngành Ngân hàng.



Ông Phạm Văn Khương
Phó Tổng Giám đốc

Ông Phạm Văn Khương được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn từ năm 2007 đến nay. Ông đã có 40 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng và công nghệ, công nghiệp. Từ năm 1996 đến 2003, ông là Giám đốc Công ty Xây dựng Công nghệ Thiết bị CTN thuộc Bộ Xây dựng Việt Nam. Ông Phạm Văn Khương bắt đầu sự nghiệp của mình vào năm 1982 khi là kỹ sư thiết kế tại Công ty Cổ phần Nước và Môi trường Việt Nam. Ông Khương có bằng Kỹ sư Xây dựng của trường Đại học Kiến trúc Hà Nội.



Bà Dương Thị Hoàn
Phó Tổng Giám đốc

Bà Dương Thị Hoàn được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn từ năm 2016 đến nay. Trước đó, bà Hoàn giữ chức vụ Trưởng Ban Truyền thông Tập đoàn từ năm 2007, Giám đốc Công ty Hùng Việt từ năm 2005 đến đầu năm 2007. Bà Hoàn tốt nghiệp trường Đại học Thương mại với bằng Cử nhân và bằng Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh, theo chương trình đào tạo liên kết của Trường Đại học Quốc gia Hà Nội và trường Đại học Benedictine Illinois, Mỹ.



Bà Nguyễn Thị Thu Hiền
Kế toán trưởng

Bà Nguyễn Thị Thu Hiền được bổ nhiệm làm Kế toán trưởng của Tập đoàn từ năm 2008 đến nay. Trước đó, bà là Giám đốc Tài chính từ năm 2005 – 2008 và Kế toán trưởng của Công ty Cổ phần Đầu tư Hà Việt từ năm 2003 – 2005. Bà Nguyễn Thị Thu Hiền tốt nghiệp với bằng Cử nhân Kinh tế tại Đại học Tài chính Kế toán Hà Nội và bằng Cử nhân ngoại ngữ tiếng Anh tại Đại học Sư phạm Ngoại ngữ Hà Nội. Bà cũng là thành viên của Hiệp hội Kế toán Công chứng Anh quốc (ACCA).

Ban Kiểm soát

Ban Kiểm soát (“BKS”) của Tập đoàn do ĐHCĐ bầu. BKS hiện tại của Tập đoàn gồm ba thành viên, trong đó có một thành viên độc lập, mỗi thành viên được bầu với nhiệm kỳ năm năm.

Trách nhiệm chính của BKS là kiểm tra tính hợp lý, tính hợp pháp của các hoạt động kinh doanh và báo cáo tài chính của Tập đoàn.

Họ tên	Chức danh
Ông Nguyễn Thế Anh	Trưởng BKS
Bà Nguyễn Hồng Mai	Thành viên BKS
Bà Đỗ Thị Hồng Vân	Thành viên BKS độc lập

Thành viên Ban Kiểm soát

Ông Nguyễn Thế Anh
Trưởng BKS

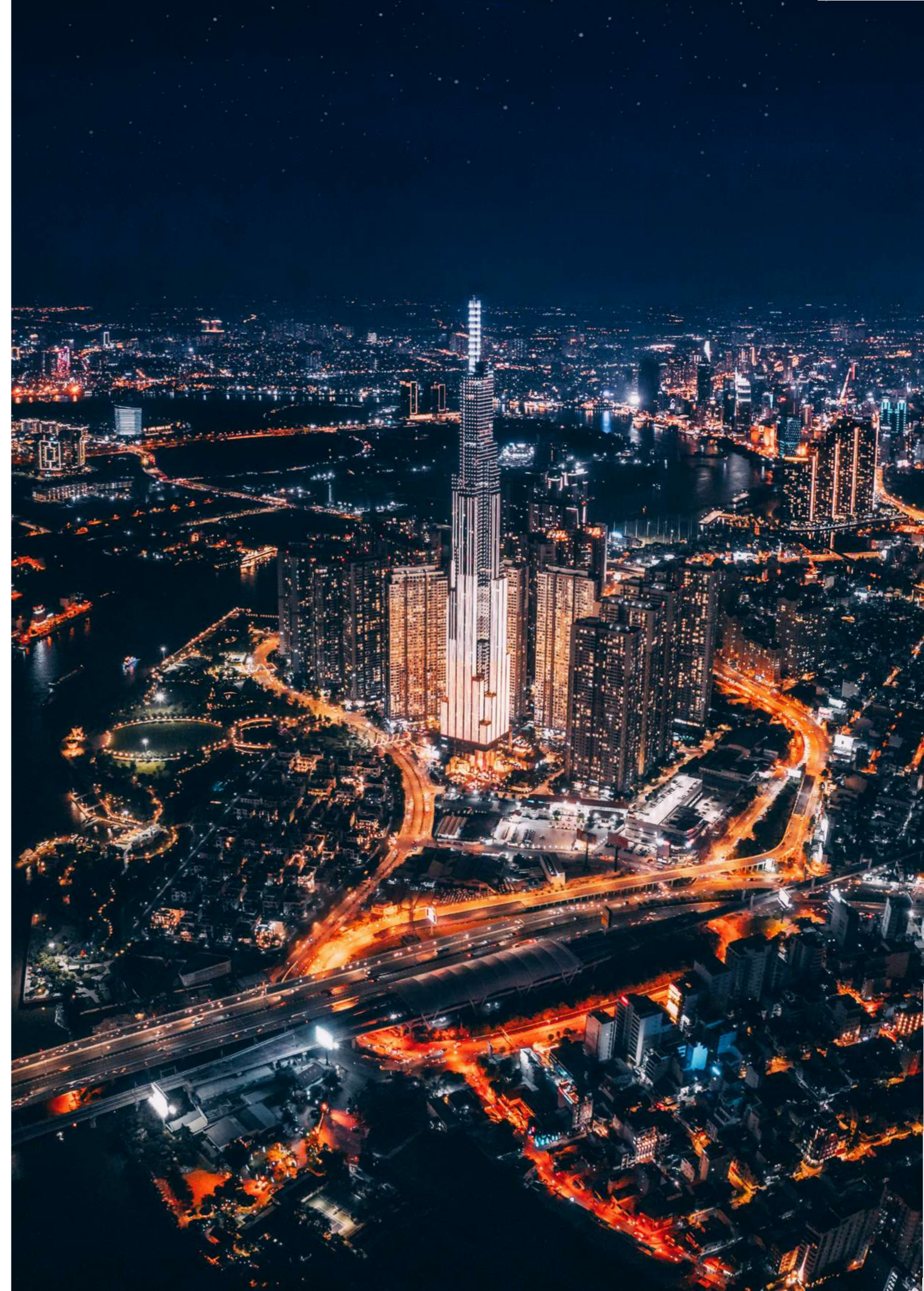
Ông Nguyễn Thế Anh được bầu vào BKS từ năm 2007. Trước đó, ông làm Phó Chánh Văn phòng kiêm Trợ lý Tổng Giám đốc NHTMCP Ngoại thương Việt Nam từ năm 2005 – 2007, trợ lý Tổng Giám đốc NHTM Ngoại thương Việt Nam từ năm 2001 – 2005, nhân viên của Công ty Liên doanh Việt Nam cho thuê tài chính từ năm 1997 – 2000, và tại Ban thư ký của NHTM Ngoại thương Việt Nam từ năm 1995 – 1997. Ông có bằng Thạc sĩ Kinh tế Chính trị của Đại học Quốc gia Việt Nam.

Bà Nguyễn Hồng Mai
Thành viên BKS

Bà Nguyễn Hồng Mai được bầu vào BKS từ năm 2021. Trước đó, bà là Kiểm toán viên tại Công ty TNHH Deloitte Việt Nam từ năm 2007 – 2016. Bà có bằng Thạc sĩ Tài chính doanh nghiệp và giám sát quản lý của trường Đại học Toulon (Pháp). Bà đồng thời cũng là Cử nhân Tài chính Kế toán và được cấp Chứng chỉ Kiểm toán viên Việt Nam.

Bà Đỗ Thị Hồng Vân
Thành viên BKS độc lập

Bà Đỗ Thị Hồng Vân được bầu làm thành viên độc lập của BKS từ năm 2011. Bà Đỗ Thị Hồng Vân làm việc và giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty TNHH Mía đường Nghệ An (trước gọi là Công ty TNHH Mía đường Nghệ An Tate & Lyle) từ năm 2008 và là Kiểm soát Tài chính tại Công ty TNHH Shell Việt Nam TNHH từ năm 1998 – 2007. Bà đã tốt nghiệp với bằng Cử nhân Kinh tế ngành Kế toán và nhận được chứng chỉ của Hiệp hội kế toán công chứng Anh (ACCA). Bà cũng có chứng chỉ Kiểm toán viên của Hiệp hội Kế toán và Kiểm toán viên hành nghề Việt Nam (VACPA).



Chiến lược phát triển

Định hướng chiến lược trung hạn

Định hướng chiến lược về quản trị và đào tạo nhân sự

Tập đoàn kế thừa và phát huy chiến lược về quản trị và đào tạo nhân sự của giai đoạn trước đây, trong đó sẽ tiếp tục phát triển và hoàn thiện mô hình cho các P&L hoạt động dưới định hướng chiến lược rõ ràng và sự quản lý chặt chẽ của Bộ máy Trung ương, để phát huy tối đa sự phát triển của một hệ sinh thái đồng nhất.

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

Trong công tác quản trị nội bộ, Tập đoàn đẩy mạnh phân cấp, phân quyền cho Cán bộ Lãnh đạo ("CBLĐ") các cấp trong điều hành quản lý, tiếp tục cải tổ mô hình quản trị từ quản trị tập trung sang hình thức quản trị theo lĩnh vực kinh doanh với mô hình các công ty con là các cơ sở kinh doanh và trung tâm lợi nhuận độc lập ("P&L"), còn công ty mẹ, Tập đoàn Vingroup – Công ty CP, nắm vai trò lập chiến lược, đánh giá và quản trị các công ty con. Mô hình quản trị này là thành quả của một quá trình chất lọc kiến thức từ các đơn vị tư vấn hàng đầu như McKinsey, BCG, PwC, Ernst & Young và thay đổi, điều chỉnh nội bộ để tìm được mô hình phù hợp nhất đối với các lĩnh vực kinh doanh đa dạng và văn hóa doanh nghiệp của Vingroup. Mô hình quản trị theo P&L sẽ là nền tảng vững chắc phục vụ cho nhu cầu phát triển mở rộng của Tập đoàn trong giai đoạn tiếp theo.

Cùng với đó, Tập đoàn chú trọng việc ứng dụng chuyển đổi số trong quản trị tại tất cả các P&L, nhằm nâng cao hiệu quả và chất lượng trong quản trị, góp phần thúc đẩy mục tiêu chung là đơn giản hóa, tinh gọn bộ máy tổ chức.

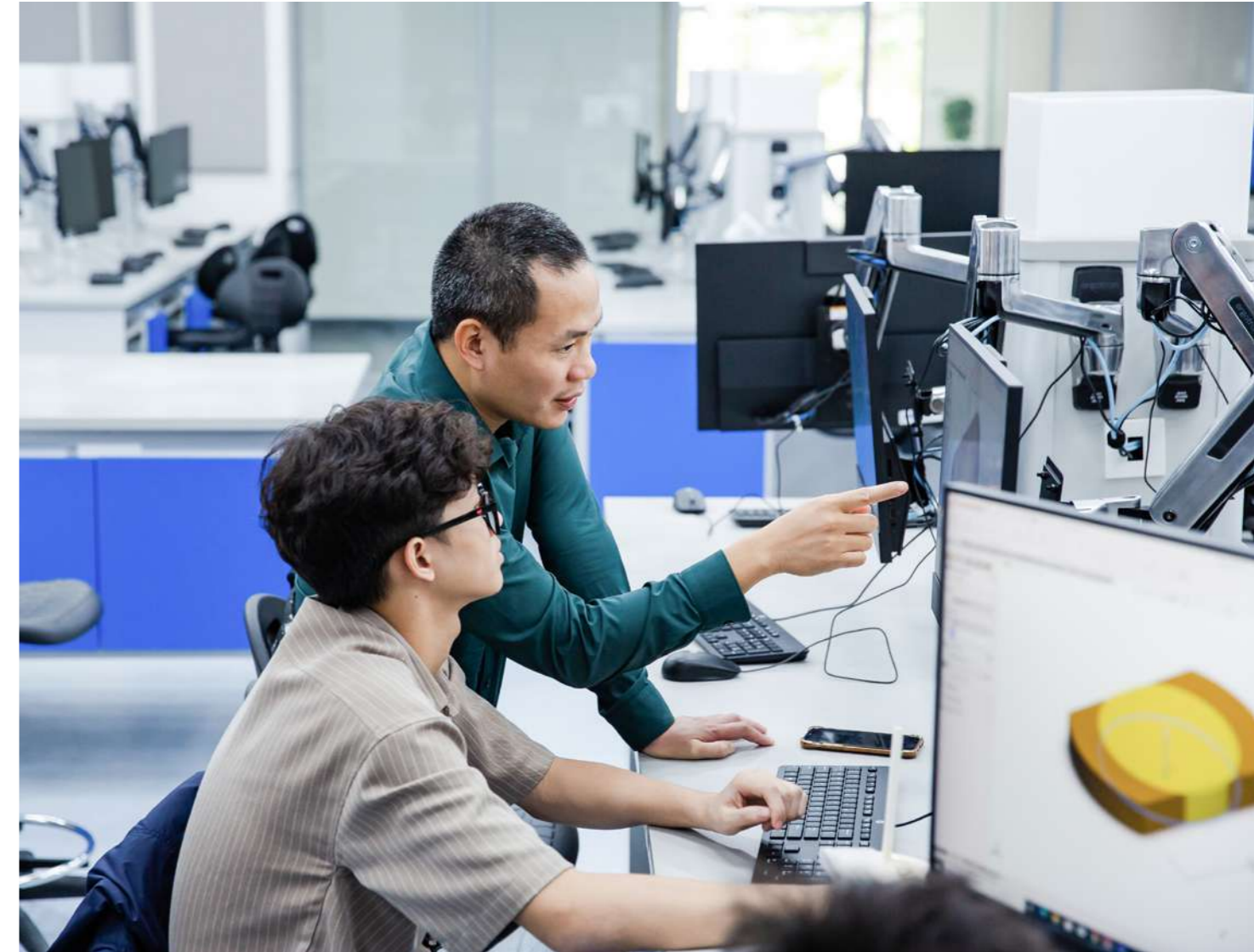
"**Hệ thống hóa**" là quá trình tập hợp, sắp xếp và tổ chức các thành phần, quy trình, dữ liệu và nguồn lực thành một cấu trúc thống nhất, có trật tự và có tính logic nhằm đảm bảo tính nhất quán, sự tương thích và khả năng hoạt động hiệu quả của hệ thống.

"**Hạt nhân hóa**" đề cao vai trò vô cùng quan trọng của yếu tố con người, đặc biệt là người lãnh đạo trong hệ thống. Để phát triển bền vững, Tập đoàn sẽ chọn lọc các cán bộ xuất sắc và lớp kế thừa có tiềm năng để đầu tư, đào tạo về chuyên môn cũng như kinh nghiệm lãnh đạo, đưa ra các thử thách cho CBLĐ và lãnh đạo tiềm năng với cơ chế đãi ngộ gắn liền với kết quả công việc.

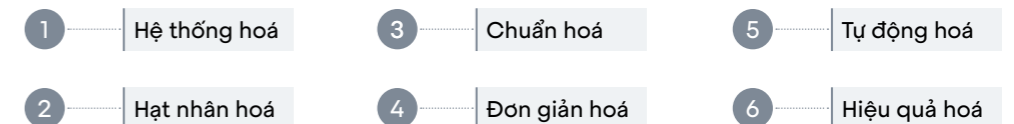
Vingroup đẩy mạnh công tác quản trị theo định hướng "**chuẩn hóa**" các quy trình, tiêu chuẩn, tiếp tục tinh gọn bộ máy – "**đơn giản hóa**" để tăng năng suất, hướng tới mục tiêu "**tự động hóa**" các công đoạn thực hiện, tăng cường ứng dụng công nghệ – kỹ thuật nhằm tạo ra những đột phá mới. Cuối cùng, các công ty và bộ phận trong Tập đoàn sẽ "**hiệu quả hóa**" để tăng doanh thu, tối ưu hóa chi phí nhằm nâng cao năng suất và hiệu quả của cả hệ thống.

Hệ thống kiểm soát hoạt động, quản trị rủi ro cũng sẽ được phân theo các cấp bậc trung ương/P&L/cơ sở để tổ chức được nguồn nhân sự đúng chuyên môn, sâu sát với thực tế.

Tập đoàn đã lên kế hoạch chú trọng hơn nữa cho việc xây dựng, quảng bá văn hóa doanh nghiệp trên nền tảng những giá trị cốt lõi sẵn có. Vingroup tin tưởng rằng định hướng chiến lược đúng đắn, kết hợp với sự nỗ lực và tìm tòi của mỗi cá nhân trong hệ thống, sẽ là điều kiện cần thiết để Vingroup tiếp tục khẳng định vị thế dẫn dắt và thúc đẩy thị trường cùng phát triển.



Nguyên tắc quản trị 6 Hoá



CÔNG TÁC ĐÀO TẠO, TUYỂN DỤNG NHÂN SỰ

Để bảo đảm nguồn nhân lực luôn ổn định và đạt chất lượng cao trong khi liên tục mở rộng, bứt phá về quy mô hoạt động, Tập đoàn tiếp tục triển khai sâu rộng các chương trình đào tạo trọng tâm, đào tạo nâng cao, các chiến dịch thi đua học tập. Ngoài ra, các chương trình đào tạo và phát triển đội ngũ CBLĐ nguồn, chuyên gia ngành được đầu tư thiết kế,

triển khai bài bản, thu hút sự quan tâm và tham gia của cán bộ, nhân viên (CBNV) các cấp. Bên cạnh đó, Tập đoàn cũng tăng cường tuyển dụng nhân sự có chuyên môn cao, các chuyên gia đầu ngành trong các lĩnh vực trọng điểm nhằm bổ sung và không ngừng nâng cao chất lượng nguồn nhân lực.

CÔNG NGHỆ – CÔNG NGHIỆP

Định hướng chiến lược kinh doanh

Công nghệ

Thúc đẩy mạnh mẽ hoạt động của nhóm các viện nghiên cứu, các công ty công nghệ để từng bước làm chủ các công nghệ mũi nhọn, có tính ứng dụng cao, và phát triển theo chiều sâu, đặc biệt trong các công nghệ mới về dữ liệu lớn, trí tuệ nhân tạo, phần mềm và tự động hóa. Phối hợp với các đơn vị P&L để đưa thành quả nghiên cứu của khối công nghệ trở thành công nghệ lõi trong sản phẩm của các khối công nghiệp và ứng dụng vào khối dịch vụ. Đặc biệt, các viện, công ty thuộc khối Công nghệ sẽ phối hợp với các viện nghiên cứu của VinFast để phát triển công nghệ xe tự lái, các tính năng thông tin giải trí (infotainment) trên các mẫu xe mới của VinFast, bao gồm tính năng có thể tương tác với các khu đô thị thông minh Vinhomes, hệ thống TTTM của Vincom Retail, chuỗi dự án nghỉ dưỡng của Vinpearl, và hệ thống y tế của Vinmec trong tương lai.

- **VinBigdata** hướng đến mục tiêu trở thành đơn vị dẫn đầu thị trường Việt Nam và top 10 khu vực trong việc phát triển các sản phẩm công nghệ cao ứng dụng Dữ liệu lớn, AI, đồng thời tiến vào thị trường quốc tế với các sản phẩm AI và Dữ liệu lớn được phát triển bởi người Việt, giúp doanh nghiệp tự động hóa quy trình sản xuất kinh doanh và nâng cao chất lượng cuộc sống của con người.
- **VinAI** giữ vững phong độ nghiên cứu đỉnh cao xuất sắc về AI, được công nhận trong top 30 thế giới trong mảng nghiên cứu AI, công bố kết quả các công trình nghiên cứu trên các tạp chí uy tín hàng đầu thế giới, tập trung nghiên cứu các vấn đề học máy, học sâu, thị giác máy tính, xử lý ngôn ngữ, từ đó ứng dụng vào các dòng sản phẩm Dữ liệu thông minh, Di chuyển thông minh, Thiết bị biên thông minh, và tham gia vào giải quyết các bài toán thực tiễn của Việt Nam và thế giới.
- **VinBrain** đặt mục tiêu là một công ty toàn cầu với văn phòng tại Mỹ, Canada và Singapore đồng thời trở thành đơn vị dẫn đầu Đông Nam Á về thị phần sản phẩm AI trong hỗ trợ chẩn đoán, điều trị bệnh, tiếp tục ra mắt công nghệ AI trong hỗ trợ điều trị ung thư phổi, ung thư tuyến giáp, hỗ trợ sàng lọc nhanh nhằm chấm dứt các bệnh lý thế kỷ như lao phổi cho toàn cầu; tiếp tục phát triển nền tảng Trí tuệ nhân tạo toàn diện trong Chẩn đoán hình ảnh và Quản lý y tế (DrAid™) dựa trên việc tuân thủ nghiêm ngặt các tiêu chuẩn ESG cũng như giúp số hóa toàn bộ cho ngành y tế.
- **VinHMS** tiếp tục nghiên cứu phát triển các giải pháp quản trị vận hành như CiHMS, CiTravel hay CiAMS và bắt đầu triển khai các giải pháp này cho các doanh nghiệp lưu trú trong và ngoài nước, giúp đẩy nhanh quá trình chuyển đổi số của doanh nghiệp và ngành lưu trú, đặt mục tiêu trở thành một trong những công ty cung cấp giải pháp lưu trú hàng đầu khu vực Đông Nam Á.
- **VinCSS** hoàn thiện và mở rộng các dịch vụ, giải pháp an ninh mạng và xác thực mạnh không mật khẩu ứng dụng cho đa lĩnh vực, đặc biệt cung cấp giải pháp xác thực không mật khẩu an toàn, tiêu chuẩn quốc tế cho xe ô tô thông minh và hệ thống quản lý tòa nhà; đồng thời đặt ra các mục tiêu chinh phục thị trường quốc tế, kêu gọi đầu tư và gia tăng giá trị thương hiệu toàn cầu.

Công nghiệp

- Định hướng **VinFast** trở thành một trong những công ty xe điện thông minh hàng đầu thế giới, tập trung nghiên cứu và phát triển hệ sinh thái các phương tiện giao thông sử dụng điện bao gồm ô tô điện, xe buýt điện, xe máy điện và xe đạp điện phục vụ nhu cầu đa dạng của khách hàng toàn cầu tại tất cả các; hoạch định chiến lược rõ ràng nhằm thúc đẩy việc chuyển đổi sử dụng xe xăng sang xe điện, góp phần xây dựng một tương lai xanh cho mọi người.
- Hoàn thiện mạng lưới phân phối và dịch vụ hậu mãi trong và ngoài nước, tối ưu hóa chi phí, không ngừng ứng dụng công nghệ hiện đại nhất vào mọi hoạt động với mục tiêu đem lại trải nghiệm giá trị nhất cho khách hàng.
- Tiến tới tự chủ về công nghệ và nâng cao năng lực nghiên cứu phát triển, hợp tác và sản xuất pin, đặc biệt chú trọng phát triển những công nghệ pin tiên tiến nhất.
- Củng cố thị phần cao tại thị trường nội địa và gia nhập thị trường quốc tế với các dòng ô tô điện thông minh tại các thị trường toàn cầu.



THƯƠNG MẠI DỊCH VỤ

Bất động sản nhà ở

- Tiếp tục tìm kiếm và mở rộng quỹ đất trên khắp cả nước. Nghiên cứu xây dựng các mô hình siêu dự án quy mô hàng nghìn ha, có hệ thống hạ tầng giao thông hoàn chỉnh, được kết nối với hệ thống đường cao tốc cấp quốc gia và tuyến đường huyết mạch.
- Nâng cấp mô hình đô thị thông minh, bền vững với các tính năng, giải pháp công nghệ mới góp phần bảo vệ môi trường, tăng cường an ninh cũng như nâng cao trải nghiệm người dùng.
- Tiếp tục mở rộng hợp tác quốc tế với các chủ đầu tư bất động sản danh tiếng trên thế giới, học hỏi kinh nghiệm quản lý, đẩy nhanh thời gian triển khai dự án, và đa dạng hóa sản phẩm đồng thời từng bước nâng tầm chất lượng với các tiêu chuẩn quốc tế.
- Đẩy mạnh phát triển Nhà ở xã hội mang thương hiệu Happy Home trên toàn quốc với mục tiêu hiện thực hóa giấc mơ sở hữu nhà cho hàng triệu người lao động.

Thông tin chi tiết xem tại Báo cáo thường niên 2023 – Công ty Cổ phần Vinhomes.

Bất động sản công nghiệp

- Phát triển khu công nghiệp phụ trợ phục vụ các nhà cung ứng trong hệ sinh thái, tận dụng kinh nghiệm và lợi thế sẵn có trong lĩnh vực bất động sản nhằm thu hút các công ty và tập đoàn đa quốc gia hàng đầu thế giới mở nhà máy sản xuất tại Việt Nam.
- Tích cực tổ chức các hoạt động xúc tiến đầu tư, xây dựng hạ tầng để sẵn sàng ký kết với đối tác ngay khi các dự án khu công nghiệp/ cụm công nghiệp tiếp theo đi vào hoạt động tại các tỉnh thành trọng điểm như Hải Phòng, Quảng Ninh, và Hà Tĩnh.

Thông tin chi tiết xem tại Báo cáo thường niên 2023 – Công ty Cổ phần Vinhomes.

Bất động sản bán lẻ

- Giữ vững vị thế tiên phong và là chủ đầu tư bất động sản bán lẻ hàng đầu về độ phủ và tổng diện tích mặt bằng bán lẻ tại Việt Nam. Năm 2024, Vincom Retail dự kiến khai trương thêm sáu TTTM mới, gồm hai Vincom Mega Mall là Grand Park và Ocean Park 2, và bốn Vincom Plaza, đưa vào thị trường khoảng 171 nghìn m² mặt sàn bán lẻ.
- Hoạt động phát triển đối tác chiến lược và quan hệ khách thuê luôn là trọng tâm trong kế hoạch kinh doanh của Vincom Retail nhằm giữ vững vị thế nhà phát triển bất động sản bán lẻ số một tại Việt Nam được khách thuê lựa chọn đồng hành.
- Nỗ lực nâng cấp định vị, tăng hiệu quả khai thác kinh doanh các TTTM đã đi vào hoạt động thông qua việc giới thiệu các thương hiệu dẫn đầu xu hướng, các nhà hàng chất lượng dịch vụ hàng đầu Việt Nam. Bên cạnh đó, Vincom Retail tiếp tục tập trung phát triển mô hình VMM thế hệ mới – Life – Design Mall với thiết kế độc đáo, mang tính biểu tượng đem tới trải nghiệm xuất sắc, gắn kết cộng đồng. Vincom Retail cũng sẽ mở rộng việc triển khai mô hình du lịch bán lẻ tại các thị trường tiềm năng phù hợp tại Việt Nam trong tương lai gần.
- Lấy trải nghiệm khách hàng làm trung tâm trong mọi hoạt động, Vincom Retail liên tục nâng cấp và hoàn thiện hành trình trải nghiệm khách hàng xuất sắc thông qua việc chỉnh chu cơ sở vật chất và chất lượng dịch vụ, liên tục đào tạo văn hóa Dịch vụ từ Trái tim nhằm mang đến sự hài lòng của khách hàng khi mua sắm và trải nghiệm tại các TTTM Vincom.

- Vincom Retail cũng sẽ tiếp tục triển khai các TTTM mới, các khu phố thương mại mới đi cùng các dự án của Tập đoàn Vingroup, một mặt mang lại những tiện ích, giải trí mua sắm cho cư dân sinh sống, mặt khác đảm bảo có một lượng khách thường xuyên và tỷ lệ lấp đầy cao ngay khi các TTTM mới đi vào hoạt động.
- Tiếp tục thực hiện các dự án Xanh (dự án năng lượng mặt trời, hệ thống kiểm soát chi phí vận hành điều hòa không khí, phân loại rác tại nguồn), hướng tới phát triển các sản phẩm bền vững, xây dựng hệ thống TTTM "Xanh" và hoạt động có trách nhiệm với cộng đồng.

Thông tin chi tiết xem tại Báo cáo thường niên 2023 – Công ty Cổ phần Vincom Retail.

Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí

Định hướng chiến lược kinh doanh của Vinpearl đã và đang tiếp tục là kim chỉ nam trong mọi hoạt động kinh doanh – vận hành cũng như các kế hoạch phát triển trong tương lai bao gồm:

- Khẳng định vị thế dẫn đầu tại Việt Nam, hướng tới mục tiêu nằm trong top 10 hệ thống khách sạn – vui chơi giải trí hàng đầu thế giới.
- Mở rộng thị trường bằng việc tăng tốc triển khai chiến dịch quảng bá, truyền thông và kết nối với các đối tác quốc tế để nhanh chóng đưa khách nước ngoài vào Vinpearl và thúc đẩy tăng trưởng trở lại thị phần kinh doanh quốc tế của Vinpearl như từ trước đến nay.
- Danh mục thương hiệu và sản phẩm đa dạng cùng dịch vụ xuất sắc, lấy trải nghiệm của khách hàng làm trung tâm, trong đó vui chơi giải trí là mũi nhọn, khai thác sâu rộng tập khách hàng golf và phát triển mảng ẩm thực.





THIỆN NGUYỆN XÃ HỘI

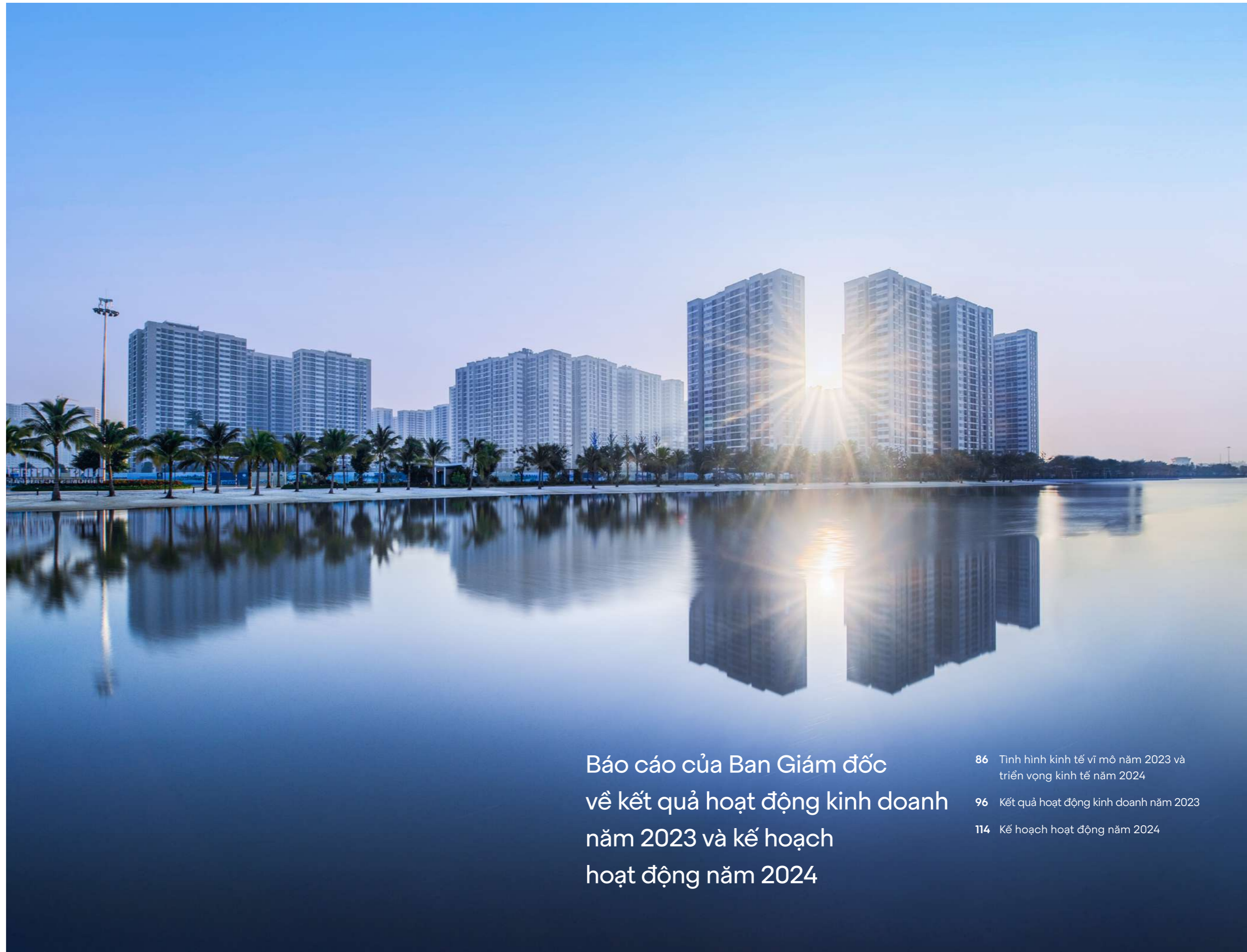
- **Vinmec:** Mục tiêu của Vinmec là dịch chuyển từ hệ thống có dịch vụ đẳng cấp thành hệ thống đạt được đỉnh cao về chuyên môn, trở thành hệ thống y khoa hàn lâm có bộ máy quản trị lâm sàng xuất sắc, là hình mẫu quản lý sức khỏe liên tục, toàn diện và mang lại trải nghiệm dịch vụ xuất sắc cho khách hàng và thành viên.
- **Vinschool:** Các trường trong hệ thống giáo dục Vinschool tiếp tục được giám định quốc tế của Hội đồng các trường Quốc tế CIS. Vinschool tiếp tục đi theo định hướng giáo dục theo chuẩn đầu ra và cá nhân hóa học tập cho học sinh, đồng thời tiếp tục vai trò tiên phong, dẫn dắt sự đổi mới trong giáo dục phổ thông tại Việt Nam và đẩy mạnh hoạt động hợp tác quốc tế để đưa chương trình dự bị đại học vào giảng dạy.
- **VinUni:** VinUni đặt mục tiêu đạt năm sao tiêu chuẩn QS toàn diện vào 2024 và nằm trong Top 100 đại học trẻ hàng đầu thế giới năm 2050, với chương trình giảng dạy chất lượng từ các giáo sư quốc tế hàng đầu, song song, thành lập các trung tâm nghiên cứu xuất sắc, thúc đẩy hợp tác quốc tế nhằm đa dạng hóa chương trình và xây dựng nền tảng học tập suốt đời.
- **VinBus:** VinBus hướng tới trở thành đơn vị đứng đầu về chất lượng dịch vụ trong lĩnh vực vận tải hành khách công cộng tại Việt Nam, góp phần thay đổi nhận thức của xã hội về giao thông công cộng bằng xe buýt và thúc đẩy quá trình chuyển đổi, thay thế phương tiện sử dụng điện nhằm phục vụ người dân với mục tiêu xây dựng nền giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại, chất lượng cao.

Kết quả thực hiện chiến lược kinh doanh tính đến hết năm 2023

- Trở thành một trong những hãng xe xăng đầu tiên trên thế giới chuyển hẳn sang thuần điện với dải sản phẩm gồm bảy mẫu ô tô điện trải đều các phân khúc A – B – C – D – E. Bàn giao đến khách hàng các mẫu xe VF 5, VF 6, VF e34, VF 8, và VF 9.
- Giữ vững vị thế đứng đầu các lĩnh vực kinh doanh lâu năm như Bất động sản nhà ở, Bất động sản bán lẻ, Du lịch – Vui chơi giải trí.
- Không ngừng mở rộng và đa dạng hóa sản phẩm, nâng tầm đẳng cấp chất lượng sản phẩm, dịch vụ theo chuẩn mực quốc tế.
- Tăng cường sự hiện diện của Vingroup tại Việt Nam và trên trường quốc tế thông qua việc mở rộng mạng lưới và đẩy mạnh hợp tác quốc tế trên tất cả các lĩnh vực, đặc biệt là hệ thống showroom, xưởng dịch vụ và đại lý ủy quyền ô tô – xe máy, hạ tầng trạm sạc phục vụ xe điện.
- Hợp tác chiến lược với các đối tác và tổ chức uy tín hàng đầu trên thị trường quốc tế, đặc biệt là trong lĩnh vực Công nghệ – Công nghiệp nhằm nâng tầm Vingroup trở thành một trong các doanh nghiệp hàng đầu trong nước và thế giới.
- Thể hiện vai trò tiên phong trong quá trình chuyển đổi xanh tại Việt Nam với sự dẫn dắt của Quỹ VI Tương lai xanh và các đại diện VinFast, VinBus, Vincom Retail, Vinhomes, v.v. thông qua 10 chương trình hành động trọng điểm trên phạm vi toàn quốc, bao gồm: Di chuyển xanh, Năng lượng xanh, Văn phòng xanh, Tiêu dùng xanh, Lối sống xanh, Đô thị xanh, Du lịch xanh, Giáo dục xanh, Y tế xanh và Thể thao xanh.
- Đẩy mạnh công tác quản trị theo định hướng 6 Hóa: “Hệ thống hóa – Hạt nhân hóa – Chuẩn hóa – Đơn giản hóa – Tự động hóa – Hiệu quả hóa”.

Thông tin chi tiết về kết quả kinh doanh 2023 xem tại Chương Báo cáo của Ban Giám đốc về kết quả kinh doanh năm 2023 và Kế hoạch hoạt động năm 2024 – Mục Đánh giá kết quả hoạt động các lĩnh vực kinh doanh – Trang 96.





Báo cáo của Ban Giám đốc
về kết quả hoạt động kinh doanh
năm 2023 và kế hoạch
hoạt động năm 2024

- 86 Tình hình kinh tế vĩ mô năm 2023 và triển vọng kinh tế năm 2024
- 96 Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023
- 114 Kế hoạch hoạt động năm 2024

Tình hình kinh tế vĩ mô năm 2023 và triển vọng kinh tế năm 2024

Kinh tế vĩ mô năm 2023



Nền kinh tế Việt Nam, Một năm vượt khó - Thách thức vẫn còn

Năm 2023, kinh tế toàn cầu tiếp tục đối diện với nhiều thách thức, như lo ngại về nguy cơ suy thoái kinh tế vẫn còn, căng thẳng chính trị ở Đông Âu và Trung Đông. Nhằm kiềm chế lạm phát, Cục Dự trữ Liên bang Mỹ (FED) tiếp tục thực hiện chính sách tiền tệ thắt chặt, nâng lãi suất bốn lần, dẫn tới nhiều biến động trên thị trường tài chính toàn cầu. Tuy nhiên, từ nửa cuối năm 2023, với dấu hiệu lạm phát hạ

nhật, lãi suất tại Mỹ được duy trì ổn định, mở ra cơ hội cho các chính sách nới lỏng trong tương lai. Chỉ số S&P 500, thước đo rộng nhất của thị trường chứng khoán Mỹ, kết thúc năm 2023 với sự tăng trưởng mạnh mẽ, đạt 25%, trong khi chỉ số công nghiệp Dow Jones tăng 14% và chỉ số NASDAQ tăng 45%.

Tăng trưởng GDP của Việt Nam

5,05%

Lạm phát cơ bản bình quân

3,25%

Trong bối cảnh này, Việt Nam nhận được đánh giá tích cực từ nhiều tổ chức quốc tế về tình hình kinh tế - xã hội, nhấn mạnh vào tiềm năng tăng trưởng mạnh mẽ của thị trường. Chia sẻ quan điểm này, Fitch đã nâng hạng tín nhiệm quốc gia của Việt Nam từ BB lên BB+ vào tháng 12 năm 2023. Giá trị thương hiệu quốc gia của Việt Nam đã đạt 431 tỷ Đô la Mỹ, vươn lên vị trí thứ 32 trong số 100 thương hiệu quốc gia mạnh và có tốc độ tăng trưởng giá trị nhanh nhất trên toàn cầu trong giai đoạn 2020-2022.

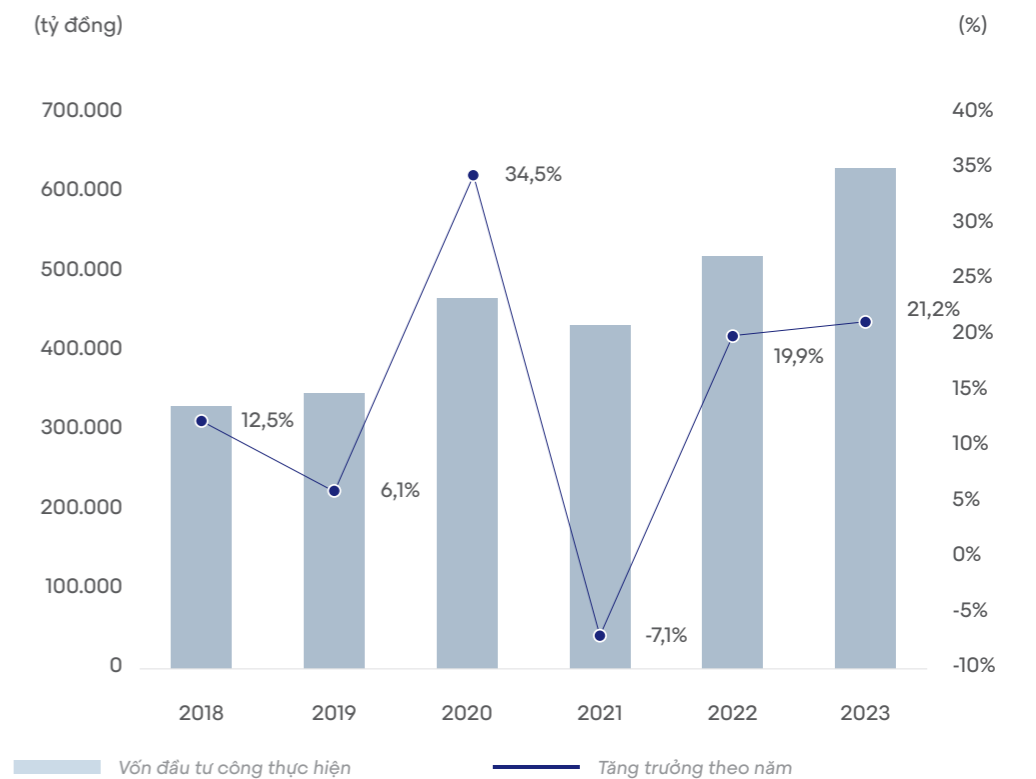
Kết thúc năm 2023, GDP của Việt Nam tăng 5,05% so với năm trước. Đặc biệt, đà phục hồi mạnh mẽ được ghi nhận ở quý IV năm 2023 khi nền kinh tế ghi nhận mức tăng trưởng 6,72% so

với cùng kỳ năm trước, cao hơn so với các quý trước (quý I tăng 3,41%, quý II tăng 4,25%, quý III tăng 5,47%). Lạm phát trong năm 2023 duy trì ở mức ổn định, với chỉ số giá tiêu dùng bình quân tăng 3,3%, tương đương với tốc độ tăng CPI bình quân của năm 2022, và dưới mức mục tiêu mà Quốc hội đã đề ra là 4,5%.

Đầu tư công trở thành điểm sáng trong năm 2023, đóng góp cho đà tăng của nền kinh tế. Cụ thể, vốn thực hiện từ nguồn ngân sách nhà nước trong năm 2023 đạt 625,3 nghìn tỷ đồng, bằng 85,3% so với kế hoạch năm và cao hơn 21,2% so với năm trước.

Vốn đầu tư công thực hiện (2018 - 2023)

Nguồn: VNDIRECT Research



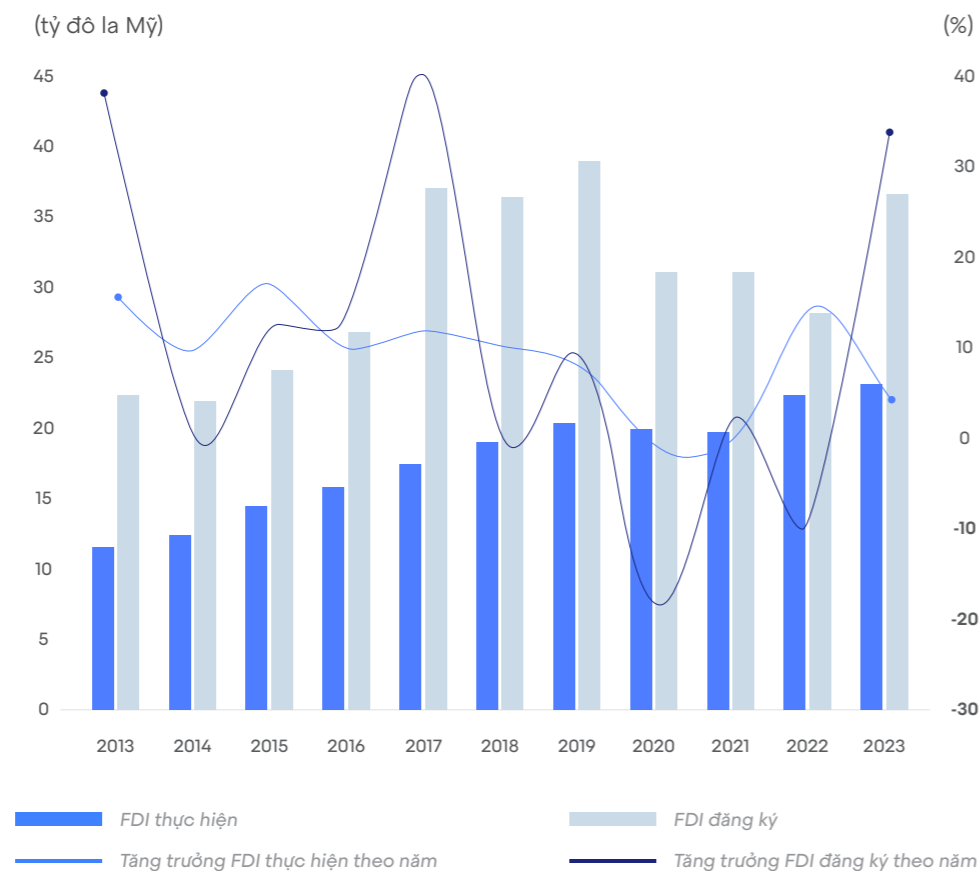


Trong năm 2023, vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) tiếp tục là động lực quan trọng đằng sau sự tăng trưởng. Tổng vốn FDI đăng ký vào Việt Nam, bao gồm cả vốn đăng ký mới, đạt gần 20,2 tỷ đô la Mỹ, tăng 62,2% so với cùng kỳ năm trước, trong khi vốn FDI thực hiện đạt 23,2 tỷ đô la Mỹ,

tăng 3,5% so với cả năm 2022. Đây là mức vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài cao nhất từ trước đến nay, tập trung vào các lĩnh vực công nghiệp chế biến, chế tạo và bất động sản.

Nguồn: Mirae Asset Vietnam Research

Thu hút FDI tại Việt Nam (2013-2023)



2023 Vững vàng trước nhiều thách thức

Doanh số xe ô tô điện toàn cầu

9,5 TRIỆU XE

Năm 2023, doanh số bán xe điện và xe lai xăng – điện hybrid trên toàn cầu đã đạt 13,6 triệu chiếc, tăng 31% so với năm 2022, theo thông tin từ hãng nghiên cứu thị trường Rho Motion. Trong đó, xe thuần điện chiếm 9,5 triệu chiếc, trong khi xe lai xăng – điện đạt 4,1 triệu chiếc. Cũng trong báo cáo này, Rho Motion cho biết tháng 12 năm 2023 đã ghi nhận con số kỷ lục về doanh số bán xe điện trong một tháng với 1,5 triệu chiếc được bán ra. Tại một số thị trường đáng chú ý như Mỹ và Canada, doanh số xe điện tăng 50%, đồng thời tăng 27% ở châu Âu vào năm 2023.

Theo báo cáo mới nhất từ SSI Research, thị trường xe xanh ở Việt Nam đã thể hiện tiềm năng tăng trưởng trong những năm gần đây. Đặc biệt, việc sử dụng xe điện đã trở nên phổ biến hơn tại Việt Nam, ước tính chiếm 6% trong tổng doanh số xe ô tô tiêu thụ trong năm 2023, nhờ vào những nỗ lực phát triển đáng kể từ VinFast.



Tính chung cả năm 2023, thị trường bất động sản nhà ở tại Việt Nam ghi nhận một số điểm sáng bên cạnh nhiều thách thức do nguồn cung hạn chế bởi các khó khăn về pháp lý. Theo báo cáo của CBRE, thị trường Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh đều ghi nhận tổng nguồn cung mở bán mới ở mức thấp nhất trong vòng mười năm trở lại đây.

Doanh số bán*

22 NGHÌN
CĂN NHÀ Ở

(* Chỉ tính thị trường Hà Nội
và Thành phố Hồ Chí Minh)

Các dự án đô thị lớn ở phía Tây và phía Đông Hà Nội (điển hình như Vinhomes Smart City, Vinhomes Ocean Park 2 và 3) và tại khu Đông Thành phố Hồ Chí Minh (điển hình như Vinhomes Grand Park) tiếp tục đóng vai trò quan trọng trong việc cung cấp các sản phẩm bất động sản mới của hai thành phố này, đóng góp hơn 60% ở Hà Nội và gần 80% ở Thành phố Hồ Chí Minh trong năm.

Về mức độ hấp thụ, Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh đã ghi nhận hơn 22 nghìn căn nhà ở được bán (bao gồm cả căn hộ cao và thấp tầng) trong năm 2023, bằng xấp xỉ một nửa so với số căn bán được trong năm 2022. Tuy nhiên, tỷ lệ hấp thụ đã bắt đầu cho thấy dấu hiệu tích cực hơn trong nửa cuối năm 2023, chủ yếu nhờ vào những nỗ lực tích cực từ các chủ đầu tư, bao gồm cả việc áp dụng các chính sách bán hàng ưu đãi.

Mặt bằng giá căn hộ ở cả hai thị trường lớn vẫn được duy trì ở mức khá ổn định, đặc biệt tại Hà Nội, với mức giá sơ cấp tăng trong năm 2023. Cụ thể, vào cuối năm 2023, giá bán sơ cấp trung bình tại Hà Nội đạt 53 triệu đồng/m² (chưa tính VAT và phí bảo trì), tăng 4,6% so với quý liền trước và 14,6% so với cùng kỳ năm trước đó. Diễn biến giá này được cho là tương đồng với mức giá tại khu vực Thành phố Hồ Chí Minh trong giai đoạn 2020 - 2021.

Trong khi đó, giá bán sơ cấp căn hộ tại Thành phố Hồ Chí Minh gần như không thay đổi, ở mức hơn 61 triệu đồng/m², giảm 1,7% so với năm 2022 do nguồn cung mới không nằm ở vị trí đắc địa trung tâm và chưa có kết nối giao thông thuận tiện, bên cạnh nguồn cung mới từ phân khúc trung cấp trong năm 2023.

Tăng trưởng giá thuê tại
trung tâm thành phố
Hồ Chí Minh và Hà Nội

6 - 13%

Báo cáo của CBRE cũng cho thấy nhiều điểm tích cực với thị trường bán lẻ tại Việt Nam trong năm 2023, với sự xuất hiện khoảng 111 nghìn m² diện tích bán lẻ được mở mới ở hàng loạt dự án tại Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh. Không chỉ có sự cải thiện về nguồn cung, thị trường bất động sản bán lẻ ở Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh cũng tiếp tục duy trì mức tăng trưởng tốt về giá thuê. Trong năm 2023, giá thuê tại các vị trí tốt, thuận lợi giao thông tiếp tục tăng lên nhờ sự tham gia và mở rộng tích cực của các thương hiệu cao cấp và hạng sang.

Theo đó, giá thuê tăng trệt tại khu vực trung tâm của Hà Nội đạt mức 162 đô la Mỹ/m²/tháng, tăng 13% so với năm trước. Tại Thành phố Hồ Chí Minh, giá thuê trung bình ở khu vực trung

tâm đạt 240 đô la Mỹ/m²/tháng, tăng 6% so với năm trước. Tại khu vực ngoài trung tâm Hà Nội, các dự án mới mở đã đẩy mức giá thuê trung bình lên trên 30 đô la Mỹ/m²/tháng, tăng 12% so với năm 2022. Trong khi đó, tại Thành phố Hồ Chí Minh, nguồn cung khan hiếm đã đẩy mức giá thuê ở khu vực ngoài trung tâm lên 51 đô la Mỹ/m²/tháng, tăng 28% so với năm 2022.

Tỷ lệ lấp đầy trung bình của toàn bộ thị trường ở Hà Nội đạt 88%, tăng một điểm phần trăm so với năm trước. Ở Thành phố Hồ Chí Minh, tỷ lệ lấp đầy trung bình xấp xỉ 91%, tăng hai điểm phần trăm so với năm trước.



Khách du lịch nội địa
và quốc tế

121 TRIỆU
LƯỢT KHÁCH

Trong năm 2023, ngành du lịch Việt Nam đã chứng kiến sự tăng trưởng mạnh mẽ của du lịch nội địa, với 108 triệu lượt khách, vượt kế hoạch ban đầu 5,8%, và tăng 27% so với mức trước dịch (85 triệu lượt khách vào năm 2019). Số lượng khách quốc tế đạt 12,6 triệu lượt, gấp 3,4 lần so với năm 2022, vượt xa mục tiêu 8 triệu lượt đặt ra từ đầu năm. Trong đó, Hàn Quốc trở thành thị trường hàng đầu gửi khách hàng đến Việt Nam, với mức tăng trưởng ổn định qua từng tháng, đạt gần 3,6 triệu lượt khách suốt cả năm 2023. Trung Quốc là thị trường khách thứ hai, với gần 1,75 triệu lượt khách. Đặc biệt, năm 2023, Việt Nam đã ghi nhận nhiều thị trường mới tiềm năng trong top 10 nước, như Ấn Độ, Campuchia, và các thị trường có mức tăng trưởng mạnh mẽ như Đài Loan (tăng 6,7 lần so với năm 2022).

Kết quả ấn tượng của ngành du lịch năm qua đến từ việc triển khai các chính sách hỗ trợ của chính phủ, đặc biệt là chính sách thị thực thông thoáng được áp dụng từ tháng 08 năm 2023, nâng thời hạn thị thực điện tử của khách quốc tế từ 30 lên 90 ngày, và không giới hạn số lần xuất nhập cảnh. Sau khi chính sách này có hiệu lực, lượng khách quốc tế đến Việt Nam có xu hướng tăng trưởng rõ rệt, và duy trì trên một triệu lượt khách/tháng đến cuối năm.

Triển vọng kinh tế vĩ mô 2024

2024 – Nền kinh tế tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức nhưng đầy triển vọng

Dự báo tăng trưởng kinh tế Việt Nam năm 2024

5,5 - 6,3%

Kinh tế thế giới năm 2024 được dự báo tăng trưởng ở mức 2,4% – 3,1% theo đánh giá của Ngân hàng Thế giới và Quỹ Tiền tệ Quốc tế, với động lực tăng trưởng đến từ các nền kinh tế đang phát triển và thị trường mới nổi trong bối cảnh tiếp tục diễn ra bất ổn về địa chính trị.

Đối với Việt Nam, các tổ chức kinh tế đều có sự đồng thuận với kỳ vọng tích cực nền kinh tế nước ta sẽ tiếp tục khởi sắc trong năm 2024 với dự báo tăng trưởng GDP vào khoảng 5,5% – 6,3%, cao thứ hai trong khu vực Đông Nam Á.*

(* Theo dự báo tăng trưởng GDP của Quỹ tiền tệ Quốc tế, Ngân hàng Phát triển châu Á, Ngân hàng Thế giới, và Fitch Ratings.



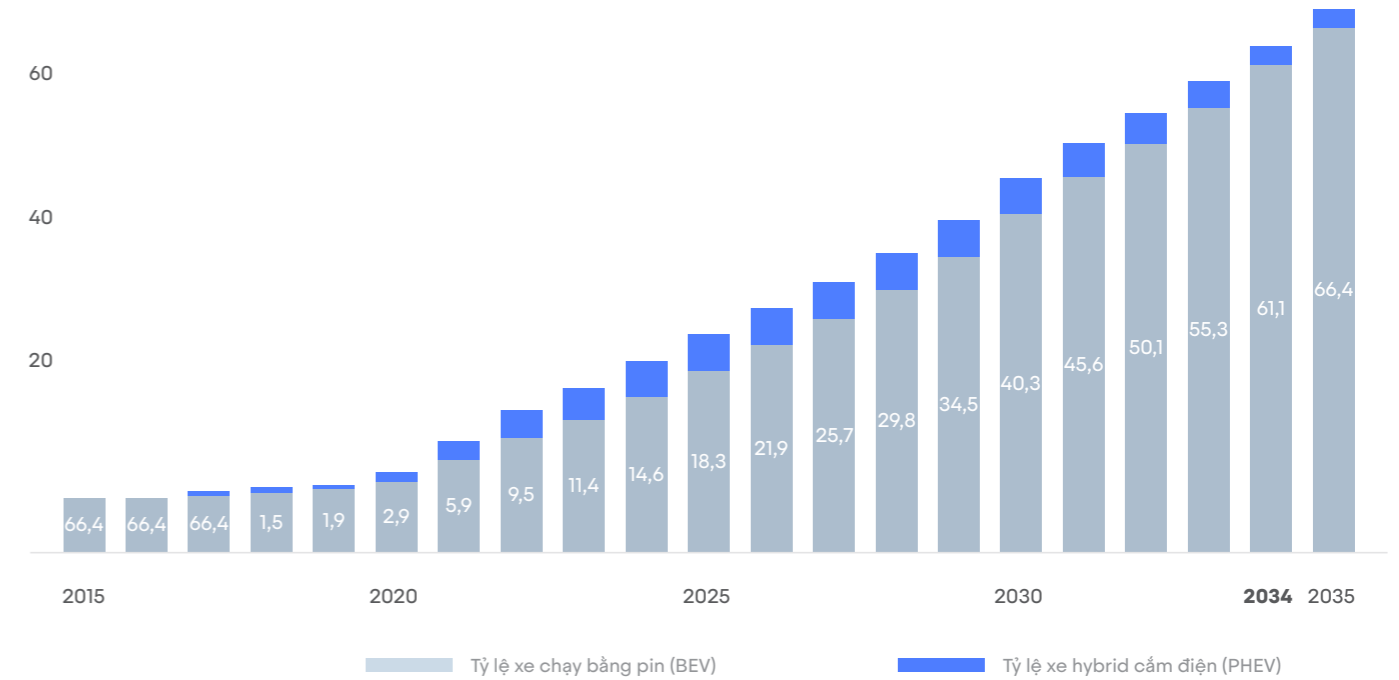
Các lĩnh vực kinh doanh có tiềm năng lớn để tăng trưởng và phát triển bền vững trong dài hạn

Theo HSBC, dự kiến đến năm 2030, Việt Nam sẽ nằm trong danh sách 10 thị trường tiêu dùng lớn nhất trên toàn cầu. Sự tăng trưởng kinh tế đồng thời với sự phát triển của tầng lớp trung lưu tại Việt Nam được dự báo sẽ diễn ra mạnh mẽ, làm nên một phần quan trọng trong việc thúc đẩy sự phát triển kinh tế. Đến năm 2023, tỷ lệ đô thị hóa tại Việt Nam chỉ đạt 42,7%, ở mức thấp so với các quốc gia khác trong khu

vực Đông Nam Á. Tuy nhiên, dân số đô thị được dự báo sẽ tăng nhanh chóng, chiếm hơn 50% tổng dân số vào năm 2030. Với quy mô dân số lớn xếp thứ 15 trên thế giới và đang trải qua giai đoạn cơ cấu dân số, sự phát triển mạnh mẽ của tầng lớp trung lưu cùng với việc đẩy mạnh tỷ lệ đô thị hóa và nhu cầu về nhà ở bền vững, là những yếu tố cốt lõi để thúc đẩy tăng trưởng kinh tế trong cả trung và dài hạn.

Tỷ trọng doanh số xe điện toàn cầu (2015 - 2035)
(Đơn vị: %)

Nguồn: Autovista



Doanh số xe điện trên toàn cầu ước tính vào năm 2035

75 TRIỆU XE

Trong lĩnh vực sản xuất và kinh doanh xe điện, theo Autovista, dự kiến doanh số bán xe điện trên toàn cầu sẽ tăng gấp ba lần từ 10,5 triệu chiếc vào năm 2022 lên hơn 31 triệu chiếc vào năm 2027. Hãng nghiên cứu này cũng dự báo rằng doanh số dòng xe xanh sẽ tăng hơn gấp đôi lên hơn 74,5 triệu chiếc vào năm 2035.

Số lượng xe điện đang hoạt động sẽ tăng lên nhanh chóng. Trong tổng số 1,33 tỷ phương tiện hạng nhẹ hiện đang lưu thông trên đường, dự báo đến cuối năm 2030 khối lượng xe điện sẽ chiếm 15% tổng sản lượng toàn cầu.

Chính sách ưu đãi của Chính phủ các nước Mỹ, Canada và châu Âu là một bước đệm lớn cho chiến lược mở rộng quy mô của VinFast. Tại Mỹ, Chính phủ đã đặt mục tiêu đẩy tỷ trọng xe điện lên hai phần ba số xe mới bán ra đến năm 2032. Theo báo cáo của MarketsandMarkets, thị trường xe điện thương mại sẽ đạt giá trị 255,6 tỷ đô-la Mỹ vào năm 2030 với tốc độ tăng trưởng trung bình hàng năm 23,8%. Đặc biệt, khu vực Châu Á – Thái Bình Dương sẽ là thị trường lớn

nhất cho xe điện cùng với Ấn Độ, với tốc độ tăng trưởng trung bình hàng năm là 15,5%.

Tại Việt Nam, với sự tăng trưởng ổn định của nền kinh tế cùng quá trình gia tăng đô thị hóa và tầng lớp trung lưu, trong khi hạ tầng giao thông liên tục được cải thiện và nâng cấp, thị trường ô tô được kỳ vọng tiếp tục thu hút sự quan tâm mạnh mẽ từ người tiêu dùng trong trung và dài hạn. Việc mở rộng hạ tầng cũng tạo điều kiện vững chắc cho sự hình thành các đại đô thị đa trung tâm tại các tỉnh, thành phố lớn, đẩy mạnh nhu cầu sở hữu ô tô trong các gia đình.

Theo Vero tại Việt Nam và ASEAN, năm 2020, số hộ gia đình sở hữu ô tô chỉ đạt mức khiêm tốn 5,7%. Tuy nhiên, tăng trưởng thu nhập, mức độ đô thị hóa tại Việt Nam sẽ tạo đà đẩy mạnh tỷ lệ sở hữu xe hơi, dự báo đạt 9% hộ gia đình Việt Nam đến năm 2025, đưa Việt Nam lên ngang tầm với các nước như Ấn Độ và Philippines.

23%

DÂN SỐ VIỆT NAM

Sẽ thuộc tầng lớp trung lưu năm 2030

Ngành bất động sản có tiềm năng tăng trưởng và phát triển bền vững. Đặc biệt, trong năm 2023, dân số Việt Nam đã chính thức đạt mốc 100 triệu người, trở thành một trong 15 quốc gia trên thế giới có quy mô dân số này. Theo "Báo cáo Thị trường tiêu dùng châu Á năm 2030" của HSBC, tầng lớp trung lưu cao ở Việt Nam (nhóm người dân có thu nhập từ 50 - 110 đô la Mỹ/ngày) dự kiến sẽ tăng 17%/năm trong giai đoạn 2021 - 2030. Sự lớn mạnh của tầng lớp trung lưu dự báo sẽ thúc đẩy nhu cầu nhà ở. Bên cạnh đó, theo các chuyên gia, tầng lớp trung lưu trẻ đang là thế

72%

Người tiêu dùng tại Việt Nam cảm thấy tích cực về tình hình kinh tế trong tương lai

Bước sang năm 2024, ngành bất động sản thương mại bán lẻ tại Việt Nam được dự báo quay lại dẫn quỹ đạo tăng trưởng ổn định, khi thị trường bán lẻ có dấu hiệu hồi phục nhờ việc phục hồi du lịch, cũng như dòng vốn đầu tư trong nước và vốn FDI tiếp tục tăng trưởng mạnh mẽ, kỳ vọng sẽ tạo tâm lý ổn định hơn cho người tiêu dùng.

Trong một báo cáo khảo sát của CBRE cho thấy người tiêu dùng Việt Nam hiện tại trong nhóm lạc quan nhất khu vực Đông Nam Á. Khoảng 72% số lượng người được khảo sát tại Việt Nam cho biết cảm thấy tích cực về tình hình kinh tế trong tương lai, nhìn chung có tâm lý lạc quan hơn so

128

TRIỆU

Mục tiêu lượt khách du lịch năm 2024

Cục Du lịch Quốc gia đã đặt mục tiêu đón từ 17 đến 18 triệu lượt khách quốc tế vào năm 2024, đạt 95-100% số lượng khách so với năm 2019, trước khi dịch Covid-19 bùng phát. Con số này được coi là khả thi khi trong Quý I năm 2024, Việt Nam đã đón nhận 4,6 triệu lượt khách quốc tế, tăng 3,2% so với Quý I năm 2019.

Khách nội địa cũng tiếp tục được kỳ vọng tăng trưởng trong năm 2024 với mục tiêu khoảng 110 triệu lượt khách, tăng gần 2% so với năm 2023, và bằng 130% số lượng khách so với năm 2019.

Đánh giá về đà hồi phục của ngành du lịch toàn cầu, Tổ chức Du lịch thế giới và Hội đồng Du

hệ tạo nên những tiêu chuẩn và cảm hứng mới cho thị trường bất động sản, đặc biệt tại phân khúc trung - cao cấp.

Trong năm 2024, theo báo cáo của trung tâm phân tích VietCap, giao dịch bất động sản sơ cấp sẽ tăng trưởng so với năm 2023, nhờ sự phục hồi về niềm tin của người mua nhà và hoạt động môi giới, và việc mở bán các dự án mới và giai đoạn tiếp theo tại các dự án hiện tại. Nhu cầu ở thực (mua để ở và mua để cho thuê) sẽ dẫn dắt sự phục hồi của thị trường nhà ở vào năm 2024.

với các quốc gia khác trong khu vực. Và với nền tảng cơ cấu dân số vàng ở mức cao nhất khu vực, Việt Nam vẫn là một thị trường tiềm năng cho các nhà bán lẻ trong nước và nước ngoài thúc đẩy mở rộng và phát triển.

Về nguồn cung mới, khu vực trung tâm Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh dự sẽ không có nguồn cung mới và sẽ khiến mức giá thuê trung tâm duy trì ở mức cao. Nguồn cung Hà Nội dự sẽ chủ yếu tới từ những dự án ở khu vực ngoài trung tâm. Tại khu vực ngoài trung tâm, Vincom Mega Mall Grand Park dự sẽ là trung tâm mua sắm lớn nhất được khai trương trong năm tới.

lịch và Lữ hành thế giới dự báo về một tương lai phục hồi hoàn toàn vào cuối năm 2024 và đạt giá trị gần 15 nghìn tỷ đô la Mỹ trong 10 năm tiếp theo.

Đứng trước nhu cầu du lịch thay đổi liên tục từ thị trường quốc tế, Chính phủ Việt Nam tiếp tục nghiên cứu và áp dụng những chính sách mới đẩy mạnh việc thu hút khách nước ngoài trong năm 2024, bao gồm việc nghiên cứu mở rộng chính sách miễn thị thực cho công dân một số nước phù hợp với tình hình mới và quan hệ hợp tác song phương.



Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023

Đánh giá kết quả hoạt động các lĩnh vực kinh doanh

Công nghệ – Công nghiệp

Sản xuất ô tô và xe máy điện

Thực hiện sứ mệnh vì một tương lai xanh cho mọi người, VinFast tiếp tục thúc đẩy việc chuyển đổi từ xăng sang điện.

07 MẪU

Xe SUV thuần điện được ra mắt, bao gồm VF 3, VF 5, VF 6, VF e34, VF 7, VF 8, và VF 9

GẦN

34,9 NGHÌN XE

Doanh số xe ô tô điện và xe buýt điện

72,5 NGHÌN XE

Doanh số xe máy điện



Phát triển sản phẩm

Kết thúc năm 2023, VinFast đã phát triển xong các dòng xe chính, từ phân khúc cỡ nhỏ (mini car), đến A-B-C-D-E, bao gồm VF 3, VF 5, VF 6, VF e34, VF 7, VF 8 và VF 9. Trong đó, VF 3, VF 5 và VF 6 sở hữu kích thước lý tưởng, phù hợp cho nhiều mục đích sử dụng và không gian vận hành. VF 7, SUV điện hạng C, được trang bị hệ dẫn động hai cầu toàn thời gian, tối ưu lực kéo khi chạy đường dài, phù hợp với khách hàng thường xuyên di chuyển đường trường. Ngoài ra, VinFast giới thiệu mẫu xe ý tưởng dòng bán tải điện – VF Wild, thuộc phân khúc xe bán tải

cỡ trung tại Hội chợ Điện tử Tiêu dùng (CES) 2024 tổ chức vào tháng 01 năm 2024.

VF 5, VF 6, và VF 7 được trang bị nhiều công nghệ thông minh, thiết thực, điển hình như giám sát hành trình cơ bản, cảnh báo phương tiện cắt ngang phía sau, cảnh báo điểm mù, cảnh báo mở cửa, hỗ trợ đỗ phía sau, và hệ thống camera sau trên VF 5, hay hỗ trợ lái trên đường cao tốc, hỗ trợ giữ làn khẩn cấp, kiểm soát đi giữa làn, thiết lập, theo dõi và ghi nhớ hồ sơ người lái trên VF 6 và VF 7.



Hoạt động kinh doanh, phát triển thị trường

Bên cạnh việc bổ sung phân khúc cỡ nhỏ vào bộ sản phẩm ở những thị trường đã có mặt, VinFast tiếp tục mở rộng ra nhiều thị trường mới trong năm 2023, và chuyển từ mô hình phân phối trực tiếp đến người tiêu dùng (nặng về chi phí đầu tư) sang mô hình đại lý (tối ưu hơn về chi phí đầu tư).

• Thị trường đã có mặt – Việt Nam

Tại Việt Nam, VinFast bắt đầu giao mẫu VF 5 vào tháng 04 năm 2023 và VF 6 vào tháng 12 năm 2023.

• Thị trường đã có mặt – Bắc Mỹ

Tại Bắc Mỹ, VinFast đã bước đầu xây dựng các mạng lưới đại lý. Tính đến ngày 08 tháng 03 năm 2024, VinFast nhận được thư đăng ký hợp tác từ 84 nhà phân phối, với 148 điểm bán hàng khắp nước Mỹ. Trong số đó, VinFast đã ký kết hợp tác với 10 nhà phân phối để mở rộng mạng lưới bán hàng và cung cấp dịch vụ hậu mãi đến Bắc Carolina, Kansas, Texas, Florida, Connecticut, và New York.

Ngoài việc bắt đầu bàn giao xe VF 8 cho khách hàng tại Mỹ và Canada, VinFast đã khởi công dự án nhà máy sản xuất xe điện tại Bắc Carolina, với quy mô 733 ha. Trong giai đoạn đầu, nhà máy sẽ tập trung sản xuất các mẫu xe điện bao gồm, nhưng không giới hạn, VF 8 và VF 9 để đáp ứng nhu cầu thị trường với công suất dự kiến là 150 nghìn xe/năm.

• Thị trường đã có mặt – Châu Âu

Tại châu Âu, VinFast ký thỏa thuận hợp tác chiến lược với Luka Koper về việc thiết lập dịch vụ cảng, bốc dỡ xe điện và hàng hóa. Koper là cảng biển có ý nghĩa quan trọng đối

với doanh nghiệp Đông Nam Á vì đây là điểm dừng chân đầu tiên của các tàu vận tải khí đi vào châu Âu thông qua kênh đào Suez. Việc hợp tác với Luka Koper giúp VinFast tận dụng lợi thế của một trong những hải trình ngắn nhất từ Việt Nam đến Châu Âu, nhờ đó có thể tối ưu hóa thời gian và chi phí vận chuyển.

• Thị trường mới – Indonesia

Tại Indonesia, trong khuôn khổ Triển lãm Ô tô Quốc tế Indonesia (IIMS), VinFast đã ký Ý định thư hợp tác với năm đại lý đầu tiên, tiến hành phân phối các dòng xe nhập khẩu từ Việt Nam trong năm 2024, bao gồm phiên bản tay lái nghịch mẫu VF 5, VF e34, VF 6 và VF 7.

• Thị trường mới – Ấn Độ

VinFast và Chính phủ Bang Tamil Nadu công bố hợp tác phát triển giao thông xanh tại Ấn Độ, chọn Thoothukudi làm địa điểm đặt nhà máy sản xuất xe điện tích hợp.

• Mạng lưới showroom, cơ sở hạ tầng

Tính đến 31 tháng 12 năm 2023, VinFast có 123 showroom trên toàn cầu, bao gồm các showroom, trung tâm dịch vụ VinFast và đại lý. Khách hàng của VinFast có thể sử dụng 800 nghìn điểm sạc, bao gồm các trạm sạc của VinFast tại Việt Nam và điểm sạc trong hệ thống trạm sạc của các đối tác ở Bắc Mỹ và châu Âu.

Chính sách bán hàng linh hoạt – Dịch vụ hậu mãi vượt trội

VinFast duy trì năng lực cạnh tranh nhờ chính sách bán hàng linh hoạt, chi phí sử dụng cả vòng đời hấp dẫn, và dịch vụ hậu mãi vượt trội so với thông lệ thị trường. VinFast áp dụng mô hình thuê pin, giảm chi phí trả trước cho người mua khi khách hàng chỉ cần chi trả chi phí thuê pin hàng tháng thay vì mua cả xe kèm pin. Chi phí vận hành hàng tháng khi áp dụng cơ chế này ngang bằng hoặc cạnh tranh hơn so với nhiều loại xe chạy bằng xăng trên thị trường hiện nay. Bên cạnh đó, VinFast cam kết bảo hành trọn đời và thay thế nếu dung lượng pin giảm xuống dưới 70%, mang lại sự an tâm cho

khách hàng. Trong năm, VinFast công bố chính sách đảm bảo khách hàng hài lòng tối đa trong quá trình sử dụng. Tất cả sự cố phát sinh do lỗi của nhà sản xuất, VinFast xử lý triệt để tại xưởng, đồng thời trực tiếp hỗ trợ bằng voucher dịch vụ hoặc bằng tiền cho khách tùy theo nhóm lỗi và hạn mức của từng thị trường. VinFast song song tiếp tục mở rộng dịch vụ sạc pin lưu động 24/7 và sửa chữa lưu động tại tất cả các tỉnh, thành phố ở Việt Nam. Đối với thị trường Mỹ, VinFast hợp tác với Urgently để cung cấp hỗ trợ dọc đường cho khách hàng.

Tối ưu chi phí – Tạo nền tảng bắt đầu có lợi nhuận trong các năm tới

VinFast ghi nhận cải thiện đáng kể trong việc tối ưu chi phí nguyên vật liệu và chi phí sản xuất trong năm, có thể thấy từ mức độ cải thiện của biên lợi nhuận gộp.

Đầu tư linh hoạt

Hoạt động đầu tư của VinFast luôn được tối ưu theo nhóm chính sách ưu đãi và chi phí phù hợp nhất. Tại Indonesia, VinFast đầu tư xây dựng nhà máy sản xuất xe điện với sản lượng dự kiến 50 nghìn xe/năm. Indonesia không chỉ là nền kinh tế lớn nhất Đông Nam Á với dân số 280 triệu người mà còn có chính sách phù hợp để hỗ trợ việc nhanh chóng chuyển đổi sang sử dụng xe điện. Điển hình như giảm thuế nhập khẩu và thuế giá trị gia tăng (VAT) đối với xe điện bốn bánh nhập khẩu nguyên chiếc (CBU). Ưu đãi này cũng áp dụng cho xe điện bốn bánh nhập khẩu linh kiện (CKD) để lắp ráp tại Indonesia, với điều kiện phải đạt tỷ lệ nội địa hóa từ 20% đến dưới 40%.

Ngày 25 tháng 02 năm 2024, VinFast động thổ nhà máy xe điện tại Ấn Độ, quy mô 160 ha, công suất giai đoạn một dự kiến 50 nghìn xe/năm. VinFast mở rộng sang Ấn Độ nhằm nắm bắt cơ hội phát triển tại thị trường đông dân nhất thế giới, song song hưởng lợi từ các sáng kiến của chính phủ đang đưa ra để tập trung hỗ trợ ngành vận tải, giảm lượng khí thải carbon, bao gồm trợ giá mua xe lai và thuần điện, giảm thuế hàng hóa và dịch vụ (thuế GST) cho xe và bộ sạc, ưu đãi thuế thu nhập lên đến 1,5 vạn Rupee (khoảng 4,5 triệu đồng) cho tiền lãi trả vay, miễn phí đăng ký và miễn thuế đường bộ tùy theo từng bang, cùng ưu đãi tài chính khác, và hỗ trợ phát triển trạm sạc với ưu đãi từ 10 đến 20 nghìn Rupee/kWh (khoảng 3,0 đến 6,0 triệu đồng/kWh) theo loại hình phương tiện.

Tiếp cận thị trường vốn quốc tế

Ngày 15 tháng 8 năm 2023, VinFast chính thức niêm yết trên Nasdaq Global Select Market, mở ra các kênh huy động vốn mới cho VinFast tại một trong những thị trường vốn lớn nhất toàn cầu. Sự kiện rung chuông

trên Nasdaq Stock LLC diễn ra ngay sau khi VinFast hoàn tất thành công giao dịch hợp nhất kinh doanh với Black Spade Acquisition Co ngày 14 tháng 8 năm 2023.

Hợp tác phát triển công nghệ

Công nghệ là cốt lõi trong nền tảng của việc phát triển xe điện. Trong năm 2023, VinFast tiếp tục đưa ra các sáng kiến về công nghệ tiên tiến cho những dòng sản phẩm của mình. Tiêu biểu như VinFast MirrorSense, sáng kiến công nghệ chỉnh gương tự động bằng ứng dụng trí tuệ nhân tạo. Bên cạnh đó, VinFast

còn hợp tác với nhiều nhà cung cấp giải pháp công nghệ trên thế giới để đồng nghiên cứu hoặc tích hợp công nghệ của đối tác, tiêu biểu như chọn Vayyar hợp tác triển khai công nghệ bảo vệ an toàn trẻ em trên xe VF 6, VF 7, chọn NXP là nhà cung cấp cho VinFast chipset, linh kiện điện tử bán dẫn và cảm biến.



Khởi các viện, công ty công nghệ

Kiến tạo những sản phẩm công nghệ đột phá, tích hợp vào sản phẩm và dịch vụ

Năm 2023, Vingroup tiếp tục tăng tốc, đẩy mạnh các hoạt động nghiên cứu khoa học, phát triển công nghệ ứng dụng tại các viện, công ty công nghệ trong toàn Tập đoàn và nhanh chóng bắt kịp các công nghệ tiên tiến nhất của thế giới. Các thành tựu đạt được trong năm tập trung vào hai mũi nhọn chính: (1) Kiến tạo những sản phẩm công nghệ đột phá tích hợp vào các sản phẩm, dịch vụ và (2) Tối ưu bộ máy tổ chức và hoạt động vận hành của Vingroup.



Trong năm, MirrorSense, công nghệ chỉnh gương tự động bằng ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) đầu tiên trên thế giới do VinAI hợp tác phát triển, đã được vinh danh giải thưởng **Innovation Award Honoree** tại hạng mục **Công nghệ xe và giải pháp di chuyển tiên tiến** của CES 2024. Giải thưởng không chỉ ghi nhận đột phá công nghệ của MirrorSense, mà còn khẳng định vị thế và tiềm năng của thương hiệu Việt Nam trên thị trường công nghệ toàn cầu. VinAI tiếp tục phát huy vai trò là một cánh tay hỗ trợ đắc lực cho các viện nghiên cứu trực thuộc VinFast, đồng nghiên cứu và phát triển công nghệ tích hợp trên xe ô tô điện thông minh, ứng dụng trí tuệ nhân tạo hỗ trợ lái xe an toàn đột phá:

- **Sản phẩm Smart Mobility:** VinAI đã ký kết hợp đồng với vai trò Tier-1, phát triển và tích hợp bộ sản phẩm Smart Mobility cho các dòng xe VF 5, VF 6, VF 7 VF 8 và VF 9 của VinFast xuất khẩu sang các thị trường quốc tế, đáp ứng các tiêu chuẩn kỹ thuật khắt khe về an toàn của Mỹ và EU. VinAI cũng đã hợp tác cùng VinFast để nghiên cứu thành công giải pháp đỗ xe tự động cho các dòng xe sắp tới của VinFast. Trong năm 2023, VinAI đã phát triển và tích hợp thành công giải pháp hệ thống quan sát toàn cảnh 360 độ cho một hãng xe điện tại Thổ Nhĩ Kỳ.
- **Sản phẩm Smart Edge:** VinAI phát triển và triển khai thành công bộ chín tính năng AI cho giải pháp an ninh an toàn với chi phí

tối ưu trên hơn 9.000 lưỡng camera thuộc Dự án Khu đô thị Smart City và Grand Park của Vinhomes, góp phần nâng cao mức độ an toàn, đảm bảo việc tuân thủ các quy định chung của cư dân, hướng tới một chất lượng sống tiện nghi và hiện đại.

- Trong **hoạt động nghiên cứu**, năm 2023, VinAI công bố 27 công trình tại các hội thảo hàng đầu thế giới (CVPR, ICCV, NeurIPS, v.v.), nâng tổng số công trình được công bố sau năm năm hoạt động lên 130 công trình. Kết quả này giúp VinAI giữ vững vị thế **top 20 công ty công nghệ toàn cầu về nghiên cứu trí tuệ nhân tạo** theo các tiêu chí đánh giá của Thundermark Capital.

Bên cạnh VinAI, **VinBigdata** cũng là một đơn vị đóng góp lớn vào quá trình chuyển đổi số các dự án thuộc hệ sinh thái Tập đoàn, với sản phẩm, giải pháp được áp dụng rộng rãi tại các dự án thuộc hệ sinh thái Vingroup cũng như các đơn vị bên ngoài:

- **Các sản phẩm, giải pháp ứng dụng công nghệ xử lý ngôn ngữ và tiếng nói:** Năm 2023, ViGPT là “ChatGPT phiên bản Việt” đầu tiên được ra mắt dành cho người dùng cuối được xây dựng dựa trên mô hình ngôn ngữ lớn tiếng Việt (LLM) do VinBigdata phát triển. ViGPT sở hữu những tính năng vượt trội và thiết kế phù hợp nhất với nhu cầu sử dụng của người Việt như sáng tạo nội dung, tìm kiếm thông tin, giải đáp các câu hỏi thường thức mang đặc trưng của Việt Nam. VinBigdata đang hợp tác với hàng loạt đơn vị thuộc nhiều lĩnh vực như Khu vực Công (Bộ Thông tin và Truyền thông), Ngân hàng (ACB), Bảo hiểm (FWD), Hàng không (Vietjet Air)... nhằm tích hợp ViGPT trong hoạt động kinh doanh và vận hành.
- **Các sản phẩm, giải pháp ứng dụng công nghệ phân tích hình ảnh:** Bộ giải pháp phân tích hình ảnh thông minh ứng dụng công nghệ trí tuệ nhân tạo và thị giác máy tính Vizione được VinBigdata ra mắt bao gồm: Vizione Secure – Giải pháp giám sát an ninh, an toàn dựa trên phân tích video thông minh, Vizione Access – Giải pháp kiểm soát ra vào bằng khuôn mặt, Vizione Lens – Giải pháp định danh khách hàng điện tử và nhận dạng tài liệu. Bộ giải pháp được ứng dụng rộng rãi cho các tổ chức và doanh nghiệp như Giải

pháp check-in khuôn mặt tại các hệ thống khách sạn lớn như Vinpearl, Meliá, Sheraton, Marriot, Wyndham, Giải pháp giám sát toàn diện tại các đại đô thị như Vinhomes, Phú Mỹ Hưng, Giải pháp hỗ trợ nhận dạng và phân tích khách hàng triển khai thực tế tại 12 TTTM thuộc Vincom Retail và quần thể Grand World Phú Quốc,...

- **Hệ sinh thái đối tác toàn cầu VinBigdata:** Ngày 27 tháng 12 năm 2023, tại sự kiện Virtualand The New Ocean AI, VinBigdata chính thức ra mắt hệ sinh thái đối tác toàn diện với sự góp mặt của các đơn vị hàng đầu trong lĩnh vực công nghệ. Cụ thể, hệ sinh thái có sự tham gia của các đối tác hạ tầng (NVIDIA, AWS, Google Cloud, Sunteco...), đối tác chiến lược (MK Vision, Advantech, Pavana, AVNET, Sen Bạc...), đối tác nội dung (VnExpress, Dân Trí, GeneStory, Aviation Stack, Openweather, Moveek...), cùng hệ sinh thái đối tác là các đơn vị thuộc tập đoàn Vingroup, các tổ chức thuộc Khu vực hành chính công và cộng đồng khoa học công nghệ Việt Nam. Sự đồng hành của đối tác toàn cầu sẽ là bệ phóng vững chắc giúp VinBigdata nâng tầm chất lượng sản phẩm – dịch vụ, với cơ sở hạ tầng thống nhất, công nghệ hiện đại, tính bảo mật cao với chi phí tối ưu.





Về ứng dụng trong lĩnh vực y tế, **VinBrain** đã liên tục ký kết các thỏa thuận hợp tác với các đối tác hàng đầu trên thế giới, phát triển mạnh mẽ trên phạm vi toàn cầu cũng như mở rộng hệ thống dữ liệu, tăng hiệu quả trong các ứng dụng chẩn đoán. Cụ thể, VinBrain và hãng công nghệ hàng đầu thế giới, Microsoft đã thống nhất hợp tác toàn diện trong ba lĩnh vực hợp tác bao gồm: Chia sẻ dữ liệu, Kiểm định chéo và Nghiên cứu phát triển sản phẩm trên nền tảng Microsoft Azure. Việc hợp tác với Microsoft sẽ mang tới cho nền tảng DrAid™ của VinBrain cơ hội phát triển mạnh mẽ trên phạm vi toàn cầu, góp phần giúp hàng triệu người trên thế giới được tiếp cận với công nghệ AI trong Y tế. VinBrain đã đạt thỏa thuận với NVIDIA và Đại học Stanford nhằm chia sẻ các tài nguyên công nghệ cũng như các hình ảnh và báo cáo y tế, nhằm tăng cường hiệu quả cho các ứng dụng. VinBrain cũng đã đạt được thỏa thuận với hệ thống bệnh viện cấp cứu và chăm sóc sức khỏe ban đầu tại Mỹ, Nutex Health Inc nhằm cung cấp sản phẩm DrAid X-quang ngực sử dụng chính thức tại 19 bệnh viện thuộc hệ thống Nutex Health Inc ở tám tiểu bang của Mỹ. Đây là bước tiến quan trọng trên lộ trình đưa các sản phẩm của VinBrain tới thị trường khó tính nhất thế giới, Mỹ.

Trong lĩnh vực an ninh mạng và bảo mật, **VinCSS** là một trong những đơn vị đầu tiên trên thế giới tiên phong đưa công nghệ FIDO ra thị trường, và hiệu suất đã được cải thiện nhiều lần so với trước đây. Các giải pháp quản lý danh danh xác thực theo tiêu chuẩn FIDO2 của VinCSS tiếp tục chứng tỏ tiềm năng phát triển khi đang được lựa chọn triển khai cho các doanh nghiệp lớn, các công ty đa quốc gia với số lượng trên 100 ngàn người dùng. Sản phẩm khoá xác thực FIDO2 của VinCSS được phân phối rộng rãi tại thị trường trong nước cũng như quốc tế (Mỹ, Nhật, Canada, v.v.). Năm 2023, VinCSS đã chủ trì, phối hợp với các đối tác vượt qua đợt đánh giá trực tiếp của cơ quan kiểm định Châu Âu để có được chứng nhận an ninh bảo mật và cập nhật phần mềm theo Quy định WP.29 UN R-155/R-156 Châu Âu cho dòng xe EBUS, VF 6 và VF 9 của VinFast. Ngoài ra, VinCSS ra mắt hai sản phẩm ứng dụng công nghệ FIDO là camera thông minh (hợp tác với Pavana) và bãi đỗ xe thông minh (tự nghiên cứu và phát triển), không chỉ đảm bảo an toàn mà còn mang lại lợi nhuận đầu tư vượt trội cho khách hàng. Thành tựu này đã đưa VinCSS trở thành nhà cung cấp tiên phong trên toàn cầu trong lĩnh vực IoT security (bảo mật IoT), sánh vai với các hãng công nghệ lớn toàn cầu như Intel, Dell, Red Hat.

Tối ưu hoạt động vận hành

VinHMS đạt được chứng nhận hệ thống quản lý an toàn thông tin theo tiêu chuẩn quốc tế ISO/IEC 27001:2013 – tập hợp các tiêu chuẩn quốc tế hàng đầu về bảo mật thông tin. Việc tuân thủ những tiêu chuẩn nghiêm ngặt nhất về an toàn dữ liệu khách hàng giúp VinHMS được tin tưởng bởi khách sạn thuộc quản lý của các đơn vị quốc tế như Meliá Hotels International, Marriott International, Wyndham Hotels & Resorts. CiHMS bắt đầu vươn ra thị trường quốc tế từ năm 2023 với khách hàng đầu tiên ở Phnom Penh.

Giải pháp CiAPS vận hành toàn bộ các cơ sở của VinWonders nhằm gia tăng tính ổn định của hệ thống và đem lại những trải nghiệm thông minh cho khách hàng trong việc đặt mua vé, gia tăng số lượng tương tác sử dụng dịch vụ và thanh toán hiện đại không dùng tiền mặt.

Thương mại Dịch vụ

Bất động sản nhà ở

87 NGHÌN TỶ

Doanh số bán hàng

99,7 NGHÌN TỶ

Doanh số chưa ghi nhận

Ở lĩnh vực Bất động sản nhà ở, **Vinhomes** tập trung xây dựng và bàn giao 9,8 nghìn căn thấp tầng tại Vinhomes Ocean Park 2 và 3. Tính đến 31 tháng 12 năm 2023, Vinhomes ghi nhận doanh thu điều chỉnh đạt 121,4 nghìn tỷ đồng, tăng 49% so với 2022, giá trị hợp đồng đạt lần lượt tại 87,0 nghìn tỷ đồng và 99,7 nghìn tỷ đồng, tạo tiền đề và cơ sở vững chắc cho doanh thu, lợi nhuận cho các quý tới.

Với vị thế là thương hiệu quản lý, vận hành bất động sản hàng đầu Việt Nam, các khu đô thị Vinhomes tiếp tục là điểm đến hấp dẫn bậc

nhất dành cho cư dân và du khách nhờ các chuỗi sự kiện cộng đồng liên tục được tổ chức. Nổi bật là chuỗi sự kiện khai trương Quảng trường Kinh đô Ánh sáng (Vinhomes Ocean Park 2) trong dịp nghỉ lễ ngày Chiến thắng và ngày Quốc tế lao động, đã thu hút hơn sáu vạn lượt khách tới tham quan, trải nghiệm. Lễ hội Chào hè 2023 tiếp tục được tổ chức với hàng loạt sự kiện độc đáo diễn ra đều đặn vào mỗi cuối tuần, từ tháng 05 đến hết tháng 09. Trong đó, chương trình trại hè Summer Memories 2023, Ocean Summer Camp 2023 tại Ocean City mang đến những sân chơi thú vị và bổ ích cho các cư dân nhí.



9,8

NGHÌN

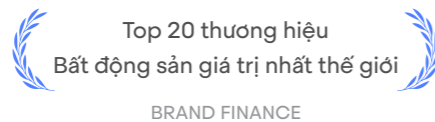
Sản phẩm bất động sản tại Vinhomes Ocean Park 2 và 3 được bàn giao

Trong năm, Vinhomes khai trương Grand World tại cụm dự án Vinhomes Ocean Park 2 và 3, thu hút 64 nghìn người tham dự và tổ chức sự kiện chào đón năm mới năm 2024 với gần 160 nghìn người tham dự. Sự xuất hiện của Grand World không chỉ mang lại sự sôi động mới cho các lĩnh vực bán lẻ, du lịch và bất động sản, mà còn là một bước tiến quan trọng về cơ sở hạ tầng tiện ích cho khu vực phía Đông Thủ đô. Đây là lần đầu tiên cư dân và du khách tại Hà Nội được trải nghiệm một không gian hiện đại với các hoạt động ẩm thực, giải trí và mua sắm, sôi động và hứng khởi suốt 365 ngày trong năm, ngay tại trung tâm của đô thị. Điều này không chỉ tạo điều kiện cho một cuộc sống đầy đủ và tiện nghi hơn mà còn góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống của cộng đồng.

Duy trì đẳng cấp là nhà phát triển dự án hàng đầu Việt Nam, Vinhomes tiếp tục khẳng định uy tín về chất lượng và tiến độ thi công trên thị trường bất động sản khi bàn giao tổng cộng gần 9,8 nghìn sản phẩm bất động sản tại Vinhomes Ocean Park 2 và Vinhomes Ocean Park 3 trong năm 2023. Đặc biệt, các sản phẩm thấp tầng tại Vinhomes Ocean Park 2 được bàn

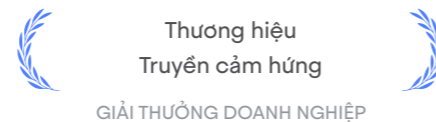
giao chỉ năm tháng sau khi ra mắt, đảm bảo tiến độ với khách hàng.

Trong tháng 12 năm 2023, Vinhomes phát động chương trình nâng tầm chuẩn sống mới với nhiều đặc quyền vượt trội và các hoạt động cộng đồng đẳng cấp, văn minh cho cư dân tại các khu đô thị Vinhomes trên toàn quốc. Trọng tâm của chiến lược nâng tầm chuẩn sống cho cư dân là phát triển các cộng đồng cư dân văn minh, lớn mạnh cả về quy mô và chất lượng hoạt động. Trong đó, Vinhomes sẽ phát huy tối đa lợi thế của mô hình đô thị đa tiện ích “tất cả trong một” và khả năng vận hành chuyên nghiệp sẵn có, kết hợp cùng các thương hiệu trong hệ sinh thái của Tập đoàn Vingroup cũng như các đối tác chiến lược để cùng cư dân kiến tạo những giá trị sống đẳng cấp, nhân văn riêng có cho Vinhomes. Nhờ những thành công về kinh doanh, vận hành và chất lượng đẳng cấp, năm 2023, Vinhomes đã giành được nhiều giải thưởng quốc tế danh giá như **Top 20 thương hiệu Bất động sản giá trị nhất thế giới** của Brand Finance hay **Thương hiệu Truyền cảm hứng tại giải thưởng Doanh nghiệp Châu Á 2023**.



Top 20 thương hiệu
Bất động sản giá trị nhất thế giới

BRAND FINANCE



Thương hiệu
Truyền cảm hứng

GIẢI THƯỞNG DOANH NGHIỆP
CHÂU Á 2023

Bất động sản cho thuê

84,8%

Tỷ lệ lấp đầy gồm cam kết

Ở lĩnh vực Bất động sản cho thuê, Vincom Retail tiếp tục khẳng định vị thế tiên phong trên thị trường và liên tục cải tiến chất lượng dịch vụ, mang lại những trải nghiệm đón đầu xu hướng cho khách hàng. Tỷ lệ lấp đầy năm 2023 đạt trung bình 84,8%, cải thiện so với cùng kỳ nhờ chiến lược định vị các trung tâm thương mại hiện hữu với thương hiệu phù hợp cho từng khu vực, tổ chức sự kiện kích cầu mua sắm và quảng bá trên các kênh truyền thông.

Trong năm 2023, Vincom tiếp tục được vinh danh tại Lễ trao giải thưởng **Bất động sản châu Á - Thái Bình Dương (Asia Pacific Property Awards - APPA) 2023**. Theo đó, Vincom Mega Mall Smart City đạt vị trí quán quân tại hai hạng mục giải thưởng: **Trung tâm thương mại tốt nhất Việt Nam** và **Chiến dịch Marketing phát triển trung tâm thương mại tốt nhất Việt Nam**. Đặc biệt, Vincom Mega Mall Smart City cũng xuất sắc vượt qua nhiều trung tâm thương mại khác trong khu vực để tranh giải **Chiến dịch Marketing tốt nhất châu Á**.

Hoạt động kinh doanh của Vincom Retail trong năm 2023 tiếp tục được cải thiện khi tỷ suất lấp đầy trung bình đạt mức 84,8% (tăng 1,3% so với năm 2022 và tăng 2,3% so với năm 2021). Đồng thời, ngoài hoạt động cho thuê và các dịch vụ liên quan, năm 2023 Vincom Retail trong năm cũng đã bàn giao 346 bất động sản căn bất động sản nhà phố thương mại xung quanh các TTTM Vincom Plaza tại các dự án ở các địa phương như Quảng Trị, Điện Biên, Cao Lãnh,... Năm 2023, Vincom tiếp tục là đơn vị tiên phong với mô hình trung tâm thương mại hiện đại thông qua hợp tác chặt chẽ với các thương hiệu quốc tế, đặc biệt là các thương hiệu lần đầu đến Việt Nam như Creed, ADLV, Lush, hay Bath&Body Works nhằm mang đến thị trường Việt Nam những xu hướng mới và mô hình tiên tiến cho trung tâm thương mại. Đây được coi là điểm cộng trong cam kết của Vincom Retail nhằm không ngừng nâng cao trải nghiệm mua sắm của khách hàng khẳng định vị thế của Vincom Retail là đối tác hàng đầu của các thương hiệu quốc tế và nội địa được yêu thích nhất khi phát triển kinh doanh tại Việt Nam.

Trong năm 2023, một trong những điểm nhấn của Vincom Retail là quản lý kết nối khách thuê khu phố thương mại Grand World Hà Nội tại cụm dự án Vinhomes Ocean Park, với cho thuê kín gần 500 cửa hàng tử, tạo điểm nhấn về các thương hiệu trong nước và quốc tế nhằm khai thác tối đa bán lẻ, du lịch và bất động sản cho với 50 triệu khách du lịch tại khu vực thủ đô.



Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí

1,5 TRIỆU ĐÊM

Khách lưu trú tại Vinpearl

5,0 TRIỆU

Lượt khách đến các cơ sở VinWonders

Trong lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí, **Vinpearl** đã hồi phục tương đương với mức trước Covid-19. Thành tích này có được từ sự quyết liệt đầu tư phát triển các điểm đến lễ hội và dịch vụ xuất sắc, tiên phong thúc đẩy và tạo sóng nhu cầu cho mỗi điểm đến nhằm đón đầu và chiếm lĩnh các cơ hội khởi sắc của ngành du lịch Việt Nam và khu vực.

Trong năm 2023, Vinpearl tập trung phát triển các gói sản phẩm “tất cả trong một”, cũng như các gói sản phẩm MICE, tiệc cưới, nghỉ dưỡng dài ngày v.v..., phù hợp cho từng thị trường và phân khúc khách hàng tại các điểm đến và siêu quần thể đang được Vinpearl quản lý và phát triển. Việc hợp tác chiến lược với các Tập đoàn khách sạn hàng đầu thế giới Meliá Hotels International và Marriott International đã mang lại cơ hội trải nghiệm dịch vụ lưu trú cao cấp cho du khách đến Vinpearl, qua đó tạo cơ hội để Vinpearl tiếp cận, khai thác các tệp khách hàng mới, góp phần nâng tầm du lịch Việt Nam trên bản đồ khu vực.

VinWonders – đơn vị vận hành các khu vui chơi giải trí của Vinpearl cung cấp các dịch vụ vui chơi giải trí đa dạng, không chỉ giúp mang đến những trải nghiệm mới mẻ cho khách nội địa mà còn mang tính đón đầu, kiến tạo điểm đến với tầm vóc khu vực để thu hút

khách du lịch quốc tế. Năm 2023, VinWonders tập trung phát triển sản phẩm theo các chiến dịch mùa lễ hội, trong đó đặc biệt cho ra mắt sản phẩm 8Wonder đón đầu xu hướng du lịch của thế giới. Chuỗi sự kiện lễ hội xuyên suốt 53 ngày tại Nha Trang cùng tâm điểm là siêu nhạc hội 8Wonder lần đầu tiên với sự góp mặt của siêu sao tị view Charlie Puth và chuỗi sự kiện Wake Up Festival với tâm điểm là siêu nhạc hội 8Wonder Winter Festival cùng sự xuất hiện của ban nhạc huyền thoại Maroon 5 đã thu hút hàng triệu sự quan tâm, tương tác, qua đó nâng tầm thương hiệu của Vinpearl và VinWonders.

Tính chung cả năm 2023, tổng số đêm khách lưu trú tại Vinpearl đạt 1,5 triệu, tăng 50% so với năm 2022 và giá phòng trung bình tăng 22% so với năm 2022. Số lượt khách đến VinWonders năm thứ hai liên tiếp đạt trên 5,0 triệu lượt và doanh thu của VinWonders tăng nhẹ 9% so với năm 2022.

Những nỗ lực vượt bậc của Vinpearl nhằm cải thiện chất lượng dịch vụ, mức độ hài lòng của khách hàng đã giúp đưa Vinpearl lọt vào danh sách **Top 3 thương hiệu có chỉ số sức mạnh thương hiệu lớn nhất Việt Nam** của Brand Finance 2023.



Thiện nguyện xã hội

Y tế

799 NGHÌN

Lượt bệnh nhân thăm khám

Bệnh viện đầu tiên tại Việt Nam ứng dụng não thức trong điều trị phẫu thuật động kinh

Đơn vị đầu tiên tại Việt Nam được cấp phép triển khai dự án thử nghiệm lâm sàng điều trị ung thư huyết học bằng liệu pháp tế bào CAR-T



Năm 2023, **Vinmec** ghi nhận tăng trưởng 10% so với cùng kỳ năm trước về quy mô khách hàng, nhờ việc đẩy mạnh nền tảng chuyên môn tại các chuyên khoa trọng điểm như tim mạch, ung bướu và chấn thương chỉnh hình.

Trong việc áp dụng các phương pháp điều trị tiên tiến đòi hỏi kỹ thuật chuyên môn cao, Vinmec đã ứng dụng thành công công nghệ in 3D cá thể hóa cho 105 ca phẫu thuật với tỉ lệ chính xác của kích cỡ khớp khi sử dụng là 100%. Đồng thời, Vinmec là bệnh viện tư nhân đầu tiên ở Việt Nam thực hiện phẫu thuật tim ít xâm lấn và đã thực hiện thành công các kỹ thuật can thiệp tim mạch cực kỳ phức tạp, và là bệnh viện đầu tiên tại Việt Nam ứng dụng não thức trong điều trị phẫu thuật động kinh – kỹ thuật tiên tiến thực hiện phẫu thuật sọ não trong khi người bệnh vẫn ở trạng thái tỉnh táo và có thể giao tiếp với bác sĩ, giúp bác sĩ theo dõi và bảo tồn được chức năng ngôn ngữ của bệnh nhân. Ngoài ra, Viện nghiên cứu Tế bào gốc và Công nghệ Gen Vinmec là đơn vị đầu tiên tại Việt Nam được Bộ Y tế cấp phép triển khai dự án thử nghiệm lâm sàng điều trị ung thư huyết học bằng liệu pháp tế bào CAR-T. Năm 2023, Vinmec đã điều trị thành công tám bệnh nhân bằng liệu pháp tế bào CAR-T.

Tình hình triển khai dự án

Năm 2023, Vinmec khai trương mới Phòng khám Đa khoa Quốc tế Vinmec Dương Đông tại Thành phố Phú Quốc, tỉnh Kiên Giang đồng thời chú trọng nâng cao chất lượng chuyên

Bệnh viện Vinmec Times City chính thức trở thành thành viên của Cleveland Clinic Connected – Hệ thống liên kết các bệnh viện toàn cầu của Cleveland Clinic (Mỹ), tiếp tục khẳng định chiến lược vươn tầm quốc tế nhằm mang tới chất lượng điều trị và tiêu chuẩn toàn cầu ngay tại Việt Nam. Trung tâm miễn dịch dị ứng Vinmec Times City trở thành đơn vị đầu tiên tại Việt Nam, thứ hai tại Đông Nam Á và thứ bảy tại châu Á đạt chứng chỉ quốc tế ADCARE, theo đó được công nhận là trung tâm tham khảo và xuất sắc về bệnh viêm da cơ địa; RTAC lần hai cho Hỗ trợ sinh sản/IVF; Trung tâm Công nghệ cao thuộc Hệ thống y tế Vinmec hoàn thành báo cáo ngoại kiểm EMQN và đánh giá giám sát ISO 15189:2012 (mảng Di truyền y học), hoàn thành so sánh liên phòng cho AABB (Ngân hàng mô).

Trên phương diện quản trị, Vinmec đạt chứng nhận **Doanh nghiệp được quản trị tốt nhất** hai năm liên tiếp – thuộc hệ thống giải thưởng của Deloitte's Global dành cho những công ty quản lý tốt nhất toàn cầu với các tiêu chí đánh giá nghiêm ngặt xây dựng dựa trên kinh nghiệm hoạt động trên toàn cầu gần 30 năm, tại hơn 40 quốc gia.

môn và dịch vụ tại các cơ sở hiện tại. Các dự án Vinmec Ocean Park, Vinmec Smart City (Hà Nội) và Vinmec Cần Thơ đang được gấp rút hoàn thiện để sớm đưa vào vận hành.

Giáo dục

10

CỤM
TRƯỜNG

Hệ thống Vinschool đạt giải thưởng CIS

Năm 2023 là năm đánh dấu những thành tựu nổi bật, khẳng định vị thế tiên phong, dẫn đầu trong lĩnh vực giáo dục phổ thông của **Vinschool** ở Việt Nam. Về quy mô, Vinschool đã mở thêm hai điểm trường mới, nâng tổng số cơ sở lên 50 và tổng số học sinh lên 46 nghìn em. Về chương trình giảng dạy, Vinshcool thể hiện cam kết mạnh mẽ trong việc thực hành dạy học chất lượng cao với việc tiếp tục triển khai dạy học theo chuẩn đầu ra ở các môn Tiếng Việt/Ngữ văn, Công dân toàn cầu (GCED), Giáo dục kĩ năng-phẩm chất (CLISE), Giáo dục thể chất, và Khoa học máy tính sau khi ba môn Toán, Khoa học tích hợp, ESL đã được triển khai hiệu quả năm học trước.

Về chất lượng giảng dạy, Vinschool tự hào khi có thêm hai cơ sở đạt giải thưởng của Hội đồng các trường quốc tế (CIS), nâng tổng số cơ sở

đạt giải thưởng quốc tế lên 10 cơ sở. Các đoàn giám định của CIS đã để lại những phản hồi rất tích cực, ấn tượng với hệ thống quản trị của Vinschool, nơi mà sự minh bạch, nhất quán và hiệu quả được thể hiện rõ nét.

2023 cũng là năm gặt hái nhiều giải thưởng quốc tế cho hệ thống Vinschool với bốn giải thưởng uy tín, trong đó có hai giải về **Công nghệ giáo dục từ Asian Technology Awards** dành cho Ứng dụng Hệ thống hóa Chương trình Vinschool - Vinschool Curriculum Mapping và Ứng dụng di động dành cho Phụ huynh Vinschool One và hai giải về **Phát triển bền vững tại ESG Business Awards 2023** châu Á dành cho các hạng mục Nhận thức về Sức khỏe Tâm lý và Giáo dục chống Biến đổi Khí hậu.

VinUni là một môi trường học thuật đẳng cấp quốc tế và tính đa dạng cao. Sau hơn ba năm hoạt động, VinUni hiện có 940 sinh viên, bao gồm 846 sinh viên đại học, 94 học viên chương trình bác sĩ nội trú và nghiên cứu sinh chương trình tiến sĩ đến từ hơn 20 quốc gia.

Toàn bộ Chương trình đào tạo của VinUni được Đại học Cornell và Đại học Pennsylvania xác thực chất lượng. VinUni là đại học trẻ nhất châu Á - Thái Bình Dương đạt bảy tiêu chí năm sao theo chuẩn QS bao gồm (i) tiêu chí giảng dạy, (ii) quốc tế hóa giáo dục, (iii) phát triển học thuật, (iv) cơ sở vật chất, (v) văn hóa - nghệ thuật, (vi) trách nhiệm xã hội và (vii) bình đẳng - hòa nhập. VinUni là đơn vị đào tạo y khoa đầu tiên của Việt Nam và thứ hai tại Đông Nam Á đạt kiểm định chất lượng quốc tế chương trình giáo dục y khoa sau đại học ACGME-I (Hoa Kỳ).

Chương trình cử nhân Điều dưỡng nhận chứng nhận kiểm định thực địa lần một theo chuẩn kiểm định danh giá ACEN (Hoa Kỳ). VinUni cũng có những bước tiến mới về đổi mới phương pháp giáo dục, vinh dự nhận giải thưởng **QS Reimagine Education Awards (Giải thưởng Đổi mới Giáo dục Toàn cầu)** với hạng mục "Trải nghiệm học tập thực tế ảo".

Với quyết tâm khẳng định đẳng cấp quốc tế, tính đến hết năm 2023, VinUni trở thành đối tác giáo dục toàn cầu với 39 trường đại học hàng đầu thế giới, trong năm 2023, có 112 sinh viên đã tham gia chương trình trao đổi sinh viên, ngắn hạn, trải nghiệm quốc tế tại các trường đại học, trung tâm nghiên cứu hàng đầu thế giới.

Cũng trong năm 2023, Vingroup đã thực hiện tầm nhìn dài hạn và cam kết hành động của mình trong việc chọn lọc và đưa các giá trị tinh hoa của giáo dục thế giới về Việt Nam. Tháng 08 năm 2023, trường **Brighton College Vietnam** chính thức đi vào hoạt động. Đây là kết quả của sự

hợp tác chiến lược giữa Vingroup với Brighton College UK - "Ngôi trường của thập kỷ" tại Vương quốc Anh, là bước tiến quan trọng, đánh dấu sự vươn lên không ngừng của Tập đoàn trong việc cung cấp một nền giáo dục đẳng cấp quốc tế.

Vận tải hành khách công cộng

Trong năm 2023, **VinBus** đã tạo dấu ấn khi trở thành biểu tượng của giao thông công cộng xanh ở các thành phố lớn và các điểm đến du lịch. VinBus cũng chính thức vận hành tuyến xe bus điện tử Phú Quốc United Center đi sân bay tại Phú Quốc và các tuyến đến Ocean City và Vinhomes Grand Park. VinBus là đơn vị vận tải công cộng tiên phong trong chuyển đổi và ứng dụng công nghệ số khi cho ra mắt ứng dụng trên điện thoại cho phép người dùng tra cứu thông tin toàn mạng xe buýt thành phố Hà Nội, Hồ Chí Minh và Phú Quốc, tích hợp tính năng thanh toán qua thẻ ngân hàng và thẻ tháng điện tử trên điện thoại thông minh. Đến hết năm 2023, VinBus đã đưa vào hoạt động 286 xe với 29 tuyến tại Hà Nội, Phú Quốc và Thành

phố Hồ Chí Minh và nhanh chóng trở thành cái tên được đông đảo người dân yêu mến và tin dùng. Từ khi đưa vào vận hành đến nay, VinBus đã phục vụ hơn 57 triệu hành khách trên 28 triệu km thực hiện. Trong năm 2023 Vinbus đã phối hợp với Sở Giao thông Vận tải, tư vấn xây dựng và tham mưu cho Thành phố hoàn thành xây dựng Bộ Định mức Kinh tế Kỹ thuật, Đơn giá hoạt động xe buýt điện lớn trong thời gian rất ngắn, là tiền đề góp phần thúc đẩy các đơn vị hoạt động buýt chuyển đổi phương tiện sử dụng năng lượng hóa thạch sang phương tiện năng lượng xanh theo mục tiêu chuyển đổi của Thành phố đến năm 2035. Vinbus thực hiện đấu thầu thành công 10 tuyến buýt điện với thời gian cung cấp dịch vụ năm năm từ năm 2024.



7

Tiêu chí vận hành của VinUniversity đạt chuẩn QS 5 sao

Đánh giá kết quả kinh doanh năm 2023

Tóm tắt bảng cân đối và kết quả hoạt động kinh doanh

CHỈ TIÊU	2023 (tỷ đồng)	2022 (tỷ đồng)	% Tăng/Giảm
Tài sản ngắn hạn	343.536	283.117	21%
Tài sản dài hạn	324.119	294.291	10%
Tổng tài sản	667.656	577.407	16%
Tổng nợ phải trả	519.434	441.752	18%
Trong đó: tổng nợ vay và nợ thuê tài chính (ngắn và dài hạn)	213.253	170.265	20%
Vốn chủ sở hữu	148.222	135.655	9%
Doanh thu thuần	161.428	101.794	59%
Giá vốn hàng bán	137.919	87.100	58%
Lợi nhuận/(lỗ) thuần từ hoạt động kinh doanh	(4.905)	8.004	-161%
Lợi nhuận khác	18.675	4.751	293%
Lợi nhuận trước thuế	13.769	12.756	8%
Lợi nhuận sau thuế	2.056	2.044	1%

Nguồn: Báo cáo Tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2023 và 2022 của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP

Phân tích về doanh thu và lợi nhuận

KHOẢN MỤC	2023		2022	
	Giá trị (Tỷ đồng)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (Tỷ đồng)	Tỷ trọng (%)
Chuyển nhượng bất động sản	94.374	59%	54.921	54%
Cho thuê bất động sản đầu tư	8.836	6%	7.669	8%
Cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí	8.689	5%	6.724	7%
Cung cấp dịch vụ bệnh viện	4.415	3%	4.317	4%
Cung cấp dịch vụ giáo dục	5.127	3%	3.766	4%
Hoạt động sản xuất	28.081	17%	13.058	13%
Doanh thu khác	11.906	7%	11.339	11%
TỔNG CỘNG	161.428	100%	101.794	100%

Nguồn: Báo cáo Tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2023 và 2022 của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP

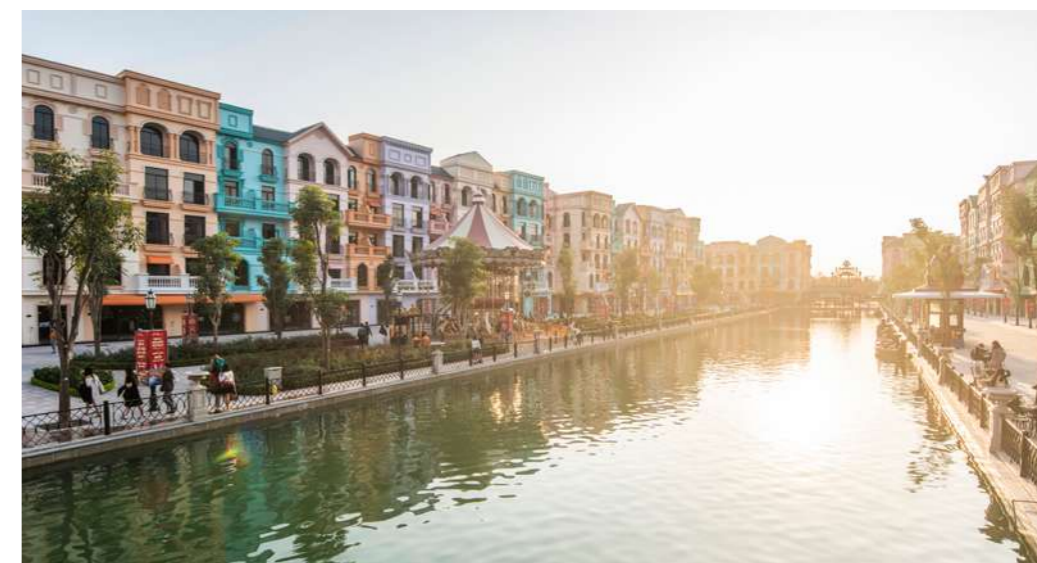
Doanh thu thuần đạt 161.428 tỷ đồng, tăng 59.534 tỷ đồng (tương đương 59%) so với năm 2022, chủ yếu do **Doanh thu chuyển nhượng bất động sản** tăng 39.453 tỷ đồng và Doanh thu hoạt động sản xuất tăng 15.023 tỷ đồng trong khi đó **Doanh thu từ các mảng Cho thuê bất động sản đầu tư, Dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí, Dịch vụ bệnh viện, Dịch vụ giáo dục** đều cho thấy tín hiệu tăng trưởng. Nếu tính cả doanh thu từ các giao dịch bán lẻ lớn bất động sản được ghi nhận trong thu nhập tài chính, **Doanh thu thuần điều chỉnh** đạt 187.946 tỷ đồng.

Doanh thu chuyển nhượng bất động sản tăng mạnh 72% so với năm 2022, đạt 94.374 tỷ đồng năm 2023 nhờ vào việc Tập đoàn bàn giao các căn hộ thấp tầng dự án Đại đô thị Vinhomes Ocean Park 2 và 3. Nếu bao gồm thêm các

giao dịch bán lẻ lớn ghi nhận trong thu nhập tài chính, **Doanh thu chuyển nhượng bất động sản điều chỉnh** đạt 120.893 tỷ đồng.

Doanh thu cho thuê bất động sản đầu tư năm 2023 tiếp tục đà hồi phục từ năm 2022, tăng trưởng 15% so với năm trước và đạt 8.836 tỷ đồng. Kết quả này đạt được là nhờ giá thuê đã hồi phục cùng tỷ lệ lấp đầy cải thiện trong năm 2023.

Doanh thu dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí tăng trưởng 29% so với năm trước, từ 6.274 tỷ đồng lên 8.689 tỷ đồng trong năm 2023 tiếp tục hưởng lợi từ đà hồi phục mạnh mẽ sau đại dịch Covid-19 của ngành du lịch Việt Nam cũng như tăng trưởng trong tỷ lệ lấp đầy khách sạn và số lượng người tham quan các dịch vụ vui chơi giải trí.



Doanh thu hoạt động sản xuất đạt 28.081 tỷ đồng, tăng trưởng mạnh mẽ 115% so với 2022 nhờ vào việc VinFast đã bắt đầu bàn giao hàng loạt các mẫu xe điện cho khách hàng, đóng góp mạnh mẽ nhất là VF e34, VF 5, và VF 8 chủ yếu tại thị trường nội địa.

Lợi nhuận trước thuế của Tập đoàn đạt 13.769 tỷ đồng trong năm 2023, tăng 8% so với năm

2022, tiếp tục đà hồi phục từ năm 2022 sau đại dịch.

Trong bối cảnh tỷ giá hối đoái biến động mạnh trong năm 2023, Vingroup đã chủ động phòng ngừa rủi ro cho các khoản vay ngoại tệ thông qua các hợp đồng hoán đổi nên ảnh hưởng của rủi ro tỷ giá tới kết quả kinh doanh nhìn chung đã được hạn chế.

Phân tích về bảng cân đối tài sản

Tài sản ngắn hạn tăng mạnh, gần 60.420 tỷ đồng, từ 283.117 tỷ đồng lên 343.536 tỷ đồng vào cuối năm 2023, chủ yếu do tăng **Các khoản phải thu ngắn hạn** và **Tài sản ngắn hạn khác** do công ty tăng chi cho dự án bất động sản tiềm năng/ mua các khoản đầu tư.

Tài sản dài hạn ghi nhận mức tăng 10% so với thời điểm cuối năm 2022, đạt mức 324.119 tỷ đồng tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, chủ yếu do **Tài sản**

cố định tăng 40.667 tỷ đồng trong kỳ và **Tài sản dở dang dài hạn** giảm 12.196 tỷ đồng trong giai đoạn này. Giá trị **Các khoản phải thu dài hạn** giảm từ 9.933 tỷ đồng tại 31 tháng 12 năm 2022 xuống 8.237 tỷ đồng vào 31 tháng 12 năm 2023 chủ yếu do đã tất toán một số khoản vay. Trong kỳ, **Bất động sản đầu tư** gần như không thay đổi, từ mức 38.307 tỷ đồng vào cuối năm 2022 sang 37.538 tỷ đồng vào cuối năm 2023.

Tổng Nợ phải trả vào cuối năm 2023 ở mức 519.434 tỷ đồng, tăng 18% so với cùng thời điểm năm trước do nợ ngắn hạn tăng 34% từ 298.412 tỷ đồng lên 401.298 tỷ đồng trong khi nợ dài hạn giảm 18% từ 143.340 tỷ đồng về 118.136 tỷ đồng tại 31 tháng 12 năm 2023. Nợ ngắn hạn tăng chủ yếu là do (1) Các khoản phải trả ngắn hạn khác tăng 47.224 tỷ đồng trong kỳ chủ yếu do tăng tiền thu từ các dự án bất động sản và nhận vốn góp theo hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh; và (2) tăng 75.641 tỷ đồng tại **Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn**, chủ yếu từ vay ngân hàng để Tập đoàn tài trợ cho các dự án bất động sản và hoạt động sản xuất và trái phiếu phân loại từ dài hạn sang ngắn hạn do đến hạn trả vào năm 2024.

Nợ dài hạn giảm 18% trong năm 2023 do một số khoản vay/trái phiếu được phân loại thành **Nợ ngắn hạn**.

Tổng Nợ vay của Tập đoàn ở mức 213.253 tỷ đồng năm 2023. Cơ cấu **Nợ vay** của Tập đoàn chủ yếu bao gồm các khoản vay hợp vốn (31%), vay ngân hàng (25%), trái phiếu trong nước (22%), trái phiếu quốc tế (13%), trái phiếu hoán đổi (5%), và khoản vay chuyển đổi và các khoản vay khác (5%).

Vốn chủ sở hữu tăng 9% từ 135.655 tỷ đồng lên 148.222 tỷ đồng cuối năm 2023, chủ yếu từ **Vốn góp từ cổ đông không kiểm soát trong các công ty con** trong năm.



Các chỉ số tài chính chủ yếu

CHỈ TIÊU	2023	2022
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán (lần)		
Hệ số thanh toán ngắn hạn	0,9	0,9
Hệ số thanh toán nhanh	0,6	0,6
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (lần)		
Nợ phải trả*/Tổng tài sản	0,8	0,8
Nợ phải trả*/Vốn chủ sở hữu	3,5	3,3
Chỉ tiêu về nợ vay (lần)		
Hệ số Nợ vay (ngắn và dài hạn)/Tổng tài sản	0,3	0,3
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động (vòng)		
Vòng quay tài sản	0,3	0,2
Vòng quay hàng tồn kho	1,4	1,2
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời (%)		
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	1,3%	2,0%
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	1,4%	1,5%
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,3%	0,4%
Lợi nhuận từ Hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	-3,0%	7,9%
Lợi nhuận từ Hoạt động kinh doanh (bao gồm hoạt động bán buôn)/Doanh thu thuần	5,3%	21,8%

* Nợ phải trả bao gồm các nghĩa vụ phải trả người bán, người mua trả tiền trước, v.v. và nợ vay. Nợ phải trả đó bao gồm cả số tiền khách hàng trả trước tiền mua căn hộ/ biệt thự tại những dự án của Tập đoàn. Số tiền này sẽ được ghi nhận thành doanh thu tại thời điểm Tập đoàn tiến hành bàn giao căn hộ/biệt thự cho khách hàng.

Kết thúc năm tài chính vào ngày 31 tháng 12 năm 2023, **Hệ số thanh toán ngắn hạn** và **Hệ số thanh toán nhanh** lần lượt ở mức 0,9 lần và 0,6 lần, về cơ bản không thay đổi so với cùng kỳ năm trước. Hệ số **Nợ phải trả/Tổng tài sản** tăng nhẹ và **Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu** tăng từ 3,3 lần lên 3,5 lần sau một năm. Trong khi đó, hệ số **Nợ vay/Tổng tài sản** ổn định ở mức 0,3 lần.

Các chỉ tiêu về năng lực hoạt động về cơ bản gia tăng cho thấy hiệu quả hoạt động tốt hơn trong việc quay vòng hàng tồn kho và tài sản. Khả năng sinh lời năm 2023 suy giảm so với một năm trước đó ở hai chỉ tiêu **Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần** và chỉ tiêu **Lợi nhuận từ Hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần** (chủ yếu do tăng **Chi phí lãi vay** và giảm **Lãi từ chuyển nhượng** các khoản đầu tư).

Kế hoạch hoạt động năm 2024

Định hướng hoạt động 2024 của Vingroup

Vingroup tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh nhằm củng cố ba trụ cột chính: Công nghệ – Công nghiệp, Thương mại Dịch vụ và Thiện nguyện Xã hội. Tập đoàn duy trì mô hình P&L tại các công ty con, nhấn mạnh yêu cầu về hiệu quả và minh bạch và tiếp tục thúc đẩy triển khai nguyên tắc “6 Hóa” nhằm xây dựng bộ máy quản trị tinh gọn, đa năng và linh hoạt. Cụ thể:

- **Về hoạt động kinh doanh:** Đa dạng hóa các sản phẩm và dịch vụ của mỗi ngành dọc, đặt mục tiêu luôn đưa sản phẩm hấp dẫn và chất lượng nhất cho người tiêu dùng, qua đó đa dạng hóa các nguồn thu và khuyến khích khách hàng thường xuyên sử dụng dịch vụ, sản phẩm trong hệ sinh thái. Áp dụng công nghệ vào mọi hoạt động nhằm bắt kịp xu hướng phát triển chung của thế giới. Mở rộng hoạt động xuất khẩu sản phẩm công nghiệp ra nước ngoài. Tối ưu hóa bộ máy hệ thống nhằm đem lại lợi ích tối ưu cho khách hàng.
- **Về nguồn vốn và đầu tư:** Triển khai nhiều hình thức huy động vốn trong và ngoài nước thông qua nhiều công cụ tài chính, kiểm soát hiệu quả việc đầu tư mở mới và tối ưu hóa hiệu suất sử dụng nguồn vốn để phục vụ chiến lược kinh doanh ngắn, trung và dài hạn của Tập đoàn
- **Về quản trị nguồn lực và xây dựng văn hóa doanh nghiệp:** Phát huy vai trò của CBLĐ, tận dụng tối đa nguồn lãnh đạo từ cán bộ xuất sắc tại cơ sở, xây dựng môi trường làm việc hiệu quả, công bằng và văn minh cũng như tiếp tục nâng cao đời sống vật chất, tinh thần của toàn bộ bộ máy CBNV

Kế hoạch hoạt động của các lĩnh vực kinh doanh

Công nghệ – Công nghiệp

Bàn giao ô tô điện đến khách hàng

Trong năm 2024, VinFast đặt mục tiêu đẩy mạnh sản lượng xe bàn giao và tập trung tối ưu chi phí thông qua các sáng kiến về thiết kế, mua hàng, và sản xuất.

- Tiếp tục mở rộng kênh phân phối, tận dụng mạng lưới địa phương và kiến thức chuyên môn của các đại lý. Đạt khoảng 400 điểm bán hàng trên toàn cầu vào cuối năm 2024, với doanh số bán hàng thông qua các đại lý đóng góp một phần đáng kể trong nửa cuối năm 2024
- Bàn giao mẫu mới tại Mỹ và xuất khẩu xe đến châu Âu
- Bắt đầu phân phối tại Indonesia

Tối ưu chi phí

- Thực hiện nghiên cứu các sáng kiến thiết kế nhằm giảm chi phí nguyên vật liệu
- Tìm nguồn cung ứng và mua hàng hiệu quả

Đối với các công ty thuộc khối công nghệ của Tập đoàn

- **VinBigdata:** Đặt mục tiêu là đơn vị Top 01 thị trường Việt Nam trong việc phát triển các sản phẩm công nghệ cao ứng dụng dữ liệu lớn, AI, làm chủ công nghệ từ những tầng lõi sâu nhất, đồng thời tiến vào thị trường quốc tế với các sản phẩm AI và Big Data được phát triển bởi người Việt, chiếm lĩnh 50% thị trường nội địa; Top 10 khu vực châu Á, đạt tiêu chuẩn chất lượng và dịch vụ quốc tế.
- **VinAI:** Tiếp tục tập trung vào các hoạt động có thể mạnh của mình như nghiên cứu, đào tạo, nâng cấp hoàn thiện các sản phẩm truyền thống (DMS, SVM, Smart Edge), kết hợp với nghiên cứu để phát triển các sản phẩm mới đáp ứng yêu cầu của thị trường, góp phần nâng cao vị thế, khẳng định uy tín của AI Việt Nam nói chung, vị thế của VinAI, Vingroup trong lĩnh vực Khoa học – Công nghệ nói riêng, trên trường quốc tế.
- **VinBrain:** Tiếp tục định hướng thị trường, triển khai hạ tầng, cụ thể hoá các giải pháp DrAid™ Enterprise Data Solutions tới các khách hàng, chuỗi bệnh viện lớn tại Việt Nam. Hoàn thiện và ra mắt tính năng mới (Đánh giá và đưa ra dự đoán cho phản ứng sau hoá xạ trị) cho DrAid™ MRI Ung Thư Trực Tràn.
- **VinHMS:** Bắt đầu mở rộng thị trường Đông Nam Á, song song với việc duy trì phát triển kinh doanh ở Việt Nam. Từ khách hàng đầu tiên ở Phnom Pênh, xây dựng uy tín để phát triển thị trường ở Cambodia và khai phá thị trường Thái Lan.
- **VinCSS:** Hoàn thiện sản phẩm, giải pháp và phát triển thị trường nhằm duy trì thương hiệu hàng đầu châu Á – Thái Bình Dương. Tiếp tục nâng cấp tính năng, hiệu suất của hệ sinh thái FIDO2, phát triển các giải pháp an ninh bảo mật tích hợp công nghệ xác thực mạnh không mật khẩu cho ô tô thông minh, các ứng dụng bảo mật cho IoT, mở rộng và thâm nhập các thị trường sang Nhật Bản, Hàn Quốc và Đông Nam Á.



Thương mại Dịch vụ

Trong lĩnh vực Bất động sản nhà ở, để chuẩn bị cho một chu kỳ tăng trưởng mới của thị trường, **Vinhomes** tập trung kiện toàn kênh phân phối và đẩy mạnh mô hình O2O (kết hợp giữa hoạt động trực tuyến (online) và ngoại tuyến (offline)). Cụ thể, Vinhomes xây dựng hệ thống phân phối tự doanh song song với hệ thống đại lý hiện có trên toàn quốc, xây dựng mối quan hệ hợp tác lâu dài, duy trì một sân chơi công bằng – văn minh, đảm bảo sự nhất quán trong việc thực hiện các mục tiêu kinh doanh mà Công ty đề ra. Bên cạnh đó, Công ty sẽ tiếp tục cải thiện hệ thống kinh doanh online, hướng tới nâng cao trải nghiệm mua hàng, minh bạch hóa chính sách và giá cả sản phẩm, tạo dựng niềm tin và tối đa hóa lợi ích cho khách hàng. Bên cạnh các dự án đã mở bán, Vinhomes tập trung mạnh mẽ vào việc triển khai các dự án mới tiềm năng đã hoàn thiện thủ tục pháp lý để đảm bảo nguồn doanh thu và lợi nhuận trong năm 2024 cũng như từng



Trong lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí, năm 2024 **Vinpearl** đặt mục tiêu tiếp tục duy trì nhận diện là thương hiệu hàng đầu về vui chơi – giải trí và nghỉ dưỡng tại Việt Nam, đặc biệt là lựa chọn số một cho trải nghiệm của tập khách gia đình. Kế hoạch kinh doanh của Vinpearl dự kiến sẽ có những tăng trưởng vượt bậc so với năm 2023, thông qua việc khai trương các cơ sở, dịch vụ mới; đẩy mạnh khai thác nguồn khách, đặc biệt là khách quốc tế

bước xây dựng các dự án nhà ở xã hội, hướng tới mục tiêu hiện thực hóa giấc mơ “an cư” cho hàng triệu người lao động. Bên cạnh đó, công ty cũng liên tục nâng cao tiêu chuẩn xây dựng, hình ảnh công trường, chất lượng thi công và an toàn lao động.

Vinhomes không ngừng đổi mới và cải thiện chất lượng sản phẩm, tăng cường tiện ích và thu hút các cộng đồng quốc tế như Hàn Quốc, Nhật Bản, để tạo ra các khu đô thị bền vững và là điểm đến hấp dẫn cho địa phương và quốc gia. Công ty cũng đẩy mạnh phát triển cộng đồng thông qua các câu lạc bộ Sống Vui – Khỏe và Câu lạc bộ Sống Xanh – Văn minh đẳng cấp, nhằm nâng cao chất lượng sống và đẳng cấp cho cư dân Vinhomes. Ứng dụng công nghệ trong quản trị và vận hành các khu đô thị thông minh là một phần của chiến lược Công ty để đáp ứng xu thế thị trường và mong muốn của khách hàng.

với các thị trường trọng điểm là Trung Quốc, Hàn Quốc, Nga; khai thác các kênh bán hàng thông qua các đối tác kinh doanh trên nền tảng trực tuyến và các chiến dịch cho các mạng xã hội/kênh mua sắm trực tuyến; và tập trung đẩy mạnh các chiến dịch marketing hiện đại, digital marketing và truyền thông trên các mạng xã hội.

Thiện nguyện Xã hội

Trong lĩnh vực Y tế, năm 2024, **Vinmec** dự kiến mở hai cơ sở tại Hà Nội và một cơ sở tại Cần Thơ, nâng tổng số cơ sở của Vinmec lên 14 bệnh viện và phòng khám. Trong lĩnh vực Y tế, năm 2023, Vinmec tiếp tục tập trung thúc đẩy y học dự phòng, cá nhân hóa chu trình chữa bệnh cho từng bệnh nhân ở các chuyên ngành thể mạnh với công nghệ điều trị cập nhật nhất và đẩy mạnh việc triển khai các mô hình điều trị đa mô thức theo bệnh lý với tiêu chuẩn chăm sóc toàn diện và liên tục. Vinmec duy trì thể mạnh về các gói sản phẩm phục vụ khách hàng khỏe mạnh như: sản, IVF, sức khỏe tổng quát, các dịch vụ thẩm mỹ, công nghệ cao về gene, liệu pháp

tế bào, ngân hàng mô; song song với việc tiếp tục chuyển dịch thương hiệu từ Dịch vụ năm sao thành Chuyên môn đỉnh cao thông qua đội ngũ chuyên gia và đối tác xuất sắc trong nước và quốc tế, các hoạt động nghiên cứu và đào tạo nhằm đem lại các ứng dụng lâm sàng và nguồn nhân lực chất lượng cao phục vụ cho việc phát triển bền vững trong tương lai. Đồng thời, Công ty khai thác thể mạnh của các đối tác quốc tế để xây dựng y hiệu, phát triển các mô hình y tế tiên tiến và đạt chuẩn mực trong chất lượng chăm sóc và điều trị theo các thực hành chuẩn và cập nhật nhất.



Trong lĩnh vực Giáo dục, năm học 2024 – 2025, **Vinschool** dự kiến mở thêm sáu điểm trường mới, nâng tổng số học sinh lên khoảng 50 nghìn. Nhà trường sẽ tiếp tục triển khai đánh giá CIS tại Vinschool Imperia, Vinschool Metropolis và Vinschool Grand Park. Trong Giáo dục đại học, **VinUni** kiên định tiên phong trong đổi mới sáng tạo và phát triển lãnh đạo, tiếp tục duy trì kiểm định quốc tế, tăng quy mô tuyển sinh cho tất cả các hệ, mở rộng ngành đào tạo và hoàn thiện các nhóm ngành mũi nhọn tại các viện đào tạo. Trong Nghiên cứu, VinUni xác định lĩnh vực nghiên cứu trọng điểm như sức khỏe thông minh, môi trường thông minh, đổi mới sáng tạo, phát triển nhân tài, xác định các bài toán lớn và các vấn đề nóng của Việt Nam

để thúc đẩy các nghiên cứu đa ngành trên nền tảng công nghệ số, dữ liệu và trí tuệ nhân tạo; tiếp tục xây dựng các nhóm nghiên cứu xuất sắc nhằm tạo ra các công trình bài báo, sáng chế có tác động lớn.

Trong lĩnh vực Vận tải hành khách công cộng, **VinBus** tiếp tục hướng tới hoàn thiện và mở rộng dịch vụ giao thông công cộng bằng xe buýt điện nhằm phục vụ người dân với mục tiêu xây dựng nền giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại, chất lượng cao. Trong năm 2024, VinBus sẽ tiếp tục triển khai thêm sáu tuyến xe tại Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh và Nha Trang.



Quản trị doanh nghiệp

- 120 Mô hình quản trị chung của Vingroup
- 124 Báo cáo của Hội đồng Quản trị
- 130 Báo cáo của Ban kiểm soát
- 132 Báo cáo quản trị
- 135 Hoạt động kiểm toán nội bộ
- 138 Quản trị rủi ro
- 144 Thông tin cổ phiếu và quan hệ cổ đông

Mô hình quản trị chung của Vingroup



Mô hình quản trị chung của Vingroup được xây dựng trên mục tiêu đảm bảo quản lý, điều hành Tập đoàn minh bạch và trách nhiệm, tuân theo các nguyên tắc quản trị tốt nhất, cải thiện liên tục thông qua các dự án cải tiến hoặc tinh gọn, có tham khảo mô hình của các Tập đoàn, Công ty hàng đầu thế giới, đảm bảo hệ thống quản trị phù hợp với mục tiêu kinh doanh tại từng

thời điểm, phục vụ lợi ích lâu dài của Tập đoàn và cổ đông, cũng như cân bằng hài hòa quyền lợi của các bên liên quan.

Quản trị doanh nghiệp được Vingroup xác định là yếu tố cốt lõi trong sự phát triển mạnh mẽ, hiệu quả, tăng trưởng bền vững và vẫn đảm bảo duy trì các giá trị cốt lõi của Tập đoàn.

Các nguyên tắc quản trị tại Tập đoàn Vingroup



Giá trị cốt lõi của mô hình quản trị

Mô hình quản trị doanh nghiệp của Vingroup thực hiện dựa trên những giá trị cốt lõi sau:

Mô hình quản trị của Vingroup xoay quanh bốn nhân tố chính: Công bằng, Hiệu quả, Trách nhiệm, và Minh bạch. Đây là các nhân tố đảm bảo một mô hình quản trị tốt giúp giữ vững các giá trị cốt lõi, điều hành các hoạt động kinh doanh hiệu quả và phân tầng hợp lý hoạt động giữa các cấp trực thuộc, đồng thời tạo sự gắn kết giữa các tầng hoạt động và giữa các bộ phận chức năng để thực hiện các mục tiêu kinh doanh.



Mô hình quản trị Tập đoàn Vingroup năm 2023

Cơ cấu quản trị của Tập đoàn Vingroup

Mô hình quản trị doanh nghiệp của Vingroup tiếp tục tuân theo các tầng quản trị theo thông lệ quốc tế và phù hợp với tình hình thực tiễn. Năm 2023, Tập đoàn, Vingroup đã tiến hành rà soát định kỳ và thực hiện các điều chỉnh cần thiết, áp dụng các phương pháp quản trị số linh hoạt phù hợp với tiềm năng phát triển và yêu cầu hoạt động kinh doanh của Tập đoàn và các đơn vị thành viên, nhằm tối ưu hóa hoạt động.

Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) là cơ quan có quyền lực cao nhất của Tập đoàn. ĐHCĐ quyết định tổ chức và giải thể Tập đoàn, quyết định định hướng phát triển của Tập đoàn, bổ nhiệm, miễn nhiệm thành viên Hội đồng Quản trị và Ban Kiểm soát và các quyền khác theo quy định của pháp luật.

Hội đồng Quản trị (HĐQT) do ĐHCĐ bầu ra và là cơ quan quản lý cao nhất của Tập đoàn, có đầy đủ quyền hạn để thay mặt ĐHCĐ quyết định và thực hiện các vấn đề liên quan tới mục tiêu và lợi ích của Tập đoàn, ngoại trừ các vấn đề thuộc quyền hạn của ĐHCĐ. HĐQT của Tập đoàn có chín thành viên trong đó có ba thành viên độc lập, đảm bảo tính minh bạch theo đúng quy định pháp luật Việt Nam hiện hành, cũng như thông lệ quốc tế.

Bộ phận Kiểm toán nội bộ (KTNB) – trực thuộc HĐQT của Tập đoàn Vingroup – là đơn vị tham mưu, giúp việc cho HĐQT thông qua việc thực thi các hoạt động kiểm tra, đánh giá và tư vấn để đưa ra các kiến nghị mang tính độc lập, khách quan. Bộ phận KTNB có ba thành viên. Định kỳ, Người phụ trách KTNB báo cáo HĐQT về mục đích, quyền hạn và trách nhiệm, cũng như hiệu suất của bộ phận KTNB liên quan đến kế hoạch của bộ phận. Báo cáo cũng bao gồm các vấn đề rủi ro và kiểm soát đáng kể, rủi ro gian lận, vấn đề quản trị và các vấn đề khác cần thiết hoặc theo yêu cầu của Ban Giám đốc và HĐQT.

Ngoài bộ phận KTNB, HĐQT không thành lập các tiểu ban giúp việc khác vì cấu trúc Tập đoàn được tổ chức theo hướng tích hợp các chức năng kiểm soát, quản trị rủi ro vào chính các phòng, ban chức năng trong Bộ máy Trung ương để có thể linh hoạt giám sát hoặc tham gia trực tiếp ngay vào hoạt động vận hành của các công ty con hay dự án.

HĐQT thiết lập các chuẩn mực về đầu tư, thoái vốn, vay mượn với giá trị giao dịch lớn và phát hành cổ phiếu và trái phiếu. Ngoài các nội dung thuộc thẩm quyền HĐQT phê duyệt theo Điều lệ Tập đoàn Vingroup – Công ty CP, thẩm quyền phê duyệt các giao dịch có giá trị nhỏ hơn, hoặc thực hiện các nhiệm vụ nằm ngoài thẩm quyền của HĐQT được cấp cho Ban Giám đốc.

Ban Kiểm soát (BKS) do ĐHCĐ bầu ra, hoạt động độc lập với HĐQT và Ban Giám đốc.

Ban Giám đốc (BGĐ) bao gồm Tổng Giám đốc và các Phó Tổng Giám đốc do HĐQT quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm.

BGĐ tổ chức thực hiện các kế hoạch và chiến lược mà HĐQT đã vạch ra cho Tập đoàn. Tổng Giám đốc là người đại diện theo pháp luật của Tập đoàn và là người điều hành cao nhất mọi hoạt động kinh doanh hàng ngày của Tập đoàn.

Bộ máy Trung ương (BMTW) là bộ máy chuyên nghiệp có chức năng tham mưu, hỗ trợ cho HĐQT và BGĐ để đề xuất các định hướng và chiến lược cho toàn Tập đoàn cũng như hỗ trợ các công ty con hoạt động hiệu quả nhất.

BMTW thực hiện các hoạt động tập trung, có ảnh hưởng sâu rộng tới toàn Tập đoàn như: quản trị, lập chính sách nhân sự và đào tạo, tư vấn pháp luật, phát triển thương hiệu, quan hệ cổ đông, nhà đầu tư và truyền thông, quản lý vốn, thực hiện các giao dịch huy động vốn và mua bán, sáp nhập, đảm bảo tỷ suất đầu tư hiệu quả và tối đa hóa lợi ích mang lại cho cổ đông.

Ngoài ra, một số phòng, ban trong BMTW thực hiện công tác quản trị và tương tác với các công ty con để đảm bảo các công ty con hoạt động hiệu quả nhất, bằng cách kiểm tra, thẩm định và phê duyệt việc thực hiện kế hoạch kinh doanh của mỗi công ty con.

Các Công ty con (P&L) là các đơn vị hiện thực hóa các chủ trương, quyết định của Tập đoàn, và các vấn đề thuộc phạm vi lĩnh vực kinh doanh của mình. P&L trực tiếp triển khai các hoạt động kinh doanh hàng ngày của Vingroup

và thực hiện báo cáo theo quy định của pháp luật, quy định nội bộ của Tập đoàn. Đồng thời, P&L có trách nhiệm trình Tập đoàn xem xét quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Tập đoàn với tư cách cổ đông/chủ sở hữu.

Mối quan hệ giữa BMTW với các P&L và các công ty liên kết

Quan hệ giữa BMTW với các P&L và các công ty liên kết được thực hiện theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế Quản trị, các quy định nội bộ khác của Tập đoàn và các quy định pháp luật có liên quan. Vingroup thực hiện quyền và nghĩa vụ của mình với tư cách là thành viên, chủ sở hữu hoặc cổ đông trong quan hệ với P&L theo quy định pháp luật và quy định nội bộ của Tập đoàn.

Các quy trình, dự án quan trọng đòi hỏi sự phối hợp giữa nhiều phòng, ban trong BMTW, hay giữa P&L và BMTW, thường được quy hoạch để phân định trách nhiệm quyết định, thực hiện, hợp tác, báo cáo và được phân quyền bằng tiêu chuẩn Ma trận trách nhiệm (Responsibility Matrix: “Responsible – Approver – Support – Consulted – Informed” hay viết tắt là RASCI) để nâng cao tính hợp tác, minh bạch và trách nhiệm.

Cơ chế phối hợp hoạt động giữa BMTW và các P&L

Các P&L trong Tập đoàn Vingroup phối hợp với nhau nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động trên nguyên tắc bình đẳng, thỏa thuận giữa các đơn vị độc lập về tư cách pháp nhân, vì lợi ích của đơn vị và lợi ích chung của Vingroup.

Tập đoàn quy định chính sách, định hướng phối hợp các lĩnh vực hoạt động trong phạm vi toàn Tập đoàn nhằm sử dụng hiệu quả nguồn lực, thế mạnh, nâng cao tính chuyên nghiệp và chuyên môn hóa của các P&L.

Báo cáo của Hội đồng Quản trị

Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Tập đoàn và BGD

Năm 2023, HĐQT đánh giá cao và ghi nhận những nỗ lực vượt bậc của Tập đoàn và BGD trong việc điều hành, thích ứng nhanh với điều kiện kinh tế vĩ mô, triển khai các chính sách kinh doanh hiệu quả trong bối cảnh nền kinh tế

toàn cầu phục hồi hậu Covid-19, trong khi tiếp tục phải đối mặt với biến động địa chính trị.

Hoạt động giám sát

Thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ, Quy chế Quản trị Tập đoàn Vingroup, các Quy định, Quy chế quản trị nội bộ và Pháp luật hiện hành, HĐQT đã có những hoạt động giám sát đối với BGD như sau:

- Tổ chức giám sát việc triển khai thực hiện các dự án do Tập đoàn Vingroup là chủ đầu tư và hoạt động đầu tư, kinh doanh của các công ty thành viên/công ty con trong Tập đoàn;
- Tổ chức chỉ đạo, giám sát thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính năm 2022, Báo cáo tài chính các quý năm 2023, Báo cáo tài chính bán niên 2023, Báo cáo thường niên 2022;
- Chủ trì, chỉ đạo và tổ chức thành công cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 vào ngày 17 tháng 05 năm 2023;
- Chủ trì, chỉ đạo Ban Giám đốc thực hiện thành công các đợt phát hành trái phiếu ra thị trường trong nước và quốc tế trong năm 2023; phát hành cổ phần theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) và tái cơ cấu các công ty con;
- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT đã ban hành, kiểm tra hoạt động điều hành của Ban Giám đốc trong các hoạt động kinh doanh;
- Giám sát, chỉ đạo việc thực hiện công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch và kịp thời theo đúng quy định; và
- Giám sát hoạt động quản lý của Ban Giám đốc nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã đặt ra.

Kết quả giám sát

Kết thúc năm tài chính 2023, các mảng kinh doanh của Tập đoàn tiếp tục ghi nhận sự tăng trưởng trên đà phục hồi của 2022, sau nhiều ảnh hưởng của dịch Covid-19. Doanh thu thuần đạt 161.428 tỷ đồng. Lợi nhuận trước thuế và sau thuế lần lượt đạt 13.769 tỷ đồng và 2.056 nghìn tỷ đồng, hoàn thành kế hoạch kinh doanh đặt ra tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên 2023.

Trụ cột Công nghệ – Công nghiệp đánh dấu một năm bản lề trong năm 2023. VinFast chính thức niêm yết trên sàn chứng khoán Mỹ Nasdaq Global Select Market. Sự kiện bước ngoặt này cũng mở ra cơ hội tiếp cận nguồn vốn quốc tế cho Công ty, đồng thời thúc đẩy sự phát triển mạnh mẽ trong tương lai. Trong năm 2023, VinFast bàn giao 35 nghìn ô tô điện, và hơn 72 nghìn xe máy điện. VinFast đã bàn giao mẫu ô tô điện thông minh VF 8 cho



Doanh thu thuần

161,4 NGHÌN TỶ ĐỒNG

Lợi nhuận trước thuế

13,8 NGHÌN TỶ ĐỒNG

Lợi nhuận sau thuế

2,1 NGHÌN TỶ ĐỒNG

thị trường Bắc Mỹ, cũng như VF 9, VF 5 và VF 6 đến khách hàng Việt Nam chỉ sau thời gian ngắn giới thiệu sản phẩm. VinFast ra mắt VF 7, mẫu ô tô điện SUV phân khúc C, nhận được đồng đảo quan tâm từ người tiêu dùng và đã bắt đầu bàn giao từ tháng 03 năm 2024.

Các viện, công ty công nghệ thuộc Tập đoàn tiếp tục phát triển thành công các sản phẩm công nghệ có khả năng tích hợp cao vào các sản phẩm, dịch vụ của Tập đoàn. Tiêu biểu là MirrorSense, công nghệ chỉnh gương tự động bằng ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) đầu tiên phát triển bởi VinAI được trao giải thưởng **Innovation Award Honoree** cho **hạng mục Công nghệ xe và giải pháp di chuyển tiên tiến** của CES 2024, hay ViGPT do VinBigdata phát triển – “ChatGPT phiên bản Việt” đầu tiên dành cho người dùng cuối với phiên bản cộng đồng và phiên bản doanh nghiệp.

Ở lĩnh vực Bất động sản nhà ở, Vinhomes tiếp tục mở bán sản phẩm tại các đại dự án hiện hữu, ghi nhận 87 nghìn tỷ đồng doanh số, chủ yếu đến từ các dự án Vinhomes Ocean Park 2, Vinhomes Ocean Park 3. Tại cụm dự án này, Tập đoàn bàn giao đúng tiến độ 9.800 căn bất động sản thấp tầng trong năm 2023. Tại 31 tháng 12 năm 2023, doanh số chưa ghi nhận đạt 99,7 nghìn tỷ đồng, đảm bảo nguồn thu cho năm 2024. Bất động sản cho thuê và Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí là hai mảng ghi nhận sự phục hồi rõ nét trong năm 2023,

với doanh thu thuần từ cho thuê bất động sản và doanh thu dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí tăng trưởng 15% và 29% so với cùng kỳ, lần lượt đạt 8.836 tỷ đồng và 8.689 tỷ đồng.

Trong Khởi Thiện nguyện Xã hội, Vinmec đã áp dụng thành công kỹ thuật phẫu thuật não thức chữa bệnh động kinh cũng như là bệnh viện đầu tiên tại Việt Nam đưa công nghệ in 3D vào điều trị chấn thương chỉnh hình – ung thư xương. Hệ thống Vinschool tiếp tục nhận được nhiều công nhận về chất lượng giáo dục với 10 cơ sở đạt chứng nhận từ Hội đồng các Trường Quốc tế (Council for International School – CIS). Đồng thời, chương trình hợp tác giữa Vingroup với Brighton College đã đem đến thành quả với cơ sở đầu tiên được khai trương tại Vinhomes Ocean Park vào tháng 08 năm 2023. Doanh thu thuần mảng Y tế và Giáo dục lần lượt đạt 4.415 tỷ đồng và 5.127 tỷ đồng, ghi nhận tăng trưởng 2% và 36% so với 2022.

Trong hoạt động quản trị, Tập đoàn tiếp tục tinh gọn bộ máy nhân sự, đẩy mạnh tuyển dụng nhân sự có chuyên môn cao để bắt kịp tốc độ phát triển mạnh mẽ về quy mô và chất lượng, phù hợp với chiến lược tập trung vào Công nghệ – Công nghiệp. Tập đoàn duy trì thực hiện Quy chế Quản trị một cách nghiêm túc, tận dụng tối đa nguồn nhân lực và hạ tầng lớn mạnh nhằm đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, đảm bảo hiệu quả.

Hoạt động của HĐQT năm 2023

Giới thiệu về HĐQT

HĐQT của Vingroup gồm chín thành viên, trong đó có một Chủ tịch HĐQT và ba thành viên HĐQT độc lập.
Thông tin chi tiết xem tại Chương Giới thiệu Vingroup – Mục Hội đồng Quản trị – Trang 70.

Hoạt động họp và ban hành các Nghị quyết quan trọng

Trong năm 2023, HĐQT đã tiến hành bốn cuộc họp trực tiếp/trực tuyến với tỷ lệ dự họp là 100%, ban hành 35 Nghị quyết (bao gồm hình thức lấy ý kiến bằng văn bản) thông qua nhiều chủ trương và điều chỉnh quan trọng đối với hoạt động và định hướng phát triển của Tập đoàn Vingroup, trong đó có các nội dung chính như sau:

Nội dung họp HĐQT	Số Nghị quyết
Kiểm toàn, cơ cấu, sắp xếp bộ máy tổ chức và hoạt động, thành lập các P&L, bổ nhiệm các lãnh đạo và quản lý của Tập đoàn, cử đại diện theo ủy quyền quản lý vốn góp trong P&L	19 Nghị quyết
Huy động khoản vay, phát hành trái phiếu doanh nghiệp, thế chấp/cầm cố tài sản	12 Nghị quyết
Các nội dung khác	4 Nghị quyết
Tổng cộng	35 Nghị quyết

Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT đã ban hành trong năm 2023

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung Nghị quyết/Quyết định
1.	01/2023	09/03/2023	Lùi thời gian họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2023
2.	02/2023	23/03/2023	Thông qua việc chốt Danh sách người sở hữu chứng khoán để thực hiện quyền tham dự họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2023
3.	03/2023	25/04/2023	Phê duyệt chương trình họp và tài liệu họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2023
4.	04/2023	26/04/2023	Phê duyệt về việc tài trợ và cho vay đối với Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast
5.	05/2023	28/04/2023	Phê duyệt việc hợp tác phát triển các Dự án đầu tư xây dựng các trung tâm thương mại với Công ty cổ phần Vincom Retail
6.	06/2023	28/04/2023	Giải thể Công ty TNHH Việt Nam Grand Prix
7.	07/2023	11/05/2023	Tham gia góp vốn thành lập Công ty cổ phần Phát triển NVY
8.	08/2023	12/05/2023	Thông qua giao dịch với người có liên quan trong giao dịch sáp nhập dưới hình thức de-SPAC
9.	09/2023	05/06/2023	Phê duyệt phương án chào bán Trái phiếu doanh nghiệp ra công chúng ("Trái Phiếu") với tổng mệnh giá 6.000 tỷ đồng
10.	10/2023	05/06/2023	Phê duyệt hồ sơ đăng ký chào bán Trái Phiếu với tổng mệnh giá 6.000 tỷ đồng
11.	11/2023	05/06/2023	Phê duyệt phương án chào bán Trái Phiếu với tổng mệnh giá 4.000 tỷ đồng
12.	12/2023	05/06/2023	Phê duyệt hồ sơ đăng ký chào bán Trái Phiếu với tổng mệnh giá 4.000 tỷ đồng

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung Nghị quyết/Quyết định
13.	13/2023	20/06/2023	Phê duyệt chi tiết phương án trả nợ vốn thu được từ đợt chào bán và bổ sung tài liệu liên quan đến phương án sử dụng vốn trong hồ sơ đăng ký chào bán Trái Phiếu với tổng mệnh giá 6.000 tỷ đồng
14.	14/2023	20/06/2023	Phê duyệt chi tiết phương án trả nợ vốn thu được từ đợt chào bán và bổ sung tài liệu liên quan đến phương án sử dụng vốn trong hồ sơ đăng ký chào bán Trái Phiếu với tổng mệnh giá 4.000 tỷ đồng
15.	15/2023	18/07/2023	Phê duyệt về việc tách Công ty cổ phần Vinpearl và thành lập Công ty cổ phần Vinpearl Cửa Hội
16.	16/2023	27/07/2023	Phê duyệt việc cấp bảo lãnh thanh toán cho các trái phiếu doanh nghiệp do Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast phát hành năm 2023
17.	17/2023	27/07/2023	Phê duyệt khung hợp tác và tỷ lệ phân chia lợi ích trong các Hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh với Công ty cổ phần Vinhomes
18.	18/2023	27/07/2023	Phê duyệt về việc ký Hợp đồng hợp tác kinh doanh với Công ty cổ phần Vinhomes (Dự án Vũ Yên -Hải Phòng)
19.	19/2023	25/08/2023	Góp vốn vào Công ty Cổ phần Di chuyển xanh và Thông minh GSM
20.	20/2023	30/08/2023	Phê duyệt việc phát hành trái phiếu ra thị trường quốc tế
21.	21/2023	19/09/2023	Thông qua việc điều chỉnh Phương án phát hành Trái phiếu ra thị trường quốc tế
22.	22/2023	19/09/2023	Phê duyệt hồ sơ chào bán và niêm yết Trái phiếu ra thị trường quốc tế
23.	23/2023	02/10/2023	Thông qua việc điều chỉnh Phương án phát hành trái phiếu ra thị trường quốc tế, mua lại trước hạn Trái phiếu quốc tế phát hành năm 2021 và các vấn đề liên quan
24.	24/2023	06/10/2023	Thông qua việc giải thể Công ty cổ phần giải pháp và Dịch vụ Công nghệ VANTIX
25.	25/2023	11/10/2023	Phê duyệt việc Tập đoàn Vingroup chuyển nhượng cổ phần trong Công ty cổ phần Giải pháp năng lượng VinES
26.	26/2023	23/10/2023	Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phần theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) và các vấn đề thuộc thẩm quyền
27.	27/2023	23/10/2023	Phê duyệt và thông qua Hồ sơ phát hành cổ phần theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP)
28.	28/2023	23/10/2023	Phê duyệt việc thay đổi các đối tác liên quan đến đợt chào bán Trái Phiếu VICH2325005, Trái Phiếu VICH2326002, Trái Phiếu VICH2326003 của Vingroup và các vấn đề liên quan
29.	29/2023	23/10/2023	Phê duyệt về việc bổ sung Danh mục Dự án Bất động sản nhà ở thuộc phạm vi hợp tác theo Thỏa Thuận Hợp tác năm 2022 với Công ty cổ phần Vinhomes
30.	30/2023	26/10/2023	Phê duyệt một số nội dung liên quan đến Trái phiếu phát hành ra thị trường quốc tế
31.	31/2023	17/11/2023	Phê duyệt về việc tách Công ty cổ phần Đầu tư VS và thành lập Công ty TNHH Thương mại và Kinh doanh VSN
32.	32/2023	23/11/2023	Thông qua việc điều chỉnh, bổ sung phương án phát hành cổ phần theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) và các vấn đề thuộc thẩm quyền
33.	33/2023	23/11/2023	Phê duyệt về việc tách Công ty cổ phần Vinpearl và thành lập Công ty cổ phần Thương mại và Kinh doanh Ngọc Việt
34.	34/2023	08/12/2023	Phê duyệt về việc góp thêm vốn vào Công ty cổ phần Vinpearl
35.	35/2023	28/12/2023	Phê duyệt, thông qua chủ trương về việc Tập đoàn Vingroup ký kết, thực hiện Hợp đồng/Giao dịch với người có liên quan trong năm 2024

Danh sách các thành viên HĐQT tham gia các chương trình về quản trị Công ty

Trừ bốn thành viên HĐQT ở xa, tất cả các thành viên HĐQT còn lại và Ban Giám đốc tham gia đầy đủ các hội thảo, chương trình đào tạo về quản trị Công ty.

Định hướng quản trị năm 2023 – 2024

Trong năm 2023, Vingroup tiếp tục triển khai nguyên tắc “6 Hóa” để thích ứng với tình hình hoạt động và nhu cầu thực tế, triển khai mạnh mẽ tại BMTW và các P&L từ đó tới nay, gồm “**Hệ thống hóa – Hạt nhân hóa – Chuẩn hóa – Đơn giản hóa – Tự động hóa – Hiệu quả hóa**”.

Bước sang năm 2024, Vingroup tiếp tục đẩy mạnh việc áp dụng các nguyên tắc nêu trên

cũng như tìm kiếm cơ hội nâng cao hiệu quả kinh doanh, tạo ưu thế cạnh tranh về giá thành sản phẩm và dịch vụ, đặc biệt trong bối cảnh Tập đoàn mở rộng nhanh chóng về hoạt động và bộ máy quản trị ở lĩnh vực Công nghệ – Công nghiệp.



“**Hệ thống hóa**” là quá trình tập hợp, sắp xếp và tổ chức các thành phần, quy trình, dữ liệu và nguồn lực thành một cấu trúc thống nhất, có trật tự và có tính logic nhằm đảm bảo tính nhất quán, sự tương thích và khả năng hoạt động hiệu quả của hệ thống.

Hệ thống hóa yêu cầu: Người thực hiện một tư duy có hệ thống với tầm nhìn, suy nghĩ tổng thể, hướng tới mục tiêu.

Đồng thời, nó đòi hỏi quy hoạch vấn đề trước khi đi vào chi tiết. Thay vì chỉ nhỏ các việc để giải quyết đơn lẻ thì phải biết đặt vấn đề trong bức tranh lớn, đánh giá các tác động qua lại để giải quyết tổng thể. Con người Vingroup cần biết cách sử dụng hệ thống và quản trị theo hệ thống; mỗi cá nhân cần hành động, ra quyết định trên cơ sở các nguyên tắc của hệ thống, có tinh thần đồng đội, đặt lợi ích/kết quả chung lên trên lợi ích cá nhân.

“**Hạt nhân hóa**” – nguyên tắc tập trung phát triển yếu tố con người trong hệ thống để đảm bảo cho sự phát triển bền vững lâu dài của Tập đoàn. Nguyên tắc “Hạt nhân hóa” luôn được ưu tiên do Vingroup coi con người là hạt nhân của mọi hoạt động trong phương châm quản trị. Toàn bộ hệ thống nhân sự của Tập đoàn được xây dựng với tiêu chí trở thành một đội ngũ “TINH, chuyên nghiệp và hiệu quả”. Vai trò đặc biệt của đội ngũ CBLĐ trong hệ thống là nêu gương, dám làm và dám chịu. Các CBLĐ được quy hoạch trách nhiệm và yêu cầu kết quả rõ ràng. Ngoài ra, việc đào tạo thế hệ cán bộ kế cận để đảm đương các nhiệm vụ quan trọng trong tương lai là một trong các trách nhiệm hàng đầu của CBLĐ. Bên cạnh đó, Ban lãnh đạo Vingroup đã xây dựng và tích cực triển khai nhiều chương trình đào tạo cán bộ nguồn để xây dựng các thế hệ cán bộ năng lực cao và gắn bó lâu dài với Tập đoàn.

“**Chuẩn hóa – Đơn giản hóa – Tự động hóa – Hiệu quả hóa**”

Theo những nguyên tắc quản trị này, tất cả các tiêu chuẩn được định nghĩa cụ thể, các quy

trình được hệ thống hóa và tinh gọn lại. Trên cơ sở Chuẩn và Đơn giản, Tập đoàn và các P&L sẽ có điều kiện để tự động hóa và gia tăng phối hợp các quy trình, nhất là các quy trình vận hành, ví dụ như trong nhà máy, khách sạn hay bệnh viện.

Lợi ích lớn của quy trình “**Chuẩn hóa – Đơn giản hóa – Tự động hóa**” là các công đoạn quản lý trở nên mạch lạc, gọn gàng và đơn giản nhất có thể, giúp con người trong hệ thống không phải làm việc căng thẳng, và việc tăng số lượng cơ sở, nhân sự cũng không còn là bài toán khó vì đã có một hệ thống thông tin đầy đủ, quy trình hiệu quả và khép kín. Bên cạnh đó, việc “**Hiệu quả hóa**” nhằm tới mục tiêu tăng doanh thu, tối ưu hóa chi phí và tăng giá trị lâu dài cho Tập đoàn.

Trong năm 2024, HĐQT quyết định tiếp tục bốn định hướng quản trị sau:

1. Duy trì mô hình Tập đoàn (holding company), trong đó từng P&L ngày càng độc lập hơn
2. Tập trung phát triển cả chiều rộng và chiều sâu
3. Để cao tính hiệu quả, đẩy mạnh áp dụng các nguyên tắc “6 Hóa” trong quản trị và vận hành
4. Tập trung phát triển cán bộ nguồn, ưu tiên đào tạo nội bộ

Báo cáo của Ban Kiểm soát

Hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2023

Năm 2023 là một năm nhiều khó khăn với những diễn biến phức tạp do ảnh hưởng của bất ổn địa chính trị, kinh tế toàn cầu cũng như những khó khăn nội tại của bản thân nền kinh tế trong nước. Trong bối cảnh đó, để góp phần đảm bảo ổn định và duy trì nhịp độ kinh doanh của Tập đoàn và các đơn vị thành viên, BKS đã tích cực đẩy mạnh hoạt động, tăng cường công tác kiểm tra và phối hợp chặt chẽ với các bộ phận liên quan trong quá trình giám sát việc triển khai các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT. Trong phạm vi chức năng nhiệm vụ được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và các Quy chế được ban hành, BKS đã chủ động tham gia công tác kiểm toán, kiểm soát nội bộ tại Tập đoàn cũng như tại các đơn vị thành viên trong hệ thống, đảm bảo quá trình vận hành, sản xuất kinh doanh tuân thủ đúng các quy định của pháp luật và Quy chế Quản trị của Tập đoàn, góp phần giảm thiểu rủi ro trong các lĩnh vực hoạt động.

Trong năm 2023, BKS đã triển khai thực hiện các công việc sau:

- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT, Chủ tịch HĐQT được ban hành trong năm 2023;
- Giám sát và đưa ra ý kiến về việc thực hiện các mục tiêu về hoạt động sản xuất, kinh doanh nhằm đạt được kế hoạch về doanh thu, lợi nhuận của Tập đoàn;
- Thẩm tra Báo cáo tài chính năm 2022, Báo cáo tài chính các quý năm 2023 để đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, phù hợp với các chuẩn mực, chế độ kế toán và chính sách tài chính hiện hành của Việt Nam;
- Giám sát HĐQT và BGD triển khai thực hiện việc phát hành Trái phiếu doanh nghiệp ra công chúng với tổng mệnh giá 6.000 tỷ đồng và 4.000 tỷ đồng; phát hành và niêm yết Trái phiếu quốc tế với giá trị 250.000.000 Đô la Mỹ tại Sở giao dịch chứng khoán Singapore; phát hành cổ phần theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP); tái cơ cấu các công ty con trong Tập đoàn;
- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định và thực hiện các nghĩa vụ về công bố thông tin của Tập đoàn theo các quy định của pháp luật;
- Soát xét, thẩm định các giao dịch của Tập đoàn và các công ty con/đơn vị thành viên với các bên liên quan.

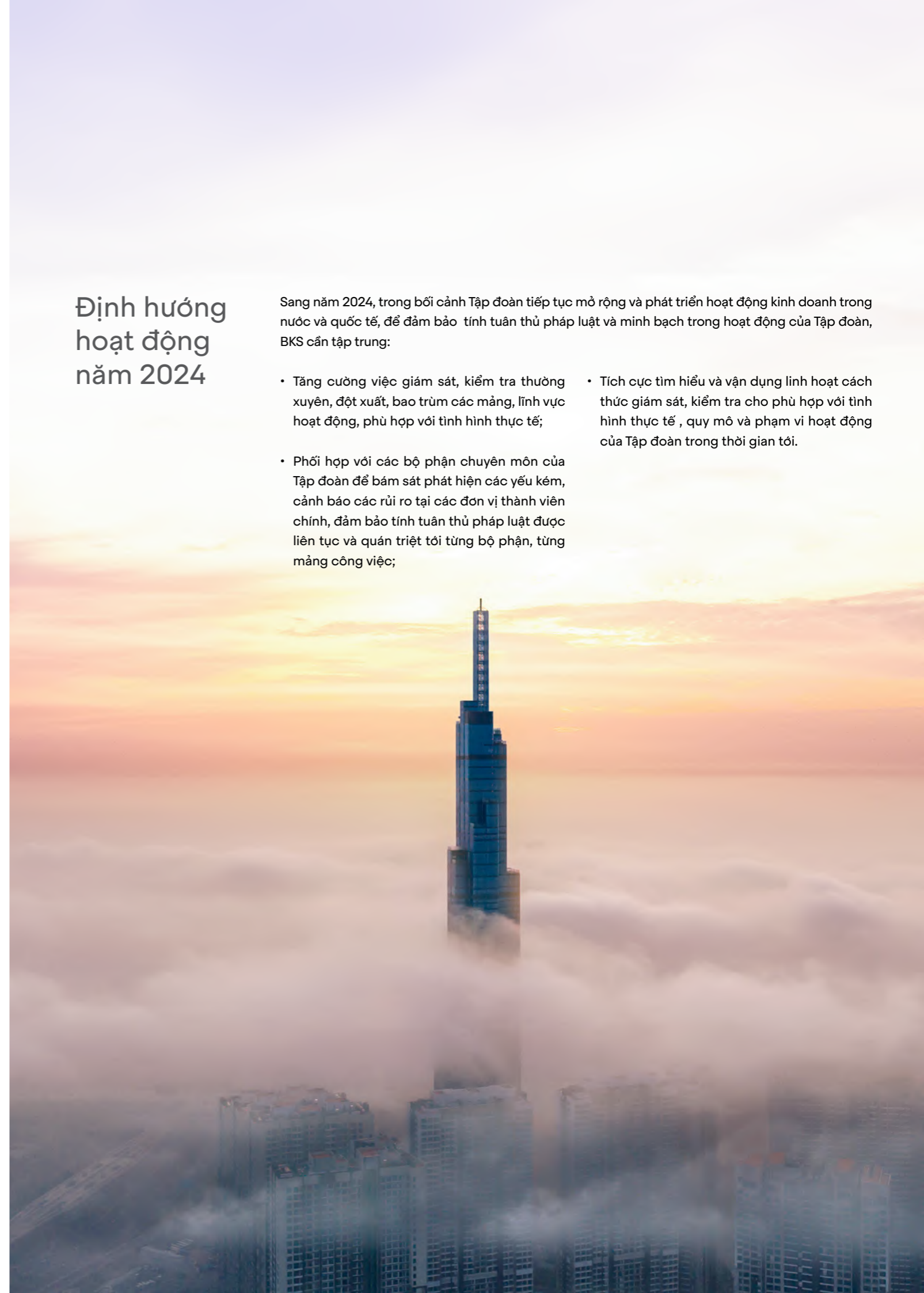
Trong năm 2023, triển khai chức năng và nhiệm vụ của mình, BKS đã tổ chức hai cuộc họp và một số buổi trao đổi trong nội bộ BKS để triển khai công việc.

STT	Ngày	Số thành viên tham gia	Nội dung chính	Kết quả
1	12/06/2023	3/3	Rà soát phương án chào bán trái phiếu doanh nghiệp ra công chúng	Phương án đề xuất đã đảm bảo tuân thủ đầy đủ thủ tục pháp lý theo quy định về chào bán trái phiếu
			Đánh giá tình hình thực hiện các Nghị quyết của HĐQT từ đầu năm đến thời điểm họp	Các bộ phận phòng ban và các đơn vị thành viên đã triển khai nghiêm túc, đạt yêu cầu đặt ra
2	27/11/2023	3/3	Đánh giá các phương án về tái cấu trúc, chia tách, sáp nhập các công ty con trong nhóm	Các phương án sắp xếp, triển khai thực hiện đã đảm bảo tuân thủ các quy định về pháp luật, đúng theo định hướng của HĐQT
			Rà soát đánh giá phương án phát hành trái phiếu ra thị trường quốc tế, phát hành cổ phần theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP)	Các phương án đã tuân thủ nghiêm túc các quy định pháp luật liên quan

Định hướng hoạt động năm 2024

Sang năm 2024, trong bối cảnh Tập đoàn tiếp tục mở rộng và phát triển hoạt động kinh doanh trong nước và quốc tế, để đảm bảo tính tuân thủ pháp luật và minh bạch trong hoạt động của Tập đoàn, BKS cần tập trung:

- Tăng cường việc giám sát, kiểm tra thường xuyên, đột xuất, bao trùm các mảng, lĩnh vực hoạt động, phù hợp với tình hình thực tế;
- Phối hợp với các bộ phận chuyên môn của Tập đoàn để bám sát phát hiện các yếu kém, cảnh báo các rủi ro tại các đơn vị thành viên chính, đảm bảo tính tuân thủ pháp luật được liên tục và quán triệt tới từng bộ phận, từng mảng công việc;
- Tích cực tìm hiểu và vận dụng linh hoạt cách thức giám sát, kiểm tra cho phù hợp với tình hình thực tế, quy mô và phạm vi hoạt động của Tập đoàn trong thời gian tới.



Báo cáo Quản trị

Các kết quả đạt được về quản trị doanh nghiệp năm 2023

Trong năm 2023, Tập đoàn tuân thủ đầy đủ và nghiêm túc các quy định về quản trị công ty áp dụng cho các công ty đại chúng cũng như công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

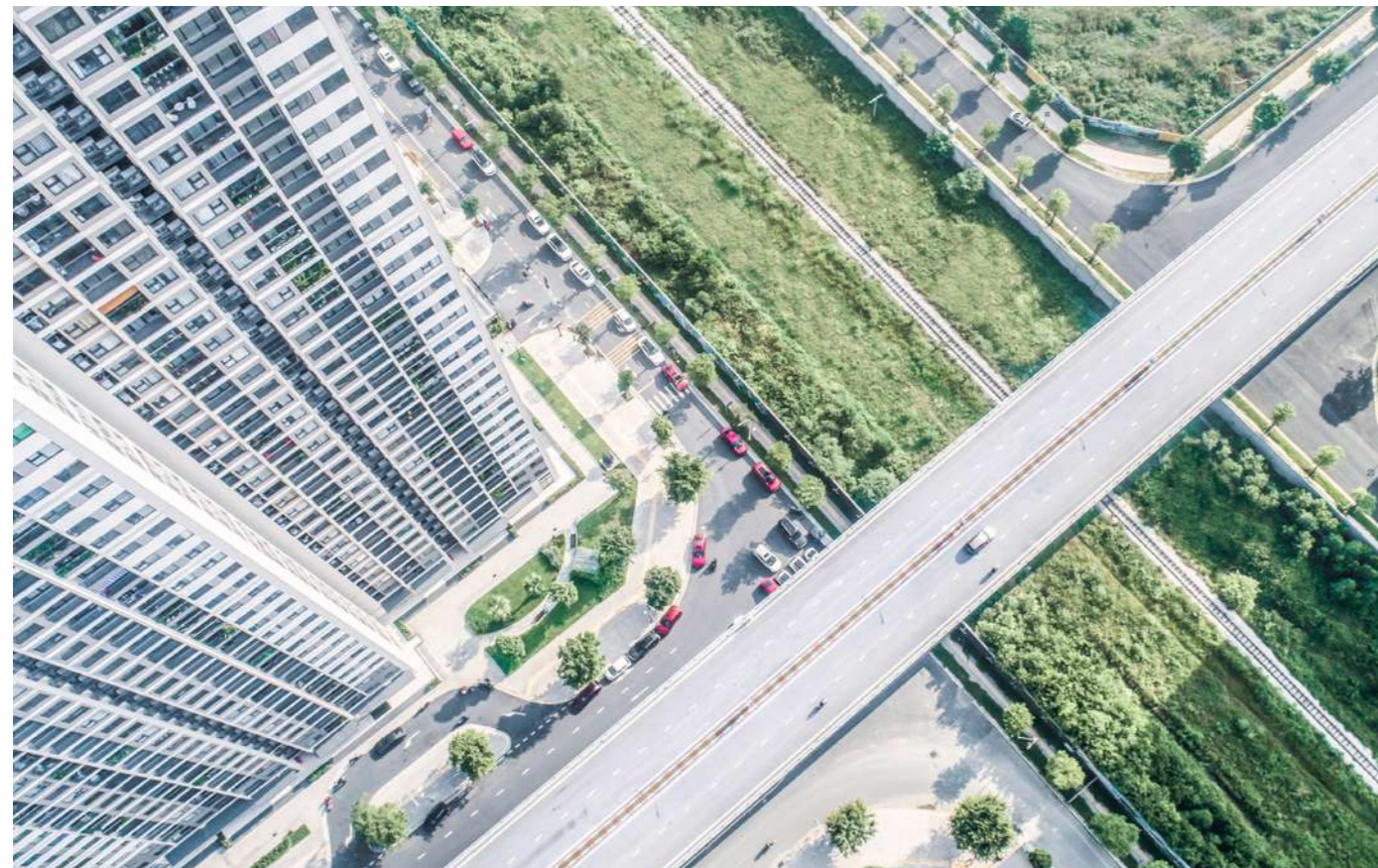
Trong năm, Vingroup đẩy mạnh việc tinh gọn bộ máy quản trị và nhân sự nhằm đảm bảo nguyên tắc “**Hiệu quả hóa**”, phân bổ nguồn lực hợp lý để tận dụng tối đa sự đóng góp của mỗi thành viên HĐQT. Từ đó, hoạt động kiểm soát của HĐQT trở nên chặt chẽ và hiệu quả hơn.

Bộ phận Quan hệ Cổ đông và Nhà đầu tư của Vingroup tiếp tục nỗ lực cung cấp thông tin kịp thời, chính xác và công bằng cho cổ đông và nhà đầu tư và nhận được sự đánh giá cao

của các bên. Theo đó, Báo cáo Thường niên 2022 của Tập đoàn đã nằm trong **Top 20 Nhóm Phi Tài Chính cho Giải Báo cáo Thường niên Tốt nhất tại Cuộc Bình chọn Vietnam Listed Company Awards 2023**.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Quản trị Doanh nghiệp – Mục Thông tin Cổ phiếu và Quan hệ Cổ đông – Trang 144.

Báo cáo tài chính của Tập đoàn và các công ty con được kiểm toán bởi các công ty kiểm toán có uy tín trên toàn cầu là Ernst & Young và KPMG.



Thù lao và các khoản lợi ích của thành viên HĐQT, BKS và BGD

Nguyên tắc chi trả thù lao của HĐQT, BKS và BGD

Việc chi trả thù lao hàng tháng cho các thành viên HĐQT, BKS và BGD tuân thủ theo định mức quy định tại Điều lệ Công ty về chế độ thù lao, tiền thưởng và chi phí hoạt động đối với các thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc và thành viên

BKS Tập đoàn Vingroup, được ĐHCĐ thông qua tại mỗi kỳ ĐHCĐ thường niên và tuân thủ các quy định của pháp luật có liên quan.

Thù lao chi trả cho HĐQT, BKS và BGD trong năm 2023*

Số lượng thành viên của HĐQT, BKS và BGD trong năm 2023 lần lượt là chín, ba và năm.

Tổng mức thù lao chi trả cho tất cả các thành viên HĐQT, BKS và BGD là:

Thù lao cho các thành viên HĐQT là 11,5 tỷ đồng, theo Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán 2023. Trong đó, thù lao chi trả cho từng thành viên trong HĐQT là:

- Ông Phạm Nhật Vượng – Chủ tịch HĐQT: không nhận thù lao
- Bà Phạm Thúy Hằng – Phó Chủ tịch HĐQT: 2,8 tỷ đồng
- Bà Phạm Thu Hương – Phó Chủ tịch HĐQT: 2,8 tỷ đồng
- Bà Nguyễn Diệu Linh – Phó Chủ tịch HĐQT: không nhận thù lao
- Ông Nguyễn Việt Quang – Phó Chủ tịch HĐQT: 2,8 tỷ đồng

- Ông Yoo Ji Han – Thành viên HĐQT (đã miễn nhiệm từ ngày 17 tháng 05 năm 2023): không nhận thù lao
- Bà Chun Chae Rhan – Thành viên HĐQT (bổ nhiệm từ ngày 17 tháng 05 năm 2023): không nhận thù lao
- Ông Adil Ahmad – Thành viên độc lập HĐQT: 1,1 tỷ đồng
- Ông Chin Michael Jaewuk – Thành viên độc lập HĐQT: 1,1 tỷ đồng
- Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco – Thành viên độc lập HĐQT: 1,1 tỷ đồng

Thù lao cho các thành viên BKS là 2,6 tỷ đồng, theo Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán 2023. Trong đó:

- Ông Nguyễn Thế Anh – Trưởng Ban: 2,0 tỷ đồng
- Các thành viên còn lại: 570 triệu đồng

Thù lao cho tất cả các thành viên BGD là 53,4 tỷ đồng, theo Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán 2023. Trong đó:

- Ông Nguyễn Việt Quang – Tổng Giám đốc: 11,1 tỷ đồng
- Các thành viên còn lại: 42,3 tỷ đồng

HĐQT dự kiến trình ĐHCĐ phê duyệt thanh toán mức thù lao nêu trên tại ĐHCĐ thường niên năm 2024.

Ngoài ra, Tập đoàn còn áp dụng các chế độ đãi ngộ khác đối với thành viên HĐQT như khám sức khỏe định kỳ, bảo hiểm sức khỏe, ưu đãi khi sử dụng dịch vụ của các công ty thành viên của Tập đoàn.

BGD hưởng lương, thưởng theo thỏa thuận trong Hợp đồng lao động và không có chế độ thù lao.

(*) Tổng mức thù lao chi trả trên cơ sở thù lao trước thuế

Các chế độ đãi ngộ khác đối với thành viên HĐQT, BKS và BGD

- Kiểm tra sức khỏe định kỳ:** Thành viên HĐQT, BKS và BGD được kiểm tra sức khỏe định kỳ một lần/năm theo gói khám sức khỏe đặc biệt tại các cơ sở thuộc hệ thống Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec. Chi phí khám sức khỏe do Tập đoàn thanh toán.
- Bảo hiểm sức khỏe:** Ngoài các chế độ bảo hiểm được hưởng theo đúng quy định của pháp luật, các thành viên HĐQT, BKS và BGD còn được Tập đoàn mua gói Bảo hiểm sức khỏe cho bản thân.
- Hỗ trợ cước phí điện thoại di động:** Mỗi thành viên HĐQT, BKS và BGD được Tập đoàn thanh toán cước điện thoại di động phục vụ cho công việc.
- Ưu đãi khi sử dụng dịch vụ của các công ty thành viên của Tập đoàn:** Thành viên HĐQT, BKS và BGD được miễn phí hoặc hưởng chính sách giá ưu đãi khi sử dụng các dịch vụ của các công ty thành viên trong Tập đoàn. Chế độ ưu đãi được quy định đối với từng dịch vụ cụ thể như chế độ ưu đãi khi sử dụng dịch vụ y tế tại các cơ sở thuộc hệ thống Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec, dịch vụ tại các khách sạn thuộc hệ thống Vinpearl, cho con đi học tại hệ thống Vinschool, Đại học VinUni, mua sản phẩm xe máy điện/ô tô VinFast.
- Chế độ đi công tác:** Thành viên HĐQT, BKS và BGD đi công tác đường hàng không được sử dụng hạng thương gia, có xe ô tô riêng đưa đón tại sân bay và phục vụ công việc; được miễn phí các dịch vụ tại những địa điểm có khách sạn hoặc ký túc xá của Tập đoàn; được thanh toán công tác phí phù hợp với nội dung công việc.

Các thay đổi về thành viên HĐQT, BKS và BGD

- Miễn nhiệm Ông Yoo Ji Han thôi giữ chức vụ thành viên HĐQT từ ngày 17 tháng 05 năm 2023
- Bầu bổ sung Bà Chun Chae Rhan giữ chức vụ thành viên HĐQT từ ngày 17 tháng 05 năm 2023

Thay đổi danh sách người có liên quan của công ty đại chúng

- Danh sách người có liên quan thay đổi tương ứng với các thay đổi về thành viên HĐQT, BKS và BGD để cập bên trên.
- Thông tin chi tiết xem tại Báo cáo quản trị Vingroup năm 2023 tại mục Quan hệ Cổ đông, Công bố thông tin, Báo cáo Quản trị, website www.vingroup.net

Hoạt động kiểm toán nội bộ

Hoạt động của Bộ phận kiểm toán nội bộ (KTNB) năm 2023

Trong năm 2023, Bộ phận KTNB đã thực hiện những công việc như sau:

- Đánh giá rủi ro và lập kế hoạch KTNB năm 2024.
- Kiểm tra, đánh giá các đơn vị trong việc tuân thủ các quy định của pháp luật như nghĩa vụ thuế, bảo hiểm và các nghĩa vụ khác.
- Kiểm tra, đánh giá các đơn vị trong việc tuân thủ quy trình, quy định, chính sách nội bộ thông qua đó, đánh giá mức độ hiệu quả và hiệu lực của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản trị công ty liên quan tới khả năng phát hiện kịp thời, ngăn ngừa và xử lý rủi ro trong quá trình vận hành hoạt động.
- Kiểm tra, rà soát các thông tin tài chính của Công ty và các Công ty con định kỳ hàng quý, nửa năm và cả năm.
- Kiến nghị các biện pháp sửa chữa, khắc phục những sai sót, khuyết điểm phát hiện ra trong quá trình thực hiện KTNB nhằm liên tục hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ, quản trị công ty.
- Theo dõi, đôn đốc tình hình thực hiện các khuyến nghị của kiểm toán nội bộ của Công ty và các công ty con.
- Phối hợp, trao đổi với đơn vị kiểm toán độc lập của Công ty và các Công ty con để nắm được các vấn đề phát sinh hoặc các rủi ro bất thường trong quá trình kiểm toán báo cáo tài chính định kỳ và đề xuất phương án xử lý kịp thời.
- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Công ty và các Công ty con/ công ty thành viên đã niêm yết theo các quy định của pháp luật.
- Tư vấn cho Công ty trong việc lựa chọn, kiểm soát sử dụng dịch vụ kiểm toán độc lập, đảm bảo tính độc lập và hiệu quả.

Các kết quả đạt được về hoạt động kiểm toán nội bộ năm 2023

Kết quả kiểm tra tính tuân thủ các quy định của pháp luật, tính phù hợp và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ

Công ty đã xây dựng hệ thống kiểm soát nội bộ đầy đủ và chặt chẽ thông qua việc xây dựng bộ quy định quy chế, các quy trình vận hành và các chính sách xuyên suốt các mảng hoạt động, phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty nhằm phòng ngừa, phát hiện và xử lý kịp thời các rủi ro có thể xảy ra. Bộ phận KTNB ghi nhận:

- Công ty đã thực hiện truyền thông và đào tạo định kỳ hàng quý cho toàn thể cán bộ nhân viên để nắm vững và thực hiện tuân thủ các quy định quy chế, quy trình,... đã ban hành.
- Công ty và các công ty con đã thực hiện đầy đủ nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, người lao động và các quy định khác của pháp luật.
- Các cán bộ lãnh đạo của Công ty đã sử dụng hệ thống văn bản ban hành trong quá trình thực hiện việc kiểm soát công việc hàng ngày và đánh giá chất lượng nhân viên định kỳ.
- Công ty và các công ty con đã niêm yết đều tuân thủ các quy định về công bố thông tin định kỳ, công bố thông tin bất thường theo quy định của pháp luật hiện hành. Không có sai sót và chậm trễ nào xảy ra ảnh hưởng việc tuân thủ của Công ty.
- Các đơn vị và công ty con đều tuân thủ các quy trình, quy định trong quá trình thực hiện công việc, KTNB không phát hiện các trường hợp sai phạm nghiêm trọng ảnh hưởng tới uy tín và hoạt động của Công ty.
- Một số trường hợp sai phạm nhỏ được phát hiện đã được các cán bộ lãnh đạo Công ty và các công ty con xử lý thỏa đáng và tuân thủ đúng quy định nội bộ và quy định của pháp luật.

Kết quả kiểm tra hệ thống kiểm soát nội bộ liên quan đến Báo cáo tài chính

Công ty và các công ty con đã xây dựng hệ thống quy trình, quy định đầy đủ xuyên suốt hoạt động kế toán trong Công ty. Bộ phận KTNB đã kiểm tra hệ thống sổ sách, phần mềm kế toán và các báo cáo tài chính định kỳ, quy trình, quy định của bộ phận tài chính kế toán và ghi nhận:

- Công tác ghi chép sổ sách kế toán, lưu trữ chứng từ, hệ thống thông tin kế toán và lập báo cáo tài chính được thực hiện theo các quy định hiện hành.
- Các quy trình, quy định hiện hành của bộ phận tài chính kế toán cơ bản đã ngăn ngừa, phát hiện kịp thời và xử lý các rủi ro phát sinh trong quá trình hoạt động của Công ty và các Công ty con.
- Các kiến nghị của KTNB liên quan đến các sai sót và rủi ro được đề cập trong các báo cáo KTNB đã được Công ty và các Công ty con khắc phục kịp thời.

Kiến nghị của Bộ phận kiểm toán nội bộ

Trên cơ sở giám sát các hoạt động và để Vingroup đáp ứng mục tiêu tăng trưởng, Bộ phận KTNB kiến nghị một số nội dung sau:

- Tiếp tục rà soát kiện toàn hệ thống kiểm soát nội bộ bao gồm nhưng không giới hạn cơ cấu tổ chức bộ máy, quy trình, quy định theo các thông lệ tốt, phù hợp với những thay đổi của thực tế vận hành theo hướng đơn giản, hiệu quả và xem xét đến lợi ích – chi phí.
- Tiếp tục tăng cường văn hóa tuân thủ, thực hiện quản lý các chi phí hiệu quả;
- Tiếp tục nâng cao vai trò của bộ phận KTNB trong công tác kiểm soát các rủi ro tuân thủ, hoạt động và tài chính của Công ty và các Công ty con.

Định hướng hoạt động năm 2024

- Thực hiện quy định của Pháp luật, điều lệ Công ty, nghị quyết ĐHCĐ, nghị quyết HĐQT và các quy chế, quy định, quy trình quản lý nội bộ của Công ty.
- Tiếp tục hoàn thiện hồ sơ rủi ro của Công ty và cập nhật đánh giá rủi ro năm 2024 để lập kế hoạch KTNB 2024, trình HĐQT phê duyệt.
- Thực hiện kế hoạch KTNB năm 2024 theo kế hoạch đã được HĐQT phê duyệt trong đó tập trung vào các mảng, lĩnh vực, các đơn vị có rủi ro trọng yếu và các công việc khác theo yêu cầu của HĐQT.
- Phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Giám đốc cũng như các Ban của Bộ máy Trung ương và Các Công ty con, tăng cường kiểm tra và giám sát các hoạt động của Công ty, Công ty con nhằm sớm phát hiện các vi phạm, thiếu sót để chấn chỉnh kịp thời theo đúng quy định, liên tục cải tiến nâng cao hiệu quả và hiệu lực của hệ thống kiểm soát nội bộ.
- Liên tục nâng cao năng lực cho cán bộ KTNB nhằm đáp ứng các yêu cầu của nhiệm vụ mới, là chuyên gia trong các mảng hoạt động của Công ty.



Quản trị rủi ro



Mục tiêu của công tác quản trị rủi ro

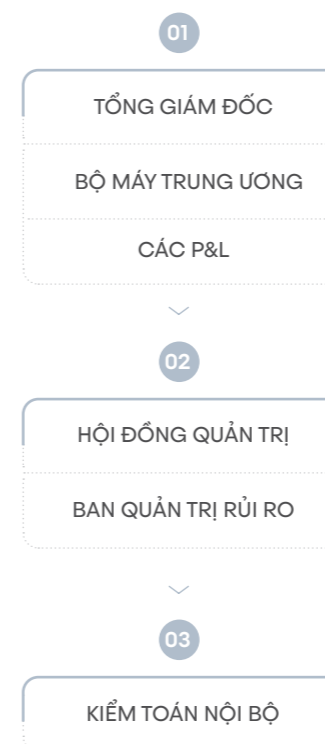
Tập đoàn Vingroup xây dựng khung Quản trị rủi ro (QTRR) hướng đến thông lệ và chuẩn mực quốc tế ISO 31000, nhưng vẫn đảm bảo phù hợp với mô hình tổ chức và môi trường hoạt động kinh doanh của Việt Nam. Công tác Quản trị rủi ro nhằm đạt được các mục tiêu chính sau đây:

- 01.** Hỗ trợ chiến lược phát triển kinh doanh thông qua việc triển khai các quy trình QTRR hiệu quả và nhất quán trong toàn Tập đoàn
- 02.** Kịp thời nhận diện rủi ro, đánh giá các cơ hội nhằm hạn chế ảnh hưởng bất lợi và khai thác các điều kiện có lợi đến hoạt động kinh doanh
- 03.** Phân định rõ trách nhiệm sở hữu và quản trị rủi ro, xây dựng cơ chế giám sát và báo cáo rủi ro liên tục trong toàn Tập đoàn
- 04.** Thiết lập hệ thống QTRR chung nhằm tăng cường văn hóa QTRR tại Tập đoàn

Quan điểm của Tập đoàn là có cơ hội trong rủi ro. Vì vậy, QTRR không phải chỉ bao gồm giảm thiểu rủi ro, mà cần phân tích đầy đủ rủi ro, tối ưu hóa tương quan giữa rủi ro và cơ hội, và chấp nhận rủi ro trong phạm vi cho phép của Tập đoàn. Nhờ đó Tập đoàn chọn lọc và chấp nhận rủi ro một cách thận trọng và có kiểm soát vì những mục tiêu kinh doanh hợp lý.

Mô hình tổ chức quản trị rủi ro

Mô hình QTRR tại Vingroup được xây dựng bởi ba tầng phòng vệ, đảm bảo tính độc lập, khách quan của bộ phận QTRR.



01. Tầng phòng vệ thứ nhất bao gồm Tổng Giám đốc, phòng, ban tại Tập đoàn và các P&L, có trách nhiệm đầu tiên và trực tiếp đối với việc sở hữu và quản trị rủi ro trong hoạt động của mình.

02. Tầng phòng vệ thứ hai bao gồm HĐQT (thành viên chuyên trách) và bộ phận QTRR, có trách nhiệm xây dựng chính sách, quy trình, thủ tục và công cụ QTRR, hỗ trợ triển khai công tác QTRR tại BMTW và các P&L.

03. Tầng phòng vệ thứ ba bao gồm Bộ phận Kiểm toán Nội bộ, có trách nhiệm đánh giá tính hiệu quả và hiệu lực của hoạt động QTRR trong Tập đoàn.

Căn cứ theo ba tầng phòng vệ được thiết lập như trên, cơ cấu tổ chức QTRR của Tập đoàn Vingroup được cụ thể như sau:

Cơ quan, bộ phận	Vai trò quản trị rủi ro
HĐQT	Ban hành quy chế, chiến lược, chính sách QTRR, quyết định cơ cấu tổ chức, chức năng, nhiệm vụ của bộ máy QTRR
Tổng Giám đốc	Giám sát, đảm bảo hoạt động QTRR được thực hiện phù hợp với chiến lược và chính sách QTRR
Bộ phận Quản trị Rủi ro, Bộ phận KTNB tại BMTW và phòng QTRR tại các P&L	Phối hợp với các ban, thực hiện QTRR bằng việc sử dụng các công cụ, hạn mức rủi ro, quy trình QTRR tại Tập đoàn và các P&L

Tại Vingroup, mô hình QTRR được xây dựng xuyên suốt từ Tập đoàn đến các đơn vị thành viên đảm bảo sự thống nhất và liên tục.

Quy trình quản trị rủi ro

Tập đoàn sử dụng hệ thống quy trình QTRR gồm sáu tiểu quy trình. Quy trình đưa ra phương pháp có hệ thống và logic để nhận diện, phân tích, đánh giá thứ tự ưu tiên, xử lý, giám sát và truyền thông rủi ro, nhằm cung cấp thông tin cho Lãnh đạo Tập đoàn khi ra quyết định và phản hồi kịp thời không chỉ với rủi ro mà còn với cơ hội.

Hệ thống sáu tiểu quy trình được xây dựng dựa trên nền tảng là các nguyên tắc, hướng dẫn của tiêu chuẩn ISO 31000 cũng như thông lệ QTRR chuẩn mực. Chính sách QTRR được Tổng Giám đốc đề trình cho HĐQT phê duyệt tối thiểu một năm/lần. Danh mục rủi ro chủ yếu của Tập đoàn thường xuyên được rà soát, đánh giá tối thiểu một quý/lần.

01 Nhận diện rủi ro

Xác định ở mức tối đa các rủi ro có thể ảnh hưởng đến mục tiêu của Tập đoàn, nguồn gốc và khả năng ảnh hưởng của các rủi ro thông qua nghiên cứu, tìm hiểu trong từng lĩnh vực kinh doanh, soát xét danh mục và nhóm rủi ro, nhận diện các yếu tố về rủi ro và cập nhật danh mục rủi ro của Tập đoàn

02 Phân tích rủi ro

Xem xét nguồn gốc của rủi ro, phân tích mức độ ảnh hưởng và tần suất xảy ra rủi ro trên hai khía cạnh định lượng và định tính

03 Đánh giá thứ tự ưu tiên rủi ro

Xếp hạng và đánh giá thứ tự ưu tiên của rủi ro dựa trên các tiêu chí đánh giá rủi ro được xây dựng trên nhiều phương diện, bao gồm cả định lượng và định tính

04 Xử lý rủi ro

Xác định phương án xử lý rủi ro, đánh giá, lựa chọn giải pháp và triển khai kế hoạch xử lý rủi ro tương ứng, với mục tiêu nắm bắt cơ hội, đồng thời giảm thiểu những tác động tiêu cực mà rủi ro gây ra



05 Giám sát rủi ro

Liên tục soát xét nhằm đảm bảo tính phù hợp và hiệu quả của chương trình QTRR nhằm mục tiêu:

- Cải tiến liên tục hoạt động QTRR của Tập đoàn
- Đảm bảo hiệu quả của các hoạt động QTRR
- Giám sát tiến độ và hiệu quả của những chiến lược xử lý rủi ro
- Dự báo và phản ứng với các sự kiện rủi ro (nếu xảy ra), và xác định nguyên nhân gốc rễ để có thể quản lý tốt hơn trong tương lai

06 Truyền thông và tham vấn rủi ro

Tổ chức các hoạt động truyền thông, đào tạo nhằm nâng cao nhận thức, hiểu biết của CBNV về rủi ro và các quy trình QTRR; trung cầu và cân nhắc ý kiến của các bên liên quan, đảm bảo mỗi bên liên quan đều nhận thức đầy đủ về vai trò và trách nhiệm QTRR

Hoạt động quản trị rủi ro năm 2023

Năm 2023, Vingroup tiếp tục cập nhật quy trình QTRR cho toàn bộ hệ thống, phù hợp với chiến lược phát triển tập trung mạnh mẽ vào Công nghệ – Công nghiệp của Tập đoàn. Ngoài ra, khi có các giao dịch lớn, các biến động trên thị trường hoặc thay đổi về hành lang pháp lý, BMTW và các P&L đã kịp thời tham vấn bộ phận QTRR và các phòng, ban chức năng tại Tập đoàn (như Ban Pháp chế và Ban Tài chính) theo quy trình để đánh giá và xử lý kịp thời. Bên cạnh đó, Tập đoàn thường xuyên tổ chức các buổi hội thảo, đào tạo, truyền thông về các rủi ro mới, các thay đổi về môi trường pháp lý, luật pháp cho Ban lãnh đạo và toàn thể CBNV.

Quản trị các nhóm rủi ro chính năm 2023

Tập đoàn đã phân tích, đánh giá, theo dõi và quản lý các rủi ro ảnh hưởng lớn đến chiến lược và hoạt động kinh doanh, bao gồm:

01 Rủi ro về kinh tế vĩ mô

Những yếu tố quan trọng của nền kinh tế như tốc độ tăng trưởng, lạm phát, tăng trưởng tín dụng, tỷ giá, chỉ số giá tiêu dùng, tỷ lệ tiết kiệm, đầu tư hay tỷ lệ thất nghiệp đều có ảnh hưởng đến hoạt động và kết quả kinh doanh của Vingroup. Các bộ phận chuyên môn giám sát môi trường kinh tế vĩ mô và tư vấn cho Ban Giám đốc Tập đoàn, các P&L sẽ dự báo xu hướng kinh tế vĩ mô trong tương lai và những tác động đến lĩnh vực kinh doanh trọng yếu, từ đó đưa ra quyết sách và chiến lược phù hợp.

Sau sáu năm đầu tư và mở rộng sang lĩnh vực kinh doanh mới, Tập đoàn đã đa dạng hóa nguồn doanh thu từ nhiều lĩnh vực kinh doanh, đặc biệt là trụ cột Công nghệ – Công nghiệp. Việc này không chỉ giúp Tập đoàn nhanh chóng bắt kịp với xu hướng phát triển công nghệ chung của thế giới mà còn góp phần giúp Tập đoàn chủ động trong việc hạn chế ảnh hưởng từ rủi ro tập trung một ngành trong hệ thống kinh doanh.

Bất động sản tiếp tục là lĩnh vực kinh doanh chiếm tỷ trọng lớn trong doanh thu của Vingroup nhưng có xu hướng biến động theo tình hình kinh tế vĩ mô. Tập đoàn luôn sáng tạo để đa dạng hóa sản phẩm Bất động sản, trong đó có việc cho ra mắt mô hình Đại đô thị Vinhomes bao gồm dòng sản phẩm Vinhomes Sapphire hướng đến phân khúc trung cấp.

02 Rủi ro tài chính

Các rủi ro tài chính của Vingroup bao gồm rủi ro về thanh khoản, lãi suất và ngoại tệ. Định kỳ mỗi quý, Ban Tài chính và Phòng, Ban chuyên môn đánh giá tình hình thị trường vốn và tài chính để chủ động điều chỉnh danh mục tổng nợ vay và nghĩa vụ phải trả một cách hợp lý. Trước mỗi giao dịch có giá trị lớn hoặc bằng ngoại tệ, Ban Tài chính tham vấn các Phòng, Ban chuyên môn và các chuyên gia tài chính ngân hàng trong nước và quốc tế để đề xuất giải pháp quản trị rủi ro nếu cần thiết và triển khai quản trị rủi ro với những công cụ thích hợp như hợp đồng phái sinh. Để giảm rủi ro về thanh khoản, Vingroup luôn chủ động quản lý dòng tiền và giám sát chặt chẽ các nghĩa vụ phải trả.

03 Rủi ro về cạnh tranh

Các ngành kinh doanh của Vingroup thường có mức độ cạnh tranh cao, điển hình là Sản xuất Công nghiệp, Bất động sản, và Kinh doanh TTTM. Trong mỗi lĩnh vực, đối thủ cạnh tranh của Vingroup là những tập đoàn đa quốc gia hoặc đối thủ trong nước kinh doanh sản phẩm, dịch vụ tương tự. Để tăng tính cạnh tranh, Vingroup không ngừng sáng tạo, đưa ra thị trường sản phẩm mới, hấp dẫn, chất lượng cao. Điển hình như việc ra mắt dải sản phẩm ô tô điện thông minh đến thị trường toàn cầu sở hữu nhiều công nghệ tiên tiến với giá bán hợp lý nhờ giới thiệu mô hình cho thuê pin.



04 Rủi ro trong sản xuất

Trong lĩnh vực Công nghệ – Công nghiệp, các nhà máy sản xuất của Tập đoàn có thể chịu rủi ro về chuỗi cung ứng như thiếu hụt linh kiện, nguyên vật liệu, rủi ro về vận hành như tai nạn công nghiệp, hỏng hóc thiết bị. Để giảm thiểu các rủi ro về chuỗi cung ứng, Tập đoàn thực hiện lập kế hoạch sản xuất hàng năm, chủ động xây dựng khu công nghiệp phụ trợ, mở rộng hoạt động theo ngành dọc, để chủ động trong nguồn cung ứng. Vingroup luôn áp dụng các tiêu chuẩn đảm bảo chất lượng và quy trình kiểm tra nghiêm ngặt và thực hiện việc rà soát, kiểm tra định kỳ để giảm thiểu các rủi ro vận hành trong quá trình sản xuất.

05 Rủi ro về đầu tư dự án

Việc hoạch định chiến lược kinh doanh, đầu tư vào dự án mới được Tập đoàn thực hiện định kỳ vào đầu năm. Mỗi dự án đầu tư phải có giá trị về mặt tài chính so với bình quân chi phí vốn của Tập đoàn hoặc P&L ngành dọc, hoặc có ý nghĩa về mặt chiến lược. Bên cạnh việc xem xét về hiệu quả đầu tư, trước khi triển khai mỗi dự án mới, những rủi ro của dự án như tình hình thị trường, hành lang pháp lý, giấy phép, thuế hay vận hành đều được thẩm định một cách kỹ lưỡng và các giải pháp xử lý rủi ro được đề xuất nếu cần thiết. Tập đoàn luôn tham vấn các chuyên gia tài chính, chuyên gia pháp lý, tư vấn thuế có uy tín và có quy trình thẩm tra chi tiết đối với mỗi dự án mua bán, sáp nhập tiềm năng.

06 Rủi ro phát triển dự án

Vingroup đã xây dựng quy trình quản lý dự án chặt chẽ bao gồm nhiều tiểu quy trình để lập ngân sách, quản lý chi phí và quản lý chất lượng, tiến độ, kết quả thi công cũng như đáp ứng yêu cầu về thủ tục pháp lý. Tập đoàn áp dụng những tiêu chí chặt chẽ về kinh nghiệm và uy tín để chọn nhà thầu cho dự án và có đội ngũ giám sát thường xuyên. Lãnh đạo bộ phận Kiểm soát xây dựng tại các công ty trong Tập đoàn là những chuyên gia về kiến trúc, cơ khí và kỹ sư giàu kinh nghiệm trong việc thẩm định các thiết kế và chất lượng của nhà thầu bên ngoài.

07 Rủi ro về nhân sự

Để thu hút nhân sự cấp cao, có chất lượng và tạo động lực cho người lao động, Vingroup có chính sách đãi ngộ cạnh tranh và minh bạch, dựa vào kết quả lao động. Tập đoàn xây dựng thành công môi trường văn hóa đặc trưng của Vingroup thông qua các hoạt động văn hóa, tập thể, biến Vingroup thành Ngôi nhà chung của mỗi CBNV, tạo sự gắn bó lâu dài với Tập đoàn. Để bảo đảm nguồn nhân sự chất lượng và ổn định trong khi liên tục bứt phá về mặt quy mô hoạt động, Vingroup đã phát động phong trào học tập trên toàn Tập đoàn. Bộ phận Nhân sự tại các P&L thường xuyên tổ chức các chương trình đào tạo quy mô lớn kết hợp với đào tạo trực tuyến cho CBNV và đào tạo CBLĐ kế cận, đặc biệt là lãnh đạo trẻ tài năng làm nòng cốt trong tương lai.

08 Rủi ro về môi trường và xã hội

Vingroup đặc biệt quan tâm đến tác động về môi trường trong mỗi dự án (ô nhiễm không khí, tiếng ồn, nguồn nước) có thể làm thay đổi tài nguyên, môi trường sinh thái ở những vùng phụ cận hoặc thay đổi môi trường kinh tế, xã hội, nhân sinh quanh khu vực dự án. Vì vậy, mỗi dự án của Tập đoàn đều áp dụng tiêu chuẩn tiên tiến nhất về thiết kế và sử dụng nguyên vật liệu ít gây ô nhiễm trong quy trình xây dựng, đồng thời được những chuyên gia uy tín trong và ngoài nước đánh giá tác động môi trường trước khi thực hiện.

09 Rủi ro về thiên tai, dịch bệnh

Rủi ro thiên tai, dịch bệnh là những rủi ro bất khả kháng và nằm ngoài tầm kiểm soát của Tập đoàn. Đối với những rủi ro này, Vingroup theo dõi sát diễn biến, đưa ra các biện pháp phòng chống kịp thời và hợp lý, đồng thời áp dụng các sáng kiến kinh doanh giúp giảm thiểu mức độ ảnh hưởng của sự kiện đến kết quả kinh doanh của Tập đoàn.

Thông tin cổ phiếu và quan hệ cổ đông

Thông tin cổ phiếu Vingroup năm 2023

Mã cổ phiếu	VIC
Số lượng cổ phiếu lưu hành (tại ngày 29 tháng 12 năm 2023 ¹)	3.878.583.306 cổ phiếu phổ thông
Giá trị vốn hoá thị trường (tại ngày 29 tháng 12 năm 2023 ¹)	170.535.305.620.600 đồng
Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa	49%

Mức giá cổ phiếu giao dịch

Mức giá ²	Ngày	Giá (đồng/cổ phiếu)
Đóng cửa	29/12/2023 ¹	44.600
Thấp	01/11/2023	40.400
Cao	16/08/2023	75.600

Khối lượng cổ phiếu giao dịch

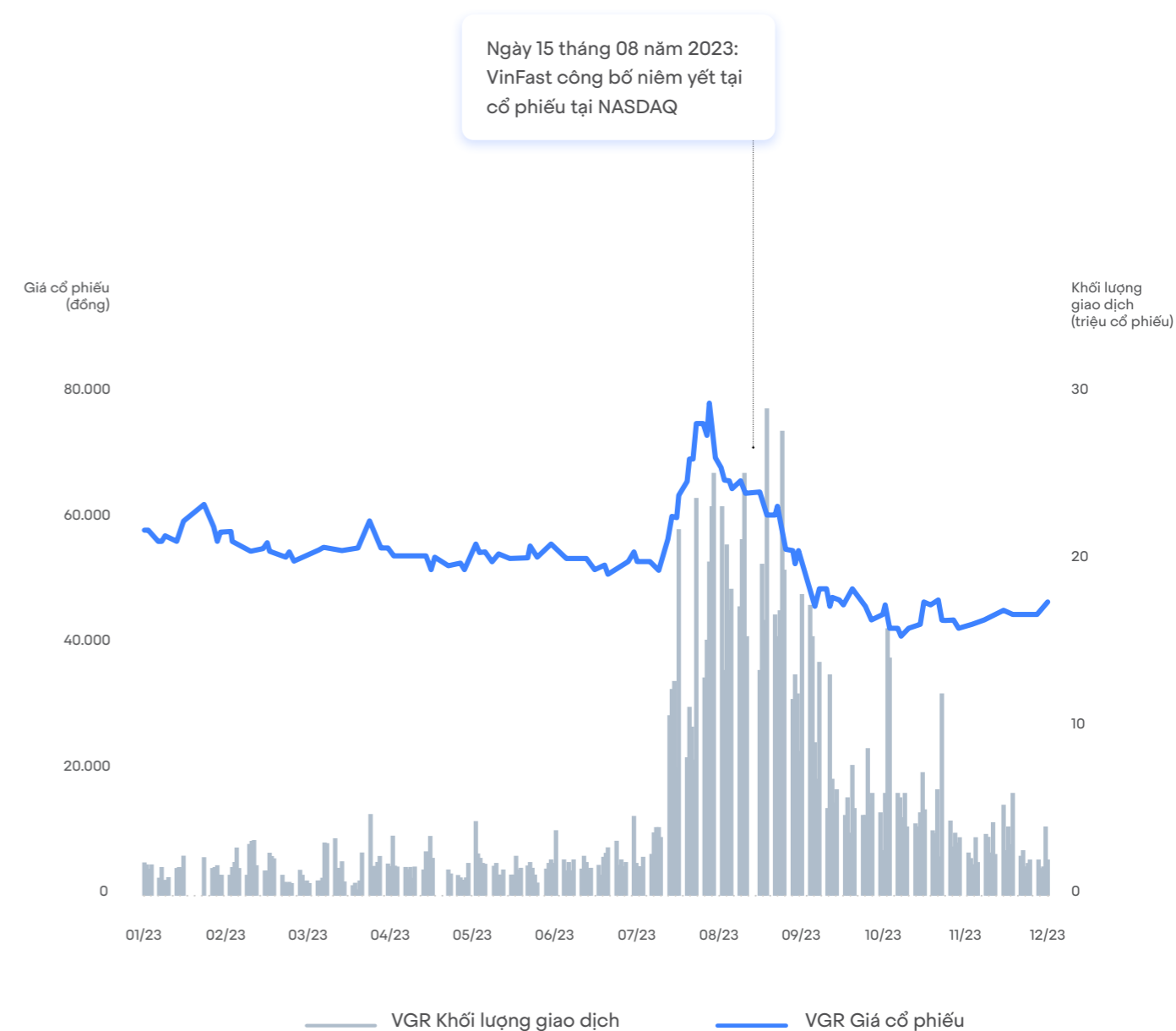
	Ngày	Khối lượng (cổ phiếu)
Đóng cửa	29/12/2023 ¹	2.477.936
Thấp	29/03/2023	586.147
Cao	08/09/2023	28.319.328
Giao dịch trung bình mỗi ngày		5.765.709

1. Phiên giao dịch cuối cùng của năm tài chính 2023

2. Tính theo giá cổ phiếu điều chỉnh

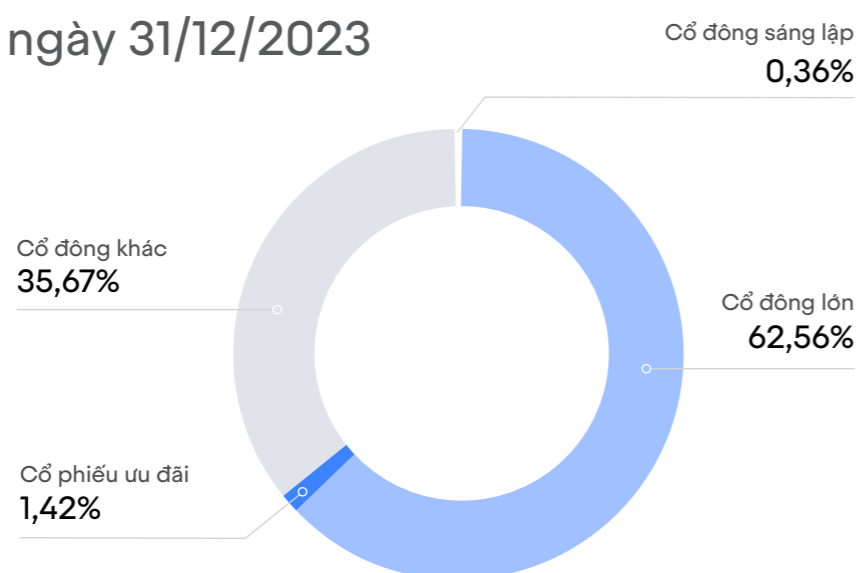
Nguồn: Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh

Biểu đồ diễn biến cổ phiếu năm 2023



Nguồn: Bloomberg Terminal

Cơ cấu cổ đông tại ngày 31/12/2023



Thông tin cổ đông lớn sở hữu từ 05% trở lên

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)
1.	Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư Việt Nam	1.260.132.658	32,49
2.	Ông Phạm Nhật Vượng	691.274.400	17,82
3.	Công ty cổ phần Quản lý và Đầu tư Bất động sản VMI	243.462.578	6,28
4.	SK Investment Vina II Pte. Ltd	231.471.224	5,97
Tổng cộng		2.426.340.860	62,56

Ghi chú: Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư Việt Nam và Công ty Cổ phần Quản lý và Đầu tư Bất động sản VMI là pháp nhân có liên quan đến ông Phạm Nhật Vượng

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông
1.	Cổ đông Nhà nước	0	0	0
2.	Cổ đông sáng lập	13.797.503	0,36	1
	Trong nước	13.797.503	0,36	1
	Nước ngoài	0	0	0
3.	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn cổ phần trở lên)	2.426.340.860	62,56	4
	Trong nước	2.194.869.636	56,59	3
	Nước ngoài	231.471.224	5,97	1
4.	Công đoàn Công ty	0	0	0
5.	Cổ phiếu quỹ	0	0	0
6.	Cổ phiếu ưu đãi	54.921.745	1,42	1
7.	Cổ đông khác	1.383.523.198	35,67	54.632
	Trong nước	920.462.549	23,73	52.216
	Nước ngoài	463.060.649	11,94	2.416
Tổng cộng		3.878.583.306	100,00	54.638
	Trong nước	3.360.600.912	86,65	52.221
	Nước ngoài	517.982.394	13,35	2.417

Lịch sử tăng vốn điều lệ (2019 – 2023)

Thời điểm phát hành	Phương thức phát hành	Đối tượng	Vốn điều lệ trước phát hành (Nghìn đồng)	Vốn huy động từ đợt phát hành (Nghìn đồng)	Vốn điều lệ sau phát hành (Nghìn đồng)
2019	Phát hành riêng lẻ cổ phiếu phổ thông	2	32.756.212.300	1.543.141.590	34.299.353.890
	Chuyển đổi cổ phần ưu đãi cổ tức và có quyền chuyển đổi	1	34.299.353.890	9.786.330	34.309.140.220
2020	Hoán đổi cổ phiếu đang lưu hành của Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Đô thị Sài Đồng		34.309.140.220	138.550.340	34.447.690.560
2021	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	1	34.447.690.560	4.227.842.010	38.675.532.570
2022	Chuyển đổi cổ phiếu ưu đãi thành cổ phiếu phổ thông	1	38.675.532.570	13.040.490	38.688.573.060
2023	Phát hành cổ phiếu ESOP		38.688.573.060	97.260.000	38.785.833.060

Ghi chú:

- Cổ đông hiện hữu
- Cổ đông quốc tế mới

Lịch sử chia cổ tức bằng tiền mặt và cổ phiếu (2019 – 2023)

Thời gian thực hiện	Tỷ lệ (%)	Hình thức	Chi tiết
2021	12,49999297	Cổ phiếu	Trả cổ tức năm 2020

Ghi chú: Năm 2019, 2020, 2022, và 2023 Tập đoàn không trả cổ tức.

Sở hữu cổ phiếu của Người nội bộ

Đối tượng	Họ và tên - chức vụ	Tổng số lượng sở hữu (cổ phiếu)	Chi tiết sở hữu (%)
HDQT	Phạm Nhật Vượng - Chủ tịch	691.274.400	17,82
	Phạm Thủy Hằng - Phó Chủ tịch	114.163.446	2,94
	Phạm Thu Hương - Phó Chủ tịch	170.610.525	4,40
	Nguyễn Diệu Linh - Phó Chủ tịch	932.709	0,02
	Nguyễn Việt Quang - Phó Chủ tịch kiêm TGD	672.196	0,02
	Adil Ahmad - Thành viên HDQT độc lập	0	0,00
	Chin Michael Jaewuk - Thành viên HDQT độc lập	0	0,00
	Ronaldo Dy-Liacco Ibasco - Thành viên HDQT độc lập	0	0,00
	Chun Chae Rhan - Thành viên HDQT	0	0,00
	BGĐ	Nguyễn Việt Quang - Phó Chủ tịch kiêm TGD	672.196
Phạm Văn Khương - Phó TGD		2.267.587	0,06
Mai Hương Nội - Phó TGD		150.000	0,00
Dương Thị Hoàn - Phó TGD		672.322	0,02
BKS	Nguyễn Thị Thu Hiền - Kế toán trưởng	150.196	0,004
	Nguyễn Thế Anh - Trưởng ban	163.854	0,004
	Nguyễn Hồng Mai - Thành viên	0	0,00
	Đỗ Thị Hồng Vân - Thành viên	0	0,00

Giao dịch cổ phiếu của Người nội bộ và người có liên quan trong năm 2023

STT	Người/Tổ chức thực hiện giao dịch	Người nội bộ/Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu VIC sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu VIC sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng ...)	Thời gian giao dịch
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)		
1.	Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch HĐQT	742.040.342	19,18%	691.274.400	17,87%	Chuyển quyền 50.765.942 cổ phiếu VIC do góp vốn bằng cổ phiếu VIC vào Công ty Cổ phần Di chuyển xanh và Thông minh GSM	Tháng 3/2023
2.	Công ty Cổ phần Di chuyển xanh và Thông minh GSM	Bên có liên quan của Người Nội bộ	0	0%	50.765.942	1,31%	Nhận vốn góp bằng cổ phiếu VIC của Ông Phạm Nhật Vượng	Tháng 3/2023
3.	Bà Phạm Thúy Hằng	Phó Chủ tịch HĐQT	113.491.446	2,93%	114.163.446	2,94%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023
4.	Bà Phạm Thu Hương	Phó Chủ tịch HĐQT	169.938.525	4,39%	170.610.525	4,40%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023
5.	Bà Nguyễn Diệu Linh	Phó Chủ tịch HĐQT	260.709	0,01%	932.709	0,02%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023
6.	Ông Nguyễn Việt Quang	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	196	0,00%	672.196	0,02%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023
7.	Bà Mai Hương Nội	Phó Tổng Giám đốc	0	0,00%	150.000	0,00%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023
8.	Ông Phạm Văn Khương	Phó Tổng Giám đốc	2.117.587	0,05%	2.267.587	0,06%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023
9.	Bà Dương Thị Hoàn	Phó Tổng Giám đốc	322	0,00%	672.322	0,02%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023
10.	Ông Nguyễn Thế Anh	Trưởng Ban Kiểm soát	13.854	0,00%	163.854	0,00%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023
11.	Bà Nguyễn Thị Thu Hiền	Kế toán trưởng	196	0,00%	150.196	0,00%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023
12.	Bà Dương Thị Hằng	Người có liên quan của Bà Dương Thị Hoàn	131	0,00%	150.131	0,00%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023
13.	Bà Mai Thu Thủy	Người có liên quan của Bà Mai Hương Nội	0	0,00%	150.000	0,00%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023
14.	Ông Phạm Nhật Quân Anh	Người có liên quan của Ông Phạm Nhật Vượng, Bà Phạm Thu Hương	0	0,00%	150.000	0,00%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023
15.	Ông Nguyễn Quốc Thành	Người có liên quan của Bà Phạm Thúy Hằng	12.083.636	0,31%	12.755.636	0,33%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023
16.	Bà Phạm Hồng Linh	Người có liên quan của Bà Phạm Thúy Hằng, Bà Phạm Thu Hương	13.647.503	0,35%	13.797.503	0,36%	Thực hiện quyền mua cổ phiếu ESOP	Tháng 12/2023

Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty, hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, Người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:

Các giao dịch được thực hiện theo Nghị quyết số: 31/2022/NQ-HĐQT-VINGROUP ngày 30 tháng 12 năm 2022 về việc phê duyệt, thông qua các giao dịch giữa Tập đoàn với các bên liên quan trong năm 2023 đã được công bố thông tin (sau đây gọi tắt là “**Phê Duyệt Giao Dịch Bên Liên Quan năm 2023**”).

Thông tin chi tiết xem tại Báo cáo quản trị Vingroup năm 2023 tại website www.vingroup.net

Giao dịch cổ phiếu quỹ

Không có

Trái phiếu niêm yết ở thị trường nước ngoài trong năm 2023

Nội dung	Số đợt phát hành	Kỳ hạn	Đồng tiền phát hành	Tổng giá trị phát hành (Triệu đô la Mỹ)
Trái phiếu hoán đổi sang cổ phiếu Vinhomes	1	5 năm	Đô la Mỹ	250

Trái phiếu trong nước phát hành trong năm 2023

Nội dung	Số đợt phát hành	Kỳ hạn	Đồng tiền phát hành	Tổng giá trị phát hành (tỷ đồng)
Công ty Cổ phần Chứng khoán SSI	1	2 năm	Việt Nam đồng	692
Công ty Cổ phần Chứng khoán SSI	1	3 năm	Việt Nam đồng	736
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương	1	18 tháng	Việt Nam đồng	1.500
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương	1	20 tháng	Việt Nam đồng	1.500
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương	1	20 tháng	Việt Nam đồng	2.000
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương	1	18 tháng	Việt Nam đồng	1.500
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương	1	2 năm	Việt Nam đồng	1.500
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương	1	2 năm	Việt Nam đồng	2.000
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương	1	2 năm	Việt Nam đồng	2.000
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương	1	2 năm	Việt Nam đồng	2.000

Hoạt động Quan hệ Cổ đông và Nhà đầu tư năm 2023

Trong bối cảnh nền kinh tế toàn cầu tiếp tục đối mặt với những thách thức, Vingroup cam kết nâng cao tính minh bạch, gia tăng tương tác và củng cố niềm tin với các bên liên quan.



Cam kết về tính minh bạch và tính cập nhật

Vingroup duy trì cam kết về sự minh bạch với việc cung cấp thông tin chính xác và kịp thời đến cổ đông, nhà đầu tư, các nhà phân tích và các bên liên quan khác. Toàn bộ tài liệu, bản tin, thông cáo về tài chính, và các bản công bố thông tin được cập nhật đều đặn, và hỗ

trợ xem/tải về tại mục Quan hệ Cổ đông trên website www.vingroup.net, bằng tiếng Việt và tiếng Anh.

Tăng cường tương tác với nhà đầu tư và cổ đông

Bộ phận Quan hệ Cổ đông của Vingroup tăng cường gặp gỡ, trao đổi với các cổ đông và nhà đầu tư thông qua nhiều kênh khác nhau, bao gồm cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên, buổi tóm tắt kết quả kinh doanh hàng quý, các hội nghị nhà đầu tư, các cuộc họp riêng lẻ, và các

chuyến thăm dự án. Những buổi họp này cho phép Bộ phận Quan hệ Cổ đông cung cấp thông tin cập nhật về chiến lược kinh doanh, kết quả tài chính và hoạt động vận hành trực tiếp đến cổ đông và nhà đầu tư.

Duy trì tham gia các hội thảo trong nước và quốc tế

Từ năm 2022, ngay sau khi những hạn chế đi lại được dỡ bỏ, Bộ phận Quan hệ Cổ đông của Vingroup đã nhanh chóng tham gia các buổi hội thảo với nhà đầu tư và chuyên gia phân tích tại Việt Nam và quốc tế. Bước sang năm 2023, chuỗi hoạt động này tiếp tục được duy trì

manh mẽ nhằm củng cố sự tương tác trực tiếp với cộng đồng nhà đầu tư toàn cầu. Trong năm, Vingroup đã tham gia 21 hội thảo, gặp gỡ hàng trăm tổ chức, nhà đầu tư bên cạnh các buổi họp trực tuyến 1-1 với nhiều nhà đầu tư khác.

Nhận diện và Giải thưởng

Những cam kết và nỗ lực của Vingroup trong việc liên tục cải thiện hoạt động Quan hệ Cổ đông và Nhà Đầu tư một lần nữa được công nhận trong năm 2023. Tại cuộc bình chọn Doanh nghiệp niêm yết 2023 được Sở Giao

dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và Báo Đầu tư phối hợp tổ chức, Vingroup vinh dự nằm trong **Top 20 Doanh nghiệp niêm yết Phi Tài chính có báo cáo thường niên tốt nhất.**

Định hướng trong năm 2024

Bộ phận Quan hệ Cổ đông của Vingroup sẽ tiếp tục phát huy các hoạt động của mình trong tương lai, tích cực phản hồi những yêu cầu, câu hỏi của nhà đầu tư và các chuyên gia

phân tích một cách nhanh chóng nhất. Quý vị vui lòng liên hệ qua địa chỉ email: ir@vingroup.net

Hoạt động Quan hệ Cổ đông và Nhà đầu tư năm 2023

Sự kiện trong quý I	Hình thức tổ chức/ tham dự
Cập nhật kết quả kinh doanh Quý IV năm 2022	Điện đàm từ xa
Hội thảo Đầu tư Daiwa 2023	Điện đàm từ xa
Nomura – Hội thảo Đầu tư khu vực ASEAN trực tuyến	Điện đàm từ xa
VCSC – Hội thảo Ngày Doanh nghiệp Việt Nam năm 2023	Điện đàm từ xa
Credit Suisse – Hội thảo Cơ hội đầu tư Thị trường châu Á lần thứ 26 năm 2023	Trực tiếp tại Hong Kong
J.P. Morgan – Diễn đàn Việt Nam 1x1	Điện đàm từ xa
CITIC CSLA – Hội thảo Đầu tư khu vực ASEAN lần thứ 19 năm 2023	Trực tiếp tại Thái Lan

Sự kiện trong quý II	Hình thức tổ chức/ tham dự
Cập nhật kết quả kinh doanh Quý I năm 2023	Điện đàm từ xa
ĐHĐCĐ thường niên 2023	Hội nghị kết nối truyền hình
Diễn đàn đầu tư Nomura châu Á 2023	Trực tiếp tại Singapore
UBS – Hội thảo trực tuyến OneASEAN năm 2023	Trực tiếp tại Singapore
HSC – Hội thảo Đầu tư Thị trường Việt Nam	Trực tiếp tại Thành phố Hồ Chí Minh
Maybank IBG – Hội thảo Đầu tư khu vực ASEAN năm 2023	Trực tiếp tại Singapore
BofA – Hội thảo thị trường vốn cổ phần và vốn vay Bất động sản/Tài chính Châu Á – Thái Bình Dương 2023	Điện đàm từ xa
Morgan Stanley – Hội thảo trực tuyến ASEAN 2023	Điện đàm từ xa
Hội thảo Fitch về Việt Nam: Vượt qua thách thức, duy trì tăng trưởng	Trực tiếp tại Hà Nội

Sự kiện trong quý III	Hình thức tổ chức/ tham dự
Cập nhật kết quả kinh doanh Quý II năm 2023	Điện đàm từ xa
J.P. Morgan – Diễn đàn CEO-CFO Châu Á – Thái Bình Dương 2023	Trực tiếp tại Vương Quốc Anh
HOSE and Daiwa – Hội thảo Ngày Doanh nghiệp Việt Nam năm 2023	Trực tiếp tại Singapore

Sự kiện trong quý IV	Hình thức tổ chức/ tham dự
Cập nhật kết quả kinh doanh Quý III năm 2023	Điện đàm từ xa
Hội thảo chia sẻ kinh nghiệm quốc tế về Trái phiếu xanh và hoạt động công bố thông tin đối với Trái phiếu xanh	Trực tiếp tại Hà Nội

Lịch tài chính

Năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023

Thời gian	Sự kiện
Ngày 24 tháng 04 năm 2023	Công bố Báo cáo Tài chính Quý I năm 2023
Ngày 17 tháng 05 năm 2023	ĐHĐCĐ thường niên 2023 – Hội nghị kết nối truyền hình
Ngày 30 tháng 07 năm 2023	Công bố Báo cáo Tài chính Quý II năm 2023
Ngày 24 tháng 10 năm 2023	Công bố Báo cáo Tài chính Quý III năm 2023
Ngày 31 tháng 01 năm 2024	Công bố Báo cáo Tài chính Quý IV năm 2023

Năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024

Thời gian	Sự kiện
Tháng 04 năm 2024	Dự kiến công bố Báo cáo Tài chính Quý I năm 2024
Tháng 04 năm 2024	Dự kiến họp ĐHĐCĐ thường niên 2024
Tháng 07 năm 2024	Dự kiến công bố Báo cáo Tài chính Quý II năm 2024
Tháng 10 năm 2024	Dự kiến công bố Báo cáo Tài chính Quý III năm 2024
Tháng 01 năm 2025	Dự kiến công bố Báo cáo Tài chính Quý IV năm 2024



Phát triển bền vững

- 156 Tầm nhìn bền vững
- 158 Các số liệu ẩn tượng về phát triển bền vững tại Vingroup
- 160 Các hoạt động tiêu biểu và giải thưởng bền vững năm 2023
- 168 Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc về các mục tiêu tăng trưởng bền vững
- 204 Chiến lược phát triển bền vững

Tầm nhìn bền vững

Tại Vingroup, chúng tôi quan niệm rằng một doanh nghiệp kinh doanh hiệu quả là một doanh nghiệp có khả năng tạo ra những giá trị bền vững, đảm bảo sự phát triển không ngừng trong tương lai.

Vingroup đặt mục tiêu là Tập đoàn hàng đầu trong các lĩnh vực kinh doanh, và là hạt nhân tạo ra những chuyển biến tích cực cho xã hội. Với định hướng trên, chúng tôi đã đúc kết thành các nguyên tắc trong văn hóa, hoạt động và sử dụng làm thước đo đối với từng công ty thành viên và mỗi cá nhân trong Tập đoàn.



Đối với xã hội

- Phấn đấu để đạt được những thành tích vượt trội, qua đó đóng góp tích cực vào công cuộc xây dựng đất nước và nâng cao hình ảnh Việt Nam trên trường quốc tế
- Tích cực tham gia các hoạt động xã hội, từ thiện để giúp đỡ những người có hoàn cảnh khó khăn
- Sống và tư duy tích cực, thể hiện trình độ văn hóa cao, qua đó góp phần thúc đẩy sự phát triển văn minh xã hội
- Tiết kiệm tài nguyên và bảo vệ môi trường

Đối với người lao động

- Coi trọng người lao động như là tài sản quý giá nhất trong hệ thống
- Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động, sáng tạo và nhân văn
- Thực hành các chính sách phúc lợi ưu việt, tạo điều kiện thu nhập cao và cơ hội phát triển công bằng cho tất cả CBNV

Đối với khách hàng

Nhận thức sâu sắc rằng khách hàng chính là người mang lại lợi ích cho Tập đoàn, Vingroup lấy sự hài lòng của khách hàng là thước đo thành công

- Vingroup đặt chữ “TÂM” là nền tảng quan trọng của việc kinh doanh, lấy khách hàng làm trung tâm. Luôn đảm bảo khách hàng được tôn trọng và được phục vụ với thái độ tận tâm và đúng mực
- Vingroup lắng nghe để thấu hiểu khách hàng. Nắm bắt xu thế, nâng cao chất lượng dịch vụ, tạo ra sản phẩm mang tính dẫn dắt thị trường, để đem lại cho khách hàng sự hài lòng và những giá trị vượt trội
- Vingroup giữ chữ “TÍN” với khách hàng trong mọi lời nói và hành động. Luôn nỗ lực hết mình để đảm bảo đúng và cao hơn các cam kết của mình với khách hàng

Đối với cổ đông và đối tác

- Tôn trọng và đề cao tinh thần hợp tác cùng phát triển
- Giữ chữ “TÍN”, cam kết xây dựng và phát triển quan hệ hợp tác bền vững
- Bắt đầu từ năm 2022, Vingroup đã giảm tỷ lệ đóng góp vào Quỹ Thiện Tâm. Thay vào đó Chủ tịch Tập đoàn và CBNV Vingroup sẽ tiếp tục đồng hành cùng Quỹ Thiện Tâm để cân bằng lợi ích của Vingroup, cổ đông và các đối tác liên quan khác

Các số liệu ấn tượng về phát triển bền vững tại Vingroup

05 HẠNG MỤC

Vinh danh Vingroup, VinFast và Vinhomes bởi FinanceAsia nhằm ghi nhận đóng góp về Môi trường, Xã hội, và Quản trị

150 NGHÌN SUẤT QUÀ TẾT

Trao tặng cho người nghèo

9.100 SUẤT HỌC BỔNG VINGROUP

Được trao cho học sinh, sinh viên nghèo hiếu học

1.900 TRẺ EM MỒ CÔI

do dịch Covid-19 được hỗ trợ thường xuyên

1.000 NGƯỜI KHÓ KHĂN

được hỗ trợ kinh phí chữa bệnh, vượt qua hoạn nạn và vươn lên trong cuộc sống

HÀNG TRĂM NGHÌN HỘ DÂN được hưởng lợi từ các chương trình hỗ trợ xây dựng các công trình dân sinh, hệ thống cấp nước sạch phục vụ đời sống sinh hoạt, công trình phòng tránh thiên tai, bể bơi phòng đuối nước học đường

4.700

NGƯỜI CAO TUỔI VÀ HỌC SINH CÓ HOÀN CẢNH KHÓ KHĂN

Được phẫu thuật thay thủy tinh thể, tặng mắt kính miễn phí

5.100 BỘ MÁY VI TÍNH

Hỗ trợ cho 253 ngôi trường khó khăn nhất trên cả nước và các gia đình có con bị bại não

2.500 NGƯỜI CÓ HOÀN CẢNH ĐẶC BIỆT KHÓ KHĂN

Được hỗ trợ chi phí sinh hoạt hàng tháng

30 NGHÌN CÂY XANH

được trồng mới, 30 TẤN RÁC THẢI được thu gom và nhiều chương trình bảo vệ môi trường, thúc đẩy cuộc cách mạng sống Xanh ý nghĩa được Quý Vị tương lai xanh triển khai

GẦN

500 NGHÌN TẤN CO₂

được giảm thiểu phát thải trong toàn hệ thống Vingroup nhờ đổi mới công nghệ cao, sáng kiến tiết kiệm năng lượng

04 CÔNG TRÌNH

được VinFuture 2023 vinh danh đều là các sáng kiến đột phá, có tác động sâu rộng tới hiện tại và tương lai nhân loại, bao gồm Năng lượng xanh và bền vững, Ứng phó với biến đổi khí hậu, Nông nghiệp bền vững và an ninh lương thực cùng Y học sức khỏe

1.000 HỘ NGHÈO, CẬN NGHÈO, KHÓ KHĂN

được hỗ trợ trang thiết bị máy móc hiện đại, cây con giống giá trị cao, được tạo công ăn việc làm để nâng cao thu nhập và thoát nghèo bền vững từ các chương trình hỗ trợ nông nghiệp Việt Nam

HÀNG CHỤC NGHÌN người tham gia giải chạy EDURUN tổ chức bởi Vinschool từ năm 2015 nhằm gây quỹ ủng hộ xây dựng phòng học và trường học cho các khu vực khó khăn



Các hoạt động tiêu biểu và giải thưởng bền vững năm 2023

1

Vingroup, VinFast và Vinhomes được vinh danh nhiều hạng mục bởi FinanceAsia Awards nhằm tôn vinh giá trị và công nhận những đóng góp toàn diện của các thương hiệu nổi bật tại khu vực Châu Á – Thái Bình Dương

Trong bảng xếp hạng năm 2023, Vingroup, VinFast và Vinhomes lần lượt được vinh danh tại các vị trí cao nhất của năm hạng mục, gồm: Công ty được quản lý tốt nhất Việt Nam (Best Managed Company in Vietnam), Công ty có hoạt động quan hệ nhà đầu tư tốt nhất Việt Nam (Best Investor Relations in Vietnam), Công ty có hoạt động phát triển bền vững nhất Việt Nam (Best ESG in Vietnam), Công ty có môi trường đa dạng, bình đẳng, và hòa nhập nhất Việt Nam (Best DEI (Diversity, equity, and inclusion) in Vietnam), Công ty bất động sản tốt nhất Việt Nam (Best Real Estate Company in Vietnam).

Cụ thể, tại hạng mục Công ty được quản lý tốt nhất Việt Nam, Vingroup xuất sắc đạt giải Vàng nhờ những bước tiến đột phá, vững chắc trong chiến lược kinh doanh, năng lực cạnh tranh, hoạt động đổi mới, quản trị công ty và báo cáo minh bạch. Sự chuyên nghiệp đã giúp Vingroup tạo được sự tin tưởng của nhà đầu tư và các chuyên gia phân tích, là nền tảng để đứng đầu

bảng xếp hạng Công ty được quản lý tốt nhất Việt Nam.

Tại hạng mục Công ty có hoạt động quan hệ nhà đầu tư tốt nhất Việt Nam, Tập đoàn Vingroup tiếp tục được vinh danh giải Vàng nhờ những đánh giá cao trong việc cung cấp thông tin kịp thời, chính xác và công bằng cho cổ đông và nhà đầu tư. Với những nỗ lực trong cải tiến các kênh trao đổi, hoạt động quan hệ nhà đầu tư của Vingroup ngày càng tạo được thiện cảm, giúp nhà đầu tư tiếp cận với thông tin doanh nghiệp một cách nhanh chóng, trực quan và chính xác.

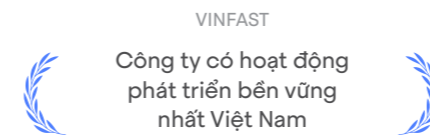
Bên cạnh đó, VinFast lần đầu tiên nhận “cú đúp” giải Vàng của FinanceAsia Awards 2023 tại hai hạng mục: Công ty có hoạt động phát triển bền vững nhất Việt Nam và Công ty có môi trường đa dạng, bình đẳng, và hòa nhập nhất Việt Nam. VinFast cũng là đại diện Việt Nam nhận được nhiều lá phiếu nhất trong cuộc khảo sát của FinanceAsia khi không ngừng cho ra mắt những sản phẩm chất lượng đẳng



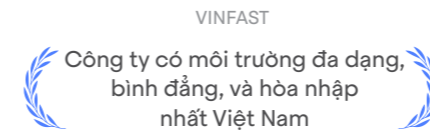
VINGROUP
Công ty được quản lý tốt nhất Việt Nam



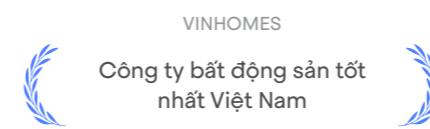
VINGROUP
Công ty có hoạt động quan hệ nhà đầu tư tốt nhất Việt Nam



VINFAST
Công ty có hoạt động phát triển bền vững nhất Việt Nam



VINFAST
Công ty có môi trường đa dạng, bình đẳng, và hòa nhập nhất Việt Nam



VINHOMES
Công ty bất động sản tốt nhất Việt Nam

cấp, ứng dụng những công nghệ tân tiến nhất. Nền tảng dịch vụ thông minh, trải nghiệm khách hàng xuất sắc, hậu mãi cực tốt cũng là điểm mạnh làm nên sự khác biệt của VinFast và tạo lập mạng lưới khách hàng thân thiết. Đặc biệt, VinFast luôn chú trọng xây dựng đội ngũ nhân sự vững mạnh, chất lượng cao. Những cam kết mạnh mẽ trong việc trao cơ hội làm việc hấp dẫn trong ngành công nghiệp ô tô, xây dựng môi trường làm việc hòa hợp giữa các nhân sự đa quốc tịch tại VinFast nhận được sự đánh giá cao của Hội đồng.

Trong lĩnh vực bất động sản, FinanceAsia Awards vinh danh giải Vàng hạng mục Công ty bất động sản tốt nhất Việt Nam cho Công ty Vinhomes vì những nỗ lực không

ngừng trong việc kiến thiết ý tưởng, phát triển dự án và tạo lập nên những đại dự án xanh có tầm vóc quốc tế, góp phần thay đổi diện mạo đô thị Việt Nam. Mỗi công trình của Vinhomes không chỉ mang tới một nơi sinh sống đẳng cấp, mà còn hướng đến phát triển bền vững trong lâu dài khi đáp ứng cả nhu cầu kinh doanh lập nghiệp đến nghỉ dưỡng, vui chơi giải trí của người dân trong khu đô thị và cộng đồng xung quanh. Hệ sinh thái tiện ích đồng bộ cùng chuẩn mực sống văn minh, hiện đại đã trở thành “mã Gen” nổi trội của Vinhomes trên thị trường, là nhân tố cốt lõi khiến Vinhomes luôn nằm trong Top dẫn đầu bảng xếp hạng chủ đầu tư bất động sản tốt nhất Việt Nam do các tổ chức trong nước và quốc tế bình chọn.

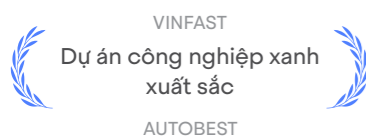


2

VinFast được vinh danh “Dự án công nghiệp xanh xuất sắc” bởi AUTOBEST trong khuôn khổ Hội nghị Đổi mới sáng tạo Việt Nam 2023

VinFast nhận giải thưởng **Dự án công nghiệp xanh xuất sắc**, tại lễ trao giải Make the Future Green, trong khuôn khổ Hội nghị Đổi mới sáng tạo Việt Nam 2023. Đây là giải thưởng tôn vinh

doanh nghiệp dẫn đầu, tiên phong thực hiện các giải pháp xanh, có đóng góp nổi bật cho hệ sinh thái đổi mới sáng tạo.



3

Vinhomes xuất sắc giành chiến thắng ở hạng mục “Sustainable Leadership Awards” của giải thưởng Dot Property Vietnam Awards 2023



Dot Property Vietnam Awards 2023 với chủ đề chủ đạo “Phát triển bền vững: Đánh thức hành trình đầy triển vọng của Bất động sản Việt Nam” mang sứ mệnh tìm kiếm và vinh danh các doanh nghiệp, dự án có đóng góp cho thị trường và thúc đẩy tinh thần cũng như xu hướng phát triển bền vững tại thị trường bất động sản Việt Nam. Ngoài các tiêu chí chung cho từng hạng mục giải thưởng, thương hiệu danh chiến thắng tại Giải thưởng Dot Property Vietnam Awards 2023 phải đáp ứng các tiêu chí gắn liền với “Phát triển bền vững” do ban tổ chức

đề ra bao gồm: (1) Môi trường sống xanh, (2) Phát triển kinh tế vùng và địa phương, (3) Phát triển văn hóa, xã hội, (4) Giá trị nhân văn và Chú trọng yếu tố con người. Công Ty Cổ Phần Vinhomes xuất sắc được vinh danh ở hạng mục giải thưởng **Sustainable Leadership Awards** cho những giá trị đã mang lại. Vinhomes là thương hiệu bất động sản hàng đầu Việt Nam đóng góp to lớn kiến tạo nên những Khu đô thị đáng sống và đẳng cấp bậc nhất Việt Nam. Giải thưởng này là một lời khẳng định cho chất lượng, uy tín, thành tựu mà Vinhomes đã và đang đạt được.



Giải thưởng này là một lời khẳng định cho chất lượng, uy tín, thành tựu mà Vinhomes đã và đang đạt được.

4

Vinmec triển khai nhiều hoạt động hướng tới sức khỏe cộng đồng, điều trị các bệnh lý hiểm và các giải pháp tiết kiệm, thân thiện với môi trường



Năm 2023, Vinmec triển khai nhiều hoạt động hướng tới sức khỏe cộng đồng, như chiến dịch PinkWin nhằm nâng cao nhận thức cộng đồng về ung thư vú, tổ chức hàng chục chương trình sàng lọc miễn phí nhiều bệnh lý khác nhau như: ung thư, tim mạch, vú, bệnh lý tuyến giáp, khám bệnh đa khoa và chuyên khoa... tại nhiều tỉnh, thành khắp cả nước.

Vinmec cũng dành nhiều nguồn lực hướng tới nhóm bệnh lý hiếm, khó, là những bệnh lý ít nhận được sự quan tâm – góp phần mang lại cơ hội sống cho nhóm bệnh nhân này. Viện nghiên cứu Tế bào gốc và Công nghệ Gen Vinmec là đơn vị đầu tiên tại Việt Nam được Bộ Y tế cấp phép triển khai dự án thử nghiệm lâm sàng điều trị ung thư huyết học bằng liệu pháp tế bào CAR-T. Đây là hướng điều trị cập nhật nhất trên thế giới, mở ra cơ hội sống cho những bệnh nhân bạch cầu cấp hoặc ung thư hạch không còn đáp ứng với các phác đồ điều trị thường quy. Năm 2023, Vinmec đã điều trị thành

công tám bệnh nhân bằng liệu pháp tế bào CAR-T. Bên cạnh đó, Vinmec cũng mở rộng hợp tác với Cleveland Clinic sang mảng điều trị ung thư xương (Sarcoma), nhằm xây dựng Trung tâm Ung thư Xương và Phần mềm toàn diện đầu tiên tại Việt Nam, tiên phong trong điều trị ung thư xương và ung thư mô mềm – loại ung thư rất hiếm gặp.

Ngoài ra, Vinmec cũng đẩy mạnh triển khai các giải pháp tiết kiệm, thân thiện với môi trường, có thể kể đến các dự án chuyển đổi số như chuyển đổi voucher và hợp đồng giấy sang e-voucher và e-contract, số hóa dữ liệu chẩn đoán hình ảnh để cắt giảm tối đa việc in film cứng cho khách hàng; các biện pháp nâng cao năng lực sửa chữa thiết bị y tế – nhằm giảm thiểu việc mua mới thay thế thiết bị, cắt giảm rác thải điện tử thải ra môi trường. Vinmec cũng áp dụng tối đa chủ trương hợp làm việc/ hợp online qua tele-conference, giảm tối đa hoạt động công tác/ đi lại hợp giữa các cơ sở trong hệ thống.

5

Vinschool kết nối hàng chục nghìn người qua giải chạy gây quỹ EDURUN

Được tổ chức từ năm 2015 bởi Hệ thống Giáo dục Vinschool nhằm thúc đẩy phong trào thể dục thể thao và hướng tới những hoạt động thiện nguyện, Giải chạy EDURUN đã thu hút hàng chục nghìn người tham gia và cùng sẻ chia thông điệp về lòng nhân ái. Chương trình ghi dấu ấn về một hoạt động thiện nguyện thực sự ý nghĩa với nhiều phòng học, ngôi

trường khang trang đã được xây dựng lên tại những vùng khó khăn nhất thuộc tỉnh Sơn La, Quảng Trị, Điện Biên và Quảng Bình từ nguồn ngân sách hơn 15 tỷ đồng của EDURUN qua các năm. Có thể nói, chương trình mang ý nghĩa xã hội to lớn khi giúp nâng cao ý thức trách nhiệm vì cộng đồng của tất cả mọi người.



6

VinUni là trường đại học đầu tiên của Việt Nam vinh dự giành được giải thưởng ISCN Excellence Awards 2023 với dự án “Sáng kiến phát triển và cung cấp các giải pháp y tế thông minh để tiếp cận trên quy mô toàn cầu”

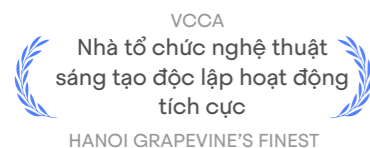


Giải thưởng ISCN Excellence Awards là giải thưởng danh giá được tổ chức thường niên nhằm tôn vinh những đóng góp xuất sắc của các trường đại học trên toàn cầu trong việc thúc đẩy các chương trình, dự án và sáng kiến bền vững có ảnh hưởng lớn tới cộng đồng. VinUni vinh dự là trường đại học đầu tiên của Việt Nam được giải thưởng ISCN Excellence Award với **Sáng kiến phát triển và cung cấp các giải pháp y tế thông minh để tiếp cận trên quy mô toàn cầu**, sản phẩm là hợp tác giữa VinUni và Đại học Illinois Urbana – Champaign (Hoa Kỳ) tài trợ cho mười dự án nghiên cứu thuộc

các lĩnh vực khoa học dữ liệu, trí tuệ nhân tạo, cảm biến sinh học, tin học và các ứng dụng trong chăm sóc sức khỏe thông minh. Một trong những sản phẩm nổi bật của dự án là “VAIPE: Hệ thống theo dõi và hỗ trợ chăm sóc sức khỏe thông minh cho người Việt”, được Quỹ VinIF tài trợ và phát triển bởi Trung tâm VISHC cùng các cộng sự tại Trung tâm BKAI, Đại học Bách khoa Hà Nội. Giải pháp cung cấp một nền tảng di động cho phép thu thập, quản lý, phân tích dữ liệu sức khỏe của các cá nhân.

7

Trung tâm Nghệ thuật Đương đại Vincom (VCCA) kết nối đa diện với nghệ thuật thế giới



Năm 2023 ghi dấu thành công của Trung tâm Nghệ thuật đương đại Vincom (VCCA) với vai trò là một trong những trung tâm nghệ thuật quy mô và chất lượng hàng đầu tại Việt Nam, tiên phong tổ chức các triển lãm và sự kiện chất lượng, làm cầu nối đưa nghệ thuật trong nước và thế giới tiệm cận công chúng một cách rộng rãi.

Trong năm 2023, VCCA đã tổ chức 15 triển lãm và 50 sự kiện giáo dục nghệ thuật, quy tụ hơn 200 nghệ sĩ uy tín trong nước và quốc tế, tổ chức trưng bày hơn 700 tác phẩm nghệ thuật và đón hơn 600 nghìn lượt khách tham quan. Đáng chú ý, triển lãm quy mô lớn "Thủy triều cảm xúc" lần đầu tiên mang tới Việt Nam các tác phẩm của Chiharu Shiota, một trong những nghệ sĩ đương đại nổi tiếng nhất thế giới. Cuộc trưng bày ấn tượng với mạng lưới chỉ đỏ phủ kín toàn bộ không gian



và thông điệp nhân văn sâu sắc đã gây sức hút mạnh mẽ đối với cộng đồng khán giả cũng như tạo tiếng vang lớn trong giới chuyên môn.

Tháng 06 năm 2023, sự kiện thường niên vinh danh hoạt động nghệ thuật đương đại tại Việt Nam – Hanoi Grapevine's Finest ghi nhận VCCA là **Active Organiser – Nhà tổ chức nghệ thuật sáng tạo độc lập hoạt động tích cực**. Đồng thời, triển lãm "TỎA IV" do VCCA tổ chức được bình chọn vào hạng mục **Finest Project – Dự án nghệ thuật ý nghĩa trong năm**. Trải qua hơn sáu năm hoạt động, VCCA ngày càng khẳng định vị thế dẫn đầu trong định hướng nghệ thuật đương đại, trở thành điểm đến văn hoá của thế hệ trẻ và những người yêu nghệ thuật, đón nhận được nhiều tình cảm, ưu ái từ khán giả và các nghệ sĩ thông qua các triển lãm, sự kiện.

8

Quý Thiện Tâm ghi dấu ấn với các chương trình hỗ trợ nông nghiệp Việt Nam

Năm 2023, Quý Thiện Tâm nhân rộng thành công chương trình "Hợp tác xã liên kết với hộ nông dân nghèo để phát triển kinh tế và thoát nghèo bền vững" với 24 Hợp tác xã điển hình tại 14 tỉnh, được cộng đồng đánh giá rất cao về tính đổi mới, sáng tạo và đột phá trong cách thức triển khai nhằm giúp người dân thoát nghèo bền vững hơn. Ngoài ra, Quý đã triển khai các dự án: Lắp đặt hệ thống tưới theo công nghệ Israel cho cây Cam Bù tại huyện Hương Sơn (tỉnh Hà Tĩnh), Hỗ trợ lắp đặt hệ thống lồng nuôi công nghệ HDPE cho các hộ dân nuôi tôm, cá tại tỉnh Khánh Hòa, Tài trợ nghiên cứu ra giống Sản hoàn toàn mới có khả năng kháng bệnh và cho năng suất cao hơn,

Tài trợ kinh phí xây dựng hệ thống dữ liệu về tiêu chuẩn chất lượng các mặt hàng nông lâm thủy sản của Việt Nam nhằm đưa sản phẩm nông sản đảm bảo đạt tiêu chuẩn các thị trường, hỗ trợ tiêu thụ hàng nông sản trong nước và xuất khẩu ra thế giới. Những hỗ trợ thiết thực, ý nghĩa của Quý Thiện Tâm không chỉ mang đến cơ hội phát triển sinh kế và nâng cao thu nhập, chất lượng cuộc sống của các hộ nghèo khó khăn trên khắp mọi miền đất nước, mà còn góp phần quan trọng thực hiện các chương trình mục tiêu của Quốc gia cũng như góp phần xây dựng một nền nông nghiệp Việt Nam hiện đại và vươn tầm thế giới.



9

Quý Vi Tương lai xanh được thành lập với hàng loạt chiến dịch thúc đẩy chuyển đổi xanh

Quý Vi Tương lai xanh ra đời ngày 07 tháng 07 năm 2023 là một tổ chức phi lợi nhuận (Tập đoàn Vingroup là sáng lập viên) nhằm mục đích thực hiện các dự án, chương trình hành động thiết thực vì mục tiêu phát triển xanh bền vững thông qua các chương trình chuyển đổi xanh tại Việt Nam. Ngay trong những tháng đầu tiên đi vào hoạt động, Quý Vi Tương lai xanh đã thực hiện nhiều chiến dịch thiết thực, góp phần vào mục tiêu không phát thải vào năm 2050 của Chính phủ, thúc đẩy những hành trình xanh trong cuộc sống hằng ngày, nâng cao nhận thức của cộng đồng,...

Trong đó, có nhiều chiến dịch đã gây tiếng vang cho cộng đồng cư dân địa phương như chiến dịch "Chung tay vớt rác trên sông" tại Cần Thơ đã thu gom được hơn 10 tấn rác thải hay Giải chạy trực tuyến "Giáo dục vì tương lai xanh" thu hút gần một nghìn thầy cô tham gia mang lại nguồn kinh phí lắp nước sạch, tu sửa nhà vệ sinh cho sáu trường học (Giáo dục Xanh). Song song, một dự án Giáo dục Xanh khác cũng thu hút nhiều sự chú ý là Cuộc thi hùng biện – tranh biện "Tiếng nói Xanh", với hơn 1.695 đơn đăng ký đến từ khắp miền Tổ quốc.

Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc về các mục tiêu tăng trưởng bền vững

Tối ưu kinh tế để tăng trưởng một cách hiệu quả và bền vững

Trong năm 2023, Tập đoàn tiếp tục triển khai các chương trình, hành động cụ thể và thiết thực, theo sát định hướng chiến lược phát triển bền vững đã đề ra.

Thông tin chi tiết về chiến lược phát triển bền vững xem tại Chương Phát triển Bền vững – Mục Chiến lược phát triển Bền vững – Trang 204.

Duy trì vị thế dẫn đầu trong các lĩnh vực kinh doanh

Dù mới tham gia vào lĩnh vực Công nghiệp từ năm 2017, Vingroup đã cho ra mắt những dòng sản phẩm ô tô xăng và điện, xe máy điện, xe buýt điện được ưa chuộng nhất trên thị trường. Ngoài ra, Vingroup tiếp tục giữ vững vị trí dẫn đầu trong lĩnh vực Bất động sản khi liên tục tạo ra những siêu phẩm bất động sản tại những vị trí đắt giá, có tính thanh khoản cao. Hệ sinh thái

dịch vụ và sản phẩm của Tập đoàn là một trong những yếu tố quan trọng giúp Vingroup củng cố vị thế số một trong các lĩnh vực kinh doanh khác của Tập đoàn.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Báo cáo Ban Giám đốc về Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 và Kế hoạch hoạt động năm 2024 – Mục Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 – Trang 96.

Đảm bảo hiệu suất kinh tế và tăng trưởng hiệu quả, bền vững

Duy trì nguồn doanh thu, lợi nhuận thường xuyên, ổn định

Năm 2023, Tập đoàn tiếp tục bám sát chiến lược dịch chuyển cơ cấu doanh thu, tăng tỷ trọng doanh thu thường xuyên thông qua việc đẩy mạnh hoạt động của các dự án bất động sản cho thuê, hoạt động giáo dục, y tế, cũng như các sản phẩm từ trụ cột công nghiệp.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Báo cáo Ban Giám đốc về Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 và Kế hoạch hoạt động năm 2024 – Mục Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 – Trang 96.

Cơ cấu vốn hợp lý, tăng cường hiệu quả sử dụng vốn

Vingroup luôn tối ưu hóa, sử dụng hợp lý cơ cấu vốn của Tập đoàn. Nguồn vốn phục vụ hoạt động kinh doanh của Tập đoàn được linh

hoạt kết hợp với nguồn vốn chủ, vốn nợ trong nước và ngoài nước đảm bảo tối đa hiệu quả chi phí vốn.

Đóng góp bền vững cho nền kinh tế

Tăng trưởng của Tập đoàn gắn liền với trách nhiệm xã hội. Trong năm 2023, Vingroup đã nộp vào ngân sách hơn 30.904 tỷ đồng. Bên cạnh đó, Vingroup được vinh danh là **Top 300 Doanh nghiệp Lớn nhất và Tăng trưởng Nhanh**

nhất của châu Á (theo danh sách Asia 300 của Nikkei Asia) và **Top 10 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam năm 2023** (theo xếp hạng của Vietnam Report 2023).

Tuân thủ các chuẩn mực về bảo vệ môi trường trong phát triển dự án

Lựa chọn nhà cung cấp

Vingroup tiếp tục hợp tác và liên kết với hàng nghìn nhà cung cấp uy tín trong và ngoài nước. Việc quản trị nhà cung cấp và đối tác được coi là yếu tố then chốt trong chiến lược phát triển bền vững của Tập đoàn. Các nhà cung cấp và đối tác được lựa chọn bởi Vingroup phải đáp ứng nhiều tiêu chí, bao gồm tuân thủ quy định pháp luật, tiêu chuẩn chất lượng về nguyên vật liệu và linh kiện đầu vào, năng lực và tiêu chuẩn về bền vững như lao động, ảnh hưởng đến

mạng xã hội và bảo vệ môi trường. Quá trình lựa chọn nhà cung cấp và đối tác sẽ được thực hiện thông qua quy trình đánh giá nghiêm ngặt của bộ phận đầu thầu của Tập đoàn. Trong quy trình này, việc đề xuất chỉ định nhà cung cấp phục vụ hoạt động sản xuất công nghiệp và bản đánh giá về an toàn, sức khỏe và môi trường là những phần nội dung bắt buộc được xem xét kỹ lưỡng.

Lựa chọn và triển khai dự án

Yếu tố bền vững không chỉ là một khía cạnh quan trọng mà còn là điểm trọng tâm của quá trình đầu tư của Vingroup, ngay từ quá trình lựa chọn dự án. Việc nghiên cứu và đánh giá cẩn thận các rủi ro liên quan đến môi trường và xã hội giúp cho Vingroup nhận biết và giảm thiểu các nguy cơ tiềm ẩn có thể gây ra tác động tiêu cực đối với cộng đồng và môi trường. Do đó, trong quá trình xem xét khả năng thực hiện dự án, các yếu tố này thường được đặc biệt chú trọng trong các báo cáo và đánh giá. Ngoài ra, trong quá trình triển khai dự án, việc đảm bảo tính bền vững được đề cao và tính toàn diện của dự án không chỉ dừng lại ở khâu thiết kế, mà còn được áp dụng suốt quá trình xây dựng và vận hành, với mục tiêu tạo ra những công trình có ảnh hưởng tích cực đối với môi trường và xã hội xung quanh với thiết kế tiết kiệm năng lượng, có cảnh quan thoáng đãng và mật độ cây xanh cao.

đất cho không gian xanh và mặt nước, tiện ích công cộng. Các điểm nhấn đặc biệt như biển hồ nước mặn 6,1 ha, hồ lớn trung tâm 24,5 ha (tại Vinhomes Ocean Park) cùng công viên và cây xanh đóng góp vào việc tạo ra một khuôn viên thiên nhiên mát mẻ cho cư dân, cải thiện khí hậu và tạo ra không gian công cộng lý tưởng. Các dự án cũng chú trọng tích hợp nhiều tiện ích như hệ thống máy tập và sân thể thao, công viên BBQ để khuyến khích các hoạt động thể chất và tương tác xã hội ngoài trời, cải thiện sức khỏe cộng đồng. Ngoài ra, Vinhomes cũng lựa chọn và hợp tác với các đơn vị tư vấn thiết kế kiến trúc, quy hoạch hàng đầu, luôn có mặt trong Top 100 công ty tư vấn kiến trúc hàng đầu thế giới như Gensler, Nikken Sekkei, GMP Architekten, 10 Design để đảm bảo chất lượng vượt trội cho các sản phẩm của Vinhomes. Hệ thống trạm sạc hiện đại của VinFast được ưu tiên phủ kín tại các khu đô thị của Vinhomes, hệ thống xe buýt điện VinBus kết nối các khu đô thị Vinhomes với mạng lưới vận tải hành khách công cộng giúp khuyến khích cư dân sử dụng phương tiện giao thông xanh.

Trong lĩnh vực Công nghiệp, Vingroup đặt trọng tâm vào việc phát triển các sản phẩm hiện đại và thân thiện với môi trường. Tổ hợp sản xuất của VinFast được xây dựng với mục tiêu tiết kiệm năng lượng và thân thiện với môi trường. Đồng thời, để thực hiện trách nhiệm xã hội đối với cộng đồng và môi trường xung quanh tổ hợp sản xuất tại Hải Phòng, VinFast đã triển khai kế hoạch tham vấn với các bên liên quan, tham gia quản lý và bảo vệ di sản văn hóa khỏi các tác động tiềm tàng của dự án. Công ty cũng xây dựng quy trình giải quyết khiếu nại cộng đồng và công bố rộng rãi tới các chính quyền địa phương cũng như các bên liên quan.

Các Đại đô thị Vinhomes ở các quận vệ tinh của Hà Nội được thiết kế với mật độ xây dựng thấp, chỉ khoảng 15% – 19%, dành phần lớn quỹ

Trong thi công và vận hành dự án, Vinhomes luôn tuân thủ đúng quy định pháp luật trong lĩnh vực bảo vệ môi trường của Việt Nam, đáp ứng các quy định/tiêu chuẩn/quy chuẩn của Nhà nước về chất lượng nước xả thải sinh hoạt, khí thải, chất thải rắn, tiếng ồn. Công ty thực hiện Báo cáo quan trắc môi trường định kỳ hàng năm theo Thông tư 02/2022/TT-BTNMT, đồng thời thực hiện nhiều sáng kiến để đảm bảo các dự án đều được vận hành bền vững và thân thiện với môi trường. Với những thành tựu đã đạt được trong những năm qua, Vinhomes tự tin tiếp tục triển khai các Đại đô thị trong tương lai với định hướng không phát thải và đáp ứng tiêu chuẩn công trình xanh Quốc tế theo

Diện tích hồ lớn trung tâm tại Vinhomes Ocean Park

24,5 HA

Diện tích biển hồ nước mặn tại Vinhomes Ocean Park

6,1 HA

Vincom Retail tiết kiệm hơn

12 TỶ ĐỒNG/
NĂM

Giảm thiểu

12 NGHÌN TẤN
CO₂

thải ra môi trường mỗi năm

chiến lược phát triển Đô thị Net-Zero – Đô thị Vĩ nhân sinh. Bằng việc phát triển các đô thị sinh thái, xanh và thông minh, Vinhomes hướng tới mục tiêu không phát thải vào năm 2050.

Trong lĩnh vực bất động sản cho thuê, 54 trên 83 TTTM của Vincom Retail đã được lắp đặt pin năng lượng mặt trời tính đến hết năm 2023. Đây là một phần trong chiến lược nghiên cứu, sử dụng nguồn năng lượng tái tạo, hướng tới tiết kiệm chi phí và bảo vệ môi trường của Vincom Retail. Dự án năng lượng mặt trời tại 54 TTTM trong năm 2023 giúp tiết kiệm hơn 12 tỷ đồng/năm và giảm thiểu khoảng 12 nghìn tấn CO₂ thải ra môi trường mỗi năm. Vincom Retail cũng triển khai thử nghiệm dự án lắp đặt hệ thống BPP (hệ thống kiểm soát chi phí vận hành điều hòa không khí) tại Vincom Center Trần Duy Hưng từ tháng 06 năm 2023, giúp tiết kiệm khoảng 88.796 kWh tương đương khoảng 266 triệu đồng. Mục tiêu năm 2024 tối ưu 8-10% sản lượng điện hệ thống điều hòa không khí tại TTTM.

Trong lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng, Vinpearl chủ động và thường kỳ tiến hành lấy tham vấn từ cơ quan quản lý nhà nước, cộng đồng địa phương và bên thứ ba liên quan để đánh giá tác động của việc thực hiện dự án tới môi trường, thể hiện trong nhiều giai đoạn. Với giai đoạn lập báo cáo đánh giá tác động môi trường, quá trình tham vấn được ghi nhận chi tiết trong báo cáo đánh giá tác động môi trường của tất cả các dự án. Với giai đoạn xin cấp giấy phép môi trường (áp dụng với các dự án thuộc trường hợp xin cấp giấy phép môi trường), quá trình này cũng được báo cáo đầy đủ và khoa học trong biên bản thẩm định cấp phép của hội đồng.

Trong quá trình vận hành, triển khai dự án, Vinpearl thường xuyên tổ chức các hoạt động làm sạch khu vực xung quanh, các bãi biển lân cận nhằm góp phần bảo vệ môi trường, tạo hiệu ứng lan tỏa và tăng nhận thức về việc giữ sạch biển, bãi biển. Vinpearl cũng đề ra những kế hoạch hành động cụ thể và tạo tiêu chuẩn khác biệt trong hoạt động vận hành kinh doanh của Công ty như: đặt chỉ tiêu tiết kiệm năng lượng, xây dựng bộ định mức về nước sinh hoạt và nước tưới cây cho từng cơ sở/vùng; yêu cầu các cơ sở cam kết tiết kiệm năng lượng theo chỉ tiêu được giao; phân tích lượng điện, nước tiêu thụ hàng tháng để tìm ra nguyên nhân lãng phí và đề xuất giải pháp tiết kiệm hiệu quả.

Đồng thời, Vinpearl không ngừng tìm tòi, sáng tạo các biện pháp bảo vệ môi trường theo

cách tự nhiên nhất có thể. Một trong các biện pháp đã áp dụng là sử dụng muối biển để ngăn chặn và loại bỏ sự phát triển và lan rộng của cỏ dại và các giống cỏ lạ bên ngoài trên các sân golf thay vì hóa chất. Với các dự án đủ cung cấp nguồn nước, Vinpearl tự chủ động nguồn lực của mình thông qua việc thực hiện đào các hố chứa nước nhằm thu gom nước mưa cho các hoạt động khai thác sản xuất kinh doanh. Ngoài ra, hệ thống cấp thoát nước được thiết kế theo đúng chuẩn phân tách nước thải và nước mưa để đảm bảo thu gom xử lý triệt để trước khi xả ra môi trường.

Trong lĩnh vực Y tế, hệ thống Bệnh viện Vinmec tuân thủ nghiêm ngặt việc tổ chức phân loại, thu gom và lưu giữ theo đúng quy định các loại chất thải phát sinh trong hoạt động chuyên môn. Chất lượng nước thải đầu ra luôn được kiểm soát thường xuyên và luôn đạt hoặc vượt tiêu chuẩn theo quy định về môi trường thông qua hệ thống xử lý nước thải được đầu tư quy mô, sử dụng công nghệ bể xử lý sinh học. Các biện pháp phòng chống cháy nổ, an toàn phòng xét nghiệm, an toàn bức xạ, an toàn thực phẩm cũng được quy định, hướng dẫn, đào tạo và giám sát thực hiện chặt chẽ ở quy mô toàn hệ thống theo các tiêu chuẩn cao nhất của quốc tế. Vinmec cũng đang lên kế hoạch triển khai cho nhiều dự án nhằm giảm thiểu tác động đến môi trường như triển khai Bệnh án điện tử, vật tư sử dụng vật liệu dùng nhiều lần, tăng cường sửa chữa tại chỗ các thiết bị y tế, giảm thiểu sử dụng nilon trong hoạt động kinh doanh và quản lý dược phẩm. Đặc biệt, trong năm 2023, với sự kết hợp cùng Quỹ Vì Tương lai xanh, Vinmec triển khai chương trình Y tế xanh với nhiều hành động trọng điểm như: dự án hồ sơ bệnh án điện tử, dự án đánh giá phương án sử dụng điện mặt trời thay thế một phần điện lưới,... Ngoài ra, dự án cũng thực hiện các hoạt động truyền thông – đào tạo – lan tỏa hướng tới CBNV và toàn cộng đồng. Dự án Y tế xanh đã gặt hái những kết quả cụ thể như: hoàn thành chuyển đổi hợp đồng điện tử cho các hợp đồng phổ biến, hạn chế được gần 4,5 tấn rác thải điện tử ra môi trường, và triển khai truyền thông Giáo dục sức khỏe cho người dân về Ung thư vú theo chiến dịch PinkWin và đã sàng lọc miễn phí cho ba nghìn chị em phụ nữ.

Sản phẩm và dịch vụ của Tập đoàn

Toàn bộ sản phẩm của Vingroup đều được kiểm soát chặt chẽ về chất lượng và được xây dựng theo sát các mục tiêu trong chiến lược phát triển bền vững của Tập đoàn.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Giới thiệu Vingroup – Mục Lĩnh vực kinh doanh – Trang 42.



Đặt yếu tố Môi trường – Xã hội – Quản trị làm trọng tâm

Môi trường

Tại Vingroup, yếu tố bền vững luôn được coi trọng trong tất cả mọi hoạt động của doanh nghiệp. Toàn bộ chuỗi giá trị từ cung ứng đầu vào đến hoạt động kinh doanh và các yếu tố đầu ra đều được xem xét trên ba khía cạnh: Môi trường – Xã hội – Quản trị.

Là tập đoàn kinh tế tư nhân hàng đầu Việt Nam, Vingroup luôn nhấn mạnh và ưu tiên tính bền vững trong mọi hoạt động của mình. Các giải pháp về Môi trường – Xã hội – Quản trị được Vingroup triển khai, đầu tư một cách đồng bộ, bài bản. Tận dụng năng lực của một trong những Tập đoàn đa ngành hàng đầu khu vực, Vingroup cam kết thúc đẩy các sáng kiến kỹ thuật số ưu tiên tính bền vững. Trong đó, những công nghệ tiên tiến như IT, IoT, robot

học, công nghệ thực tế ảo và chuỗi khối đã được áp dụng một cách hiệu quả, nhằm đảm bảo các tiêu chí về Môi trường – Xã hội – Quản trị bao trùm toàn bộ hoạt động kinh doanh của Tập đoàn, từ công nghệ – công nghiệp, thương mại – dịch vụ đến xã hội. Những nỗ lực đó của Vingroup đã được ghi nhận bằng giải thưởng công nghệ bền vững ASEAN 2023 AIBP, khẳng định vị thế tiên phong trong cuộc cách mạng xanh tại Đông Nam Á.

Quản lý, hạn chế phát sinh khí thải, rác thải

Trong hoạt động vận hành, Vingroup chú trọng vào việc nâng cao nhận thức của CBNV về bảo vệ môi trường và bảo tồn môi trường, ứng phó với biến đổi khí hậu, kiểm soát hệ thống xử lý chất thải tại các tòa nhà Vingroup – đảm bảo giảm thiểu tiêu thụ năng lượng và tài nguyên thiên nhiên, qua đó góp phần giảm thiểu cường độ phát thải khí nhà kính. Trong năm vừa qua, Tập đoàn ghi nhận không có bất cứ trường hợp nào bị xử phạt về lĩnh vực bảo vệ môi trường từ cơ quan quản lý nhà nước.

Trong lĩnh vực Công nghiệp, VinFast đã được Bộ Tài nguyên và Môi trường (TNMT) cấp Giấy phép Môi trường số 224/GPMT-BTNMT ngày 23 tháng 09 năm 2023 với thời hạn bảy năm đối với các công trình xử lý môi trường tại Tổ hợp nhà máy sản xuất VinFast (Hải Phòng). Toàn bộ nước thải và chất thải phát sinh trong quá trình sản xuất được VinFast quản lý theo đúng các quy định của Bộ TNMT. Ngoài ra, Công ty hiện đang áp dụng hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001:2015 cho toàn bộ hoạt động sản xuất của nhà máy nhằm tăng cường công tác bảo vệ môi trường cũng như triển khai các giải pháp để cải tiến và tiết kiệm chi phí.

Tại VinFast, Công ty triển khai các chương trình giảm thiểu chất thải với dòng ưu tiên: Giảm chất thải tại nguồn – Tái sử dụng – Tái

chế. Đặc biệt, khâu thu gom và phân loại tại nguồn để tách riêng từng loại chất thải được chú trọng. Những loại chất thải nguy hại, chất thải thông thường không có khả năng tái chế sẽ được chuyển giao cho các nhà thầu xử lý có giấy phép theo quy định pháp luật. Các loại chất thải có khả năng tái chế sẽ được chuyển giao cho đơn vị tái chế đủ năng lực để chế biến thành nguyên liệu thô cho các quá trình sản xuất khác, mang lại nguồn thu tài chính đáng kể để bù đắp chi phí dịch vụ môi trường. Năm 2023, lượng chất thải được tái chế đã tăng 58% từ 20.563 tấn lên 32.422 tấn so với năm 2022.

	2021	2022	2023
Chất thải nguy hại	909 tấn	1.428 tấn	2.237 tấn
Chất thải thông thường	1.487 tấn	3.269 tấn	3.066 tấn
Chất thải tái chế	17.607 tấn	20.563 tấn	32.422 tấn

Ngày 18 tháng 12 năm 2023, VinFast và Tập đoàn Marubeni, Nhật Bản đã chính thức công bố Biên bản ghi nhớ về việc hợp tác hệ thống pin lưu trữ năng lượng (BESS) từ pin xe điện đã qua sử dụng, hướng đến mục tiêu phát triển nền kinh tế tuần hoàn.

Tại các TTTM của Vincom Retail, chất thải rắn phát sinh từ hoạt động của các TTTM đều được thu gom, phân loại tại nguồn. Đồng thời, Vincom Retail tích cực kêu gọi các gian hàng trong TTTM đồng hành tham gia, ghi nhận tổng khối lượng rác tái chế toàn Vincom Retail lên đến 50 tấn/năm. Các loại chất thải được lưu chứa trong các khu vực theo quy định của pháp luật về quản lý chất thải trước khi được vận chuyển và xử lý bởi các đơn vị có đủ chức năng được Bộ TNMT cấp phép. Ngoài ra, các TTTM Vincom đã triển khai chương trình “Không rác thải nhựa” nhằm nâng cao ý thức của nhân viên và khách hàng về giảm thiểu rác thải nhựa, đảm bảo mỹ quan và giảm thiểu tác hại của rác thải nhựa tới Môi trường. Vincom Retail cũng đã kết hợp cùng đối tác Alta Media và Aquafina triển khai dự án đặt “trạm tái sinh vỏ chai” theo mô hình 3R (Tái sử dụng – Tái chế – Giảm thiểu) tại các TTTM Vincom Megamall, Vincom Center tại Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh nhằm cung cấp giải pháp xử lý rác thải nhựa (chai nhựa PET và lon nhôm), góp phần chung tay trong cuộc chiến chống rác thải nhựa.

Tại các khu đô thị Vinhomes, các đơn vị luôn tuân thủ quy định về môi trường hiện hành, các tiêu chí, quy chuẩn pháp luật nhà nước về quản lý chất thải. 100% các khu đô thị thực hiện ký kết hợp đồng thu gom, vận chuyển và xử lý rác sinh hoạt, rác nguy hại với các công ty có đủ chức năng được Bộ TNMT cấp phép. Trong năm 2023, Vinhomes tiếp tục triển khai chiến dịch Vinhomes Go Green thông qua việc nghiêm ngặt kiểm soát, cải tiến công tác thu hồi, tái chế rác thải. Các hoạt động chính bao gồm đối

rác lấy quà tặng, thu gom pin, thu gom, phân loại các chất thải từ nhựa sử dụng một lần, vận chuyển các sản phẩm có thể tái chế đến nơi quản lý tái chế theo quy định. Trong năm 2023, tổng lượng rác thải sinh hoạt đã tăng 12% so với năm 2022, chủ yếu do tăng lượng cư dân tại các khu đô thị mới đi vận hành (Vinhomes Ocean Park 2 và 3).

Trong lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng, ý thức được trách nhiệm về chất lượng môi trường sống cho cộng đồng, khách hàng, và các bên liên quan, Vinpearl đặt các hoạt động vệ sinh, thu gom, xử lý rác lên hàng đầu với việc triển khai các chương trình thu gom, tăng cường phân loại chất thải tại nguồn. Theo đó, hoạt động thu gom rác thải được thực hiện hàng ngày phân loại rác khô/rác ướt/rác thải nguy hại. Chất thải sau phân loại sẽ được lưu giữ riêng biệt và chuyển giao cho đơn vị có đủ chức năng xử lý theo quy định. Bên cạnh đó, Vinpearl cũng thực hiện đánh giá nếu các vật tư, thiết bị không tận dụng được mới tiến hành hủy bỏ nhằm giảm thiểu khối lượng phát thải. Đối với khí thải, Vinpearl đã xây dựng các hệ thống xử lý khí thải bằng phương pháp hấp thụ gồm khí thải từ hệ thống xử lý nước thải được thu gom bằng hệ thống quạt hút về hệ thống tháp hấp thụ để xử lý mùi bằng dung dịch hấp thụ. Sau khi qua tháp hấp thụ, khí thải tiếp tục được xử lý ở công đoạn hấp thụ bằng than hoạt tính; khí sạch sau xử lý được thải ra ngoài môi trường thông qua ống khói được lắp đặt trên mái của tòa nhà.

Trong lĩnh vực Y tế, hệ thống bệnh viện và phòng khám của Vinmec đã đầu tư các trang thiết bị đồng bộ để lưu chứa, thu gom và phân loại chất thải rắn nguy hại. Công việc này đã được chuyển giao cho các đơn vị có đủ chức năng được Bộ TNMT cấp phép.

Tổng khối lượng rác tái chế toàn Vincom Retail

50 TẤN/NĂM

Lượng chất thải được tái chế của VinFast tăng

58%

Tiết kiệm tài nguyên và năng lượng trong các dự án của Vingroup

Vingroup giảm phát thải

42%

so với năm 2022

Tiết kiệm tài nguyên và năng lượng là giải pháp thiết thực trong hành trình hướng tới phát triển bền vững. Tại Vingroup, ý thức bảo vệ môi trường luôn được đề cao trong tất cả mọi hoạt động của Tập đoàn. Toàn bộ các cơ sở trong hệ thống của Vingroup thực hiện kiểm soát mức tiêu thụ năng lượng, điện nước và triển khai các sáng kiến, chiến dịch tiết kiệm năng lượng để giảm thiểu tối đa mức tiêu thụ hàng năm.

Tại sự kiện kỷ niệm Vin30 vào ngày 08 tháng 08 năm 2023, Tập đoàn đã chính thức đưa ra các mục tiêu tiết kiệm năng lượng hàng năm và triển khai đến từng P&L. Các P&L đã chủ động đo lường năng lượng tiêu thụ, lập và triển khai các kế hoạch hành động để tiết kiệm năng lượng, góp phần giảm thiểu phát thải khí nhà kính. Nhiều giải pháp tiết kiệm năng lượng đã

được các P&L triển khai, như: lắp đặt các tấm pin năng lượng mặt trời tại các khu đô thị và TTTM, thay thế bóng đèn sợi đốt bằng sử dụng bóng đèn LED tiết kiệm năng lượng, sử dụng các loại môi chất làm mát thân thiện hơn với môi trường và lắp đặt bổ sung các cảm biến di chuyển tại các khu vực công cộng để tự động bật tắt điện khi có / không có người, thực hiện bảo trì bảo dưỡng định kỳ thường xuyên hệ thống làm mát, điều hòa để kiểm soát rò rỉ. Bên cạnh đó, các P&L cũng triển khai các chương trình đào tạo nâng cao nhận thức sử dụng năng lượng một cách tiết kiệm, hiệu quả tới CBNV. Minh chứng cho thấy, trong năm 2023, Vingroup phát thải 919.231 tấn CO₂ tương đương, giảm 42% so với năm 2022.

Hệ sinh thái Vingroup		2021		2022		2023	
		Phạm vi 1 (tCO ₂ e)	Phạm vi 2 (tCO ₂ e)	Phạm vi 1 (tCO ₂ e)	Phạm vi 2 (tCO ₂ e)	Phạm vi 1 (tCO ₂ e)	Phạm vi 2 (tCO ₂ e)
Công nghệ - Công nghiệp	VinFast (*)	5.998	47.446	6.291	141.818	7.785	131.215
	VinItis		3.489		3.525	50	4.009
	VinCSS		53	1	118	2	114
Thương mại Dịch vụ	Vinhomes	73.601	142.580	52.106	181.228	3.695	231.948
	Vincom Retail	36.080	159.722	20.031	217.609	1.359	249.859
	Vinpearl	809.784	107.655	727.372	159.262	51.064	171.520
Thiện nguyện Xã hội	Vinmec	2.205	33.815	1.667	35.923	2.126	32.9611
	Vinschool	10.871	6.462	26.076	12.712	734	16.942
	VinUni	31	1.469	31	2.322	103	2.697
	VinBus			3.695	6.216	193	10.855
Tổng các phạm vi		938.570	502.691	837.270	760.733	67.112	852.120
Tổng phạm vi 1 và 2 (tCO₂e)		1.441.261		1.598.003			919.231

(*) Từ năm 2023, VinES được sáp nhập vào VinFast nên các số liệu của VinFast trong năm 2022, 2023 được tính bao gồm VinES

Tổng lượng phát thải khí nhà kính của Vingroup 2021 – 2023¹

Ghi chú:

- Phạm vi 1: Phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp được tính theo tấn CO₂ tương đương, được đo trực tiếp từ năng lượng tiêu thụ (than, khí đốt (xăng, dầu, LPG)), vận hành của trạm xử lý nước thải và các hao hụt từ các hệ thống làm mát (phát thải khí HFC)
- Phạm vi 2: Phát thải khí nhà kính (GHG) gián tiếp được tính theo tấn CO₂ tương đương, được tính dựa trên lượng điện năng, nhiệt năng tiêu thụ được mua từ các tổ chức hoặc do chính tổ chức tiêu thụ
- Tổng lượng phát thải khí nhà kính của Vingroup trong năm 2023 được tính toán bao gồm các công ty trong danh sách trên

Các kết quả thu được là động lực to lớn để Vingroup tiếp tục thực hiện cam kết phát thải ròng bằng 0 vào năm 2050 trong hành trình phát triển bền vững. Năm 2024, VinFast có kế hoạch lắp đặt điện mặt trời áp mái với công suất đỉnh 30MWh để giảm thiểu khoảng 25 nghìn tấn CO₂ tương đương.

Trong lĩnh vực Công nghiệp, VinFast đã đầu tư và xây dựng hệ thống xử lý nước thải cục bộ tại các phân xưởng nhà máy đạt QCVN 40:2011/ BTNMT cột A trước khi được đưa vào hệ thống xử lý nước thải tập trung của toàn nhà máy với công suất 3,2 nghìn m³/ngày đêm. Nước sau khi được xử lý sẽ được chảy về bể giám sát rồi được bơm qua hệ thống đường

ống HDPE dài 600m dẫn ra vùng nước biển ven bờ đảo Cát Hải. Bên cạnh đó, từ năm 2019, VinFast đã đầu tư và lắp đặt hệ thống quan trắc nước thải tự động để giám sát chất lượng nước xả thải với 13 thông số quan trắc theo thời gian thực. Toàn bộ số liệu được truyền trực tuyến về Sở TNMT Hải Phòng để giám sát đảm bảo tính minh bạch, khách quan trong hoạt động xả thải của công ty.

VinFast là một trong những đơn vị tiên phong trong lĩnh vực Công nghiệp áp dụng giải pháp tái sử dụng nước thải sau xử lý để phục vụ hoạt động tưới cây xanh, tắm cỏ và vệ sinh đường nội bộ của nhà máy. Giải pháp này đã được Bộ TNMT phê duyệt.

	2021	2022	2023
Tổng lưu lượng nước xả thải (m ³)	250.875	332.800	404.782
Tổng lượng nước tái sử dụng (m ³)	12.576	32.016	44.459

VinFast tái sử dụng

44.459

M³
NƯỚC

Từ hệ thống xử lý nước thải

Trong năm 2023, VinFast đã tái sử dụng 44.459m³ nước từ hệ thống xử lý nước thải, tăng hơn 38% so với năm 2022. VinFast sẽ tiếp tục duy trì giải pháp này để hạn chế việc sử dụng nước thô, bảo tồn nguồn nước. Không chỉ riêng VinFast, tại khu đô thị Vinhomes Skylake và Vinhomes Gardenia, khoảng 8.507m³ và 9.330m³ nước thải cũng đã được tái sử dụng, phục vụ cho các hoạt động chăm sóc cảnh quan và vệ sinh hạ tầng đường nội bộ trong khu đô thị nhằm tiết kiệm nguồn nước và giảm chi phí hoạt động.

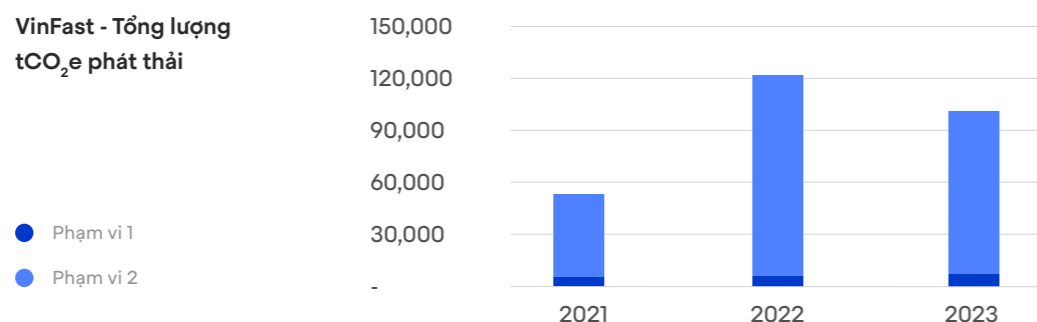
Để đạt được mục tiêu Cam kết Khí hậu toàn cầu “The Climate Pledge” (TCP), Ủy ban năng lượng của VinFast định kỳ tiến hành đánh giá và tìm ra các giải pháp tiết kiệm năng lượng cho từng hạng mục sản xuất trong toàn nhà máy. Tiêu biểu như tại xưởng sơn ô tô, nhà máy điều chỉnh và tối ưu thời gian bật, tắt quạt tuần hoàn, quạt hút, quạt cấp trong khi khởi động, vận hành và dừng dây chuyền sơn ô tô để giảm mức tiêu thụ năng lượng điện/sản phẩm.

	2021	2022	2023
Tổng lượng điện tiêu thụ (kWh)	59.005.560	143.944.138	129.197.025
Tổng lượng dầu DO (lít)	276.197	27.235	104.995
Tổng lượng xăng (lít)	450.702	205.737	2.951

¹Không bao gồm VinAI, VinBigData, VinBrain, VinHMS do các đơn vị này thuê văn phòng của Vinhomes và đã được tính toán trong phần phát thải khí nhà kính của Vinhomes. Dữ liệu tính toán khí nhà kính của Vinhomes chỉ bao gồm phần phát thải của hoạt động quản lý vận hành khu đô thị. Dữ liệu tính toán khí nhà kính của VinFast chỉ bao gồm phần phát thải của Nhà máy sản xuất VinFast (CTCP Sản xuất và Kinh doanh VinFast)

Mặc dù lượng dầu diesel (dầu DO) sử dụng năm 2023 tăng hơn 3,6 lần so với năm 2022, nhưng lượng tiêu thụ xăng và điện giảm đi đáng kể, cộng với việc kiểm soát vận hành rò rỉ hệ thống điều hòa, làm mát tốt, nên tổng lượng khí nhà kính phát thải (gồm cả phạm vi 1 và 2) của VinFast năm 2023 đã giảm 17% so với năm 2022.

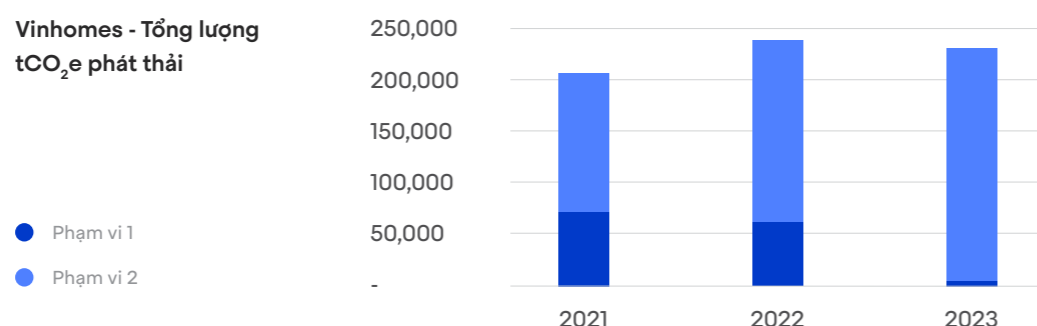
	2021	2022	2023
Tổng tCO ₂ e phát thải	53.444	121.994	101.040
Phạm vi 1	5.998	6.249	7.747
Phạm vi 2	47.446	115.745	93.293



Trong lĩnh vực Bất động sản, Vinhomes đã triển khai nhiều giải pháp để tiết kiệm điện năng trong các hoạt động xây dựng và vận hành, Vinhomes luôn đề cao việc tiết kiệm năng lượng là ưu tiên hàng đầu và được lồng

ghép vào các chiến lược quản lý môi trường hàng năm. Các biện pháp tiết kiệm năng lượng được thực thi trong các hoạt động đối với từng đặc thù xây dựng, vận hành của khu đô thị, khu công nghiệp mà Vinhomes đang quản lý.

	2021	2022	2023
Nhiên liệu tiêu thụ			
Dầu (DO) (lit)	219.490	218.573	308.201
Xăng (lit)	2.088	2.010	66.274
Dầu nhớt (lit)	29.766	32.712	81.333
Tiêu thụ điện năng (kWh)			
Điện lưới quốc gia	177.316.751	225.379.736	321.212.869
Tổng lượng tCO₂e			
Phạm vi 1	73.601	65.467	3.695
Phạm vi 2	142.580	181.228	231.948



Vinhomes luôn đảm bảo kiểm soát thời gian vận hành và sử dụng thiết bị mới có hiệu suất cao nhằm hạn chế thất thoát nguyên liệu và tiết kiệm năng lượng. Điển hình như:

- Thay thế đèn huỳnh quang, compact bằng đèn LED giúp tiết kiệm điện, giảm chi phí sử dụng. Đồng thời đèn LED có chất lượng ánh sáng tốt hơn, không nhấp nháy, không nhòe, an toàn cho người sử dụng do không chứa tia cực tím, tia hồng ngoại. Ngoài ra, các thiết bị cảm biến đã được lắp đặt tại nhiều khu vực công cộng để tự động bật tắt điện khi có hoặc không có người
- Kính Low-E với tính năng cản nhiệt, bức xạ thấp, tiết kiệm năng lượng và có tính thẩm mỹ cao, giúp tối ưu tầm nhìn và ánh sáng tự nhiên bắt đầu được đưa vào sử dụng tại một số dự án như Vinhomes Skylake, Vinhomes Golden River, Vinhomes Metropolis, Vinhomes Ocean Park,...
- Bên cạnh đó, việc bổ sung các hệ thống Scada nhằm kiểm soát cộng tác vận hành lưới điện, thiết bị điện thi công đã giúp theo dõi và kiểm soát các thiết bị điện xuyên suốt quá trình vận hành giúp giảm lượng điện năng tiêu thụ một cách tối ưu

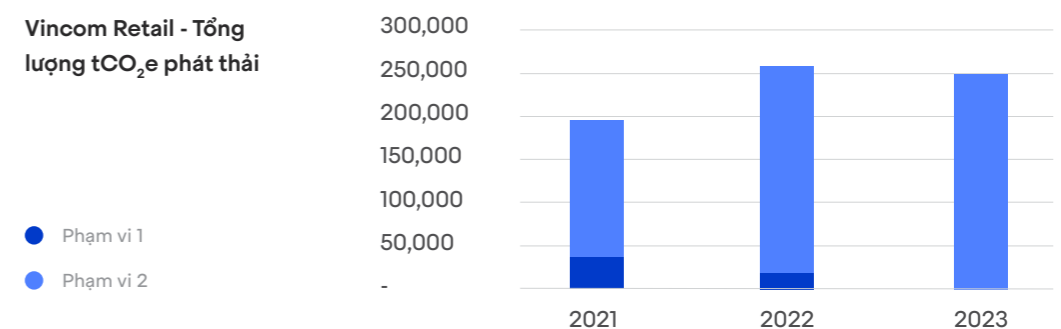
Thông tin chi tiết về Tổng lượng phát thải khí nhà kính của Vinhomes xem tại Báo cáo Thường niên Vinhomes - Chương Phát triển bền vững.

Đối với các TTTM Vincom, Vincom Retail đã được cấp giấy phép xả nước thải vào nguồn nước đối với tất cả các TTTM và chất lượng nước xả thải đáp ứng các tiêu chuẩn về chất lượng nước xả thải trước khi xả ra ngoài môi trường. Ngoài ra, Công ty còn tiến hành quan trắc định kỳ chất lượng môi trường và lập báo cáo kết quả quan trắc môi trường gửi tới cơ quan nhà nước có thẩm quyền theo đúng quy

định của pháp luật nhằm đảm bảo tính minh bạch, khách quan.

Trong lĩnh vực quản lý năng lượng, Vincom Retail đã tích cực nghiên cứu, ứng dụng các công nghệ mới để tiết kiệm năng lượng và giảm lượng khí nhà kính trên toàn bộ hệ thống TTTM Vincom.

	2021	2022	2023
Nhiên liệu tiêu thụ			
Dầu (DO) (lit)	185.491	278.867	326.105
Xăng (lit)	2.308	4.295	472
Dầu nhớt (lit)	321	424	4.991
Tổng lượng điện tiêu thụ (kWh)	221.191.067	301.355.729	346.016.591
Tổng lượng tCO₂e			
Phạm vi 1	36.080	20.032	1.359
Phạm vi 2	159.722	242.320	249.859



Tổng lượng phát thải khí nhà kính năm 2023 của Vincom Retail giảm nhẹ so với năm 2022 đến từ việc kiểm soát vận hành, bảo trì bảo dưỡng hệ thống làm mát, điều hòa tốt hơn. Từ năm 2018 cho đến nay, Vincom Retail đã tiến hành lắp đặt các hệ thống tấm pin năng lượng

	2021	2022	2023
Tổng lượng điện tiêu thụ tại TTTM (kWh)	221.191.067	301.355.729	346.016.591
Tổng năng lượng điện tái tạo (kWh)	5.742.904	14.454.302	14.940.158
Quy đổi tCO ₂ e từ điện tái tạo	4.149	11.623	10.788
Quy đổi tCO ₂ e phát thải từ điện tiêu thụ của TTTM	159.722	242.320	249.859
Tỷ trọng tCO₂e bù đắp	2,6%	4,8%	4,3%

Ở lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng, Vinpearl đã tiến hành xây dựng đồng bộ, hiện đại hệ thống xử lý nước thải sinh hoạt để xử lý đạt QCVN 14:2008/ BTNMT cột A trước khi xả ra ngoài môi trường, đồng thời, Vinpearl cũng đã lắp đặt các hệ thống quan trắc nước thải tự động để quan

	2021	2022	2023
Tổng lượng nước sử dụng (m ³)	3.628.364	5.468.929	6.007.247
Tổng lượng nước tái sử dụng (m ³)	926.596	1.698.343	1.279.420
Phần trăm lượng nước tái sử dụng	26%	32%	21%

Vinpearl tiếp tục tái sử dụng nước thải cho mục đích chăm sóc cây cảnh quan và vệ sinh đường nội bộ, chiếm 21% trong năm 2023. Việc tăng lượng nước tái sử dụng giúp hạn chế việc khai thác nước ngầm và nước trong các hồ chứa. Đầu tư hệ thống tưới tự động, bán tự động, xây dựng định mức nước vận hành của hệ thống nhằm sử dụng nước hiệu quả nhất trong việc tưới cây, cỏ xanh. Để giảm thiểu được lượng nước tiêu thụ trong mùa đông, mùa mưa nhiều, lập kế hoạch tận dụng nguồn nước mưa phục vụ cho các hoạt động vận hành.

Trong lĩnh vực quản lý năng lượng, Vinpearl đã triển khai nhiều giải pháp để tối ưu lượng năng lượng cho hoạt động kinh doanh dịch vụ như tiết giảm cường độ ánh sáng khu vực

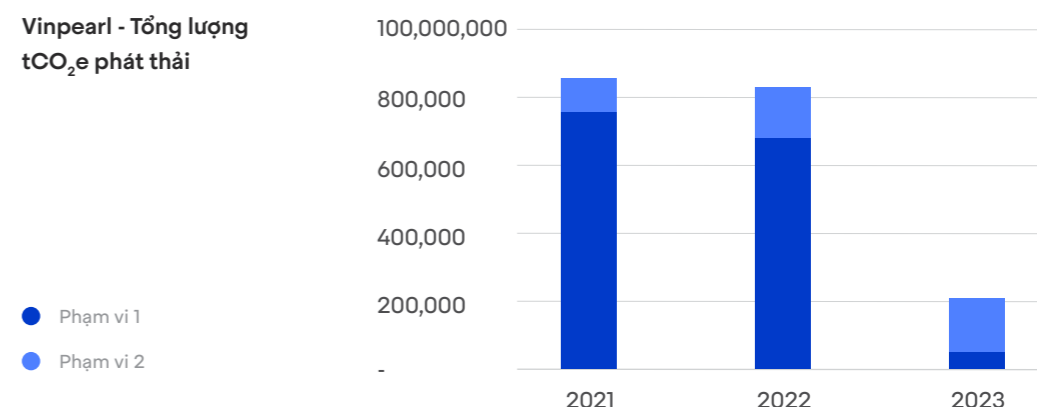
mặt trời trên các tòa nhà của TTTM giúp cung cấp một phần điện năng cho các hoạt động của TTTM cũng như giúp bù đắp lượng khí nhà kính (tính theo tCO₂e) phát thải hàng năm ra ngoài môi trường.

trắc chất lượng nước xả thải và số liệu quan trắc tự động thời gian thực được truyền trực tiếp theo tần suất 5 phút/lần về hệ thống dữ liệu của Sở TNMT đảm bảo tính minh bạch và khách quan.

hành lang và khối phòng, ưu tiên vận hành các hệ thống có công suất lớn. Vinpearl cũng thực hiện lắp đặt các vòi cảm ứng và điều chỉnh lượng nước vừa đủ trong tất cả các kết nước vệ sinh ở khu vực công cộng để kiểm soát và giảm thiểu lượng nước tiêu thụ. Đối với tiêu thụ điện, Vinpearl lên phương án lắp đặt giải pháp xử lý nước tháp giải nhiệt bằng công nghệ điện từ trường E - water nâng cao hiệu suất thiết bị lạnh, giảm chi phí vận hành, tiết kiệm năng lượng và giảm hóa chất thải ra môi trường. Bên cạnh đó, Vinpearl còn thực hiện chuyển đổi khóa phòng sang khóa từ có gắn chip nhằm tiết kiệm điện năng khi khách ra khỏi phòng.

	2021	2022	2023
Nhiên liệu tiêu thụ			
Dầu (DO)(lit)	3.584.408	5.934.630	1.689.050
Xăng (lit)	30.928	32.498	2.828.936
Dầu nhớt (lit)	171.080	189.190	8.891
Điện tiêu thụ (kWh)	133.882.355	198.062.669	237.529.561
Tổng tCO₂e phát thải	917.439	887.094	222.584
Phạm vi 1	809.784	727.832	51.064
Phạm vi 2	107.655	159.262	171.520

Vinpearl - Tổng lượng tCO₂e phát thải



Tổng lượng phát thải khí nhà kính (tính theo tCO₂e) của Vinpearl trong năm 2023 giảm 75% so với năm 2022. Lượng giảm phát thải khí nhà kính này đạt được nhờ việc thay thế toàn bộ máy lạnh sử dụng loại gas tiết kiệm năng lượng hơn và ban hành quy định cài đặt nhiệt độ chuẩn cho hệ thống điều hòa các khu vực vận hành, bảo dưỡng hệ thống làm mát, điều hòa được thực hiện thường xuyên, chặt chẽ, vì thế lượng môi chất lạnh rò rỉ giảm đáng kể. Các biện pháp tiết kiệm cũng được áp dụng triệt để tại các cơ sở của Vinpearl, như: điều chỉnh giảm giờ chạy của máy nén khí, giảm thời gian vận hành của hệ thống thiết bị quạt hút, hệ thống điều hòa trung tâm, thang máy...

Tại cơ sở Vinpearl Resort & Spa Phú Quốc và cơ sở Vinpearl Resort & Golf Nam Hội An, Công ty đã triển khai lắp đặt tấm pin năng lượng mặt trời tại mái tòa nhà ở nhiều khu vực để sử dụng nguồn năng lượng điện mặt trời. Đồng thời, các cơ sở này đã áp dụng dự án lưu trữ điện để giảm thiểu việc sử dụng điện lưới vào các khung giờ cao điểm nhằm giảm tải và tối ưu chi phí. Theo ước tính, sản lượng điện mặt trời từ quá trình triển khai nói trên có thể sử dụng trung bình 2.657.679 Kwh/năm, tương đương 14% tổng nhu cầu sử dụng điện của cơ sở, cắt giảm chi phí mua điện từ EVN, góp phần bảo vệ môi trường.

Kiến tạo sản phẩm xanh, không gian sống gắn gũi với thiên nhiên, góp phần bảo vệ môi trường

TechnoPark Tower tại Vinhomes Ocean Park bù đắp gần

741 TẤN CO₂e

Vingroup hiểu rõ tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường trong quá trình thiết kế, xây dựng và khai thác các tổ hợp du lịch, TTTM, khu đô thị, văn phòng và căn hộ. Mỗi dự án mới đều được quy hoạch bài bản, khoa học, đồng bộ trong thiết kế bảo vệ môi trường, khai thác tối đa thế mạnh thiên nhiên bằng cách tôn tạo và phát huy lợi thế không gian sẵn có.

Đối với lĩnh vực Sản xuất Công nghiệp, Tập đoàn định hướng sản phẩm tập trung phát triển trong tương lai là xe đạp điện, xe máy điện, xe ô tô điện, xe buýt điện nhằm góp phần tiết kiệm năng lượng, bảo vệ môi trường. Theo một kết quả khảo sát từ Trung tâm Tiết kiệm Năng lượng Thành phố Hồ Chí Minh, nếu thay xe máy xăng bằng xe máy điện, cứ mỗi km hành trình người dùng sẽ giảm được 1,7 kg CO₂ vào bầu khí quyển. Chính vì vậy, ưu tiên hàng đầu của VinFast hiện nay là nhanh chóng đưa sản phẩm ô tô, xe máy, xe buýt điện thương hiệu Việt ra thị trường nhằm giảm thiểu lượng khí thải độc hại ra môi trường.

Đối với lĩnh vực Bất động sản, không gian xanh luôn là những điểm nhấn không thể thiếu trong mỗi dự án của Vingroup. Mật độ xây dựng thấp, diện tích cây xanh và mặt nước chiếm tỷ lệ lớn trong tổng thể dự án và được sắp xếp hợp lý, kiến tạo những không gian sống hiện đại chan hòa với thiên nhiên. Các dự án tiêu biểu như Vinhomes Green Bay, Vinhomes The Harmony, Vinhomes Grand Park, Vinhomes Smart City và Vinhomes Ocean Park đều duy trì tỷ lệ cây xanh cao, tận dụng tối đa lợi thế vị trí dự án để xây dựng hệ sinh thái, hình thành phố đi bộ, không gian xanh, quảng trường công cộng trong khuôn viên dự án. Đặc biệt, dự án Đại đô thị Vinhomes Ocean Park 1 với diện tích đất cây xanh, mặt nước chiếm 117 ha trên tổng quy mô 420 ha giúp tạo nên một môi trường sống đáng mơ ước cho cư dân. Toàn khu đô thị Vinhomes Ocean Park được đầu tư nhà máy xử lý nước thải với công suất 38 nghìn m³/ngày đêm giúp xử lý toàn bộ nước thải của cả khu đô thị trước khi xả thải ra hệ thống sông ngòi, góp phần bảo vệ môi trường Huyện Gia Lâm. Ngoài ra, các tòa nhà cao tầng như Vinhomes Skylake, Vinhomes Golden River hay Vinhomes Metropolis đều được thiết kế để tối ưu tầm nhìn và ánh sáng tự nhiên. Giải pháp điều hòa trung tâm, kính Low-E giúp hạn chế tia UV và điện năng tiêu thụ được triển khai tại nhiều dự án cũng nằm trong định hướng sản phẩm thân thiện môi trường.

Các công trình của Vingroup đều là những khu đô thị sinh thái tạo nên điểm nhấn “xanh” tại mỗi tỉnh thành trên khắp cả nước.

Điển hình như tòa văn phòng TechnoPark Tower tại Vinhomes Ocean Park thiết lập hệ thống chiếu sáng và điều hòa thông minh, tích hợp gần ba nghìn cảm biến cho phép tự động bật, tắt, điều chỉnh ánh sáng và kiểm soát nhiệt độ, độ ẩm, nồng độ CO/CO₂ ở từng khu vực, giúp tiết kiệm đáng kể chi phí năng lượng. TechnoPark Tower là một trong số ít các tòa nhà văn phòng tại châu Á được thiết kế và vận hành theo tiêu chuẩn LEED Platinum phiên bản V4 – cấp độ khó đạt nhất của LEED của hệ thống tiêu chuẩn công trình xanh Hoa Kỳ, theo tính toán giúp tiết kiệm đến 17,4% tổng năng lượng tiêu thụ hàng năm so với mức cơ bản. Tòa nhà được phủ kính hộp tiết kiệm năng lượng Low-E dày 26 mm kết hợp vách thạch cao chống cháy bên trong chống truyền nhiệt hai chiều. Mạng lưới điện năng của tòa tháp được trang bị hệ thống tấm quang năng rộng ba nghìn m² nổi trên mặt hồ nước liền kề, cung cấp nguồn năng lượng xanh lên tới hơn 1 triệu kWh trong năm 2023, bù đắp được gần 741 tấn CO₂e.

Đối với lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng, Vinpearl tiếp tục thực hiện dự án Go Green nhằm hạn chế tối đa việc sử dụng nhựa, túi nilon dùng một lần và chuyển đổi hầu hết vật dụng sang loại chất liệu thân thiện với môi trường. Vinpearl đã triển khai trên toàn hệ thống việc sử dụng 100% ống hút giấy hoặc bột gạo, tấm lót thùng rác, hộp đựng đồ ăn bằng bã mía, bộ dao – thìa – nĩa bằng nhựa vi sinh, lược, bàn chải, dao cạo râu tre, rơm rạ, túi đựng đồ bằng vải, bột ngô thay cho các vật dụng bằng nhựa, nilon khác. Trong hơn ba năm qua, Vinpearl đã xây dựng bộ tiêu chuẩn vật tư tiêu hao khô và ướt, như trà, cà phê, khăn, thân thiện với môi trường áp dụng cho toàn hệ thống.

Vinpearl cũng liên tục triển khai các chiến dịch tiết kiệm tài nguyên hoặc đổi mới công nghệ cao nhằm giảm thiểu tác động môi trường trên toàn hệ thống. Cụ thể, Vinpearl thay thế bóng đèn sợi đốt bằng bóng đèn LED/huỳnh quang để tiết kiệm điện; thay thế điều hòa cũ, hỏng bằng điều hòa mới sử dụng môi chất làm lạnh thân thiện với môi trường, tiêu thụ điện năng ít hơn; tận dụng đèn chiếu sáng hành lang nhằm tiết giảm đèn chiếu sáng khu vực ngay cửa phòng không cần thiết; các thiết bị phụ tải hạn chế không bật vào các khung giờ cao điểm để

506

cá thể mới ra đời tại Vinpearl Safari

tối ưu chi phí điện. Ngoài ra, Vinpearl cũng đã chuyển đổi và sử dụng các nguồn năng lượng tái tạo như sử dụng hệ thống điện năng lượng mặt trời để cung cấp thêm lượng điện sạch, giảm thiểu việc sử dụng nguồn điện truyền thống.

Về áp dụng công nghệ cao, hệ thống Vinpearl hiện đang sử dụng chữ ký điện tử thay cho chữ ký trên giấy cho thủ tục nhận phòng, cũng như sử dụng máy tính bảng để nhận yêu cầu gọi món tại Nhà hàng/Dịch vụ ăn uống hay sử dụng mã QR trên TV nhằm tiết kiệm tối đa tài nguyên giấy. Quá trình chuyển đổi số của Vinpearl cũng diễn ra với bộ phận vận hành khi CBNV sẽ dùng phần mềm chuyên biệt để đăng ký nghỉ phép/chấm công cũng như trình ký tài liệu nhằm giảm thiểu các sản phẩm/ấn phẩm từ giấy.

Tại Vinpearl Safari, việc chăm sóc và bảo vệ động vật luôn được coi là ưu tiên hàng đầu, với mục tiêu tạo ra môi trường sống gần tự nhiên nhất có thể. Qua các công tác thú y và tiêu chuẩn chăm sóc, mục tiêu của Vinpearl Safari là đảm bảo sức khỏe, sinh trưởng và phát triển tốt cho các loài động vật. Kết quả của những nỗ lực này đã được chứng minh bằng việc nhiều loài thú quý hiếm, đang bị đe dọa tuyệt chủng, liên tục ra đời tại cả hai vườn thú Vinpearl Safari Phú Quốc và Vinpearl River Safari Nam Hội An. Trong năm 2023, đã có tổng cộng 506 cá thể mới ra đời, bao gồm nhiều loài như hổ Bengal, cây mực, linh dương sừng thẳng Ả Rập, linh dương sừng móc, hươu vàng, nai cà tông, vượn cáo đuôi xoang, tê giác trắng, hắc tinh tinh. Vinpearl River Safari Nam Hội An đã thực hiện

thành công công tác cứu hộ cho hơn 52 cá thể động vật trong năm 2023, trong đó có hai cá thể tê tê Java, loài động vật hoang dã nằm trong danh sách loài cực kỳ nguy cấp, có nguy cơ tuyệt chủng ngoài tự nhiên và được ưu tiên bảo vệ theo pháp luật.

Vinpearl Safari tự hào là một trong ba vườn thú đầu tiên của Hiệp hội Vườn thú Đông Nam Á nhận chứng chỉ về điều kiện phúc trạng động vật theo tiêu chuẩn quốc tế. Đặc biệt, Vinpearl Safari còn là vườn thú duy nhất tại Việt Nam có khả năng tiếp nhận, chăm sóc và bảo tồn nhiều loại động vật từ các môi trường khác nhau trên thế giới. Mục tiêu của Vinpearl Safari không chỉ dừng lại ở việc bảo tồn và phát triển động vật hoang dã, mà còn tham gia trực tiếp vào các công tác cứu hộ, đồng thời tăng cường giáo dục và truyền thông để nâng cao nhận thức của cộng đồng về bảo vệ môi trường, thiên nhiên và các loài động vật hoang dã.

Ở lĩnh vực Giáo dục, trường Đại học VinUni dành 84% mật độ xây dựng cho cảnh quan và cây xanh cùng lắp đặt hệ thống điện năng lượng mặt trời áp mái với tổng diện tích một nghìn m², cung cấp trung bình 600kWh mỗi ngày, đạt tổng năng lượng sản sinh hơn 163,8 nghìn kW. Ngoài ra, trường cũng đầu tư hệ thống máy uống nước trực tiếp tại vòi trên toàn khuôn viên, hệ thống rót nước vào chai, kèm bộ hiển thị số lượng chai nhựa giảm thiểu thải ra môi trường. Theo thống kê, tính đến hết năm 2023, hệ thống đã giúp giảm thiểu hơn 500.000 chai nhựa thải ra khuôn viên tại VinUni.





Xã hội

Phát triển sản phẩm vì cộng đồng

Vingroup luôn hướng tới việc cung cấp sản phẩm sạch hơn, thân thiện hơn với môi trường trong từng lĩnh vực kinh doanh. Những sản phẩm, dịch vụ của Vingroup như Công nghiệp, Bất động sản phức hợp, Y tế hay Giáo dục đều là các mô hình hướng tới cộng đồng, có tính xã hội cao. Cụ thể, đối với các sản phẩm xe ô tô điện, VinFast đã giới thiệu bảy mẫu xe điện ra thị trường nhằm đáp ứng đầy đủ nhu cầu của từng đối tượng khách hàng với chính sách bán hàng ưu đãi giúp người mua có thể tiếp cận dễ dàng hơn với phương tiện giao thông thân thiện với môi trường. VinFast duy trì năng lực cạnh tranh nhờ chính sách bán hàng linh hoạt, chi phí sử dụng cả vòng đời hấp dẫn, và dịch vụ hậu mãi vượt trội so với thông lệ thị trường. VinFast áp dụng mô hình thuê pin, giảm chi phí trả trước cho người mua khi khách hàng chỉ cần chi trả chi phí thuê pin hàng tháng thay vì mua cả xe kèm pin. Với mục tiêu phát triển không gian sống đẳng cấp trong các Khu Đô thị, Vinhomes tiên phong dẫn dắt xu hướng Sống xanh – Sống khỏe – Sống văn minh và

kiến tạo một cộng đồng vững mạnh, đoàn kết, trong năm 2023 vừa qua, hoạt động phát triển cộng đồng đã được Vinhomes triển khai theo các hướng như xây dựng cộng đồng cư dân thân thiện, đoàn kết, nhân văn qua các sự kiện cộng đồng và đẩy mạnh xu hướng sống xanh – sống khỏe sống văn minh tiến tới nâng tầm chuẩn sống cho cư dân Vinhomes với kế hoạch ra mắt hai câu lạc bộ sống vui khỏe và sống xanh văn minh đẳng cấp. Nhằm kết nối cộng đồng cư dân cũng như đẩy mạnh xu hướng sống xanh, Vinhomes kết hợp cùng Quý Vì Tương lai xanh định kỳ tuyên truyền và đào tạo, kêu gọi cư dân thực hành lối sống 5R (Refuse – Reduce – Reuse – Recycle – Rot) với gần 40 hoạt động xanh nhằm nâng cao ý thức và nhận thức về bảo vệ môi trường, qua đó thu gom được 1.725kg pin đã qua sử dụng. Đồng thời, cư dân tại các Khu Đô thị cũng được tham gia các giải thể thao vì môi trường do Vinhomes tổ chức như Run4Green với 12 nghìn cư dân tham gia hay Xmas Green với 500 vận động viên.

Ở lĩnh vực y tế, Vinmec cũng tiên phong ứng dụng các công nghệ hiện đại và phương pháp điều trị tiên tiến tại Việt Nam. Vinmec là Bệnh viện đầu tiên tại Việt Nam ứng dụng não thức trong điều trị phẫu thuật động kinh. Tháng 12 năm 2023, Vinmec đã triển khai thành công ca phẫu thuật não thức – là kỹ thuật tiên tiến thực hiện phẫu thuật sọ não trong khi người bệnh vẫn ở trạng thái tỉnh táo và có thể giao tiếp với bác sĩ, giúp bác sĩ theo dõi và bảo tồn được chức năng ngôn ngữ của bệnh nhân. Viện nghiên cứu Tế bào gốc và Công nghệ Gen Vinmec là đơn vị đầu tiên tại Việt Nam được Bộ Y tế cấp phép triển khai dự án thử nghiệm lâm sàng điều trị ung thư huyết học bằng liệu pháp tế bào CAR-T. Đây là hướng điều trị cập nhật nhất trên thế giới, mở ra cơ hội sống cho những bệnh nhân bạch cầu cấp hoặc ung thư hạch không còn đáp ứng với các phát đồ điều trị thường quy. Năm 2023, Vinmec đã điều trị thành công tám bệnh nhân.

Nhằm gia tăng trải nghiệm của khách hàng, Vinmec đã triển khai hiệu quả ứng dụng My Vinmec, trở thành một trong Top 3 Ứng dụng hàng đầu về y tế ở Việt Nam trên cả hai nền tảng App Store và Google Play nhờ có các tính năng đặt lịch, theo dõi kết quả khám chữa bệnh, mua thuốc theo đơn thuận tiện, giúp rút ngắn thời gian chờ của bệnh nhân, đồng thời Vinmec cũng bổ sung các tiện ích giải trí phục vụ khách hàng tại bệnh viện trong thời gian chờ. Kênh website của Vinmec (Vinmec.com) vươn lên vị trí thứ 19 trên bảng xếp hạng các website về Y tế – Sức khỏe hàng đầu thế giới theo xếp hạng của Similar web với khoảng 54 triệu lượt đọc/tháng nhờ có các kiến thức sức khỏe sâu rộng, đáp ứng chính xác nhu cầu của người đọc. Bên cạnh đó, kênh YouTube của Vinmec với gần một triệu người theo dõi và hơn 120 triệu lượt xem mỗi năm trở thành một trong những kênh uy tín hàng đầu trong số các kênh YouTube về Y tế – Sức khỏe (thuộc quản lý của bệnh viện) tại Việt Nam.

Cải thiện môi trường xã hội tại những vùng miền có hiện diện kinh tế của Vingroup

Trong năm 2023, Tập đoàn tiếp tục mở rộng sự hiện diện của các thương hiệu Vingroup tại các tỉnh thành trên toàn quốc với mong muốn cải thiện bộ mặt xã hội tại các huyện, tỉnh, tạo hiệu ứng lan tỏa.

Các công trình bất động sản đại chúng quy mô lớn nhưng chi phí hợp lý sẽ là điểm nhấn tại các khu vực ven thành phố hoặc trung tâm địa phương, tạo thêm nhiều việc làm và phát triển xã hội. Các TTTM Vincom Plaza kết hợp nhà phố Vincom Shophouse đã tạo thành trung tâm bán lẻ sôi động, mang đến trải nghiệm mua sắm, vui chơi giải trí và ẩm thực hiện đại cho khách hàng. Trong quá trình phát triển dự án, Vingroup luôn sẵn sàng đồng hành cùng địa phương trong việc đầu tư hệ thống hạ tầng thiết yếu như đường bộ, nguồn điện, nước, công trình công cộng để đáp ứng nhu cầu phát triển khu dân cư.

Định kỳ mỗi tháng một lần, Vinpearl tổ chức chiến dịch Go Green dọc theo bãi biển, trong đó CBNV của Vinpearl Resort & Spa Phú Quốc tham gia chung tay bảo vệ môi trường biển nói chung và môi trường biển dọc khu Vinpearl Resort & Spa Phú Quốc nói riêng.

Vinmec, Vinschool và VinUni hoạt động theo mô hình không vì lợi nhuận thể hiện rõ nhất tinh thần trách nhiệm với xã hội của Vingroup. VinUni, cơ sở giáo dục đại học tu thực hoạt động không vì lợi nhuận ở Việt Nam đang hiện thực hóa mục tiêu tìm kiếm những tài năng có tố chất vượt trội, tư duy sáng tạo và mong muốn mãnh liệt kiến tạo nên những ý tưởng, công trình, sản phẩm xuất sắc, nhằm mang lại các giá trị tốt đẹp cho cuộc sống, con người.

Thể hiện trách nhiệm với đối tác, khách hàng và cộng đồng

Công bằng, minh bạch với đối tác và có trách nhiệm với khách hàng

Trong quá trình làm việc với đối tác, Vingroup luôn đề cao quy tắc công bằng, minh bạch, hài hòa lợi ích của các bên, phù hợp theo quy định hiện hành và thông lệ thị trường. Mỗi hợp đồng ký kết giữa Tập đoàn hoặc P&L với đối tác đều có điều khoản về chống tham nhũng, đồng thời nêu rõ cơ chế xử lý đối với hành vi tham nhũng trong mọi hoạt động của Tập đoàn.

Thực hiện cam kết đặt lợi ích của khách hàng lên đầu, Vingroup luôn chú trọng cung cấp sản phẩm, dịch vụ chất lượng cao, đảm bảo tính bền vững trong quan hệ với khách hàng. Các P&L đã

và đang triển khai hàng loạt các chương trình hậu mãi và khảo sát lấy ý kiến phản hồi của khách hàng nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ, đồng thời xây dựng các chính sách bảo mật thông tin cá nhân để bảo vệ quyền riêng tư của khách hàng và đối tác. Bên cạnh đó, Tập đoàn cũng vô cùng coi trọng công tác bảo vệ sức khỏe và sự an toàn của khách hàng, thường xuyên rà soát tiêu chuẩn an toàn phòng cháy chữa cháy và vệ sinh an toàn thực phẩm, triển khai các chương trình, sản phẩm hướng tới lối sống lành mạnh như tăng cường các món ăn có lợi cho sức khỏe và các chương trình thể thao trong quá trình lưu trú.



Đầu tư cho công tác đào tạo, phát triển thế hệ trẻ

VinBigdata ký kết thỏa thuận tài trợ cho

146

Ứng viên nhận học bổng Thạc sĩ

150

Ứng viên nhận học bổng Tiến sĩ

90

Ứng viên nhận học bổng sau Tiến sĩ

Tháng 12 năm 2023, VinUni ký kết hợp tác với Bộ Khoa học Công nghệ, Cục Ứng dụng và Phát triển công nghệ để thúc đẩy toàn diện hoạt động đổi mới sáng tạo cấp quốc gia. Song song, VinUni đã bắt tay cùng Đại học Oxford để tiến hành dự án Nghiên cứu về Đổi mới sáng tạo Ngành tại Việt Nam. Đây là nghiên cứu tiên phong đầu tiên ở Việt Nam và Đông Nam Á trong lĩnh vực này. VinUni cũng được lãnh đạo địa phương đề nghị chủ trì dự án tư vấn triển khai để án Chuyển đổi xanh – Tăng trưởng xanh cho thành phố Nha Trang và tỉnh Khánh Hòa giúp Nha Trang trở thành một đô thị xanh, văn minh, hiện đại, phát triển bền vững – một nơi đáng sống và đáng làm việc của mọi người. Năm 2023, VinUni trở thành đối tác giáo dục toàn cầu với 39 trường đại học hàng đầu thế giới với 112 sinh viên đã tham gia chương trình trao đổi sinh viên. Đặc biệt, đã có 15 sinh viên mới học Cử nhân năm thứ Ba đã được nhận tiếp tục học Thạc sĩ tại Đại học (ĐH) Pennsylvania, ĐH Cornell (Top 20 thế giới), ĐH

UIUC (Hoa Kỳ), ĐH Công nghệ Sydney (UTS) và ĐH Queensland (UQ). Đây là điều chưa có tiền lệ tại các đại học Việt Nam, khẳng định sự công nhận về chất lượng đào tạo tại VinUni.

Quý VinIF – VinBigdata hoàn thành ký kết thỏa thuận tài trợ cho 146 ứng viên nhận học bổng Thạc sĩ, 150 ứng viên nhận học bổng Tiến sĩ và 90 ứng viên nhận học bổng sau Tiến sĩ năm 2023 và tiếp tục tài trợ sáu đề án hợp tác đào tạo Thạc sĩ liên kết về khoa học dữ liệu với các viện nghiên cứu, trường đại học đầu ngành của Việt Nam. Năm 2023, Câu lạc bộ VinIF Alumni hoạt động sôi nổi khi tham gia ba hội thảo, một cuộc thi và bốn sự kiện bài giảng đại chúng, với trên 1.000 thành viên tham dự trực tiếp, bao gồm các học viên, nghiên cứu sinh, tiến sĩ, nhà khoa học trẻ.

Vinpearl cũng là đơn vị tích cực góp phần vào việc phát triển đội thể hệ kế cận cho ngành dịch vụ thông qua việc liên kết với 35 đối tác là các trường Đại học, Cao đẳng, Trường nghề hàng đầu tại các địa phương như Hà Nội, Hải Phòng, Huế, Đà Nẵng, Kiên Giang, Cần Thơ, và Thành phố Hồ Chí Minh tạo cơ hội thực tập, làm việc thực tế cho sinh viên ngay từ khi còn học ở nhà trường. Trong năm 2023, Vinpearl đón nhận hơn 1.500 sinh viên đến với các cơ sở Vinpearl, VinWonders, Vinpearl Golf, phần lớn tập trung ở Phú Quốc, Nha Trang, và một số tỉnh thành khác. Đặc biệt, năm 2023 Vinpearl đẩy mạnh công tác tài trợ cho các Cuộc thi và Hoạt động hướng nghiệp của các trường, tiêu biểu là Open Day của VinUni, Ứng viên tài năng của Đại học Ngoại thương – Đại học Hải Phòng – Đại học Tôn Đức Thắng, Tay nghề điện lạnh của cao đẳng Kiên Giang, Thiết kế tàu ngầm của FPT Polytechnic, chương trình hợp tác của Học viện Inspired Academy,...

Ngoài ra, Vinpearl đã tài trợ gần 450 triệu cho chương trình Thực tập sinh tài năng ngành quản trị khách sạn nhằm mục tiêu tạo môi trường học hỏi chuyên nghiệp về ngành khách sạn và tiếp cận với cơ hội nghề nghiệp từ khi còn ngồi trên ghế nhà trường cho sinh viên tài năng của VinUni nói riêng và thế hệ trẻ nói chung. Chương trình xen kẽ giữa công việc thực tập tại các cơ sở vận hành của Vinpearl

trên toàn quốc, các hội thảo chuyên môn do cán bộ lãnh đạo Vinpearl chia sẻ dành cho sinh viên tham gia chương trình.

Vào ngày 06 tháng 10 năm 2023, Quý Vi Tương lai xanh đã ký kết Thỏa thuận hợp tác với Bộ Giáo dục và Đào tạo nhằm triển khai chương trình Giáo dục Xanh và Thể thao Xanh cho học sinh, sinh viên giai đoạn 2023 – 2028. Chương trình hợp tác được thực hiện trên phạm vi toàn quốc nhằm giáo dục và nâng cao sức khỏe học đường và nhận thức về tầm quan trọng của việc bảo vệ, giữ gìn môi trường thông qua kế hoạch “Vi một Việt Nam xanh” với hai nội dung chính: Giáo dục Xanh và Thể thao Xanh.

Quý Vi Tương lai xanh cũng tổ chức thành công cuộc thi hùng biện – tranh biện “Tiếng nói Xanh”, cuộc thi đầu tiên trong chuỗi dự án thuộc Giáo dục Xanh. Đây là cuộc thi thu hút nhiều sự quan tâm từ các bạn học sinh trung học phổ thông (THPT) với 1.695 đơn đăng ký tham gia từ các bạn học sinh đến từ 455 trường THPT trên 59/63 tỉnh, thành trên toàn quốc chỉ sau một tháng phát động. Chương trình đã tiến khai chuỗi hoạt động roadshow tại 11 điểm trường THPT tại các địa phương Hà Nội, Hưng Yên, TP Hồ Chí Minh và Cần Thơ và gặp gỡ hàng chục nghìn học sinh cũng như thực hiện gửi công văn tới 530 điểm trường lan tỏa cuộc thi.

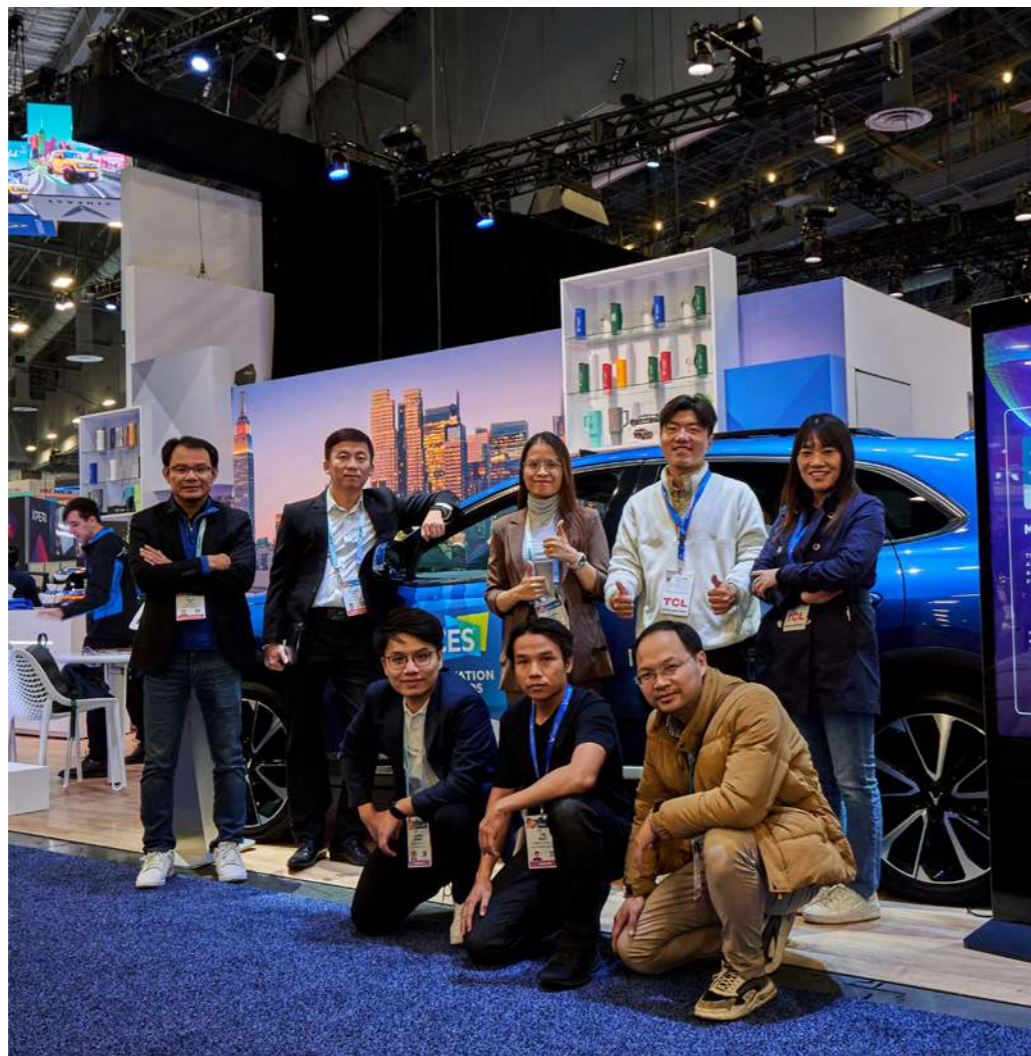


Tài trợ, đào tạo nhằm thúc đẩy sự phát triển của ngành khoa học công nghệ

Quý VinIF – VinBigdata tích cực tham gia tài trợ các dự án khoa học, công nghệ cũng như các hội thảo, bài giảng đại chúng nhằm thúc đẩy sự phát triển của khoa học công nghệ nước nhà. Năm 2023, Quý VinIF hoàn thành ký kết thỏa thuận tài trợ 16 dự án và nghiệm thu giai đoạn 30 dự án khoa học công nghệ; Tài trợ 26 sự kiện hội thảo khoa học công nghệ, 10 sự kiện bài giảng đại chúng/khóa học ngắn hạn; Tổ chức 3 sự kiện hội thảo, 1 cuộc thi VINIF Alumni lan tỏa nguồn cảm hứng sáng tạo, 4 sự kiện bài giảng đại chúng với 11 bài giảng.

Năm 2023, VinAI tiếp tục sứ mệnh xây dựng đội ngũ nghiên cứu, kỹ sư công nghệ chất lượng cao, có kỹ năng giải quyết các bài toán thực tiễn, VinAI tuyển mới 25 thực tập sinh vào chương trình đào tạo “AI Residency” nhằm ương mầm tài năng AI cho Việt Nam. Tính đến hết 2023, 115 thực tập sinh đã và đang tham gia đào tạo tại VinAI. Theo đó, 14/27 công trình nghiên cứu công bố tại các hội thảo hàng đầu

thế giới do chính các thực tập sinh là tác giả chính chiếm 52% tổng số bài báo trong 2023 của VinAI. 25 học bổng tiến sĩ toàn phần tại các trường thuộc Top 20 Thế giới về AI và khoa học máy tính được trao cho các thực tập sinh, với giá trị hàng trăm nghìn đô mỗi học bổng. Trong năm, VinAI đã tổ chức ngày Trí tuệ nhân tạo (AI Day 2023) với chủ đề Empower AI: Reality Reimagined (AI – Tái thiết thực tại). Đây là một trong những sự kiện uy tín nhất trong lĩnh vực Trí tuệ nhân tạo tại Việt Nam, có tầm ảnh hưởng quốc tế, thu hút hơn 27 diễn giả là giáo sư, tiến sĩ, nhà khoa học, và các chuyên gia hàng đầu trong lĩnh vực trí tuệ nhân tạo trên khắp thế giới tham gia và 1.500 người tham gia sự kiện trực tiếp. AI Day 2023 xoay quanh bốn chủ đề chính: Tương lai của mô hình ngôn ngữ lớn (LLMs), Định hình lại tầm nhìn về tương lai trí tuệ nhân tạo, Tác động toàn cầu của trí tuệ nhân tạo sinh GenAI, và Tiềm năng của GenAI trong nền kinh tế Đông Nam Á.



VINFUTURE 2023

Phát minh sản xuất năng lượng xanh bằng pin mặt trời và lưu trữ bằng pin Lithium-ion

GIÁO SƯ MARTIN ANDREW GREEN
GIÁO SƯ STANLEY WHITTINGHAM
GIÁO SƯ RACHID YAZAMI
VÀ GIÁO SƯ AKIRA YOSHINO

GIẢI ĐẶC BIỆT

Phát minh và phổ biến giống lúa kháng bệnh

GIÁO SƯ GURDEV SINGH KHUSH
VÀ GIÁO SƯ VÕ TÔNG XUÂN

GIẢI ĐẶC BIỆT

Khám phá cơ chế gây suy giảm tầng ozone ở Nam cực

GIÁO SƯ SUSAN SOLOMON

GIẢI ĐẶC BIỆT

Khám phá vai trò của GLP-1, nền tảng cho phương pháp điều trị tiểu đường và béo phì

GIÁO SƯ DANIEL JOSHUA DRUCKER
GIÁO SƯ JOEL FRANCIS HABENER
GIÁO SƯ JENS JUUL HOLST VÀ
PHÓ GIÁO SƯ SVETLANA MOJSOV

Quý VinFuture là một quỹ hoạt động phi lợi nhuận tại Việt Nam được thành lập vào ngày 20/12/2020 với kinh phí hoạt động ban đầu được cam kết là 2.000 tỷ đồng, tương đương 100 triệu đô la Mỹ từ Ông Phạm Nhật Vượng và phu nhân là Bà Phạm Thu Hương.

Quý có sứ mệnh tôn vinh và thúc đẩy các nghiên cứu khoa học, các sáng chế công nghệ đột phá với tầm nhìn tạo ra sự thay đổi có ý nghĩa trong cuộc sống hàng ngày của hàng triệu người, nhờ đó chung tay xây dựng một tương lai tươi đẹp – nơi các nghiên cứu khoa học và đổi mới công nghệ có thể tạo ra một thế giới bình đẳng, công bằng và bền vững hơn cho các thế hệ mai sau.

Với niềm tin của Nhà sáng lập rằng Khoa học và Công nghệ hiện là nguồn lực quan trọng nhất cho sự phát triển kinh tế và con người, Quý VinFuture đặt mục tiêu xóa bỏ mọi rào cản trong khoa học, hỗ trợ những cá nhân xuất sắc phát triển, và tạo ra những thay đổi có ý nghĩa trong cuộc sống của mỗi người.

Một trong những hoạt động trung tâm của Quý VinFuture là trao Giải thưởng Khoa học - Công nghệ thường niên toàn cầu VinFuture. Ngày 20 tháng 12 năm 2023, Lễ trao giải VinFuture lần thứ ba được tổ chức tại Hà Nội, đánh dấu sự vinh danh của bốn công trình khoa học xuất sắc nhất trong tổng số 1.389 đề cử xét giải. Giải thưởng Chính trị giá ba triệu Đô-la Mỹ được trao cho “Phát minh sản xuất năng lượng xanh bằng pin mặt trời và lưu trữ bằng pin Lithium-ion”. Ba giải

Đặc biệt vinh danh các công trình: “Phát minh và phổ biến giống lúa kháng bệnh”, “Khám phá cơ chế gây suy giảm tầng ozone ở Nam cực” và “Khám phá vai trò của GLP-1, nền tảng cho phương pháp điều trị tiểu đường và béo phì”.

Lễ trao giải VinFuture năm 2023 được phát sóng trực tiếp trên Đài Truyền hình Quốc gia Việt Nam với sự tham dự của các lãnh đạo ban, bộ, ngành trung ương Việt Nam và đại diện các Đại sứ quán, tổ chức quốc tế và các nhà khoa học kiệt xuất đến từ khắp nơi trên thế giới. Các công trình đạt giải đã vượt qua gần 1.400 đề cử từ 90 quốc gia và vùng lãnh thổ trên thế giới, đều là những sáng kiến đột phá, có ảnh hưởng sâu rộng tới hiện tại và tương lai của nhân loại, trong các lĩnh vực như Năng lượng xanh và bền vững, Ứng phó với biến đổi khí hậu, Nông nghiệp bền vững và an ninh lương thực, cùng Y học sức khỏe.

Giải thưởng Chính VinFuture 2023 đã được trao cho bốn nhà khoa học: Giáo sư Martin Andrew Green (Úc), Giáo sư Stanley Whittingham (Mỹ), Giáo sư Rachid Yazami (Ma-rốc), và Giáo sư Akira Yoshino (Nhật Bản) với phát minh đột phá kiến tạo nền tảng bền vững cho năng lượng xanh thông qua việc sản xuất bằng pin mặt trời và lưu trữ bằng pin Lithium-ion. Đây là các công trình đột phá chung sức tạo nên cuộc cách mạng về năng lượng xanh bền vững cho thế giới hiện tại. Giáo sư Martin Green cùng nhóm nghiên cứu với công nghệ Bộ phát thụ động và Tiếp điểm phía sau (pin mặt trời PERC) đã phát triển và thúc đẩy hiệu

suất chuyển đổi năng lượng từ 15% lên 25%, đồng thời đạt được hiệu quả ở cả những khu vực có điều kiện ánh sáng không thuận lợi. Kể từ khi được sản xuất đại trà vào năm 2012, pin mặt trời PERC đã chiếm tới 60% thị phần thị trường pin mặt trời trên toàn thế giới.

Ba giải đặc biệt trị giá 500 nghìn đô la Mỹ mỗi giải đã được trao ở các hạng mục là (1) Nhà khoa học từ các Quốc gia đang phát triển, vinh danh Giáo sư Gurdev Singh Khush (người Mỹ gốc Ấn) và Giáo sư Võ Tông Xuân (Việt Nam) vì những đóng góp quan trọng trong việc phát minh và phổ biến giống lúa kháng bệnh, góp phần đảm bảo an ninh lương thực; (2) Nhà khoa học nữ, vinh danh Giáo sư Susan Solomon (Mỹ) cho đóng góp quan trọng trong việc “Khám phá cơ chế gây suy giảm tầng ozone ở Nam Cực”, góp phần thúc đẩy Nghị định thư Montreal một nỗ lực quan trọng giúp giảm lượng lớn phát thải khí nhà kính trên toàn cầu; và (3) Nhà khoa học trong các lĩnh vực mới, vinh danh Giáo sư Daniel Joshua Drucker (Canada), Giáo sư Joel Francis Habener (Mỹ), Giáo sư Jens Juul Holst (Đan Mạch) và Phó Giáo sư Svetlana Mojsov (Mỹ) với công trình tiên phong Khám phá vai trò của các peptide giống glucagon 1 (GLP-1), là nền tảng cho các phương pháp điều trị bệnh tiểu đường và béo phì hiệu quả và thúc đẩy các liệu pháp điều trị mới đối với các bệnh thoái hóa thần kinh.

Nâng cao phúc lợi cho cộng đồng

Quý Thiện Tâm đã xây dựng

386

ngôi nhà tình thương

11

hệ thống cấp nước sạch

10

Trường học và nhà ở bán trú

Nối tiếp truyền thống tốt đẹp từ nhiều năm qua, thông qua Quý Thiện Tâm, Tập đoàn thực hiện nhiều hoạt động từ thiện – xã hội trên cả nước. Trong năm 2023, Quý Thiện Tâm đã xây dựng 386 ngôi nhà tình thương cho người nghèo. Xây dựng 11 hệ thống cấp nước sạch sinh hoạt và ba cầu dân sinh ở khu vực miền núi khó khăn. Xây mới 10 trường học và nhà ở bán trú, trao hơn 9.100 suất học bổng và 320 xe đạp cho học sinh nghèo học giỏi. Tài trợ chuyển đổi bộ sách giáo khoa khối lớp 3, 7, 10 sang hệ thống chữ nổi Braille và xây dựng phần mềm “Quản lý hệ thống hỗ trợ giáo dục người khuyết tật Việt Nam”. Ngoài ra, Quý đã cho triển khai xây 23 bể bơi phòng chống đuối nước trẻ em, 80 trạm đo mưa tự động.

Với tinh thần “Tương thân tương ái, Lá lành đùm lá rách”, nhân dịp Tết Nguyên Đán, Quý Thiện Tâm tiếp tục thực hiện chương trình Tặng quà Tết cho người nghèo trong cả nước với tổng số 150.000 suất quà. Mỗi suất quà Tết được

trao tặng là món quà và tấm lòng của người Vingroup đến với mong muốn mang tới một mùa Tết ấm áp và trọn vẹn cho những mảnh đời kém may mắn. Vào các ngày lễ lớn và các ngày kỷ niệm trong năm 2023 (Ngày Tết Thiếu Nhi, Tết Trung Thu,...), Quý Thiện Tâm đều tổ chức đi trao mỗi đợt hàng nghìn suất quà tặng cho các đối tượng người có công với cách mạng, các đối tượng chính sách, trẻ em nghèo. Bên cạnh đó, Quý tiếp tục phụng dưỡng hàng tháng gần 400 Mẹ Việt Nam Anh hùng và các đối tượng chính sách, hỗ trợ sinh hoạt hàng tháng cho 1.962 em nhỏ có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn không may có bố mẹ mất vì Covid-19, hỗ trợ thường xuyên cho 52 cơ sở tình thương nuôi dưỡng trẻ mồ côi và người đơn thân không nơi nương tựa. Đồng thời, Quý cũng kịp thời hỗ trợ cho hơn 2.500 cá nhân/gia đình, góp phần giúp bà con vượt qua hoạn nạn cũng như tạo sinh kế để các hộ gia đình có công ăn việc làm ổn định, thoát nghèo bền vững.



Quý Thiện Tâm cũng đã tài trợ đào tạo bác sĩ chuyên khoa cho 200 bác sĩ trẻ tại các bệnh viện tuyến huyện miền núi, biên giới, hải đảo của 28 tỉnh đặc biệt khó khăn; Tổ chức chương trình phẫu thuật thay thủy tinh thể, tặng mắt kính miễn phí cho 4.700 người cao tuổi và học sinh có hoàn cảnh khó khăn; Tổ chức khám sàng lọc để quản lý điều trị cho hàng triệu người bị bệnh tim mạch, đái tháo đường tại 10 tỉnh; Duy trì và mở rộng mạng lưới 1.500 cô đỡ thôn bản vùng đồng bào dân tộc thiểu số nhằm góp phần tạo điều kiện cho các thai phụ và trẻ sơ sinh ở các vùng đặc biệt khó khăn được tiếp cận các dịch vụ y tế, chăm sóc sức khỏe tốt hơn; Tài trợ kinh phí phẫu thuật dị tật bẩm sinh, chữa bệnh cho 270 trẻ em mắc bệnh ung thư; Tài trợ và phối hợp với Genestory triển khai dự án “Thuốc đúng cho em” để sàng lọc Gene nhằm tầm soát phản ứng có hại của thuốc với các trẻ em nghèo đang điều trị

hoặc có nguy cơ mắc động kinh, dự án này được vinh danh tại Lễ trao giải thưởng **Hành động vì Cộng đồng (Human Act Prize)** năm 2023.

Trung tâm Từ thiện và Hướng nghiệp Phật Tích tại tỉnh Bắc Ninh do Quý Thiện Tâm thành lập và bảo trợ là nơi nuôi dưỡng, chăm sóc và giáo dục trẻ mồ côi và cụ già đơn thân không nơi nương tựa. Năm 2023, Trung tâm Phật Tích đón thêm 54 cháu nhỏ mồ côi, đưa tổng số các cụ và các cháu nuôi dưỡng tại Trung tâm lên 213 người. Đặc biệt trong năm 2023, Trung tâm đã ký thỏa thuận hợp tác với công ty TNHH KOTO, một doanh nghiệp xã hội tham gia hoạt động nhân đạo, đào tạo hướng nghiệp, giáo dục định hướng, giáo dục kỹ năng sống hoàn toàn miễn phí và tạo công ăn việc làm cho thanh thiếu niên có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn.



Năm 2023, Vinhomes tiếp tục phát triển các dự án nhà ở xã hội phục vụ người có thu nhập thấp dưới thương hiệu "Happy Home" tại các tỉnh và thành phố lớn, với mong muốn hiện thực hóa giấc mơ sở hữu nhà cho hàng triệu người lao động Việt Nam. Vinhomes đã tài trợ xóa tình trạng nhà dột nát cho 500 hộ dân tại huyện Định Hóa, tỉnh Thái Nguyên với số tiền đóng góp lên tới 30 tỷ đồng.

Tại VinWonders Nam Hội An, Đào Văn Hóa Dân Gian hiện đang lưu giữ và bảo tồn 15 nghề truyền thống trên khắp các vùng miền Việt Nam: nghề làm Giấy Dó, in tranh Đông Hồ, Thư Pháp, Nuôi tằm ươm tơ dệt lụa, nghề làm đèn lồng, đan lát, thêu, may, điêu khắc, hoa giấy Thanh Tiên, gốm,

Dệt Thái, Dệt Hmong, Dệt Cơ Tu, Dệt Chăm. Đồng thời cũng tái hiện kiến trúc văn hóa đặc trưng của các vùng miền trên đất nước. Như kiến trúc nhà Bắc, Trung, Nam, Tây Nguyên, Tây Bắc.

Hiện tại khu làng nghề là nơi hoạt động làm việc sản xuất sản phẩm trải nghiệm của hơn 50 nghệ nhân, thợ nghề lâu năm cùng đội ngũ hướng dẫn viên hướng dẫn trải nghiệm văn hóa. Đội ngũ nhân sự hoạt động xuyên suốt tạo cho khách hàng trải nghiệm không khí của một làng quê Việt được tái hiện chân thực sống động. Tại đây, cũng có 5 nhân sự người dân tộc vùng bao gồm Thái, Chăm, Cơ Tu, Hmong đang làm việc và duy trì nghề Dệt vải.

Quản trị

Củng cố năng lực quản trị và quản lý doanh nghiệp

Vingroup luôn hướng tới phát triển một bộ máy quản trị gọn nhẹ, linh hoạt và hiệu quả. Ban Lãnh đạo Tập đoàn tiếp tục đi theo các định hướng chính sau nhằm củng cố năng lực quản trị, kiện toàn bộ máy – những chiến lược trọng yếu của Vingroup để đạt được mục tiêu kinh doanh trung và dài hạn.

- Giữ tốc độ phát triển phù hợp với năng lực của hệ thống, cụ thể là chú trọng củng cố nền tảng và phát triển bền vững, đi vào chiều sâu
- Tinh gọn bộ máy, tinh gọn hệ thống quy định, quy trình để tăng năng suất, hiệu quả

- Thúc đẩy các phong trào học tập, xây dựng bằng được chương trình đào tạo Lãnh đạo các cấp, đưa đào tạo trở thành chiến lược phát triển của Tập đoàn
- Xây dựng Đại gia đình Vingroup, chú trọng nâng cao đời sống vật chất và tinh thần, đưa Vingroup trở thành Ngôi nhà chung của các thành viên
- Nghiên cứu và ứng dụng công nghệ kỹ thuật vào kinh doanh và quản trị nhằm tạo ra những đột phá mới

Thông tin chi tiết xem tại Chương Quản trị doanh nghiệp – Mục Báo cáo của Hội đồng Quản trị – Trang 124.



Quản lý rủi ro

Quản lý rủi ro tập trung vào các rủi ro trọng yếu nhận diện theo từng quy trình, từng mảng việc. Với từng loại rủi ro, từ rủi ro hoạt động, rủi ro tuân thủ, rủi ro tài chính, rủi ro chất lượng, Vingroup xây dựng chiến lược rõ ràng để nhận biết và kiểm soát. Đặc biệt, với công tác quản trị rủi ro trong hoạt động lao động, sản xuất, Tập đoàn luôn nghiêm túc và chủ động trong việc đảm bảo an toàn cho CBNV bằng việc xây dựng quy trình và đào tạo về an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, đồng thời kiểm soát mức độ tuân thủ theo pháp luật Việt Nam cũng như tiêu

chuẩn môi trường và xã hội trên thế giới. Cụ thể, ngoài việc huấn luyện về an toàn lao động cho toàn bộ người lao động trước khi bắt đầu làm việc tại các xưởng sản xuất, VinFast còn tiến hành đánh giá rủi ro, kiểm tra an toàn đối với 100% các dây chuyền máy móc thiết bị trước khi đưa vào sử dụng phục vụ sản xuất, đo kiểm môi trường lao động hàng năm và đảm bảo các chỉ tiêu, thông số môi trường làm việc trong giới hạn an toàn, báo cáo, điều tra các vụ tai nạn lao động để xác định nguyên nhân và thực hiện các biện pháp khắc phục, phòng ngừa.

Đảm bảo sự minh bạch

Nhằm nâng cao kỷ luật và chuẩn mực đạo đức trong Tập đoàn, Vingroup đã lập và thực hiện Quy chế về đảm bảo sự minh bạch, áp dụng với toàn bộ CBNV (bao gồm cả nhân viên thử việc, tập nghề), đồng thời có thể được yêu cầu áp dụng với các nhà cung cấp, người liên quan theo nội dung được quy định chi tiết trong Quy chế. Quy chế này điều chỉnh các vấn đề về: (1) phòng, chống rửa tiền, (2) chống hối lộ và tham nhũng, (3) kiểm soát giao dịch nội bộ, và (4) lưu ý về luật trừng phạt của nước ngoài.

Về việc phòng, chống rửa tiền, Quy chế đưa ra quy định về Nhận biết khách hàng, Phân loại và xử lý khách hàng theo mức độ rủi ro và quy trình Rà soát, phát hiện xử lý giao dịch đáng ngờ, đồng thời đưa ra quy chế về việc lưu trữ hồ sơ, bảo mật thông tin và quy định về hoạt động kiểm soát, kiểm toán nội bộ nhằm đảm bảo việc thi hành Quy chế.

Về việc chống hối lộ và tham nhũng, ngoài việc quy định điều khoản cam kết không hối lộ trong các hợp đồng mua hàng, Tập đoàn và các P&L cũng khuyến khích toàn thể CBNV tố cáo gian lận và tham nhũng trong công ty cũng như của nhà cung cấp theo chính sách của Tập đoàn, đồng thời khen thưởng những cá nhân kiên quyết nói không với hành vi hối lộ, lồng ghép các nội dung về đào tạo phòng chống tham nhũng trong các khóa học đào tạo văn hóa công ty và định kỳ nhắc lại các nội dung này để toàn thể CBNV luôn có ý thức tuân thủ.

Về việc kiểm soát giao dịch nội bộ nhằm đảm bảo công bằng cho các cổ đông và nhà đầu tư, Quy chế quy định rõ trách nhiệm của người nội bộ trong việc giữ bí mật và không thực hiện các giao dịch nội bộ theo quy định.

Với việc mở rộng hoạt động ra ngoài lãnh thổ Việt Nam, Quy chế cũng đưa ra các quy định để các bên lưu ý đối với luật trừng phạt của nước ngoài.

Đặc biệt, trong lĩnh vực Sản xuất Công nghiệp, với định hướng phát triển ra thị trường toàn cầu, bên cạnh việc tuân thủ pháp luật Việt Nam về phòng chống tham nhũng, VinFast còn cam kết tuân thủ pháp luật nước ngoài, đặc biệt là pháp luật về phòng chống tham nhũng của Hoa Kỳ. VinFast đang xây dựng và sẽ sớm đưa vào thực hiện chương trình “Đạo đức và Tuân thủ”, trong đó bao gồm Chính sách về Chống Tham nhũng tại Nước ngoài, bao gồm các lĩnh vực như Điều phối chính sách tuân thủ, Kiểm toán và Báo cáo, Đào tạo, Lưu giữ Văn bản, và Báo cáo Vi phạm. Điều khoản mẫu về phòng chống tham nhũng, hối lộ là điều khoản tiêu chuẩn cho tất cả hợp đồng mà Công ty đàm phán và ký kết với các đối tác.

Ngoài ra, Tập đoàn còn xây dựng và triển khai Quy chế nội bộ về bảo đảm quyền đối với thông tin riêng tư nhằm mục đích bảo vệ quyền riêng tư và an toàn thông tin của các khách hàng, người lao động và đối tác của Tập đoàn. Nội dung chi tiết của Quy chế được đăng tải trên website Quan hệ cổ đông.

Phát triển nhân sự bền vững

Người lao động là nguồn lực và yếu tố quyết định đến sự phát triển của doanh nghiệp. Vingroup đã xây dựng và phát triển đội ngũ chuyên gia giỏi trong các lĩnh vực then chốt, tạo dựng môi trường làm việc hấp dẫn, chuyên nghiệp, thân thiện thông qua hệ thống chế độ, chính sách nhân sự như sau:

Bảo đảm quyền lợi và bình đẳng đối với người lao động

Vingroup trân trọng những giá trị do người lao động tạo ra và đóng góp cho doanh nghiệp, cam kết không sử dụng lao động trẻ em (bao gồm lao động chưa thành niên), lao động cưỡng bức, đảm bảo bình đẳng, không phân biệt quốc tịch, độ tuổi, giới tính, trình độ. Tập đoàn quản lý và đánh giá người lao động theo năng suất và hiệu quả công việc, đem lại cơ hội công bằng cho tất cả các CBNV trong quá trình làm việc và tạo điều kiện để mỗi cá nhân phát huy được tối đa năng lực.

Nhằm mục đích đảm bảo an toàn cho người lao động, các công ty thành viên tuân thủ quy định của pháp luật về thành lập Bộ phận An toàn, Vệ sinh, Lao động (AT-VSLĐ) và Hội đồng AT-VSLĐ, cụ thể:

- Bộ phận AT-VSLĐ:
 - Công ty quy mô dưới 300 người lao động: ít nhất một nhân sự làm công tác AT-VSLĐ theo chế độ bán chuyên trách
 - Công ty quy mô từ 300 đến dưới 1 nghìn người lao động: ít nhất một nhân sự làm công tác AT-VSLĐ theo chế độ chuyên trách
 - Công ty quy mô trên 1 nghìn người lao động: thành lập phòng AT-VSLĐ hoặc có ít nhất hai nhân sự làm công tác AT-VSLĐ theo chế độ chuyên trách
- Hội đồng AT-VSLĐ: Công ty sử dụng hơn một nghìn lao động, hoặc sử dụng hơn 300 lao động và kinh doanh trong lĩnh vực thi công công trình xây dựng có thành lập Hội đồng AT-VSLĐ, với chức năng nhiệm vụ như sau:
 - Kiểm tra, rà soát công tác AT-VSLĐ tại tất cả các khu vực đảm bảo các tổn tại đều được kiểm soát và có phương án khắc phục
 - Kiểm soát việc thực hiện khai báo kiểm định, bảo dưỡng các loại máy móc, thiết bị, vật tư có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn lao động
 - Nghiên cứu và tổ chức việc triển khai hướng dẫn các biện pháp đảm bảo AT-VSLĐ đảm bảo toàn bộ CBNV trong Công ty/Tập đoàn được hướng dẫn và đào tạo đầy đủ các kiến thức và biện pháp về AT-VSLĐ
 - Triển khai xử lý và khắc phục các vụ việc tai nạn lao động
 - Giám sát việc thực hiện các tiêu chuẩn, quy chuẩn, các quy trình, nội quy AT-VSLĐ
 - Tham gia xây dựng kế hoạch AT-VSLĐ, các biện pháp, phương án là việc AT-VSLĐ

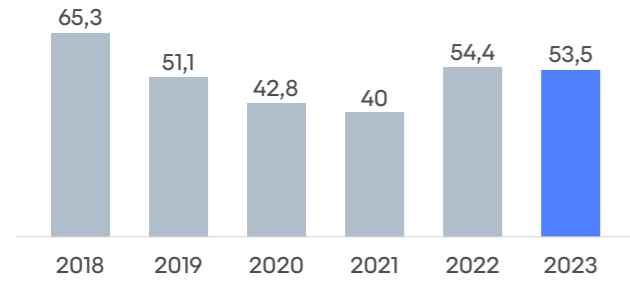
Chiến lược tuyển dụng và phát triển nguồn nhân lực

- Vingroup thu hút và chào đón tất cả những ứng viên có nguyện vọng, năng lực và sẵn sàng làm việc trong môi trường năng động, tốc độ, sáng tạo và hiệu quả.
- Quy trình tuyển dụng đơn giản, thuận lợi, chính sách đãi ngộ công bằng, dựa trên năng lực và khả năng đóng góp của mỗi cá nhân.
- Tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp, văn minh kết hợp hài hòa giữa lợi ích của doanh nghiệp với lợi ích của CBNV
- Chú trọng công tác phát triển nguồn nhân lực thông qua việc triển khai hiệu quả các chương trình đào tạo, nâng cao hiểu biết, trình độ nghiệp vụ, đào tạo chuẩn hóa, nâng cao tay nghề cho CBNV, đào tạo tạo nguồn để có thể bổ nhiệm các vị trí lãnh đạo từ nguồn cán bộ tiềm năng nội bộ. CBNV có cơ hội tham dự các chương trình đào tạo văn hóa, kỹ năng, chuyên môn phù hợp với các mục tiêu, lộ trình phát triển cá nhân, được trải nghiệm, thử thách trong các công việc khác nhau để thu nhận kiến thức thực tế và phát triển bản thân.
- Vai trò của Cán bộ Lãnh đạo (CBLĐ) trong việc đào tạo, phát triển đội ngũ luôn luôn được chú trọng thông qua việc trực tiếp đứng lớp để kèm cặp, huấn luyện CBNV dưới quyền. Các buổi hội thảo, tọa đàm với sự tham gia của các học giả, chuyên gia nghiên cứu ưu tú thường xuyên được tổ chức để cập nhật thông tin, chia sẻ kiến thức cho người Vingroup.



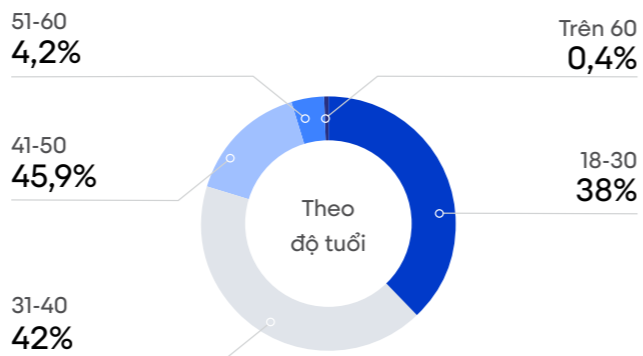
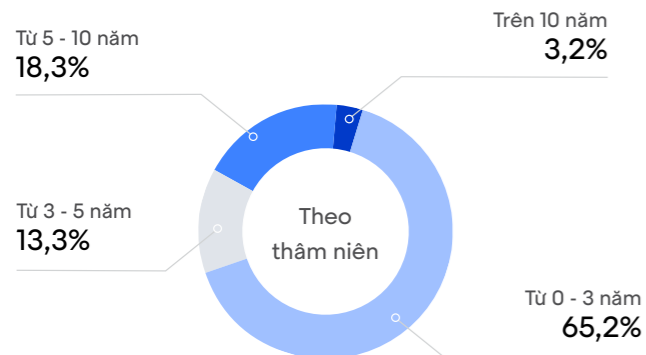
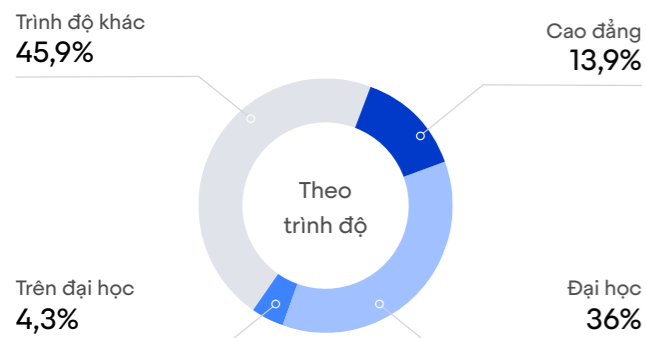
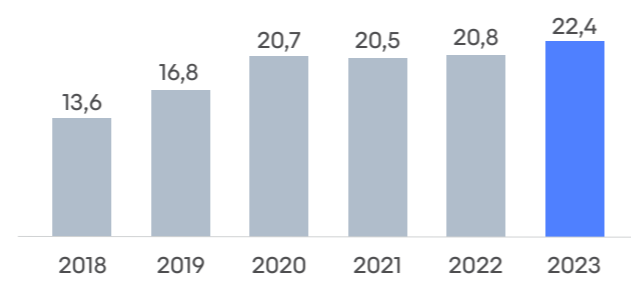
Cơ cấu nhân sự

Số lượng cán bộ, nhân viên
(nghìn người)



Ghi chú: Số liệu năm 2020, 2021, 2022 không bao gồm One Mount Group

Thu nhập bình quân
(triệu đồng/người/tháng)



Quyền lợi của Người lao động và môi trường làm việc

Chế độ làm việc

Tập đoàn Vingroup tổ chức làm việc 8 giờ/ngày, 5,5 ngày/tuần (đối với Khối Hành chính – Văn phòng – Sản xuất) và 6 ngày/tuần (đối với Khối Vận hành – Dịch vụ). CBNV được hưởng chế độ nghỉ lễ, nghỉ phép, nghỉ việc riêng có hưởng nguyên lương theo quy định của Luật Lao động.

Điều kiện làm việc

Với cam kết xây dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp, Tập đoàn đã bố trí văn phòng làm việc cho CBNV rộng rãi, khang trang. CBNV được cấp phát trang thiết bị làm việc hiện đại, được kiểm tra sức khỏe định kỳ. Đối với CBNV trực thuộc Khối Vận hành – Dịch vụ – Sản xuất, Tập đoàn trang bị đầy đủ đồng phục, phương tiện, thiết bị bảo hộ lao động, vệ sinh lao động.

Nội quy lao động

Tập đoàn và các Công ty thành viên đều rất chú trọng xây dựng Nội quy lao động theo đúng quy định của Pháp luật.

Lương và bảo hiểm, phúc lợi

Tập đoàn luôn duy trì mức lương cho CBNV cạnh tranh so với mặt bằng lương chung của các doanh nghiệp trong cùng lĩnh vực trên thị trường, đồng thời tiếp tục chuẩn hóa, tối ưu hóa hệ thống lương, thưởng dựa trên năng lực, kết quả công việc và mức độ đóng góp của từng CBNV đối với Tập đoàn. Tập đoàn có chính sách lương, thưởng, đãi ngộ đặc biệt cạnh tranh đối với các nhân sự giỏi, có nhiều kinh nghiệm trong các lĩnh vực liên quan, một mặt để giữ chân CBNV, mặt khác để “chiêu hiền đãi sĩ”, thu hút nhân lực giỏi từ nhiều nguồn khác nhau về làm việc, đóng góp và phát triển tại Tập đoàn.

Việc trích nộp Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp được thực hiện đầy đủ theo quy định của pháp luật. Ngoài ra, Tập đoàn đã kết hợp với Tập đoàn Bảo hiểm Bảo Việt và PVI để xây dựng và triển khai các chương trình,

gói bảo hiểm sức khỏe ưu việt dành riêng cho CBNV Vingroup.

Tập đoàn thường xuyên rà soát, điều chỉnh các chính sách phúc lợi, tạo thêm nhiều đãi ngộ thiết thực cho toàn thể CBNV.

Chế độ hỗ trợ

- Hỗ trợ điện thoại di động
- Hỗ trợ ăn trưa
- Hỗ trợ xăng xe, đi lại

Các chính sách phúc lợi chính của Tập đoàn

- Tặng quà vào những sự kiện quan trọng của mỗi cá nhân như sinh nhật, kết hôn, sinh con, thăm hỏi, tặng quà khi ốm đau, vào các dịp lễ
- Tổ chức các hoạt động lễ hội, sinh hoạt tập thể, CBNV cùng gia đình đi tham quan, nghỉ mát
- Khen thưởng cho con em CBNV đạt thành tích cao trong học tập, thể thao, nghệ thuật; tổ chức trại hè kèm các chương trình đào tạo kỹ năng sống cho các con
- Xây dựng khu thể thao đa năng với cảnh quan đẹp mắt, đầy đủ cơ sở vật chất, nơi mọi CBNV có thể thường xuyên tập luyện, thi đấu thể thao, rèn luyện sức khỏe

Khen thưởng

Tập đoàn đã xây dựng và áp dụng chính sách khen thưởng tại tất cả các cơ sở, theo đó mọi CBNV có thành tích, đóng góp vào hiệu quả hoạt động của Bộ phận đều phải được ghi nhận, biểu dương và khen thưởng CBNV.

Chú trọng đào tạo và đảm bảo nguồn nhân lực bền vững

“Công tác đào tạo được đặc biệt chú trọng và triển khai hiệu quả” là một trong những tiêu chí về Môi trường làm việc tại Vingroup. Các nội dung, chương trình đào tạo được quy hoạch, thiết kế phù hợp và cập nhật thường xuyên để đáp ứng nhu cầu phát triển thực tế của người lao động cùng với yêu cầu của thị trường. Các hình thức đào tạo liên tục được đổi mới, ứng dụng công nghệ, kỹ thuật tiên tiến như: số hóa tài liệu đào tạo, triển khai các khóa học trực tuyến nhằm khuyến khích CBNV không ngừng học hỏi, chủ động nghiên cứu học tập mọi nơi, mọi lúc nhằm cập nhật, bổ sung kiến thức, phát triển kỹ năng, năng lực bản thân và nâng cao

hiệu quả công việc. Công tác sát hạch, đánh giá tay nghề của CBNV được các đơn vị duy trì tổ chức nghiêm túc nhằm đánh giá, sàng lọc, phân loại trình độ tay nghề. Các chương trình đào tạo và phát triển đội ngũ CBLĐ nguồn, Chuyên gia ngành được đầu tư thiết kế, triển khai bài bản và thu hút sự quan tâm và tham gia của CBLĐ các cấp. Năm 2023, Vingroup tiếp tục duy trì và nhân rộng tinh thần và văn hóa “Học hỏi tự thân - Vượt lên chính mình”, triển khai các hội thảo truyền lửa, các chương trình phát triển văn hóa nội bộ của Tập đoàn cho toàn thể bộ máy CBNV.

Ở trụ cột Công nghệ - Công nghiệp, **VinFast** luôn ưu tiên tuyển dụng nhân sự trong nước và thông qua hệ thống đào tạo nâng cao trình độ cho nhân viên trong lĩnh vực ô tô. Đồng thời, Công ty cũng tạo điều kiện thuận lợi để các Việt kiều đóng góp vào sự phát triển chung của VinFast. Đối với các vị trí chưa có nhân sự trong nước đáp ứng yêu cầu sẽ thực hiện tuyển dụng nhân sự nước ngoài và hỗ trợ chuyển giao, học hỏi kiến thức của nhân sự trong nước với các chuyên gia để đảm bảo kiến thức được lưu giữ và truyền đạt, đồng thời nâng cao chất lượng nguồn nhân lực trong nước. Trong năm, VinFast đẩy mạnh thực hiện các chương trình đào tạo nâng cao tay nghề, đào tạo văn hóa doanh nghiệp và kỹ năng, đào tạo nâng cao chất lượng sản phẩm và trải nghiệm dịch vụ cho khách hàng. Cụ thể, VinFast đã tổ chức chương trình đào tạo tư vấn bán hàng chuyên nghiệp cho toàn bộ tư vấn bán hàng tại 22 điểm/cụm điểm trên toàn quốc và tổ chức kỳ thi kiến thức chuyên môn kinh doanh và sáng kiến ý tưởng nhằm chuẩn hóa năng lực tư vấn bán hàng, nhận diện vấn đề chất lượng nhân sự tư vấn bán hàng và tạo cơ hội để CBNV có cơ hội được ghi nhận và vinh danh các sáng kiến cải thiện chất lượng bán hàng. Trong năm 2023, VinFast đã triển khai bốn chương trình đào tạo trọng điểm với quy mô toàn quốc. Thứ nhất, chương trình đào tạo "Nâng bậc kỹ thuật

Sửa chữa chung Ô tô" cho toàn bộ Nhân viên kỹ thuật Sửa chữa chung (NVKT SCC) của Xưởng dịch vụ và Nâng bậc 1 kỹ thuật Xe máy điện (XME) cho toàn bộ nhân viên kỹ thuật XME của các cửa hàng VIN3S XME toàn quốc. Bên cạnh đó, VinFast cũng tiến hành triển khai các Chương trình đào tạo cho các đối tác vận hành dịch vụ Taxi điện như: Én Vàng Taxi, Lado Taxi, Thanh Hà Taxi, Mekong Taxi, GSM Lào nhằm góp phần củng cố nhận thức và năng lực vận hành xe điện an toàn cho các đối tác, giúp đối tác có thể vận hành xe điện VinFast thuận lợi, giúp lan tỏa hình ảnh và giá trị của xe điện gắn gũi hơn với người tiêu dùng. VinFast cũng phối hợp với Bộ Giáo dục tổ chức thành công sự kiện "Hội thi tìm hiểu Luật Giao thông đường bộ và kỹ năng lái xe an toàn 2023" với thông điệp "Kiến tạo thế hệ xanh" cho hơn 3000 sinh viên từ các trường Đại học hàng đầu trong khu vực tham gia các hoạt động hội thảo, thực hành lái xe an toàn và biểu diễn tiểu phẩm theo chủ đề an toàn giao thông. Thông qua những hoạt động trải nghiệm thú vị, VinFast đã góp phần hình thành tầm nhìn cho một thế hệ xanh, chuẩn bị hành trang cho các em tham gia giao thông an toàn, trở thành một công dân của thế hệ xanh đóng góp tích cực vào hành trình kiến tạo tương lai xanh cho Việt Nam.

Đối với các công ty công nghệ, **VinAI** luôn coi trọng các giá trị do người lao động tạo ra, và luôn lấy sự ghi nhận, chế độ đãi ngộ, đào tạo và phát triển là kim chỉ nam cho các chiến lược nhân sự. Với tầm nhìn vững vàng về đội ngũ nhân sự chất lượng cao, VinAI cam kết đưa ra các chương trình đào tạo, phát triển chuyên môn, kỹ năng, tạo cơ hội thăng tiến cho nhân viên và xây dựng môi trường làm việc lý tưởng cho những nhân tài - "Home for Talents" với các chương trình phát triển văn hóa nội bộ định kỳ đặc sắc, giàu ý nghĩa. Tại VinAI, CBNV được đào tạo chuyên môn định kỳ, trao đổi về kết quả công việc liên tục với cấp quản lý, được tham gia các khóa đào tạo kỹ năng lãnh đạo, kỹ năng quản trị và kỹ năng mềm theo định hướng "Khung năng lực người VinAI". Các cán bộ lãnh đạo cũng chính là những giảng viên nội bộ - là hạt nhân nâng cao hiệu quả đào tạo và phát triển nhân viên. Về các hoạt động phát triển văn hóa, VinAI triển khai định kỳ các hoạt động nội bộ như Company townhall, Happy Monday, Confession Day,... xuất bản các ấn phẩm truyền thông VinAI Insight, VinAI Radio, VinAI Share-station...nhằm kiến tạo môi trường làm việc hứng khởi, gắn kết.

VinBigData luôn ưu tiên triển khai các chương trình đào tạo cho CBNV, thông qua các chương trình đào tạo cán bộ nguồn, đào tạo

chuyên môn và kỹ năng mềm cho CBNV và CBLĐ, tham dự các khóa học quốc tế trực tuyến, các buổi chia sẻ trực tiếp giữa nhân viên và các KOL (người có sức ảnh hưởng), đại diện từ các công ty công nghệ hàng đầu để có thêm các góc nhìn đa chiều về lĩnh vực và thị trường. Bên cạnh đó, CBNV sẽ có lộ trình phát triển phù hợp với từng cá nhân, tham dự các buổi gặp định kỳ với Tổng Giám đốc nhằm củng cố định hướng phát triển, xây dựng chiến lược và kế hoạch hành động tổng quan và chi tiết. VinBigData cung cấp môi trường làm việc an toàn, minh bạch, và giàu cơ hội phát triển cho CBNV.

VinBrain cũng chủ động thiết kế các chương trình đào tạo dành riêng cho từng đối tượng CBNV, phù hợp với nhu cầu đào tạo của từng đối tượng và mong muốn từ phía công ty. Tại VinBrain, các CBLĐ khối phòng tập trung vào việc đào tạo chuyên môn cho CBNV hằng tuần, hằng tháng, với hơn 2,2 nghìn giờ đào tạo nhằm nâng cao năng lực chuyên môn, khả năng đáp ứng và ứng dụng được những công nghệ tiên tiến nhất vào định hướng sản phẩm hiện tại Đơn vị cũng thúc đẩy việc phát huy ý tưởng mới từ CBNV bằng các cuộc thi sáng tạo định kỳ (Hackathon) hay xây dựng bộ KPIs cụ thể cho Phòng/Khối.





Ở trụ cột Thương mại – Dịch vụ, **Vinhomes** và **Vincom Retail** luôn có các chương trình đào tạo nội bộ, chương trình nâng cao năng lực quản lý, bồi dưỡng, phát triển đội ngũ kế cận. Các đơn vị xây dựng chính sách lương, thưởng cạnh tranh, phù hợp với từng vị trí công việc, kỹ năng và trình độ chuyên môn của cán bộ, nhân viên, ghi nhận đầy đủ những đóng góp và kết quả công việc của từng cá nhân. **Vincom Retail** tổ chức và triển khai nhiều chương trình đào tạo theo các chức danh với các hình thức trực tiếp và trực tuyến nhằm mở rộng kiến thức, nâng cao nghiệp vụ và tư duy dịch vụ cho CBNV trong Công ty cũng như nhân viên của Khách thuê đang làm việc tại gian hàng trong các TTTM. Ở Vinhomes, “Công tác đào tạo được đặc biệt chú trọng và triển khai hiệu quả” là một trong những tiêu chí về Môi trường làm việc tại Vinhomes. Trong năm 2023, **Vinhomes** mở rộng triển khai các chương trình đào tạo trọng tâm, đào tạo nâng cao năng lực, kỹ năng cho CBNV, đặc biệt khuyến khích, thúc đẩy văn hóa tự học tập, phát triển nhằm đạt được các tiêu chuẩn nhân sự, đáp ứng mục tiêu phát triển của Công ty. Vinhomes ghi dấu ấn trong năm 2023 với tổng cộng gần 30,1 nghìn khóa đào tạo cho 377,9 nghìn lượt học viên.

Năm 2023, **Vinpearl** đã dành tổng cộng 36,6 nghìn giờ học và 534,5 nghìn giờ cho công tác đào tạo. Đây không chỉ là con số, mà còn là biểu hiện rõ nét của sự cam kết của Vinpearl đối với sự phát triển chất lượng nhân sự và môi trường làm việc.

Vinpearl đặt trọng điểm vào các dự án nhằm nâng cao chất lượng đội ngũ, tạo ra môi trường làm việc tích cực và hướng tới trở thành trở thành một tổ chức học tập. Những chương trình đào tạo trọng điểm trong năm bao gồm: (1) nâng cao năng lực chuyên môn, phát triển tinh hoa nghề, quản trị nghề như chương trình kỹ sư trưởng, tổ trưởng chuyên nghiệp, Master Pearl; (2) hướng tới văn hóa dịch vụ xuất sắc; (3) chú trọng phát triển năng lực lãnh đạo, hướng tới tạo nguồn lãnh đạo chất lượng cao; (4) thành lập hội đồng chuyên môn, xây dựng thư viện tài liệu và xây dựng hệ thống quản lý đào tạo; (5) hướng tới chất lượng hiệu quả đào tạo, đảm bảo các kế hoạch, các chương trình đào tạo theo đúng kế hoạch và có những cải tiến kịp thời.



Với lĩnh vực Thiện nguyện – Xã hội, **Vinmec** đã tích cực triển khai nhiều chương trình đào tạo nhằm chuẩn hóa và nâng cao năng lực chuyên môn cho đội ngũ CBLĐ, CBNV. Năm 2023, Vinmec đã triển khai 9,3 nghìn lớp học tập trung cho đội ngũ các cấp, tăng 93% so với năm 2022, với hơn 16,2 nghìn giờ học trực tiếp, 110.200 giờ học tập chủ động qua hệ thống UptoDate, nhờ đó chủ động trong việc đào tạo và bổ nhiệm thành công nhiều cán bộ lãnh đạo từ nguồn nội bộ.

Trong công tác đào tạo chuyên môn lâm sàng, năm 2023, Vinmec tiếp tục cải tiến và triển khai Chương trình đào tạo chuẩn hóa toàn diện và nâng cao năng lực theo chuyên ngành. Theo đó, trong năm 2023, 47 bác sĩ nội trú và 116 điều dưỡng đã được tham gia vào đào tạo nguồn, đạt chuẩn bác sĩ, điều dưỡng bậc 1.

Đào tạo chuẩn hóa đầu vào (Clinical Induction) với 100% các bác sĩ mới (theo nhu cầu vận hành) đã được hội nhập lâm sàng và đạt chuẩn đầu vào Vinmec. Chương trình “Mini Internship”, đào tạo chuẩn hóa theo chuyên khoa đã triển khai cho 231 bác sĩ, điều dưỡng trên toàn hệ thống, chuẩn hóa sáu chương trình chuyên môn khó và phức tạp như: sốt phát ban, sản bệnh lý, an toàn trong gây mê, siêu âm tim, CERTAIN và CATC. Vinmec tiếp tục triển khai chương trình đào tạo của Hiệp hội tim mạch Hoa Kỳ (AHA) trong năm 2023 với 321 cán bộ y tế được cấp chứng chỉ. Bên cạnh đó, Vinmec cũng đẩy mạnh đào tạo hợp tác quốc tế với những hệ thống y khoa uy tín trên thế giới như: Đại học Osaka Metropolitan (Nhật Bản), Đại học Pennsylvania (Mỹ), Đại học Montpellier (Pháp), Cleveland Clinic (Mỹ), và SNUH (Hàn Quốc).

Trong lĩnh vực Giáo dục, **VinUni** đã tiến hành nâng cấp bộ Quy định nội bộ chung (QĐNBC), triển khai đào tạo và tổ chức thi sát hạch về QĐNBC nhằm nâng cao hiểu biết của toàn bộ nhân viên, đặc biệt là các nội dung liên quan đến phòng chống các hành vi tham nhũng, tiêu cực. VinUni định kỳ hằng quý sẽ cho phát hành các bản tin truyền thông về văn hóa làm việc lành mạnh, chuyên nghiệp, và điểm tin các hành vi tiêu cực (nếu có) đến toàn thể nhân viên để nhắc nhở làm bài học kinh nghiệm. Bên cạnh đó, VinUni thúc đẩy Chương trình hội thảo định kỳ phát triển lãnh đạo và cán bộ nguồn (Leader series) giúp các cán bộ lãnh đạo cấp cao và cán bộ nguồn trẻ cùng thảo luận và giải quyết các vấn đề quản trị của Trường như: Xây dựng sơ đồ tổ chức giai đoạn trưởng thành, tập trung vào trải nghiệm sinh viên xuất sắc, Xây dựng văn hóa và các giá trị cốt lõi và Chương trình học tập và phát triển dành cho CBNV (Be a ChangeMaker series) tập trung vào các năng lực học tập như Kế hoạch phát triển cá nhân (IDP), Mentoring/Coaching, Lập kế hoạch, Tổ chức sự kiện.

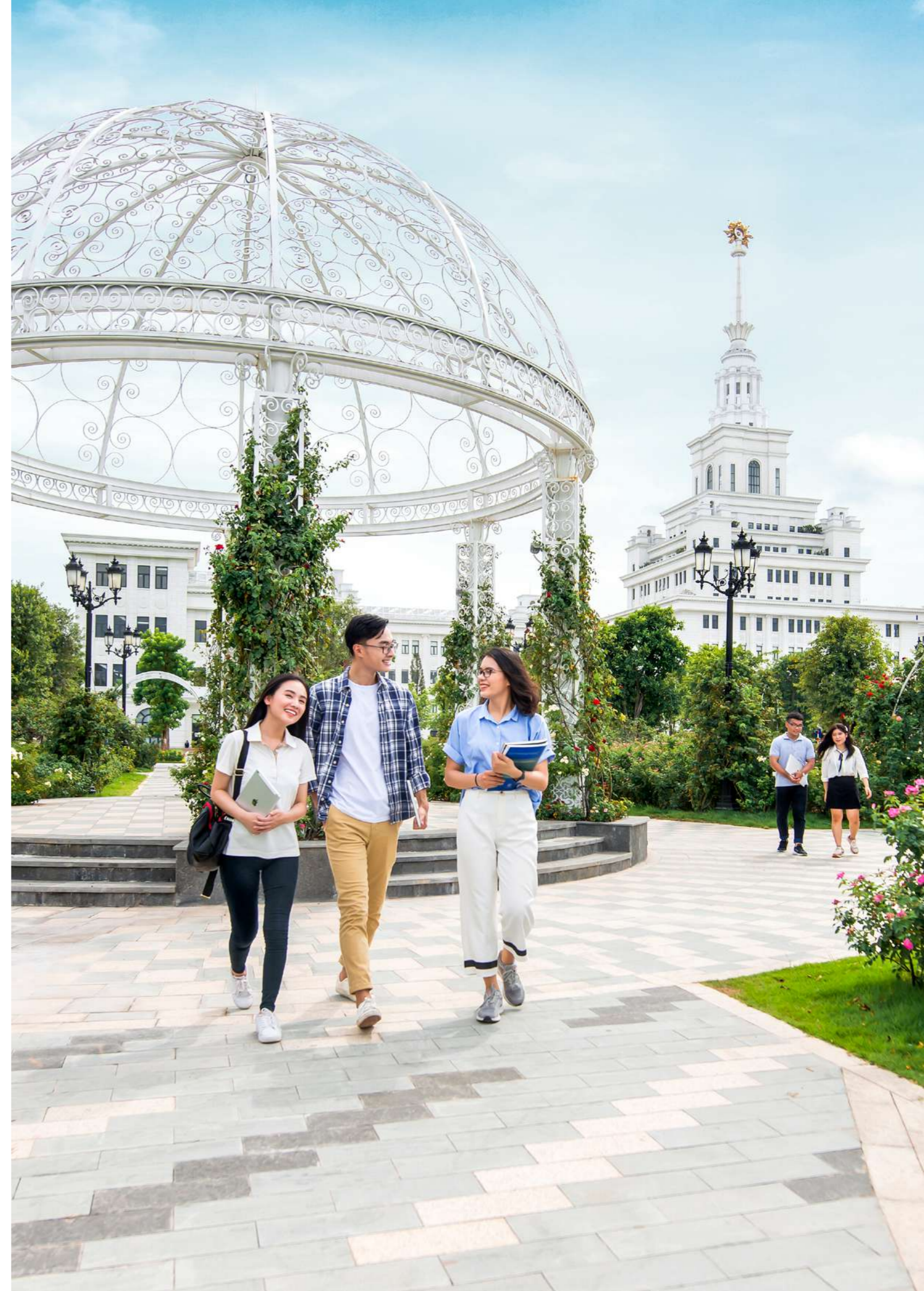
Tại **Vinschool**, việc đầu tư nâng cấp chất lượng đội ngũ nhân sự luôn là chiến lược trọng tâm của trường từ những ngày đầu mới thành lập. Năm 2023, Vinschool triển khai kế hoạch tạo nguồn giáo viên từ nhóm sinh viên giỏi của các trường sư phạm uy tín trong nước. Vinschool ký

kết biên bản hợp tác với sáu trường Cao đẳng, Đại học sư phạm hàng đầu, tổ chức hội thảo tư vấn cho hơn ba nghìn sinh viên năm 3, 4, thu hút 500 hồ sơ ứng tuyển và lựa chọn được 120 sinh viên xuất sắc đưa vào đào tạo, thực tập để chuẩn bị cho các vị trí giáo viên Vinschool.

Từ đầu năm học 2022 – 2023, Vinschool cũng đã đưa vào sử dụng và triển khai quyết liệt trên toàn bộ hệ thống bộ chuẩn Hiệu trưởng và bộ chuẩn Giáo viên quốc tế, đồng thời hợp tác với AITSL – Viện giảng dạy và quản trị trường học của của Úc để hỗ trợ triển khai thực hiện bộ chuẩn trong thực tiễn giảng dạy và quản lý tại Vinschool. Bộ chuẩn sẽ là căn cứ để các cán bộ quản lý và giáo viên Vinschool tự xem xét, tự đánh giá nhằm xác định năng lực hiện tại của mình, từ đó có kế hoạch phát triển xa hơn. Bộ chuẩn Hiệu trưởng và Bộ chuẩn Giáo viên cũng là cơ sở để Vinschool triển khai các hoạt động đào tạo, đánh giá, phát triển chuyên môn lâu dài cho đội ngũ nhân sự của mình, từ đó hiện thực hóa mục tiêu nâng chuẩn quốc tế. Trong năm 2023, Vinschool tiếp tục đào tạo củng cố mức độ hiểu và tăng khả năng thực hành bộ chuẩn cho giáo viên. Chuỗi hội thảo đào tạo về bộ chuẩn giáo viên đã được triển khai trong 02 tháng 9 và tháng 10 năm 2023 cho gần bốn nghìn giáo viên toàn hệ thống.

Ở lĩnh vực Vận chuyển hành khách công cộng, **VinBus** đã khuyến khích CBNV tham gia chương trình thi đua trong ngành, tạo cơ hội học hỏi, cọ sát chuyên môn và có tổng cộng 48,9 nghìn giờ đào tạo nội bộ. Các hoạt động đào tạo tại VinBus được tập trung chủ yếu đối với CBNV khối vận hành, trong đó tài xế và tiếp viên giờ đào tạo giao động từ 60h – 72 giờ/năm, gồm đào tạo cán bộ mới, tái đào tạo các chương trình thường niên, và tổ chức thi quy định quy chế. Cụ thể, VinBus tổ chức 41 khóa đào tạo cho 434 tài xế vận tải mới gia nhập, triển khai chuỗi nội dung đào tạo kỹ năng cho đội ngũ Tuyển trưởng toàn hệ thống, và thường kỳ đào

tạo các chuyên đề nội dung liên quan đến chuyên môn nghiệp vụ và kỹ năng mềm cho Tuyển trưởng áp dụng trong công việc quản lý tổ tuyến. Với cán bộ lãnh đạo, Vinbus áp dụng chương trình Crestcom – BPM để bồi dưỡng Năng lực lãnh đạo cho 16 cán bộ lãnh đạo và 12 cán bộ nguồn và sau đó đào tạo trực tuyến các nội dung trọng điểm trong chương trình trên nền tảng Crestcom Learning Portal. Các tài xế vận tải của VinBus cũng thường xuyên được tái đào tạo Tiêu chuẩn Chất lượng dịch vụ với hai kỳ trong năm 2023 với sự tham gia của hơn 600 học viên.



Tăng cường gắn kết – lan tỏa tự hào

Trong năm 2023, Tập đoàn tổ chức chương trình Chào mừng 30 năm ngày thành lập Tập đoàn (Vin 30) nhằm thúc đẩy tính gắn kết và lan tỏa văn hóa, giá trị, tinh thần người Vingroup cho toàn bộ CBNV. Hàng loạt các hoạt động văn thể ý nghĩa được Tập đoàn và các P&L phối hợp triển khai trên toàn quốc với sự tham gia sôi nổi của hàng hàng chục ngàn CBNV. Cùng trong dịp Đại lễ Vin30, Tập đoàn đã phát động sáu nhiệm vụ trọng tâm trong công tác quản trị 06 hoá hướng tới Vin31, bao gồm: 1. Hoàn thiện hệ thống văn bản quản trị theo hướng đơn giản, chặt chẽ, hữu dụng; 2. Hoàn thiện Hệ thống quản trị Thông tin và Dữ liệu; 3.

Nâng cao hiệu quả hoạt động Kinh doanh, Sản xuất, Vận hành, Hỗ trợ; 4. Nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ; 5. Nâng cao chất lượng nhân sự và môi trường làm việc; 6. Nâng cao giá trị Công ty

Bên cạnh đó, Tập đoàn thường xuyên phát hành bản tin định kỳ hằng tháng và các bản tin chuyên đề, đồng thời triển khai App truyền thông nội bộ – ILoveVingroup giúp CBNV dễ dàng kết nối, cập nhật thông tin Tập đoàn mọi lúc mọi nơi và cùng đồng hành lan tỏa các giá trị văn hóa tốt đẹp của Đại gia đình Vingroup.



Kết nối trong hoạt động đoàn thể và cộng đồng

Tập đoàn đặc biệt quan tâm đến hoạt động đoàn thể, chú trọng đến quyền lợi và đời sống tinh thần của toàn thể CBNV. Các hoạt động của Chi bộ Đảng và Công đoàn được duy trì nhằm tạo môi trường gắn kết, khuyến khích CBNV phát huy năng lực, tăng cường đoàn kết tập thể, xây dựng và phát huy văn hóa doanh nghiệp. Bên cạnh hoạt động đoàn thể nội bộ,

Tập đoàn còn khuyến khích CBNV tham gia hoạt động thiện nguyện. Hàng nghìn CBNV Tập đoàn cùng nhau tham gia các chương trình từ thiện tại vùng sâu, vùng xa trên cả nước, các chương trình nhân đạo như: Tặng quà Tết cho người nghèo, “Ngày hội Hiến máu nhân đạo”, thể hiện rõ nét chữ “NHÂN” trong Giá trị cốt lõi của Người Vingroup.



Trong kinh doanh, Vingroup luôn chủ động xây dựng và phát triển cộng đồng tại các dự án của Tập đoàn thông qua những hoạt động tập thể ý nghĩa, với mục tiêu chung tay xây dựng một cộng đồng văn minh và hòa hợp. Trong năm 2023, Vinhomes tổ chức các chương trình thường niên dành cho cư dân vẫn được tiến hành với nhiều hoạt động bổ ích, đặc biệt là các hoạt động liên khu kết nối Cư dân tại các Khu đô thị hiện hữu tới tham quan, trải nghiệm tiện ích, dịch vụ cảnh quan, thi đấu giao lưu tại các dự án mới của Vinhomes như Vinhomes Ocean Park 2 và 3. Các dịp lễ lớn trong năm như Tết nguyên đán, Quốc tế thiếu nhi 1/6, Trung thu, Giáng sinh đều được Vinhomes và cộng đồng cư dân phối hợp tổ chức các sự kiện sôi nổi với nhiều đêm nhạc hội giàu cảm xúc, các hoạt động gian hàng, thi trang trí, trò chơi sôi động. Đây không chỉ là dịp để các gia đình cư dân Vinhomes được giao lưu, thắt chặt tình đoàn kết thông qua các hoạt động tập thể mà còn là dịp để thúc đẩy các chương trình thiện nguyện, kêu gọi chia sẻ với cộng đồng. Đặc biệt, các cư dân mới gia nhập đại

gia đình Vinhomes cũng được chào đón hết sức nồng nhiệt bằng những sự kiện trải nghiệm trước các tiện ích, cuộc sống thú vị tại các Đại đô thị Vinhomes để giúp cư dân làm quen với “những người hàng xóm mới” như các Câu lạc bộ Văn hóa thể thao Quận Biển, Chuỗi Ngày hội thể thao – Văn hóa Quận Biển, Giải bơi kinh ngư Quận Biển, Chuỗi ngày hội Kết nối gia đình Quận Biển – Family Day, Trại hè thiếu nhi Quận Biển v.v hay chương trình trải nghiệm văn hóa cưỡi ngựa trong Ngày hội gia đình Vinhomes Hải Phòng đã thu hút được rất nhiều cư dân đến tham gia, trải nghiệm lối sống mới, kết hợp sinh hoạt với nghỉ dưỡng tại chính khu đô thị mình sinh sống.

Các cư dân yêu thể cũng được tạo sân chơi để thi đấu, giao lưu với nhau qua các giải thi đấu liên khu tranh Cup Ocean City các môn Bóng đá, Tennis, Cờ tướng, Bóng chày hơi hay sự kiện Giao lưu Câu lạc bộ Dân vũ/Thơ ca, Giải chạy Happy Run. Qua đó, cư dân Vinhomes đã thực sự được trải nghiệm một mùa lễ hội sôi động các Khu Đô thị mới này.

Chiến lược phát triển bền vững

Định hướng năm 2024

Vingroup tin tưởng rằng để có thể đem lại giá trị bền vững, lâu dài và cống hiến cho xã hội, trước hết Vingroup phải là một Tập đoàn tăng trưởng bền vững. Trên cơ sở nguồn lực kinh tế vững chắc, Tập đoàn đẩy mạnh thực hiện nhiều chiến lược phát triển nguồn nhân lực, bảo vệ môi trường và thực thi trách nhiệm với xã hội. Chiến lược phát triển bền vững của Vingroup năm 2023 là đảm bảo sự cân bằng giữa lợi ích của các bên liên quan và hài hòa cả bốn mục đích:

Tối ưu kinh tế để tăng trưởng một cách hiệu quả và bền vững

- Đảm bảo hiệu suất kinh tế và tăng trưởng hiệu quả, bền vững
- Dẫn dắt thị trường bất động sản và duy trì vị thế dẫn đầu trong từng lĩnh vực kinh doanh
- Đóng góp bền vững cho nền kinh tế
- Tuân thủ chuẩn mực về phát triển dự án, đảm bảo các yếu tố môi trường và xã hội
- Củng cố năng lực quản trị và quản lý doanh nghiệp

Phát triển nhân sự bền vững

- Bảo đảm quyền lợi và bình đẳng đối với người lao động
- Xây dựng môi trường gắn kết – văn hóa vững mạnh
- Chú trọng đào tạo nguồn nhân lực bền vững
- Gắn kết người lao động thông qua các hoạt động đoàn thể và cộng đồng

Có trách nhiệm với xã hội

- Phát triển sản phẩm vì cộng đồng
- Cải thiện môi trường xã hội tại những vùng miền có hiện diện của Vingroup
- Thể hiện trách nhiệm với đối tác, khách hàng, và cộng đồng

Bảo vệ môi trường

- Tiết kiệm điện, nước, giảm thiểu khí thải và tiếng ồn trong các dự án Vingroup
- Phát huy Đề án bảo vệ môi trường trong quản lý các công trình bất động sản
- Kiến tạo sản phẩm xanh, không gian sống gắn gũi với thiên nhiên

Gắn kết với các bên liên quan

Vingroup không ngừng hướng đến mục tiêu tạo ra sự hài hòa trong lợi ích của tất cả các bên liên quan, từ đó xây dựng các mối quan hệ bền vững dựa trên sự tin cậy, tính minh bạch và chuẩn mực đạo đức trong hoạt động kinh doanh. Bằng việc tập trung vào việc liên tục đổi mới trong quản trị, cải tiến sản phẩm và nâng cao chất lượng dịch vụ, Vingroup đã, đang và sẽ hướng tới đạt được những thành tựu về tăng trưởng kinh tế, đồng thời góp phần vào sự phát triển của xã hội và bảo vệ môi trường. Tập đoàn luôn lắng nghe và tiếp thu những ý kiến đóng góp từ mọi phía đối với các hoạt động của mình.

Các bên liên quan	Giá trị Vingroup mang lại
Cổ đông và nhà đầu tư	<ul style="list-style-type: none"> Hiệu quả kinh doanh Trả cổ tức Cơ chế quản trị doanh nghiệp minh bạch, công bằng, bảo vệ lợi ích cổ đông Công bố thông tin một cách đầy đủ và kịp thời lấy ý kiến cổ đông về các quyết sách quan trọng thông qua các kỳ họp ĐHCĐ hoặc bằng văn bản Tạo cơ hội để cổ đông và nhà đầu tư gặp gỡ Ban lãnh đạo để hiểu về chiến lược của Tập đoàn, thông qua các kỳ họp thường kỳ, các chương trình giao lưu, website Vingroup, hộp thư ir@vingroup.net
Khách hàng	<ul style="list-style-type: none"> Cam kết về chất lượng sản phẩm, dịch vụ Đội ngũ tư vấn viên chất lượng cao để cung cấp thông tin đầy đủ và chính xác nhất Xây dựng nhà mẫu với mỗi công trình để khách hàng có thể hiểu rõ thiết kế; nỗ lực cải thiện thiết kế, cảnh quan, môi trường sống và tiện nghi. Ưu đãi cho khách hàng khi sử dụng sản phẩm dịch vụ trong hệ thống Đối với khách thuê TTTM: thường xuyên tổ chức các sự kiện quy mô để thu hút khách đến TTTM Đối với cư dân khu đô thị Vinhomes: thường xuyên tổ chức các chương trình cộng đồng để gắn kết cư dân, kiến tạo môi trường sinh hoạt văn minh Đường dây nóng 24/7 để chăm sóc khách hàng
Cộng đồng địa phương	<ul style="list-style-type: none"> Tiến hành nghiên cứu tác động môi trường, cộng đồng trước khi triển khai các dự án Thường xuyên trao đổi với các cơ quan quản lý địa phương để cải thiện môi trường sở tại Sẵn sàng phối hợp với các cơ quan quản lý đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng địa phương Tại mỗi địa bàn hoạt động, tận dụng nguồn nhân lực tại chỗ, tạo công ăn việc làm và góp phần cải thiện kinh tế địa phương
Cơ quan quản lý	<ul style="list-style-type: none"> Tham gia hội nghị, hội thảo do các cơ quan quản lý tổ chức Tham gia các tổ chức, hiệp hội như Diễn đàn Kinh tế Thế giới, Hiệp hội Đầu tư Nước ngoài Tham gia góp ý các dự thảo chính sách, văn bản luật
Người lao động	<ul style="list-style-type: none"> Thông tin chi tiết xem tại Chương Phát triển bền vững – Mục Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc về các mục tiêu tăng trưởng bền vững – Trang 168.
Đối tác và nhà cung cấp	<ul style="list-style-type: none"> Đối xử bình đẳng, minh bạch, sẵn sàng hợp tác và hỗ trợ toàn diện trên cơ sở đôi bên cùng có lợi Ưu tiên lựa chọn nhà cung cấp đáp ứng yêu cầu quản lý, tuân thủ pháp luật và không gây tổn hại đến môi trường trong quá trình hoạt động

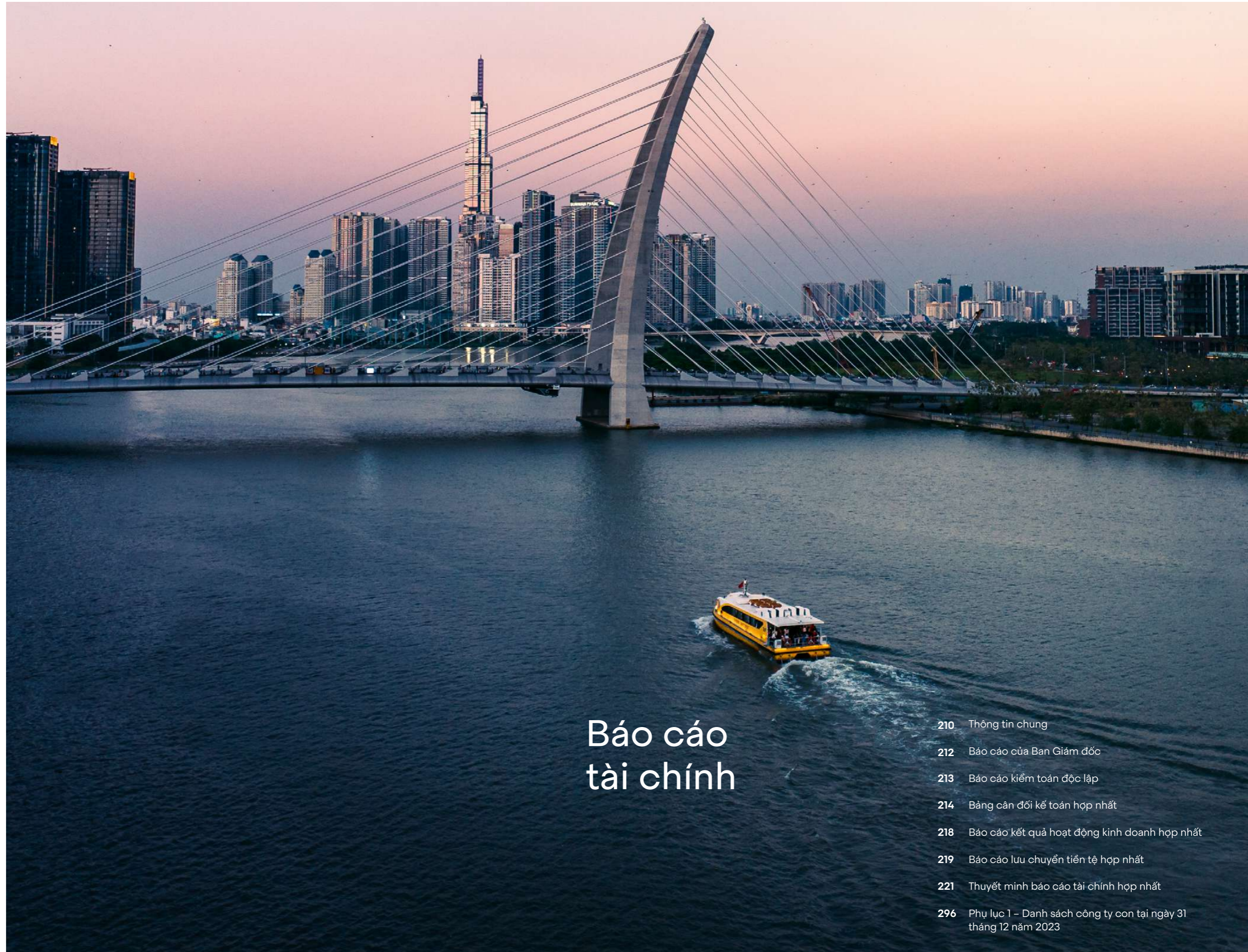
Xác định và phân loại, xử lý các vấn đề trọng yếu

Dựa trên thực tế hoạt động và trao đổi với các bên liên quan, Vingroup nhận diện và xác định những vấn đề trọng yếu cần giải quyết, nhằm đánh giá đúng mức độ ưu tiên để phân bổ nguồn lực một cách hợp lý, Tập đoàn xếp hạng các vấn đề dựa trên mức độ quan tâm của các bên và mức độ ảnh hưởng tới hoạt động của doanh nghiệp. Qua phân tích, Vingroup đã xác định được danh sách các vấn đề trọng yếu cần xử lý như sau:

- **Đối với cổ đông và nhà đầu tư:** Hiệu quả kinh tế, Hiện diện trên thị trường
- **Đối với cộng đồng địa phương:** Nước thải và chất thải, Năng lượng, Cộng đồng địa phương
- **Đối với người lao động:** Đa dạng và cơ hội bình đẳng, Thù lao công bằng, Việc làm, Giáo dục và đào tạo, Quyền con người
- **Đối với khách hàng:** An toàn và sức khỏe, Trách nhiệm sản phẩm
- **Đối với cơ quan quản lý:** Tuân thủ, Chống tham nhũng, Chính sách công
- **Đối với đối tác, nhà cung cấp:** Cơ hội bình đẳng, Đánh giá nhà cung ứng
- **Phát triển bền vững:** Tích hợp hoạt động phát triển bền vững vào hoạt động quản trị, vận hành và tại mọi cấp từ lãnh đạo đến nhân viên. Tiêu chí về phát triển bền vững được xây dựng chi tiết, cụ thể và được dùng làm một trong những chỉ tiêu đánh giá hiệu quả của từng thành viên trong Ban Giám đốc và Lãnh đạo cao cấp của Tập đoàn và P&L.
- **Tích hợp với hoạt động quản lý và vận hành:** Từ định hướng phát triển bền vững của Tập đoàn, Ban Lãnh đạo xây dựng những chính sách, chỉ tiêu và cơ chế cụ thể để đánh giá, giám sát việc hoàn thành chỉ tiêu phát triển bền vững.
- **Đào tạo:** Nhằm đảm bảo quy trình, sáng kiến phát triển bền vững được triển khai hiệu quả, Tập đoàn thường xuyên tổ chức đào tạo cho nhân viên các cấp để phổ biến kiến thức và kỹ năng cần thiết.

Vingroup tin tưởng rằng để có thể đem lại giá trị bền vững, lâu dài và cống hiến cho xã hội, trước hết Vingroup phải là một Tập đoàn tăng trưởng bền vững.





Báo cáo tài chính

- 210 Thông tin chung
- 212 Báo cáo của Ban Giám đốc
- 213 Báo cáo kiểm toán độc lập
- 214 Bảng cân đối kế toán hợp nhất
- 218 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất
- 219 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất
- 221 Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất
- 296 Phụ lục 1 – Danh sách công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2023

Thông tin chung

Công ty

Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (“Công ty”) là một công ty cổ phần được thành lập theo Luật Doanh nghiệp của Việt Nam theo Giấy Chứng nhận Đăng ký Kinh doanh số 0103001016 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp vào ngày 3 tháng 5 năm 2002 và được cấp lại Giấy Chứng nhận Đăng ký Kinh doanh số 0101245486 vào ngày 12 tháng 5 năm 2010. Công ty sau đó nhận được các Giấy Chứng nhận Đăng ký Doanh nghiệp sửa đổi với lần gần nhất là lần thứ 73 được cấp ngày 9 tháng 1 năm 2024.

Cổ phiếu của Công ty đã được chính thức giao dịch tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh kể từ ngày 19 tháng 9 năm 2007 theo Quyết định số 106/QĐ-TTGDHCM do Giám đốc Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh ký ngày 7 tháng 9 năm 2007.

Hoạt động chính trong năm hiện tại của Công ty là đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản; tiến hành các hoạt động huy động vốn, đầu tư góp vốn; và cung cấp các dịch vụ hành chính văn phòng tổng hợp. Hoạt động chính trong năm hiện tại của các công ty con của Công ty được trình bày tại Phụ lục 1.

Công ty có trụ sở chính tại số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam và một chi nhánh có địa chỉ tại số 72 Lê Thánh Tôn và 45A Lý Tự Trọng, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.

Hội đồng Quản trị

Các thành viên Hội đồng Quản trị trong năm và vào ngày lập báo cáo này như sau:

Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch
Bà Phạm Thúy Hằng	Phó chủ tịch
Bà Phạm Thu Hương	Phó chủ tịch
Bà Nguyễn Diệu Linh	Phó chủ tịch
Ông Nguyễn Việt Quang	Phó chủ tịch
Ông Adil Ahmad	Thành viên độc lập
Ông Chin Michael Jaewuk	Thành viên độc lập
Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco	Thành viên độc lập
Bà Chun Chea Rhan	Thành viên (Bổ nhiệm ngày 17 tháng 5 năm 2023)
Ông Yoo Ji Han	Thành viên (Miễn nhiệm ngày 17 tháng 5 năm 2023)

Ban Kiểm soát

Các thành viên Ban kiểm soát trong năm và vào ngày lập báo cáo này như sau:

Ông Nguyễn Thế Anh	Trưởng Ban kiểm soát
Bà Đỗ Thị Hồng Vân	Thành viên
Bà Nguyễn Hồng Mai	Thành viên

Ban Giám đốc

Các thành viên Ban Giám đốc trong năm và vào ngày lập báo cáo này như sau:

Ông Nguyễn Việt Quang	Tổng Giám đốc
Bà Mai Hương Nội	Phó Tổng Giám đốc
Ông Phạm Văn Khương	Phó Tổng Giám đốc
Bà Dương Thị Hoàn	Phó Tổng Giám đốc

Người đại diện theo pháp luật

Người đại diện theo pháp luật của Công ty trong năm và vào ngày lập báo cáo này là Ông Nguyễn Việt Quang.

Bà Mai Hương Nội được Ông Nguyễn Việt Quang ủy quyền ký báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023 theo Giấy ủy quyền số 002/2024/GUQ-TGD-VINGROUP ngày 24 tháng 1 năm 2024.

Kiểm toán viên

Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam- Chi nhánh Hà Nội là công ty kiểm toán cho Công ty.

Báo cáo của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (“Công ty”) trình bày báo cáo này và báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty và các công ty con (sau đây gọi chung là “Tập đoàn”) cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc đối với báo cáo tài chính hợp nhất

Ban Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo báo cáo tài chính hợp nhất cho từng năm tài chính phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Tập đoàn trong năm. Trong quá trình lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Giám đốc cần phải:

- lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán;
- thực hiện các đánh giá và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- nêu rõ các chuẩn mực kế toán áp dụng cho Tập đoàn có được tuân thủ hay không và tất cả những sai lệch trọng yếu so với những chuẩn mực này đã được trình bày và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất; và
- lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở nguyên tắc hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Tập đoàn sẽ tiếp tục hoạt động.

Ban Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo việc các sổ sách kế toán thích hợp được lưu giữ để phản ánh tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn, với mức độ chính xác hợp lý, tại bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng các sổ sách kế toán tuân thủ với chế độ kế toán đã được áp dụng. Ban Giám đốc cũng chịu trách nhiệm về việc quản lý các tài sản của Tập đoàn và do đó phải thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và những vi phạm khác.

Ban Giám đốc cam kết đã tuân thủ những yêu cầu nêu trên trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

Công bố của Ban Giám đốc

Theo ý kiến của Ban Giám đốc, báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn vào ngày 31 tháng 12 năm 2023, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt Ban Giám đốc:



Mai Hương Nội
Phó Tổng Giám đốc

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 29 tháng 3 năm 2024

Báo cáo kiểm toán độc lập

Kính gửi: Các cổ đông của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (“Công ty”) và các công ty con (sau đây được gọi chung là “Tập đoàn”), được lập ngày 29 tháng 3 năm 2024 và được trình bày từ trang 6 đến trang 110, bao gồm bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và các thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn theo các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc Công ty xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tập đoàn liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tập đoàn. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc Công ty cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam - Chi nhánh Hà Nội



Bùi Anh Tuấn
Phó Tổng Giám đốc
Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 1067-2023-004-1

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 29 tháng 3 năm 2024

Nguyễn Văn Huy
Kiểm toán viên
Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 5592-2020-004-1

Bảng cân đối kế toán hợp nhất

ngày 31 tháng 12 năm 2023

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Tài sản	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
100	A. TÀI SẢN NGẮN HẠN		343.536.472	283.116.653
110	I. Tiền và các khoản tương đương tiền	5	27.982.623	26.213.302
111	1. Tiền		26.529.351	7.896.325
112	2. Các khoản tương đương tiền		1.453.272	18.316.977
120	II. Đầu tư tài chính ngắn hạn		6.998.671	6.735.880
121	1. Chứng khoán kinh doanh		-	2.352.947
123	2. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	6	6.998.671	4.382.933
130	III. Các khoản phải thu ngắn hạn		168.114.731	126.232.017
131	1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	7.1	27.473.498	25.276.287
132	2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	7.2	37.390.279	37.954.852
135	3. Phải thu về cho vay ngắn hạn	8.1	7.637.650	8.256.866
136	4. Phải thu ngắn hạn khác	9	96.748.810	55.864.370
137	5. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	10	(1.135.506)	(1.120.358)
140	IV. Hàng tồn kho	11	92.623.746	98.587.507
141	1. Hàng tồn kho		102.040.889	104.024.054
149	2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho		(9.417.143)	(5.436.547)
150	V. Tài sản ngắn hạn khác		47.816.701	25.347.947
151	1. Chi phí trả trước ngắn hạn	12	2.319.300	3.252.605
152	2. Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ		9.110.792	8.456.837
153	3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	22	292.336	338.448
155	4. Tài sản ngắn hạn khác	13	36.094.273	13.300.057

Bảng cân đối kế toán hợp nhất (tiếp theo)

ngày 31 tháng 12 năm 2023

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Tài sản	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
200	B. TÀI SẢN DÀI HẠN		324.119.295	294.290.587
210	I. Các khoản phải thu dài hạn		8.237.482	9.932.866
211	1. Phải thu dài hạn của khách hàng	7.1	981.892	1.724.508
215	2. Phải thu về cho vay dài hạn	8.2	1.147.876	2.486.207
216	3. Phải thu dài hạn khác	9	6.107.714	5.722.151
220	II. Tài sản cố định		160.409.312	119.742.444
221	1. Tài sản cố định hữu hình	14	128.273.500	101.344.662
222	Nguyên giá		167.373.689	130.660.393
223	Giá trị khấu hao lũy kế		(39.100.189)	(29.315.731)
224	2. Tài sản cố định thuê tài chính		205.113	-
225	Nguyên giá		219.356	-
226	Giá trị hao mòn lũy kế		(14.243)	-
227	3. Tài sản cố định vô hình	15	31.930.699	18.397.782
228	Nguyên giá		49.248.279	31.200.022
229	Giá trị hao mòn lũy kế		(17.317.580)	(12.802.240)
230	III. Bất động sản đầu tư	16	37.538.324	38.307.078
231	1. Nguyên giá		49.104.181	48.445.892
232	2. Giá trị khấu hao lũy kế		(11.565.857)	(10.138.814)
240	IV. Tài sản dở dang dài hạn		93.511.565	105.708.010
242	1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	18	93.511.565	105.708.010
250	V. Đầu tư tài chính dài hạn	19	14.605.235	11.145.373
252	1. Đầu tư vào công ty liên kết, liên doanh	19.1	1.539.089	484.027
253	2. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	19.2	13.892.460	10.691.516
254	3. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	19.2	(826.314)	(166.336)
255	4. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn		-	136.166
260	VI. Tài sản dài hạn khác		9.817.377	9.454.816
261	1. Chi phí trả trước dài hạn	12	6.195.116	6.028.493
262	2. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	35.3	1.262.502	1.629.419
268	3. Tài sản dài hạn khác	13	1.867.134	1.032.337
269	4. Lợi thế thương mại	20	492.625	764.567
270	TỔNG CỘNG TÀI SẢN		667.655.767	577.407.240

Bảng cân đối kế toán hợp nhất (tiếp theo)

ngày 31 tháng 12 năm 2023

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Nguồn vốn	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm (Trình bày lại)
300	C. NỢ PHẢI TRẢ		519.434.081	441.751.791
310	I. Nợ ngắn hạn		401.298.366	298.411.509
311	1. Phải trả người bán ngắn hạn	21.1	34.874.264	36.539.334
312	2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	21.2	45.755.699	74.724.604
313	3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	22	19.397.683	22.343.932
314	4. Phải trả người lao động		1.778.730	1.602.886
315	5. Chi phí phải trả ngắn hạn	23	52.175.889	40.372.673
318	6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	24	4.214.641	3.568.410
319	7. Phải trả ngắn hạn khác	25	122.783.141	75.558.793
320	8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	26	116.235.201	40.594.457
321	9. Dự phòng phải trả ngắn hạn	27	4.083.118	3.106.420
330	II. Nợ dài hạn		118.135.715	143.340.282
333	1. Chi phí phải trả dài hạn	23	579.186	488.013
336	2. Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	24	4.088.954	3.651.352
337	3. Phải trả dài hạn khác	25	7.324.415	1.960.505
338	4. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	26	97.018.190	119.804.341
339	5. Trái phiếu hoán đổi	26.4	-	9.866.970
341	6. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	35.3	1.202.316	1.138.987
342	7. Dự phòng phải trả dài hạn	27	7.922.654	6.430.114

Bảng cân đối kế toán hợp nhất (tiếp theo)

ngày 31 tháng 12 năm 2023

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Nguồn vốn	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
400	D. VỐN CHỦ SỞ HỮU		148.221.686	135.655.449
410	I. Vốn chủ sở hữu	28	148.221.686	135.655.449
411	1. Vốn cổ phần đã phát hành		38.785.833	38.688.573
411a	• Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết		38.236.616	38.139.356
411b	• Cổ phiếu ưu đãi		549.217	549.217
412	2. Thặng dư vốn cổ phần		40.183.879	40.050.133
414	3. Vốn khác của chủ sở hữu		22.021.073	18.481.872
415	4. Cổ phiếu quỹ		(1.344.123)	(1.344.123)
417	5. Chênh lệch tỷ giá hối đoái		(109.196)	(218.139)
420	6. Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu		97.845	87.845
421	7. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối		14.105.693	14.346.643
421a	• Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối đến cuối năm trước		14.338.177	4.709.655
421b	• (Lỗ)/lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm nay		(232.484)	9.636.988
429	8. Lợi ích cổ đông không kiểm soát		34.480.682	25.562.645
440	TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN		667.655.767	577.407.240

Văn Thị Hải Hà
Người lập

Nguyễn Thị Thu Hiền
Kế toán trưởng



Mai Hương Nội
Phó Tổng Giám đốc

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 29 tháng 3 năm 2024

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất

cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Chi tiêu	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước (Trình bày lại)
01	1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	29.1	161.452.751	101.809.529
02	2. Các khoản giảm trừ doanh thu	29.1	(25.183)	(15.947)
10	3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	29.1	161.427.568	101.793.582
11	4. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp	30	(137.919.092)	(87.099.750)
20	5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ		23.508.476	14.693.832
21	6. Doanh thu hoạt động tài chính	29.3	20.502.485	33.048.100
22	7. Chi phí tài chính	31	(22.841.357)	(14.326.299)
23	• Trong đó: Chi phí lãi vay và chi phí phát hành		(17.245.871)	(10.758.322)
24	8. Phần lỗ trong công ty liên doanh, liên kết	19.1	(97.825)	(86.524)
25	9. Chi phí bán hàng	32	(12.513.907)	(9.371.097)
26	10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	32	(13.463.255)	(15.953.649)
30	11. (Lỗ)/lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh		(4.905.383)	8.004.363
31	12. Thu nhập khác	33	22.132.506	5.809.849
32	13. Chi phí khác	33	(3.457.771)	(1.058.694)
40	14. Lợi nhuận khác	33	18.674.735	4.751.155
50	15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế		13.769.352	12.755.518
51	16. Chi phí thuế TNDN hiện hành	35	(11.287.235)	(11.230.925)
52	17. (Chi phí)/thu nhập thuế TNDN hoãn lại	35	(426.056)	519.751
60	18. Lợi nhuận sau thuế TNDN		2.056.061	2.044.344
61	19. Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	28.1	2.156.925	8.781.861
62	20. Lỗ sau thuế của cổ đông không kiểm soát	28.1	(100.864)	(6.737.517)
70	21. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	37	565	2.367
71	22. Lãi suy giảm trên cổ phiếu	37	525	2.214

Văn Thị Hải Hà
Người lập

Nguyễn Thị Thu Hiền
Kế toán trưởng



Mai Hương Nội
Phó Tổng Giám đốc

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 29 tháng 3 năm 2024

Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Chi tiêu	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước (Trình bày lại)
	I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH			
01	Lợi nhuận trước thuế		13.769.352	12.755.518
	Điều chỉnh cho các khoản:			
02	Khấu hao tài sản cố định hữu hình và bất động sản đầu tư, hao mòn tài sản cố định vô hình (bao gồm phân bổ lợi thế thương mại)		17.605.842	21.284.073
03	Các khoản dự phòng		6.442.431	3.325.467
04	Lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ		2.523.845	1.847.813
05	Lãi từ hoạt động đầu tư		(17.296.045)	(35.207.028)
06	Chi phí lãi vay (bao gồm chi phí phát hành trong năm)	31	17.245.871	10.758.322
08	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động		40.291.296	14.764.165
09	Tăng các khoản phải thu		(50.508.784)	(56.073.019)
10	Tăng hàng tồn kho		(9.345.650)	(47.051.573)
11	Tăng các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)		17.867.029	107.552.634
12	Giảm/(tăng) chi phí trả trước		650.334	(2.538.613)
13	Giảm chứng khoán kinh doanh		2.352.947	2.556.548
14	Tiến lãi vay đã trả		(14.438.520)	(9.901.728)
15	Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp		(6.880.320)	(4.504.574)
20	Lưu chuyển tiền thuần (sử dụng vào)/từ hoạt động kinh doanh		(20.011.668)	4.803.840
	II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ			
21	Tiến chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác		(54.548.151)	(75.160.452)
22	Tiến thu do thanh lý, nhượng bán tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác		5.774.148	3.323.256
23	Tiến chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác		(13.925.224)	(5.398.167)
24	Tiến thu hồi cho vay, bán lại công cụ nợ của đơn vị khác		12.921.899	11.158.782
25	Tiến chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác (trừ đi tiến thu về)		(26.339.194)	(11.636.655)
26	Tiến thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác (trừ đi tiến do đơn vị bị thanh lý nắm giữ)		47.294.434	50.942.091
27	Tiến thu lãi cho vay, lãi tiền gửi và cổ tức, lợi nhuận được chia		1.836.680	5.812.574
30	Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào hoạt động đầu tư		(26.985.408)	(20.958.571)

Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

(tiếp theo)

cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Chi tiêu	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước (Trình bày lại)
	III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH			
31	Tiền thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của chủ sở hữu (bao gồm vốn góp của cổ đông không kiểm soát)		10.752.548	4.723.482
33	Tiền thu từ đi vay		115.658.072	70.060.373
34	Tiền trả nợ gốc vay		(77.620.096)	(47.287.263)
35	Tiền trả nợ gốc thuê tài chính		(11.298)	-
36	Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho cổ đông không kiểm soát	28.1	(60.950)	(3.382.021)
40	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính		48.718.276	24.114.571
50	Lưu chuyển tiền thuần trong năm		1.721.200	7.959.840
60	Tiến và tương đương tiến đầu năm		26.213.302	18.352.236
61	Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ		48.121	(98.774)
70	Tiến và tương đương tiến cuối năm	5	27.982.623	26.213.302

Văn Thị Hải Hà
Người lập

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 29 tháng 3 năm 2024

Nguyễn Thị Thu Hiền
Kế toán trưởng



Mai Hương Nội
Phó Tổng Giám đốc

Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất

vào ngày 31 tháng 12 năm 2023 và cho năm tài chính kết thúc cùng ngày

1. Thông tin về công ty

Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (“Công ty”) là một công ty cổ phần được thành lập theo Luật Doanh nghiệp của Việt Nam theo Giấy Chứng nhận Đăng ký Kinh doanh số 0103001016 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp vào ngày 3 tháng 5 năm 2002 và được cấp lại Giấy Chứng nhận Đăng ký Kinh doanh số 0101245486 vào ngày 12 tháng 5 năm 2010. Công ty sau đó nhận được các Giấy Chứng nhận Đăng ký Doanh nghiệp sửa đổi với lần gần nhất là lần thứ 73 được cấp ngày 9 tháng 1 năm 2024.

Cổ phiếu của Công ty đã được chính thức giao dịch tại Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh kể từ ngày 19 tháng 9 năm 2007 theo Quyết định số 106/QĐ-TTGDHCM do Giám đốc Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh ký ngày 7 tháng 9 năm 2007.

Hoạt động chính trong năm hiện tại của Công ty là đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản; tiến hành các hoạt động huy động vốn, đầu tư góp vốn; và cung cấp các dịch vụ hành chính văn phòng tổng hợp. Hoạt động chính trong năm hiện tại của các công ty con của Công ty được trình bày tại Phụ lục 1.

Chu kỳ sản xuất kinh doanh bình quân của hoạt động chuyển nhượng bất động sản của Công ty và các công ty con bắt đầu từ thời điểm được chấp thuận là nhà đầu tư và thực hiện giải phóng mặt bằng, xây dựng cho đến thời điểm hoàn thiện và bàn giao cho khách hàng. Do vậy, chu kỳ sản xuất kinh doanh của hoạt động chuyển nhượng bất động sản của Công ty và các công ty con có thể kéo dài trên 12 tháng.

Chu kỳ sản xuất, kinh doanh của các hoạt động khác của Công ty và các công ty con thông thường là trong vòng 12 tháng.

Công ty có trụ sở chính tại số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam và một chi nhánh có địa chỉ tại số 72 Lê Thánh Tôn và 45A Lý Tự Trọng, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.

Số lượng nhân viên của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 là: 327 người (ngày 31 tháng 12 năm 2022: 313 người).

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, Công ty và các công ty con (sau đây gọi chung là “Tập đoàn”) sở hữu:

- 110 công ty con (ngày 31 tháng 12 năm 2022: 104 công ty con). Thông tin chi tiết về các công ty con và tỷ lệ biểu quyết, tỷ lệ lợi ích của Tập đoàn trong các công ty con này được trình bày tại Phụ lục 1;
- Các khoản đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết như được trình bày tại Thuyết minh số 19.1.

2. Cơ sở trình bày

2.1. Áp dụng cơ sở hoạt động liên tục trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất

Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023 đã được lập dựa trên cơ sở hoạt động liên tục, với giả định rằng Tập đoàn sẽ có thể sử dụng các tài sản và thanh toán các khoản nợ phải trả của Tập đoàn trong quá trình hoạt động kinh doanh bình thường trong tương lai gần.

Trong năm 2023, Tập đoàn có khoản lỗ thuần từ hoạt động kinh doanh là 4.905 tỷ VND và lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh âm. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, nợ ngắn hạn của Tập đoàn đã vượt quá tài sản ngắn hạn với số tiền là 57.762 tỷ VND. Do đó khả năng hoạt động liên tục của Tập đoàn sẽ phụ thuộc vào việc hoàn thành các kế hoạch kinh doanh và tài chính đã được đề ra.

Tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Tập đoàn đã lập kế hoạch cho 12 tháng tiếp theo bao gồm dòng tiền dự kiến sẽ được tạo ra từ các dự án đang triển khai, tái cơ cấu các khoản đầu tư và các kế hoạch huy động vốn. Ngoài ra, Tập đoàn có thể điều chỉnh tiến độ một số khoản chi, nếu cần thiết. Sau ngày kết thúc kỳ kế toán năm, Tập đoàn cũng đã ký kết các thỏa thuận để chuyển nhượng một số khoản đầu tư như được trình bày tại Thuyết minh số 44.

Dựa trên các cơ sở này, Tập đoàn dự kiến có thể tiếp tục hoạt động và thanh toán các khoản nợ phải trả của Tập đoàn trong quá trình hoạt động kinh doanh bình thường trong 12 tháng tiếp theo. Do đó, Ban Giám đốc Tập đoàn đã lập báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023 trên cơ sở đáp ứng giả định hoạt động liên tục.

Vi vậy, báo cáo tài chính hợp nhất này chưa bao gồm các điều chỉnh có thể cần được thực hiện nếu báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn không được lập trên cơ sở hoạt động liên tục.

2.2. Chuẩn mực và Chế độ kế toán áp dụng

Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn được trình bày bằng đồng Việt Nam (“VND”) và được lập phù hợp với Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các Chuẩn mực kế toán Việt Nam do Bộ Tài chính ban hành theo:

- Quyết định số 149/2001/QĐ-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2001 về việc ban hành bốn Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 1);
- Quyết định số 165/2002/QĐ-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2002 về việc ban hành sáu Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 2);
- Quyết định số 234/2003/QĐ-BTC ngày 30 tháng 12 năm 2003 về việc ban hành sáu Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 3);
- Quyết định số 12/2005/QĐ-BTC ngày 15 tháng 2 năm 2005 về việc ban hành sáu Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 4); và
- Quyết định số 100/2005/QĐ-BTC ngày 28 tháng 12 năm 2005 về việc ban hành bốn Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 5).

Theo đó, báo cáo tài chính hợp nhất được trình bày kèm theo và việc sử dụng báo cáo này không dành cho các đối tượng không được cung cấp các thông tin về các thủ tục và nguyên tắc và thông lệ kế toán tại Việt Nam và hơn nữa không được chủ định trình bày tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ theo các nguyên tắc và thông lệ kế toán được chấp nhận rộng rãi ở các nước và lãnh thổ khác ngoài Việt Nam.

2.3. Hình thức sổ kế toán áp dụng

Hình thức sổ kế toán được áp dụng của Tập đoàn là Nhật ký chung.

2.4. Kỳ kế toán năm

Kỳ kế toán năm của Tập đoàn áp dụng cho việc lập báo cáo tài chính hợp nhất bắt đầu từ ngày 1 tháng 1 và kết thúc ngày 31 tháng 12.

2.5. Đơn vị tiền tệ trong kế toán

Đơn vị tiền tệ trong kế toán của Tập đoàn là đồng Việt Nam (“VND”). Cho mục đích trình bày báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023 này, các số liệu được làm tròn đến hàng triệu và trình bày theo đơn vị triệu đồng Việt Nam (“triệu VND”).

2.6. Cơ sở hợp nhất

Báo cáo tài chính hợp nhất bao gồm các báo cáo tài chính của Công ty mẹ và các công ty con cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023.

Các công ty con được hợp nhất toàn bộ kể từ ngày mua, là ngày Tập đoàn thực sự nắm quyền kiểm soát công ty con, và tiếp tục được hợp nhất cho đến ngày Tập đoàn thực sự chấm dứt quyền kiểm soát đối với công ty con.

Các báo cáo tài chính của Công ty mẹ và các công ty con sử dụng để hợp nhất được lập cho cùng một kỳ kế toán và được áp dụng các chính sách kế toán một cách thống nhất.

Số dư các tài khoản trên bảng cân đối kế toán giữa các đơn vị trong cùng Tập đoàn, các khoản thu nhập và chi phí, các khoản lãi hoặc lỗ nội bộ chưa thực hiện phát sinh từ các giao dịch này được loại trừ hoàn toàn.

Lợi ích của các cổ đông không kiểm soát là phần lợi ích trong lãi, hoặc lỗ, và trong tài sản thuần của công ty con không được nắm giữ bởi Tập đoàn và được trình bày riêng biệt trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và trong phần vốn chủ sở hữu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

Ảnh hưởng do các thay đổi trong tỷ lệ sở hữu công ty con mà không làm mất quyền kiểm soát được hạch toán vào lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế.

Trường hợp Tập đoàn thoái một phần vốn nắm giữ tại công ty con, sau khi thoái vốn Tập đoàn mất quyền kiểm soát và công ty con trở thành công ty liên doanh, liên kết của Tập đoàn thì khoản đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết được trình bày theo phương pháp vốn chủ sở hữu. Kết quả của việc thoái vốn được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Trường hợp Tập đoàn phát sinh lãi khi góp vốn bằng tài sản phi tiền tệ hoặc bán tài sản cho công ty liên doanh, liên kết, Tập đoàn chỉ ghi nhận khoản lãi tương ứng với phần sở hữu của các bên khác trong công ty liên doanh, liên kết. Khoản lãi chưa thực hiện tương ứng với phần sở hữu của Tập đoàn được phân bổ dần vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo tiến độ thu hồi tài sản trên báo cáo của công ty liên doanh, liên kết.

Trường hợp Tập đoàn thoái một phần vốn nắm giữ tại công ty con, sau khi thoái vốn Tập đoàn mất quyền kiểm soát và công ty con trở thành khoản đầu tư thông thường của Tập đoàn thì khoản đầu tư được trình bày theo phương pháp giá gốc. Kết quả của việc thoái vốn được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Trường hợp trước đây Tập đoàn đã thoái một phần vốn tại công ty con và đã ghi nhận kết quả từ việc thoái phần vốn đó trong lợi nhuận sau thuế chưa phân phối của bảng cân đối kế toán hợp nhất, nay thoái thêm một phần vốn đầu tư tại công ty con dẫn đến mất quyền kiểm soát, theo đó Tập đoàn kết chuyển phần lãi, lỗ đã ghi nhận trước đây trong lợi nhuận sau thuế chưa phân phối sang báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3. Tóm tắt các chính sách kế toán chủ yếu

3.1. Các thay đổi trong các chính sách kế toán và thuyết minh

Các chính sách kế toán của Tập đoàn sử dụng để lập báo cáo tài chính hợp nhất được áp dụng nhất quán với các chính sách kế toán đã được sử dụng để lập báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022, ngoại trừ thay đổi về chính sách kế toán liên quan việc trình bày số dư khoản phải trả thu tín dụng như trình bày trong Thuyết minh số 42.

3.2. Tiền và các khoản tương đương tiền

Tiền và các khoản tương đương tiền bao gồm tiền mặt tại quỹ, tiền đang chuyển, tiền gửi ngân hàng, các khoản đầu tư ngắn hạn có thời hạn gốc không quá ba tháng và các khoản đầu tư có thời hạn thu hồi không quá ba tháng kể từ ngày đầu tư, có tính thanh khoản cao, có khả năng chuyển đổi dễ dàng thành các lượng tiền xác định và không có nhiều rủi ro trong chuyển đổi thành tiền.

3.3. Hàng tồn kho

Hàng tồn kho bất động sản

Bất động sản được mua hoặc được xây dựng để bán trong quá trình hoạt động bình thường của Tập đoàn, không phải để cho thuê hoặc chờ tăng giá, được ghi nhận là hàng tồn kho bất động sản theo giá thấp hơn giữa giá thành để đưa mỗi sản phẩm đến vị trí và điều kiện hiện tại và giá trị thuần có thể thực hiện được.

Giá thành của hàng tồn kho bất động sản bao gồm chi phí trực tiếp tạo thành bất động sản và chi phí chung được phân bổ trên cơ sở diện tích tương ứng của bất động sản đó, cụ thể như sau:

- Chi phí tiền sử dụng đất và tiền thuê đất;
- Chi phí xây dựng trả cho nhà thầu; và
- Chi phí lãi vay, chi phí tư vấn, thiết kế, chi phí san lấp, đền bù giải phóng mặt bằng, chi phí quản lý xây dựng chung và các chi phí liên quan khác.

Giá trị thuần có thể thực hiện được là giá bán ước tính của hàng tồn kho bất động sản trong điều kiện kinh doanh bình thường, dựa trên giá thị trường vào ngày báo cáo, và trừ chi phí ước tính để hoàn thành và chi phí bán hàng ước tính.

Giá vốn của bất động sản đã bán được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp tính theo giá đích danh.

Hàng tồn kho sản xuất

Hàng tồn kho được tính theo giá gốc. Giá gốc hàng tồn kho bao gồm chi phí mua, chi phí chế biến (bao gồm chi phí nguyên vật liệu, chi phí lao động trực tiếp, chi phí liên quan trực tiếp khác, chi phí sản xuất chung có liên quan được phân bổ dựa trên mức độ hoạt động bình thường) để có được hàng tồn kho ở địa điểm và trạng thái hiện tại.

Trường hợp giá trị thuần có thể thực hiện được thấp hơn giá gốc thì phải tính theo giá trị thuần có thể thực hiện được.

Giá trị thuần có thể thực hiện được là giá bán ước tính của hàng tồn kho sản xuất trong điều kiện kinh doanh bình thường trừ chi phí ước tính để hoàn thành và chi phí bán hàng ước tính.

Tập đoàn áp dụng phương pháp kê khai thường xuyên để hạch toán hàng tồn kho cuối kỳ với giá trị được xác định như sau:

Nguyên vật liệu, công cụ, dụng cụ và hàng hóa	• Chi phí mua theo phương pháp bình quân gia quyền.
Thành phẩm và bán thành phẩm	• Giá gốc thành phẩm, bán thành phẩm áp dụng theo phương pháp bình quân gia quyền.

Hàng tồn kho khác

Hàng tồn kho khác được ghi nhận theo giá thấp hơn giữa giá gốc và giá trị thuần có thể thực hiện được. Giá gốc được tính theo phương pháp bình quân gia quyền và bao gồm tất cả các chi phí phát sinh để có được hàng tồn kho khác ở địa điểm và trạng thái hiện tại. Giá trị thuần có thể thực hiện được là giá bán ước tính của hàng tồn kho khác trong điều kiện kinh doanh bình thường trừ chi phí ước tính để hoàn thành và chi phí bán hàng ước tính.

Đối với hàng tồn kho thuộc bộ phận kinh doanh dịch vụ khách sạn du lịch và các dịch vụ liên quan, Tập đoàn áp dụng phương pháp kiểm kê định kỳ để hạch toán hàng tồn kho.

Đối với các hàng tồn kho còn lại, Tập đoàn áp dụng phương pháp kê khai thường xuyên để hạch toán hàng tồn kho.

Dự phòng giảm giá hàng tồn kho

Dự phòng giảm giá hàng tồn kho được trích lập cho phần giá trị dự kiến bị tổn thất do các khoản suy giảm trong giá trị (do giảm giá, hư hỏng, kém phẩm chất, lỗi thời, v.v.) có thể xảy ra đối với nguyên vật liệu, thành phẩm, hàng hóa tồn kho khác thuộc quyền sở hữu của Tập đoàn dựa trên bằng chứng hợp lý về sự suy giảm giá trị tại ngày kết thúc kỳ kế toán năm.

Số tăng hoặc giảm khoản dự phòng giảm giá hàng tồn kho được hạch toán vào giá vốn hàng bán trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Khi hàng tồn kho bị hủy bỏ do hết hạn sử dụng, mất phẩm chất, hư hỏng, không còn giá trị sử dụng, các khoản chênh lệch phát sinh giữa số dự phòng giảm giá hàng tồn kho đã trích lập và giá gốc hàng tồn kho được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3.4. Các khoản phải thu

Các khoản phải thu được trình bày trên báo cáo tài chính hợp nhất theo giá trị ghi sổ các khoản phải thu từ khách hàng và phải thu khác sau khi trừ các khoản dự phòng được lập cho các khoản phải thu khó đòi.

Dự phòng nợ phải thu khó đòi thể hiện phần giá trị của các khoản phải thu mà Tập đoàn dự kiến không có khả năng thu hồi tại ngày kết thúc kỳ kế toán. Tăng hoặc giảm số dư tài khoản dự phòng được hạch toán vào chi phí quản lý doanh nghiệp trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Khi các khoản nợ phải thu khó đòi được xác định là không thể thu hồi được và kế toán thực hiện xóa nợ, các khoản chênh lệch phát sinh giữa số dự phòng phải thu khó đòi và giá gốc nợ phải thu được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3.5. Tài sản cố định hữu hình

Tài sản cố định hữu hình được thể hiện theo nguyên giá trừ đi giá trị hao mòn lũy kế.

Nguyên giá tài sản cố định hữu hình bao gồm giá mua và những chi phí có liên quan trực tiếp đến việc đưa tài sản vào sẵn sàng hoạt động như dự kiến.

Các chi phí mua sắm, nâng cấp và đổi mới tài sản cố định hữu hình được ghi tăng nguyên giá của tài sản và chi phí bảo trì, sửa chữa được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi phát sinh. Chi phí sửa chữa lớn phát sinh trong năm được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất hoặc phân bổ dần tối đa không quá ba năm.

Khi tài sản cố định hữu hình được bán hay thanh lý, các khoản lãi hoặc lỗ phát sinh do thanh lý tài sản (là phần chênh lệch giữa tiền thu thuần từ việc bán tài sản với giá trị còn lại của tài sản) được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3.6. Thuê tài sản

Việc xác định một thỏa thuận có phải là thỏa thuận thuê tài sản hay không dựa trên bản chất của thỏa thuận đó tại thời điểm khởi đầu: liệu việc thực hiện thỏa thuận này có phụ thuộc vào việc sử dụng một tài sản nhất định và thỏa thuận có bao gồm điều khoản về quyền sử dụng tài sản hay không.

Thỏa thuận thuê tài sản được phân loại là thuê tài chính nếu theo hợp đồng thuê tài sản bên cho thuê chuyển giao phần lớn rủi ro và lợi ích gắn liền với quyền sở hữu tài sản cho bên đi thuê. Tất cả các thỏa thuận thuê tài sản khác được phân loại là thuê hoạt động.

Trong trường hợp Tập đoàn là bên đi thuê

Các khoản tiền thuê theo hợp đồng thuê hoạt động được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp đường thẳng trong thời hạn của hợp đồng thuê.

Trong trường hợp Tập đoàn là bên cho thuê

Tài sản theo hợp đồng cho thuê hoạt động được ghi nhận là bất động sản đầu tư hoặc tài sản cố định hữu hình trên bảng cân đối kế toán hợp nhất. Chi phí trực tiếp ban đầu để thương thảo thỏa thuận cho thuê hoạt động được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi phát sinh.

Thu nhập từ tiền cho thuê hoạt động được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp đường thẳng trong thời gian cho thuê.

Khoản đầu tư thuần trong hợp đồng cho thuê tài chính được hạch toán như khoản phải thu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất. Khoản tiền lãi trong khoản thanh toán tiền thuê được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất trong suốt thời hạn của hợp đồng thuê theo lãi suất cố định trên giá trị đầu tư thuần hiện có.

3.7. Tài sản cố định vô hình

Tài sản cố định vô hình được ghi nhận theo nguyên giá trừ đi giá trị hao mòn lũy kế.

Nguyên giá tài sản cố định vô hình bao gồm giá mua và những chi phí có liên quan trực tiếp đến việc đưa tài sản vào sử dụng như dự kiến.

Các chi phí nâng cấp và đổi mới tài sản cố định vô hình được ghi tăng nguyên giá của tài sản và các chi phí khác được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi phát sinh.

Khi tài sản cố định vô hình được bán hay thanh lý, các khoản lãi hoặc lỗ phát sinh do thanh lý tài sản (là phần chênh lệch giữa tiền thu thuần từ việc bán tài sản với giá trị còn lại của tài sản) được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Quyền sử dụng đất

Quyền sử dụng đất có thời hạn hoặc lâu dài được ghi nhận là tài sản cố định vô hình căn cứ trên giấy chứng nhận quyền sử dụng đất được cấp bởi các cơ quan có thẩm quyền.

Tiền thuê đất trả trước cho các hợp đồng thuê đất có hiệu lực trước năm 2003 và được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất được ghi nhận là tài sản cố định vô hình theo quy định của Thông tư 45/2013/TT-BTC do Bộ Tài chính ban hành vào ngày 25 tháng 4 năm 2013 hướng dẫn chế độ quản lý, sử dụng và trích khấu hao tài sản cố định (“Thông tư 45”).

Chi phí nghiên cứu và triển khai

Toàn bộ chi phí nghiên cứu được ghi nhận vào chi phí phát sinh trong năm. Chi phí triển khai cho từng dự án chỉ được ghi nhận là tài sản cố định vô hình nếu Tập đoàn đồng thời thỏa mãn được các điều kiện sau:

- Tính khả thi về mặt kỹ thuật đảm bảo cho việc hoàn thành và đưa tài sản cố định vô hình vào sử dụng hoặc để bán;
- Tập đoàn dự định hoàn thành tài sản vô hình để sử dụng hoặc để bán;
- Tập đoàn có khả năng sử dụng hoặc bán tài sản cố định vô hình đó;
- Tài sản vô hình đó phải tạo ra lợi ích kinh tế trong tương lai;
- Tập đoàn có đầy đủ các nguồn lực để hoàn tất các giai đoạn triển khai, bán hoặc sử dụng tài sản cố định vô hình đó;
- Có khả năng xác định một cách chắc chắn toàn bộ chi phí trong giai đoạn triển khai để tạo ra tài sản cố định vô hình đó; và
- Tập đoàn ước tính có đủ tiêu chuẩn về thời gian sử dụng và giá trị theo quy định cho tài sản cố định vô hình.

Chi phí triển khai đã được vốn hóa được ghi nhận theo nguyên giá trừ đi hao mòn lũy kế. Hao mòn chi phí triển khai được bắt đầu khi quá trình phát triển đã được hoàn thành và tài sản cố định vô hình đã sẵn sàng để sử dụng.

3.8. Khấu hao và hao mòn

Khấu hao tài sản cố định hữu hình và hao mòn tài sản cố định vô hình được trích theo phương pháp đường thẳng trong suốt thời gian hữu dụng ước tính của các tài sản như sau:

Nhà cửa, vật kiến trúc	5 – 50 năm
Máy móc và thiết bị	3 – 25 năm
Phương tiện vận tải	3 – 25 năm
Thiết bị văn phòng	2 – 15 năm
Phần mềm máy tính	3 – 10 năm
Quyền sử dụng đất có thời hạn	36 – 48 năm
Bản quyền, chi phí phát triển và các tài sản liên quan khác	1 năm 3 tháng – 10 năm
Các tài sản khác	2 – 20 năm

Thời gian khấu hao của quyền sử dụng đất có thời hạn được căn cứ vào thời hạn của quyền sử dụng đất được quy định bởi cơ quan có thẩm quyền.

Tập đoàn không trích khấu hao đối với tài sản cố định vô hình là quyền sử dụng đất lâu dài.

3.9. Bất động sản đầu tư

Bất động sản đầu tư được thể hiện theo nguyên giá bao gồm cả các chi phí giao dịch liên quan trừ đi giá trị hao mòn lũy kế.

Các khoản chi phí liên quan đến bất động sản đầu tư phát sinh sau ghi nhận ban đầu được hạch toán vào giá trị còn lại của bất động sản đầu tư khi Tập đoàn có khả năng thu được các lợi ích kinh tế trong tương lai nhiều hơn mức hoạt động được đánh giá ban đầu của bất động sản đầu tư đó.

Khấu hao và hao mòn bất động sản đầu tư được trích theo phương pháp khấu hao đường thẳng trong suốt thời gian hữu dụng ước tính của các bất động sản như sau:

Quyền sử dụng đất và nhà cửa, vật kiến trúc	5 – 50 năm
Máy móc, thiết bị	3 – 25 năm

Tập đoàn không trích khấu hao đối với quyền sử dụng đất lâu dài được ghi nhận là bất động sản đầu tư.

Đối với các bất động sản đầu tư cho thuê dài hạn có nhận trước tiền cho thuê của nhiều kỳ mà doanh thu được ghi nhận một lần cho toàn bộ số tiền cho thuê nhận trước, khấu hao và hao mòn bất động sản đầu tư này được ghi nhận toàn bộ một lần cùng thời điểm ghi nhận doanh thu.

Bất động sản đầu tư không còn được trình bày trong bảng cân đối kế toán hợp nhất sau khi đã bán hoặc sau khi bất động sản đầu tư đã không còn được sử dụng và xét thấy không thu được lợi ích kinh tế trong tương lai từ việc thanh lý bất động sản đầu tư đó.

Việc chuyển từ bất động sản chủ sở hữu sử dụng hoặc hàng tồn kho thành bất động sản đầu tư chỉ được thực hiện khi có sự thay đổi về mục đích sử dụng như trường hợp chủ sở hữu chấm dứt sử dụng tài sản đó và bắt đầu cho bên khác thuê hoạt động hoặc khi kết thúc giai đoạn xây dựng. Việc chuyển từ bất động sản đầu tư sang bất động sản chủ sở hữu sử dụng hay hàng tồn kho chỉ được thực hiện khi có sự thay đổi về mục đích sử dụng như các trường hợp chủ sở hữu bắt đầu sử dụng tài sản này hoặc bắt đầu triển khai cho mục đích bán. Việc chuyển từ bất động sản đầu tư sang bất động sản chủ sở hữu sử dụng hoặc hàng tồn kho không làm thay đổi nguyên giá hay giá trị còn lại của bất động sản tại ngày chuyển đổi.

3.10. Chi phí đi vay

Chi phí đi vay bao gồm lãi tiền vay và các chi phí khác phát sinh liên quan trực tiếp đến các khoản vay của Tập đoàn.

Chi phí đi vay được hạch toán như chi phí phát sinh trong năm ngoại trừ các khoản được vốn hóa như theo nội dung của đoạn tiếp theo.

Chi phí đi vay liên quan trực tiếp đến việc mua sắm, xây dựng hoặc hình thành một tài sản cụ thể cần có một thời gian đủ dài để có thể đưa vào sử dụng theo mục đích định trước hoặc để bán được vốn hóa vào nguyên giá của tài sản đó.

3.11. Chi phí trả trước

Chi phí trả trước bao gồm các chi phí trả trước ngắn hạn hoặc chi phí trả trước dài hạn trên bảng cân đối kế toán hợp nhất và được phân bổ trong khoảng thời gian trả trước hoặc thời gian các lợi ích kinh tế tương ứng được tạo ra từ các chi phí này.

Chi phí trả trước dài hạn bao gồm chi phí thuê đất dài hạn trả trước, chi phí trước hoạt động, công cụ dụng cụ xuất dùng và các chi phí trả trước khác mang lại lợi ích kinh tế trong khoảng thời gian trên một năm.

Tiền thuê đất trả trước bao gồm số dư chưa phân bổ hết của khoản tiền thuê đất đã trả hoặc trích trước theo hợp đồng thuê đất ký với các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền và các khoản chi phí khác có thể được căn trừ với nghĩa vụ tiền thuê đất. Theo Thông tư 45/2013/TT-BTC, khoản tiền thuê đất trả trước nói trên được ghi nhận như chi phí trả trước dài hạn và được phân bổ vào chi phí trong thời gian còn lại của hợp đồng thuê.

3.12. Hợp nhất kinh doanh và lợi thế thương mại

Hợp nhất kinh doanh được hạch toán theo phương pháp giá mua. Giá phí hợp nhất kinh doanh bao gồm giá trị hợp lý tại ngày diễn ra trao đổi của các tài sản đem trao đổi, các khoản nợ phải trả đã phát sinh hoặc đã thừa nhận và các công cụ vốn do bên mua phát hành để đổi lấy quyền kiểm soát bên bị mua và các chi phí liên quan trực tiếp đến việc hợp nhất kinh doanh. Tài sản, nợ phải trả có thể xác định được và những khoản nợ tiềm tàng phải gánh chịu trong hợp nhất kinh doanh của bên bị mua đều ghi nhận theo giá trị hợp lý tại ngày hợp nhất kinh doanh.

Trong trường hợp trước ngày kiểm soát, khoản đầu tư là công ty liên doanh, liên kết hoặc khoản đầu tư tài chính dài hạn của công ty mẹ và giao dịch mua công ty con được đánh giá là giao dịch hợp nhất kinh doanh, khi lập báo cáo tài chính hợp nhất, bên mua đánh giá lại khoản đầu tư trước đây theo giá trị hợp lý tại ngày đạt được quyền kiểm soát và ghi nhận phần chênh lệch giữa giá trị hợp lý và giá trị ghi sổ của khoản đầu tư vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Lợi thế thương mại phát sinh từ hợp nhất kinh doanh được ghi nhận ban đầu theo giá gốc, là phần chênh lệch giữa giá phí hợp nhất kinh doanh so với phần sở hữu của bên mua trong giá trị hợp lý của tài sản, nợ phải trả có thể xác định được và các khoản nợ tiềm tàng đã ghi nhận của bên bị mua. Nếu giá phí hợp nhất kinh doanh thấp hơn phần sở hữu của bên mua đối với giá trị hợp lý của tài sản thuần của bên bị mua, phần chênh lệch đó sẽ được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Sau ghi nhận ban đầu, lợi thế thương mại được xác định giá trị bằng nguyên giá trừ đi giá trị phân bổ lũy kế. Lợi thế thương mại được phân bổ theo phương pháp đường thẳng trong thời gian hữu ích được ước tính không quá mười (10) năm. Định kỳ, Tập đoàn đánh giá tổn thất lợi thế thương mại tại công ty con, nếu có bằng chứng cho thấy số lợi thế thương mại bị tổn thất lớn hơn số phân bổ hàng năm thì phân bổ theo số lợi thế thương mại bị tổn thất ngay trong năm phát sinh.

Mua tài sản và hợp nhất kinh doanh

Trong trường hợp Tập đoàn mua các công ty con sở hữu tài sản và có các hoạt động sản xuất kinh doanh tại thời điểm mua, Tập đoàn xác định việc mua công ty con có phải là giao dịch hợp nhất kinh doanh hay không. Giao dịch này được coi là giao dịch hợp nhất kinh doanh nếu công ty con có các hoạt động sản xuất kinh doanh gắn liền với tài sản được mua.

Nếu việc mua công ty con không phải là giao dịch hợp nhất kinh doanh, giao dịch đó được hạch toán như là một giao dịch mua một nhóm các tài sản và nợ phải trả. Giá phí mua được phân bổ vào các tài sản và nợ phải trả dựa trên giá trị hợp lý tương ứng của các tài sản và nợ phải trả, và không có lợi thế thương mại hay thuế thu nhập hoãn lại được ghi nhận. Phần lợi ích cổ đông không kiểm soát cũng được ghi nhận cho giá trị của các tài sản, nợ phải trả được mua. Các tài sản, nợ phải trả được mua được trình bày trong cùng nhóm với các tài sản, nợ phải trả tương tự của Tập đoàn.

Trong trường hợp trước ngày kiểm soát, khoản đầu tư là công ty liên kết hoặc khoản đầu tư tài chính dài hạn của Tập đoàn và giao dịch mua công ty con không phải là giao dịch hợp nhất kinh doanh, khi lập báo cáo tài chính hợp nhất, Tập đoàn không đánh giá lại khoản đầu tư trước đây mà tiến hành phân bổ giá trị ghi sổ của khoản đầu tư và giá phí mua vào các tài sản và nợ phải trả dựa trên giá trị hợp lý tương ứng của các tài sản và nợ phải trả tại ngày mua.

Thay đổi tỷ lệ sở hữu trong công ty con nhưng không mất quyền kiểm soát

Khi Tập đoàn mua thêm lợi ích trong công ty con, chênh lệch giữa giá mua và giá trị ghi sổ của phần lợi ích mua thêm được ghi nhận vào lợi nhuận sau thuế chưa phân phối.

Khi Tập đoàn chuyển nhượng một phần lợi ích trong công ty con mà không mất quyền kiểm soát, phần chênh lệch giữa giá chuyển nhượng và giá trị ghi sổ của phần lợi ích đã chuyển nhượng được ghi nhận vào lợi nhuận sau thuế chưa phân phối.

Hợp nhất kinh doanh dưới sự kiểm soát chung

Hợp nhất kinh doanh dưới sự kiểm soát chung là một nghiệp vụ hợp nhất kinh doanh trong đó tất cả các công ty được đồng kiểm soát bởi cùng một đối tượng hoặc các đối tượng trước và sau khi hợp nhất kinh doanh, và sự kiểm soát này là không nhất thời. Một công ty có thể chịu sự kiểm soát bởi một cá nhân hoặc nhóm cá nhân theo một thỏa thuận hợp đồng.

Giao dịch hợp nhất kinh doanh dưới sự kiểm soát chung được thực hiện như sau:

- Tài sản và nợ phải trả của các đơn vị được hợp nhất theo giá trị ghi sổ tại ngày hợp nhất kinh doanh;
- Không có lợi thế thương mại phát sinh từ giao dịch hợp nhất kinh doanh;
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất phản ánh kết quả hoạt động kinh doanh của các đơn vị được hợp nhất từ thời điểm hợp nhất kinh doanh; và
- Chênh lệch giữa giá phí hợp nhất kinh doanh và giá trị tài sản thuần của bên bị hợp nhất được ghi nhận vào vốn chủ sở hữu.

Sau ngày hợp nhất kinh doanh, nếu Tập đoàn chuyển nhượng và/hoặc giảm tỷ lệ lợi ích trong khoản đầu tư vào đơn vị này, phần chênh lệch giữa giá phí hợp nhất và tài sản thuần đã được hạch toán trước đây vào vốn chủ sở hữu sẽ được phân bổ dần và ghi nhận vào chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế chưa phân phối trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

3.13. Các khoản đầu tư

Đầu tư vào các công ty liên kết

Khi mua khoản đầu tư vào các công ty liên kết, phần chênh lệch giữa giá phí khoản đầu tư và phần sở hữu của nhà đầu tư trong giá trị hợp lý của tài sản thuần có thể xác định được của bên được đầu tư được kế toán như sau:

- Lợi thế thương mại phát sinh khi mua khoản đầu tư vào công ty liên kết được trình bày gộp vào giá trị ghi sổ của khoản đầu tư. Doanh nghiệp không được phân bổ dần khoản lợi thế thương mại này.
- Phần chênh lệch giữa phần chủ sở hữu của nhà đầu tư trong giá trị hợp lý của tài sản thuần có thể xác định được của bên được đầu tư lớn hơn giá phí khoản đầu tư được ghi nhận ngay là thu nhập khi xác định phần sở hữu của nhà đầu tư trong kết quả kinh doanh của công ty liên doanh, liên kết phù hợp với kỳ mua khoản đầu tư.
- Các điều chỉnh đối với phần sở hữu của nhà đầu tư trong kết quả kinh doanh của công ty liên kết sau ngày mua phải được thực hiện, ví dụ như sự suy giảm giá trị tài sản cố định (“TSCĐ”) hoặc khấu hao TSCĐ dựa vào giá trị hợp lý của TSCĐ tại ngày mua.

Các khoản đầu tư vào các công ty liên kết được hạch toán theo phương pháp vốn chủ sở hữu. Công ty liên kết là công ty mà trong đó Tập đoàn có ảnh hưởng đáng kể nhưng không phải là công ty con hay công ty liên doanh của Tập đoàn. Thông thường, Tập đoàn được coi là có ảnh hưởng đáng kể nếu sở hữu ít nhất 20% quyền biểu quyết ở đơn vị nhận đầu tư.

Theo phương pháp vốn chủ sở hữu, khoản đầu tư được ghi nhận ban đầu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất theo giá gốc, sau đó được điều chỉnh theo những thay đổi của phần sở hữu của Tập đoàn trong giá trị tài sản thuần của công ty liên kết sau khi mua. Lợi thế thương mại phát sinh từ việc đầu tư vào công ty liên kết được phản ánh trong giá trị còn lại của khoản đầu tư. Tập đoàn không phân bổ lợi thế thương mại này mà hàng năm thực hiện đánh giá xem lợi thế thương mại có bị suy giảm giá trị hay không.

Phần sở hữu của nhà đầu tư trong lợi nhuận/(lỗ) của công ty liên kết sau khi mua được phản ánh trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và phần sở hữu của nhà đầu tư trong thay đổi sau khi mua của các quỹ của công ty liên kết được ghi nhận vào các quỹ. Thay đổi lũy kế sau khi mua được điều chỉnh vào giá trị còn lại của khoản đầu tư vào công ty liên kết. Cổ tức nhận được/ lợi nhuận được chia từ công ty liên kết được căn trừ vào khoản đầu tư vào công ty liên kết.

Báo cáo tài chính của công ty liên kết được lập cùng kỳ với báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn và sử dụng các chính sách kế toán nhất quán với Tập đoàn. Các điều chỉnh hợp nhất thích hợp đã được ghi nhận để bảo đảm các chính sách kế toán được áp dụng nhất quán với Tập đoàn trong trường hợp cần thiết.

Tập đoàn dừng áp dụng phương pháp vốn chủ sở hữu kể từ thời điểm khoản đầu tư không còn là công ty liên kết. Nếu khoản đầu tư còn lại trong công ty liên kết trở thành khoản đầu tư tài chính dài hạn, khoản đầu tư được ghi nhận theo giá trị hợp lý và được coi là giá trị gốc tại thời điểm ghi nhận ban đầu. Phần lãi/(lỗ) từ việc thanh lý khoản đầu tư trong công ty liên kết được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Khoản lãi chưa thực hiện tương ứng với phần sở hữu của Tập đoàn trong công ty liên kết tại thời điểm ngừng áp dụng phương pháp vốn chủ sở hữu cũng được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Đầu tư vào công ty liên doanh

Khoản đầu tư của Tập đoàn vào các công ty liên doanh được hạch toán theo phương pháp vốn chủ sở hữu. Theo phương pháp này, khoản đầu tư của Tập đoàn vào các công ty liên doanh được trình bày trên bảng cân đối kế toán hợp nhất theo giá gốc, sau đó được điều chỉnh theo những thay đổi của phần sở hữu của Tập đoàn trong tài sản thuần của các công ty liên doanh sau khi liên doanh.

Phần sở hữu của nhà đầu tư trong lợi nhuận/(lỗ) của các công ty liên doanh được phản ánh trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và phần sở hữu của nhà đầu tư trong thay đổi sau khi liên doanh của các quỹ của các công ty liên doanh được ghi nhận vào quỹ. Thay đổi lũy kế sau khi liên doanh được điều chỉnh vào giá trị còn lại của khoản đầu tư vào các công ty liên doanh. Cổ tức nhận được/lợi nhuận được chia từ công ty liên doanh được căn trừ vào giá trị khoản đầu tư vào các công ty liên doanh.

Báo cáo tài chính của công ty liên doanh được lập cùng kỳ với báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn và sử dụng các chính sách kế toán nhất quán với Tập đoàn. Các điều chỉnh hợp nhất thích hợp đã được ghi nhận để bảo đảm các chính sách kế toán được áp dụng nhất quán với Tập đoàn trong trường hợp cần thiết.

Chứng khoán kinh doanh và đầu tư góp vốn vào đơn vị khác

Chứng khoán kinh doanh và đầu tư góp vốn vào đơn vị khác được ghi nhận theo giá gốc.

Dự phòng giảm giá trị các khoản đầu tư

Dự phòng cho việc giảm giá trị của các khoản đầu tư được lập khi có bằng chứng chắc chắn cho thấy có sự suy giảm giá trị của các khoản đầu tư này vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm. Tăng hoặc giảm số dư dự phòng được hạch toán vào chi phí tài chính trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn

Các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn được ghi nhận theo giá gốc. Sau ghi nhận ban đầu, các khoản đầu tư này được ghi nhận theo giá trị có thể thu hồi. Các khoản suy giảm giá trị của khoản đầu tư nếu phát sinh được hạch toán vào chi phí tài chính trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và giảm trừ trực tiếp giá trị đầu tư.

Các khoản phải trả và chi phí trích trước được ghi nhận cho số tiền phải trả trong tương lai liên quan đến hàng hóa và dịch vụ đã nhận được không phụ thuộc vào việc Tập đoàn đã nhận được hóa đơn của nhà cung cấp hay chưa.

3.14. Các khoản phải trả và chi phí trích trước

3.15. Trợ cấp thôi việc phải trả

Trợ cấp thôi việc cho nhân viên được trích trước vào cuối mỗi kỳ báo cáo cho người lao động đã làm việc thường xuyên từ đủ 12 tháng trở lên tại Tập đoàn. Mức trích lập được tính bằng một nửa tháng lương cho mỗi năm làm việc đủ điều kiện hưởng trợ cấp thôi việc theo Luật lao động và các văn bản hướng dẫn có liên quan. Mức lương bình quân tháng dùng để tính trợ cấp thôi việc sẽ được điều chỉnh vào cuối mỗi kỳ báo cáo theo mức lương bình quân của sáu tháng gần nhất tính đến thời điểm lập báo cáo. Tăng hoặc giảm trong khoản trích trước này ngoại trừ phần thanh toán thực tế cho người lao động sẽ được ghi nhận vào báo cáo kết quả kinh doanh hợp nhất

Khoản trợ cấp thôi việc trích trước này được sử dụng để trả trợ cấp thôi việc cho người lao động khi chấm dứt hợp đồng lao động theo Điều 46 của Bộ luật Lao động.

3.16. Các khoản dự phòng

Dự phòng chung

Tập đoàn ghi nhận dự phòng khi có nghĩa vụ nợ hiện tại (nghĩa vụ pháp lý hoặc nghĩa vụ liên đới) là kết quả của một sự kiện đã xảy ra trong quá khứ. Việc thanh toán nghĩa vụ nợ này có thể sẽ dẫn đến sự giảm sút về những lợi ích kinh tế và Tập đoàn có thể đưa ra được một ước tính đáng tin cậy về giá trị của nghĩa vụ nợ đó.

Khi Tập đoàn cho rằng một phần hoặc toàn bộ chi phí để thanh toán một khoản dự phòng sẽ được hoàn lại bởi một bên thứ ba, ví dụ như thông qua hợp đồng bảo hiểm, khoản bồi hoàn này chỉ được ghi nhận là một tài sản riêng biệt khi việc nhận được bồi hoàn là gần như chắc chắn. Chi phí liên quan đến các khoản dự phòng được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất sau khi đã trừ đi các khoản bồi hoàn.

Tập đoàn đánh giá hợp đồng rủi ro lớn là hợp đồng mà trong đó, chi phí bắt buộc phải trả cho các nghĩa vụ liên quan đến hợp đồng vượt quá lợi ích kinh tế dự tính thu được từ hợp đồng đó. Các chi phí bắt buộc phải trả theo điều khoản của hợp đồng phản ánh chi phí thấp nhất nếu từ bỏ hợp đồng. Mức chi phí đó sẽ thấp hơn mức chi phí để thực hiện hợp đồng, kể cả các khoản bồi thường hoặc đền bù phát sinh do việc không thực hiện được hợp đồng. Tập đoàn ghi nhận và đánh giá nghĩa vụ nợ hiện tại theo hợp đồng rủi ro lớn như một khoản dự phòng và khoản dự phòng được lập riêng biệt cho từng hợp đồng có rủi ro lớn.

Nếu ảnh hưởng về giá trị thời gian của tiền là trọng yếu thì giá trị của một khoản dự phòng cần được chiết khấu về giá trị hiện tại sử dụng tỷ lệ chiết khấu là tỷ lệ trước thuế và phản ánh rõ những rủi ro cụ thể của khoản nợ đó. Khi giá trị của khoản dự phòng được chiết khấu, phần tăng lên theo thời gian của khoản dự phòng được ghi nhận là chi phí tài chính.

Dự phòng chi phí bảo hành cho bất động sản đã bán

Tập đoàn ước tính chi phí dự phòng bảo hành dựa trên doanh thu và các thông tin hiện có về việc sửa chữa của các bất động sản đã bán trong quá khứ.

Dự phòng chi phí bảo hành sản phẩm xe đã bán

Tập đoàn xác định thời gian bảo hành thông thường của xe ô tô xăng, xe ô tô điện, xe máy điện, pin các loại xe điện và các sản phẩm khác dựa trên thời gian bảo hành thông thường của các hãng xe khác trên thị trường, theo đó, Tập đoàn ghi nhận dự phòng chi phí bảo hành vào chi phí bán hàng trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất cho thời gian bảo hành thông thường nói trên.

Tập đoàn ước tính chi phí dự phòng bảo hành sản phẩm đã bán dựa trên ước tính của Tập đoàn về chi phí sẽ phát sinh trong tương lai để thay thế và sửa chữa các sản phẩm đã bán theo các chính sách bảo hành được công bố cho từng dòng xe, số lượng sản phẩm đã bán và các thông tin hiện có về việc sửa chữa và thay thế của các sản phẩm đã bán trong quá khứ.

Đối với giai đoạn bảo hành ngoài giai đoạn bảo hành thông thường, Tập đoàn đánh giá và ghi nhận như một nghĩa vụ cung cấp dịch vụ kèm theo riêng biệt trong hợp đồng và chỉ ghi nhận doanh thu khi nghĩa vụ đã được thực hiện như trình bày tại Thuyết minh số 3.21.

Dự phòng chi phí bảo hành cho công trình xây dựng

Tập đoàn ước tính chi phí dự phòng bảo hành công trình xây dựng dựa trên ước tính của Tập đoàn về chi phí sẽ phát sinh trong tương lai để bảo hành công trình xây dựng.

3.17. Các nghiệp vụ bằng ngoại tệ

Tập đoàn áp dụng hướng dẫn tại Thông tư số 53/2016/TT-BTC ngày 21 tháng 3 năm 2016 sửa đổi bổ sung một số điều Thông tư số 200/2014/TT-BTC để hạch toán các nghiệp vụ bằng ngoại tệ.

Các nghiệp vụ phát sinh bằng các đơn vị tiền tệ khác với đơn vị tiền tệ trong kế toán của Tập đoàn (VND) được hạch toán theo tỷ giá xấp xỉ với tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình của ngân hàng thương mại nơi Tập đoàn thường xuyên có giao dịch (“tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình”). Tỷ giá xấp xỉ này có chênh lệch không vượt quá +/-1% so với tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình. Tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình được xác định hàng ngày trên cơ sở trung bình cộng giữa tỷ giá mua và tỷ giá bán chuyển khoản hàng ngày của ngân hàng thương mại.

Các hợp đồng vay được phòng ngừa rủi ro bởi hợp đồng hoán đổi lãi suất và tỷ giá (“hợp đồng hoán đổi”) được đánh giá lại theo tỷ giá của hợp đồng hoán đổi (Thuyết minh số 3.26).

Tại ngày kết thúc kỳ kế toán năm, các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ được đánh giá lại theo tỷ giá chuyển khoản của ngân hàng thương mại nơi Tập đoàn thường xuyên có giao dịch. Tỷ giá chuyển khoản này là tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình của ngân hàng thương mại. Đối với các khoản ngoại tệ gửi ngân hàng thì tỷ giá khi đánh giá lại là tỷ giá mua của ngân hàng nơi doanh nghiệp mở tài khoản ngoại tệ.

Tất cả các khoản chênh lệch tỷ giá phát sinh được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Chuyển đổi báo cáo tài chính của cơ sở hoạt động ở nước ngoài

Việc chuyển đổi báo cáo tài chính của công ty con mà việc ghi chép sổ sách được thực hiện bằng đơn vị tiền tệ khác với đơn vị tiền tệ kế toán của Tập đoàn là VND, cho mục đích hợp nhất báo cáo tài chính, được thực hiện như sau:

- Tài sản và nợ phải trả được quy đổi tương ứng theo tỷ giá mua và bán của ngân hàng thương mại nơi Tập đoàn thường xuyên có giao dịch vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm;
- Doanh thu, thu nhập khác và các khoản chi phí được quy đổi theo tỷ giá tại ngày giao dịch, hoặc tỷ giá bình quân của kỳ báo cáo nếu tỷ giá bình quân này chênh lệch không quá 2% so với tỷ giá tại thời điểm phát sinh giao dịch; và
- Tất cả các khoản chênh lệch tỷ giá hối đoái khi chuyển đổi báo cáo tài chính của công ty con cho mục đích hợp nhất được ghi nhận vào khoản mục “Chênh lệch tỷ giá hối đoái” thuộc nguồn vốn chủ sở hữu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất và được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi khoản đầu tư được thanh lý.

3.18. Cổ phiếu quỹ

Các công cụ vốn chủ sở hữu được Tập đoàn mua lại (cổ phiếu quỹ) được ghi nhận theo nguyên giá và trừ vào vốn chủ sở hữu. Tập đoàn không ghi nhận các khoản lãi/(lỗ) khi mua, bán, tái phát hành hoặc hủy các công cụ vốn chủ sở hữu của mình. Khi tái phát hành cổ phiếu quỹ, Tập đoàn ghi nhận phần chênh lệch giữa giá tái phát hành và giá thực tế mua lại cổ phiếu vào thặng dư vốn cổ phần.

3.19. Phân chia lợi nhuận

Lợi nhuận thuần sau thuế thu nhập doanh nghiệp (không bao gồm các khoản lãi từ giao dịch mua giá rẻ) có thể được chia cho cổ đông sau khi được Đại hội đồng cổ đông thông qua, và sau khi đã trích lập các quỹ dự phòng theo Điều lệ của Công ty, các công ty con và các quy định của pháp luật Việt Nam.

Tập đoàn ghi nhận việc phân chia cổ tức bằng tiền khi việc phân chia được phê duyệt bởi Đại hội đồng cổ đông. Tập đoàn ghi nhận việc phân chia cổ tức bằng cổ phiếu khi việc phân chia và phát hành thêm cổ phiếu được phê duyệt bởi Đại hội đồng cổ đông và các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền.

Tập đoàn trích lập các quỹ dự phòng từ lợi nhuận thuần sau thuế thu nhập doanh nghiệp của Tập đoàn theo phê duyệt của các cổ đông tại Đại hội đồng cổ đông thường niên.

3.20. Người mua trả tiền trước

Các khoản tiền khách hàng ứng trước để mua hàng hóa, dịch vụ trong tương lai nhưng chưa đủ điều kiện để được ghi nhận doanh thu trong năm được phản ánh trong tài khoản “Người mua trả tiền trước” trong phần nợ phải trả trên bảng cân đối kế toán hợp nhất. Các khoản hỗ trợ theo chương trình bán hàng mang tính chất giảm trừ vào doanh thu được ghi giảm vào chỉ tiêu “Người mua trả tiền trước” đối với hàng hóa, dịch vụ chưa đủ điều kiện ghi nhận là doanh thu trong năm.

3.21. Ghi nhận doanh thu

Doanh thu được ghi nhận khi Tập đoàn có khả năng nhận được các lợi ích kinh tế có thể xác định được một cách chắc chắn. Doanh thu được xác định theo giá trị hợp lý của các khoản đã thu hoặc sẽ thu được sau khi trừ đi các khoản chiết khấu thương mại, giảm giá hàng bán và hàng bán bị trả lại. Các điều kiện ghi nhận cụ thể sau đây cũng phải được đáp ứng khi ghi nhận doanh thu:

Doanh thu chuyển nhượng bất động sản

Doanh thu chuyển nhượng bất động sản được ghi nhận khi phần lớn rủi ro và lợi ích gắn liền với quyền sở hữu bất động sản được chuyển giao cho người mua. Doanh thu chuyển nhượng bất động sản cũng bao gồm doanh thu chuyển nhượng các dự án bất động sản thông qua hình thức chuyển nhượng dự án.

Đối với trường hợp cho thuê tài sản có nhận trước tiền cho thuê của nhiều kỳ và thời gian cho thuê chiếm trên 90% thời gian sử dụng hữu ích của tài sản, Tập đoàn ghi nhận doanh thu một lần đối với toàn bộ số tiền cho thuê nhận trước khi thỏa mãn đồng thời các điều kiện sau:

- Bên đi thuê không có quyền hủy ngang hợp đồng thuê và Tập đoàn không có nghĩa vụ phải trả lại số tiền đã nhận trước trong mọi trường hợp và dưới mọi hình thức;
- Số tiền nhận trước từ việc cho thuê không nhỏ hơn 90% tổng số tiền cho thuê dự kiến thu được theo hợp đồng trong suốt thời hạn cho thuê và bên đi thuê phải thanh toán toàn bộ số tiền thuê trong vòng 12 tháng kể từ thời điểm khởi đầu thuê tài sản;
- Hầu như toàn bộ rủi ro và lợi ích gắn liền với quyền sở hữu tài sản thuê đã chuyển giao cho bên đi thuê; và
- Tập đoàn ước tính được tương đối đầy đủ giá vốn của hoạt động cho thuê.

Doanh thu cho thuê bất động sản

Doanh thu cho thuê bất động sản theo hợp đồng thuê hoạt động được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp đường thẳng dựa trên thời hạn của hợp đồng thuê.

Doanh thu bán hàng

Doanh thu bán hàng được ghi nhận khi các rủi ro trọng yếu và các quyền sở hữu hàng hóa đã được chuyển sang người mua, thường là trùng với thời điểm chuyển giao hàng hóa.

Doanh thu cung cấp dịch vụ

Liên quan đến hoạt động khách sạn, khu vui chơi giải trí, giáo dục, bệnh viện, quản lý bất động sản và các dịch vụ có liên quan khác, doanh thu được ghi nhận khi các dịch vụ được thực hiện và có thể xác định được kết quả hợp đồng một cách chắc chắn.

Doanh thu bán sản phẩm và dịch vụ/hàng hóa kèm theo trong gói bán hàng nhiều thành phần

Trong giao dịch Tập đoàn cung cấp nhiều sản phẩm và dịch vụ cho khách hàng trong cùng một hợp đồng, Tập đoàn xác định các nghĩa vụ bán sản phẩm và nghĩa vụ cung cấp dịch vụ và/hoặc hàng hóa kèm theo riêng biệt trong hợp đồng đó và chỉ ghi nhận doanh thu khi từng nghĩa vụ riêng biệt được Tập đoàn hoàn thành với khách hàng. Đối với các giao dịch làm phát sinh nghĩa vụ của người bán ở thời điểm hiện tại và trong tương lai, doanh thu phải được phân bổ theo giá trị hợp lý của từng nghĩa vụ và được ghi nhận khi nghĩa vụ đã được thực hiện. Các khoản thanh toán của khách hàng theo hợp đồng tương ứng với nghĩa vụ chưa được thực hiện sẽ được ghi nhận vào khoản mục người mua trả tiền trước/doanh thu chưa thực hiện trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

Cam kết giá trị còn lại đối với xe ô tô điện

Tập đoàn có một số chương trình bán ô tô điện cho khách hàng với cam kết giá trị còn lại tối thiểu đối với sản phẩm. Tập đoàn ước tính giá trị hợp lý đối với cam kết này (được ghi nhận như một khoản nợ phải trả) và giảm trừ vào giá trị hợp đồng tại thời điểm ghi nhận ban đầu. Phần còn lại của giá trị hợp đồng sẽ được phân bổ cho các nghĩa vụ trong hợp đồng cho mục đích ghi nhận doanh thu.

Thu nhập từ hoạt động chuyển nhượng vốn và chứng khoán kinh doanh

Thu nhập từ hoạt động chuyển nhượng vốn và chứng khoán kinh doanh được xác định là phần chênh lệch giữa giá bán và giá vốn khoản đầu tư. Thu nhập này được ghi nhận vào ngày phát sinh giao dịch, tức là khi hợp đồng chuyển nhượng được thực hiện.

Tiền lãi

Doanh thu được ghi nhận khi tiền lãi phát sinh trên cơ sở dồn tích (có tính đến lợi tức mà tài sản đem lại) trừ khi khả năng thu hồi tiền lãi không chắc chắn.

Cổ tức

Doanh thu được ghi nhận khi quyền được nhận khoản thanh toán cổ tức của Tập đoàn được xác lập.

Khi kết quả thực hiện hợp đồng xây dựng có thể được ước tính một cách đáng tin cậy, thì doanh thu và chi phí liên quan đến hợp đồng được ghi nhận tương ứng với phần công việc đã hoàn thành vào ngày kết thúc kỳ kế toán dựa vào khối lượng công việc hoàn thành được nghiệm thu và được xác nhận bởi khách hàng. Các khoản tăng giảm khi thực hiện hợp đồng, các khoản tiền thưởng và các khoản thanh toán khác chỉ được tính vào doanh thu khi đã được thống nhất với khách hàng.

Khi kết quả thực hiện hợp đồng xây dựng không thể được ước tính một cách đáng tin cậy, thì doanh thu chỉ được ghi nhận tương đương với chi phí của hợp đồng đã phát sinh mà việc hoàn trả là tương đối chắc chắn. Chi phí của hợp đồng chỉ được ghi nhận là chi phí trong năm khi các chi phí này đã phát sinh.

3.22. Hợp đồng xây dựng

3.23. Thuế

Thuế thu nhập hiện hành

Tài sản thuế thu nhập và thuế thu nhập phải nộp cho năm hiện hành và các năm trước được xác định bằng số tiền dự kiến được thu hồi từ hoặc phải nộp cho cơ quan thuế, dựa trên các mức thuế suất và các luật thuế có hiệu lực đến ngày kết thúc kỳ kế toán năm.

Thuế thu nhập hiện hành được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất ngoại trừ trường hợp thuế thu nhập phát sinh liên quan đến một khoản mục được ghi thẳng vào vốn chủ sở hữu, trong trường hợp này, thuế thu nhập hiện hành cũng được ghi nhận trực tiếp vào vốn chủ sở hữu.

Tập đoàn chỉ được bù trừ các tài sản thuế thu nhập hiện hành và thuế thu nhập hiện hành phải nộp khi Tập đoàn có quyền hợp pháp được bù trừ giữa tài sản thuế thu nhập hiện hành với thuế thu nhập hiện hành phải nộp và Tập đoàn dự định thanh toán thuế thu nhập hiện hành phải nộp và tài sản thuế thu nhập hiện hành trên cơ sở thuần.

Thuế thu nhập hoãn lại

Thuế thu nhập hoãn lại được xác định cho các khoản chênh lệch tạm thời tại ngày kết thúc kỳ kế toán năm giữa cơ sở tính thuế thu nhập của các tài sản và nợ phải trả và giá trị ghi sổ của các khoản mục này trong báo cáo tài chính hợp nhất.

Thuế thu nhập hoãn lại phải trả được ghi nhận cho tất cả các khoản chênh lệch tạm thời chịu thuế, ngoại trừ:

- Thuế thu nhập hoãn lại phải trả phát sinh từ ghi nhận ban đầu của một tài sản hay nợ phải trả từ một giao dịch mà giao dịch này không có ảnh hưởng đến lợi nhuận kế toán và lợi nhuận tính thuế thu nhập (hoặc lỗ tính thuế) tại thời điểm phát sinh giao dịch; và
- Các chênh lệch tạm thời chịu thuế gắn liền với các khoản đầu tư vào các công ty con, công ty liên kết và các khoản vốn góp liên doanh khi Tập đoàn có khả năng kiểm soát thời gian hoàn nhập khoản chênh lệch tạm thời và chắc chắn khoản chênh lệch tạm thời sẽ không được hoàn nhập trong tương lai có thể dự đoán.

Tài sản thuế thu nhập hoãn lại cần được ghi nhận cho tất cả các chênh lệch tạm thời được khấu trừ, giá trị được khấu trừ chuyển sang các kỳ sau của các khoản lỗ tính thuế và các khoản ưu đãi thuế chưa sử dụng, khi chắc chắn trong tương lai sẽ có lợi nhuận tính thuế để sử dụng những chênh lệch tạm thời được khấu trừ, các khoản lỗ tính thuế và các ưu đãi thuế chưa sử dụng này, ngoại trừ:

- Tài sản thuế hoãn lại phát sinh từ ghi nhận ban đầu của một tài sản hoặc nợ phải trả từ một giao dịch mà giao dịch này không có ảnh hưởng đến lợi nhuận kế toán và lợi nhuận tính thuế thu nhập (hoặc lỗ tính thuế) tại thời điểm phát sinh giao dịch; và
- Tất cả các chênh lệch tạm thời được khấu trừ phát sinh từ các khoản đầu tư vào các công ty con, công ty liên kết và các khoản vốn góp liên doanh, tài sản thuế thu nhập hoãn lại được ghi nhận khi chắc chắn là chênh lệch tạm thời sẽ được hoàn nhập trong tương lai có thể dự đoán được và có lợi nhuận tính thuế để sử dụng được khoản chênh lệch tạm thời đó.

Giá trị ghi sổ của tài sản thuế thu nhập hoãn lại phải được xem xét lại vào ngày kết thúc kỳ kế toán và phải giảm giá trị ghi sổ của tài sản thuế thu nhập hoãn lại đến mức bảo đảm chắc chắn có đủ lợi nhuận tính thuế cho phép lợi ích của một phần hoặc toàn bộ tài sản thuế thu nhập hoãn lại được sử dụng. Các tài sản thuế thu nhập hoãn lại chưa được ghi nhận trước đây được xem xét lại vào ngày kết thúc kỳ kế toán và được ghi nhận khi chắc chắn có đủ lợi nhuận tính thuế trong tương lai để có thể sử dụng các tài sản thuế thu nhập hoãn lại chưa ghi nhận này.

Tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả được xác định theo thuế suất dự tính sẽ áp dụng cho năm tài chính khi tài sản được thu hồi hay nợ phải trả được thanh toán, dựa trên các mức thuế suất và luật thuế có hiệu lực vào ngày kết thúc kỳ kế toán năm.

Thuế thu nhập hoãn lại được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất ngoại trừ trường hợp thuế thu nhập phát sinh liên quan đến một khoản mục được ghi thẳng vào vốn chủ sở hữu, trong trường hợp này, thuế thu nhập hoãn lại cũng được ghi nhận trực tiếp vào vốn chủ sở hữu.

Tập đoàn chỉ được bù trừ các tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả khi Tập đoàn có quyền hợp pháp được bù trừ giữa tài sản thuế thu nhập hiện hành với thuế thu nhập hiện hành phải trả và các tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả này liên quan tới thuế thu nhập doanh nghiệp được quản lý bởi cùng một cơ quan thuế:

- đối với cùng một đơn vị chịu thuế; hoặc
- Tập đoàn dự định thanh toán thuế thu nhập hiện hành phải trả và tài sản thuế thu nhập hiện hành trên cơ sở thuần hoặc thu hồi tài sản đồng thời với việc thanh toán nợ phải trả trong từng kỳ tương lai khi các khoản trọng yếu của thuế thu nhập hoãn lại phải trả hoặc tài sản thuế thu nhập hoãn lại được thanh toán hoặc thu hồi.

3.24. Trái phiếu hoán đổi

Trái phiếu hoán đổi được phát hành bởi công ty con mà có thể được hoán đổi thành một số lượng cổ phiếu phổ thông của Công ty, được ghi nhận toàn bộ là nợ phải trả và trình bày trên chỉ tiêu Trái phiếu hoán đổi trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

Trái phiếu hoán đổi được phát hành bởi Công ty mà có thể được hoán đổi thành một số lượng cổ phiếu phổ thông của đơn vị khác, được ghi nhận toàn bộ là nợ phải trả và trình bày trên chỉ tiêu Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn hoặc Vay và nợ thuê tài chính dài hạn trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

3.25. Chi phí phát hành trái phiếu

Chi phí giao dịch liên quan đến việc phát hành trái phiếu được phân bổ dẫn vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất phù hợp với kỳ hạn trái phiếu theo phương pháp đường thẳng. Tại thời điểm ghi nhận ban đầu, chi phí phát hành trái phiếu được ghi giảm vào phần nợ gốc của trái phiếu.

3.26. Hợp đồng hoán đổi lãi suất và tỷ giá

Tập đoàn ký kết các hợp đồng hoán đổi nhằm mục đích giảm thiểu ảnh hưởng của rủi ro biến đổi lãi suất và tỷ giá đến hợp đồng vay. Tập đoàn ghi nhận và đánh giá lại khoản gốc vay và chi phí lãi vay phải trả của hợp đồng vay đã được phòng ngừa rủi ro bởi hợp đồng hoán đổi theo lãi suất và tỷ giá được xác định trong hợp đồng hoán đổi.

3.27. Lãi/lỗ trên cổ phiếu

Lãi/lỗ cơ bản trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận hoặc lỗ sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Công ty (sau khi đã điều chỉnh cho việc trích lập quỹ khen thưởng, phúc lợi) cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm.

Lãi/lỗ suy giảm trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận hoặc lỗ sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Công ty (sau khi đã điều chỉnh ảnh hưởng của trái phiếu hoán đổi có quyền chuyển đổi) cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm và số lượng bình quân gia quyền của cổ phiếu phổ thông sẽ được phát hành trong trường hợp tất cả các cổ phiếu phổ thông tiềm năng có tác động suy giảm đều được chuyển thành cổ phiếu phổ thông.

3.28. Thông tin theo bộ phận

Một bộ phận là một hợp phần có thể xác định riêng biệt của Tập đoàn tham gia vào việc cung cấp các sản phẩm hoặc dịch vụ liên quan (bộ phận được chia theo hoạt động kinh doanh) hoặc cung cấp sản phẩm hoặc dịch vụ trong một môi trường kinh tế cụ thể (bộ phận được chia theo khu vực địa lý). Mỗi một bộ phận này chịu rủi ro và thu được lợi ích khác biệt so với các bộ phận khác. Ban Giám đốc xác định báo cáo bộ phận của Tập đoàn theo hoạt động kinh doanh dựa trên loại hình sản phẩm và dịch vụ cung cấp. Ban Giám đốc cũng xác định hoạt động chủ yếu tạo ra doanh thu và lợi nhuận cho Tập đoàn là trong lãnh thổ Việt Nam, theo đó, Tập đoàn không trình bày thông tin bộ phận theo khu vực địa lý.

3.29. Các bên liên quan

Các bên được coi là bên liên quan của Tập đoàn nếu một bên có khả năng, trực tiếp hoặc gián tiếp, kiểm soát bên kia hoặc gây ảnh hưởng đáng kể tới bên kia trong việc ra các quyết định tài chính và hoạt động, hoặc khi Tập đoàn và bên kia cùng chịu sự kiểm soát chung hoặc ảnh hưởng đáng kể chung. Các bên liên quan có thể là các công ty hoặc các cá nhân, bao gồm các thành viên mật thiết trong gia đình của họ.

4. Các giao dịch chuyển nhượng và nhận chuyển nhượng quan trọng trong năm

Trong năm, Tập đoàn đã thực hiện các giao dịch chuyển nhượng và nhận chuyển nhượng cổ phần và phần vốn góp trọng yếu như sau:

4.1. Giao dịch mua nhóm tài sản

Trong năm, Tập đoàn đã mua, sáp nhập các công ty con mới và các giao dịch này được đánh giá là giao dịch mua, sáp nhập nhóm tài sản:

Sáp nhập Công ty Cổ phần Thương mại và Đầu tư Phát triển Nguyên Phú (“Công ty Nguyên Phú”)

Trong tháng 5 năm 2023, Công ty Cổ phần Vinpearl (“Công ty Vinpearl”), một công ty con của Tập đoàn đã thực hiện sáp nhập Công ty Nguyên Phú. Theo hợp đồng sáp nhập giữa Công ty Vinpearl và Công ty Nguyên Phú, Công ty Vinpearl đã phát hành thêm 10.000.000 cổ phần với tổng mệnh giá là 100 tỷ VND để hoán đổi lấy 10.000.000 cổ phần của Công ty Nguyên Phú. Sau đó, trong tháng 7 năm 2023, Tập đoàn đã hoàn thành việc mua lại số cổ phần Công ty Vinpearl phát sinh từ giao dịch sáp nhập này từ các đối tác. Theo đó, giá phí của giao dịch Tập đoàn mua Công ty Nguyên Phú được xác định là 1.050 tỷ VND. Hoạt động chính của Công ty Nguyên Phú là đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản.

Mua Công ty Cổ phần Du lịch Cá Tầm (“Công ty Cá Tầm”)

Trong tháng 5 năm 2023, Tập đoàn đã mua thêm 51% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Cá Tầm từ các đối tác. Tổng giá phí của giao dịch mua là 197,4 tỷ VND bao gồm 153,8 tỷ VND đã được thanh toán bằng tiền và 43,6 tỷ VND là giá trị của khoản đầu tư của Tập đoàn vào 49% phần vốn góp của Công ty Cá Tầm trước đó. Theo đó, Công ty Cá Tầm trở thành công ty con của Tập đoàn. Hoạt động chính của Công ty Cá Tầm là đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản.

Mua Công ty Cổ phần Đầu tư Hiệp Thành Công (“Công ty Hiệp Thành Công”)

Trong tháng 5 năm 2023, Tập đoàn đã mua thêm 51% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Hiệp Thành Công từ các đối tác. Tổng giá phí của giao dịch mua là 228,6 tỷ VND bao gồm 213,9 tỷ VND đã được thanh toán bằng tiền và 14,7 tỷ VND là giá trị của khoản đầu tư của Tập đoàn vào 49% phần vốn góp của Công ty Hiệp Thành Công trước đó. Theo đó, Công ty Hiệp Thành Công trở thành công ty con của Tập đoàn. Hoạt động chính của Công ty Hiệp Thành Công là đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản.

4.2. Giao dịch mất quyền kiểm soát công ty con

Chuyển nhượng phần vốn góp trong Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Bất động sản Trường Lộc (“Công ty Trường Lộc”)

Trong tháng 3 năm 2023, Tập đoàn đã chuyển nhượng 98,9% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Trường Lộc, một công ty con mới thành lập trong năm, với tổng giá phí chuyển nhượng là 4.376 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 3.539 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 29.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Trường Lộc. Khoản đầu tư còn lại vào Công ty Trường Lộc được trình bày là khoản đầu tư góp vốn vào đơn vị khác (Thuyết minh số 19.2).

Chuyển nhượng phần vốn góp trong Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Bất động sản Phát Đạt (“Công ty Phát Đạt”)

Trong tháng 3 năm 2023, Tập đoàn đã chuyển nhượng 98,9% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Phát Đạt, một công ty con mới thành lập trong năm, với tổng giá phí chuyển nhượng là 6.931 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 4.967 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 29.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Phát Đạt. Khoản đầu tư còn lại vào Công ty Phát Đạt được trình bày là khoản đầu tư góp vốn vào đơn vị khác (Thuyết minh số 19.2).

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần Vinpearl Thanh Hóa (“Công ty Vinpearl Thanh Hóa”)

Trong tháng 6 năm 2023, Tập đoàn đã chuyển nhượng 99,99% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Vinpearl Thanh Hóa, một công ty con, với tổng giá phí chuyển nhượng là 1.560 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 874 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 29.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Vinpearl Thanh Hóa.

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần Vinpearl Landmark 81 (“Công ty Vinpearl Landmark 81”)

Trong tháng 6 năm 2023, Tập đoàn đã chuyển nhượng 100% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Vinpearl Landmark 81, một công ty con, với tổng giá phí chuyển nhượng là 3.556 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 1.897 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 29.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Vinpearl Landmark 81.

Chuyển nhượng phần vốn góp trong Công ty TNHH Phát triển Bất động sản SV Holding (“Công ty SV Holding”) và cổ phần Công ty cổ phần Phát triển Kinh doanh Bất động sản SV Tây Hà Nội (“Công ty SV Tây Hà Nội”)

Trong tháng 11 năm 2023, Tập đoàn đã thực hiện chuyển nhượng toàn bộ vốn góp trong Công ty SV Holding và Công ty SV Tây Hà Nội cho các đối tác với tổng giá phí chuyển nhượng là 4.586 tỷ. Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát đối với hai công ty này. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 139 tỷ VND được ghi nhận trên báo cáo kết quả kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 29.3).

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Đô thị Sài Đồng (“Công ty Sài Đồng”)

Trong tháng 12 năm 2023, Tập đoàn đã chuyển nhượng 100% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Sài Đồng, một công ty con, với tổng giá phí chuyển nhượng là 1.617 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 500 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 29.3). Sau giao dịch chuyển nhượng, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Sài Đồng và công ty con của công ty này.

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần Kinh doanh Bất động sản S-Vin2 Việt Nam (“Công ty SVin2”)

Trong tháng 12 năm 2023, Tập đoàn đã chuyển nhượng 99,7% tỷ lệ sở hữu trong Công ty SVin2, một công ty con mới thành lập trong năm, với tổng giá phí chuyển nhượng là 3.892 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 2.898 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 29.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty SVin2.

5. Tiền và các khoản tương đương tiền

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Tiền mặt	27.636	18.697
Tiền gửi ngân hàng	26.384.790	7.865.972
Tiền đang chuyển	116.925	11.656
Các khoản tương đương tiền	1.453.272	18.316.977
TỔNG CỘNG	27.982.623	26.213.302

Các khoản tương đương tiền vào ngày 31 tháng 12 năm 2023 bao gồm các khoản tiền gửi có kỳ hạn từ 1 tháng đến 3 tháng với lãi suất từ 2,1%/năm đến 4%/năm (ngày 31 tháng 12 năm 2022: từ 3,04%/năm đến 6%/năm) và các khoản đầu tư vào trái phiếu doanh nghiệp bằng VND có thời gian thu hồi không quá 3 tháng với lãi suất 8,5%/năm (ngày 31 tháng 12 năm 2022: lãi suất 8,5%/năm).

Số dư tiền gửi ngân hàng và các khoản tương đương tiền vào ngày 31 tháng 12 năm 2023 bao gồm một số khoản tiền gửi bị hạn chế sử dụng và phong tỏa với tổng số tiền là 354 tỷ VND (ngày 31 tháng 12 năm 2022: 1.548,5 tỷ VND).

Số dư tiền gửi ngân hàng và các khoản tương đương tiền vào ngày 31 tháng 12 năm 2023 bao gồm các khoản kinh phí bảo trì cho các căn hộ, biệt thự đã bàn giao của các dự án bất động sản của Tập đoàn. Các khoản kinh phí bảo trì này sẽ được chuyển về cho các Ban Quản trị tại các dự án này.

6. Đầu tư ngắn hạn nắm giữ đến ngày đáo hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc	Giá trị ghi sổ	Giá gốc	Giá trị ghi sổ
Tiền gửi có kỳ hạn (i)	2.352.924	2.352.924	1.994.665	1.994.665
Trái phiếu ngắn hạn (ii)	2.277.479	2.277.479	-	-
Các khoản đầu tư khác (iii)	2.368.268	2.368.268	2.388.268	2.388.268
TỔNG CỘNG	6.998.671	6.998.671	4.382.933	4.382.933

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 chủ yếu bao gồm các khoản tiền gửi có kỳ hạn từ trên 3 tháng đến 1 năm với lãi suất từ 3,2%/năm đến 8%/năm (tại ngày 31 tháng 12 năm 2022: từ 1,2%/năm đến 10,7%/năm).

Số dư các khoản tiền gửi ngân hàng vào ngày 31 tháng 12 năm 2023 bao gồm một số khoản tiền gửi bị hạn chế sử dụng và phong tỏa với tổng số tiền là 402 tỷ VND (ngày 31 tháng 12 năm 2022: 0 VND).

Một phần số dư tiền gửi nêu trên tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 là các khoản kinh phí bảo trì cho các căn hộ, biệt thự đã bàn giao của các dự án bất động sản của Tập đoàn. Các khoản kinh phí bảo trì này sẽ được chuyển về cho các Ban Quản trị tại các dự án này.

(ii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 chủ yếu bao gồm các khoản đầu tư vào trái phiếu doanh nghiệp bằng VND với lãi suất 8,5%/năm.

(iii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 chủ yếu bao gồm khoản phải thu từ cho vay các đối tác doanh nghiệp hưởng lãi suất 10,5%/năm theo hợp đồng mua, bán nợ của Tập đoàn với Ngân hàng Thương mại Cổ phần Sài Gòn – Hà Nội.

7. Phải thu của khách hàng và trả trước cho người bán

7.1. Phải thu của khách hàng

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Phải thu từ chuyển nhượng bất động sản	14.075.813	10.215.506
Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần và phần vốn góp	4.347.818	11.011.100
Phải thu từ bán hàng sản xuất và các hoạt động liên quan	3.056.032	794.842
Phải thu từ thanh lý tài sản cho bên liên quan (Thuyết minh số 36)	1.642.446	-
Phải thu từ hoạt động tổng thầu xây dựng và các dịch vụ liên quan	1.365.582	241.724
Phải thu từ cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan	1.052.197	822.799
Phải thu từ cung cấp dịch vụ y tế và các dịch vụ liên quan	404.096	391.274
Phải thu từ cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	292.285	210.650
Phải thu khác	1.237.229	1.588.392
TỔNG CỘNG	27.473.498	25.276.287
Trong đó:		
• Phải thu từ bên liên quan (Thuyết minh số 36)	5.088.408	566.000
• Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần cho một đối tác	-	3.549.703
• Phải thu khách hàng khác	22.385.090	21.160.584
Dài hạn		
Phải thu từ các hợp đồng cho thuê tài chính pin xe điện và các hoạt động liên quan	731.430	82.062
Phải thu từ cho thuê bất động sản đầu tư	250.462	-
Phải thu từ thanh lý tài sản cho bên liên quan (Thuyết minh số 36)	-	1.642.446
TỔNG CỘNG	981.892	1.724.508
Dự phòng phải thu khó đòi	(564.099)	(519.981)

7.2. Trả trước cho người bán ngắn hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Trả trước cho người bán		
• Một đối tác doanh nghiệp (*)	10.758.202	8.681.861
• Trả trước cho các nhà cung cấp khác	26.632.077	29.272.991
TỔNG CỘNG	37.390.279	37.954.852
Dự phòng phải thu khó đòi	(262.510)	(274.886)

(*) Đây là khoản tạm ứng cho một đối tác doanh nghiệp chủ yếu cho mục đích thi công san lấp mặt bằng cho một số dự án bất động sản của Tập đoàn.

8. Phải thu về cho vay

8.1. Phải thu về cho vay ngắn hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Các khoản cho vay các đối tác doanh nghiệp dài hạn đến hạn thu hồi (i)	4.063.713	6.583.452
Các khoản cho vay các đối tác doanh nghiệp (ii)	3.005.637	1.062.214
Các khoản cho vay các đối tác cá nhân (iii)	568.300	611.200
TỔNG CỘNG	7.637.650	8.256.866
Trong đó:		
Khoản cho vay các bên liên quan (Thuyết minh số 36)	13.444	-
Khoản cho vay với các bên khác	7.624.206	8.256.866
Dự phòng phải thu về cho vay khó đòi	(70.000)	(84.400)

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 bao gồm các khoản cho vay các đối tác doanh nghiệp dài hạn đến hạn thu hồi, đáo hạn trong năm 2024, hưởng lãi suất từ 11%/năm đến 12%/năm.

(ii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 bao gồm các khoản cho vay các đối tác doanh nghiệp, đáo hạn trong năm 2024, hưởng lãi suất từ 7%/năm đến 12%/năm.

(iii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 bao gồm các khoản cho vay các đối tác cá nhân dài hạn đến hạn thu hồi, đáo hạn trong năm 2024, hưởng lãi suất 12%/năm.

8.2. Phải thu về cho vay dài hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Các khoản cho vay các đối tác doanh nghiệp (i)	1.147.876	2.486.207
TỔNG CỘNG	1.147.876	2.486.207
Trong đó:		
• Khoản cho vay các bên liên quan (Thuyết minh số 36)	9.100	-
• Các khoản cho vay với các bên khác	1.138.776	2.486.207

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 bao gồm các khoản cho vay các đối tác doanh nghiệp đáo hạn trong năm 2025, hưởng lãi suất từ 11%/năm đến 12%/năm.

9. Phải thu khác

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Tạm ứng tiền giải phóng mặt bằng	39.582.598	14.127.114
Tạm ứng theo hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh (i)	36.498.402	34.332.810
Phải thu hợp đồng xây dựng chuyển giao (ii)	10.081.702	2.055.560
Phải thu từ việc chi hộ	3.662.294	887.005
Lãi phải thu từ các khoản tiền gửi ngân hàng, đặt cọc, cho vay và lãi từ các hợp đồng, thỏa thuận khác	3.448.139	1.124.269
Phải thu từ việc chuyển giao hợp đồng mua, bán nợ	821.600	-
Phải thu khác	2.654.075	3.337.612
TỔNG CỘNG	96.748.810	55.864.370
Trong đó:		
Phải thu ngắn hạn khác từ bên liên quan (Thuyết minh số 36)	95.559	77.389
Phải thu ngắn hạn khác từ các đối tác khác	96.653.251	55.786.981
Dài hạn		
Đặt cọc, ký quỹ cho mục đích phát triển dự án và thực hiện hợp đồng (iii)	5.017.022	4.323.443
Đặt cọc thuê mặt bằng kinh doanh	915.257	362.084
Phải thu từ việc chuyển giao hợp đồng mua, bán nợ	-	821.600
Phải thu khác	175.435	215.024
TỔNG CỘNG	6.107.714	5.722.151
Trong đó:		
Phải thu dài hạn khác từ bên liên quan (Thuyết minh số 36)	0	71.297
Phải thu dài hạn khác từ các đối tác khác	6.107.714	5.650.854
Dự phòng phải thu khó đòi	(238.897)	(241.091)

(i) Đây là các khoản tạm ứng cho các đối tác theo các hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh mà theo đó các đối tác được phân chia lợi nhuận theo thỏa thuận hợp đồng giữa Tập đoàn và các đối tác này. Khoản tiền nhận góp vốn từ các đối tác này đang được ghi nhận là khoản phải trả khác (Thuyết minh số 25). Các khoản tạm ứng này bao gồm khoản tạm ứng lợi nhuận theo hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh và khoản tạm ứng vượt phần lợi nhuận được phân chia, trong đó khoản tạm ứng vượt phần lợi nhuận được phân chia được hưởng lãi suất 12%/năm.

(ii) Đây là các khoản phải thu từ việc bàn giao một số công trình xây dựng cho các cơ quan Nhà nước thông qua các hợp đồng xây dựng chuyển giao.

(iii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 chủ yếu bao gồm khoản đặt cọc cho nhà cung cấp để mua nguyên vật liệu sản xuất trong dài hạn.

10. Nợ xấu

Nợ xấu của Tập đoàn chủ yếu bao gồm các khoản phải thu thương mại, trả trước cho nhà cung cấp, phải thu gốc và lãi cho vay đã quá hạn thanh toán:

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc	Giá trị có thể thu hồi	Giá gốc	Giá trị có thể thu hồi
Các khoản phải thu quá hạn thanh toán	1.703.916	638.410	1.704.491	668.533
Các khoản cho vay quá hạn thanh toán	70.000	-	84.400	-
TỔNG CỘNG	1.773.916	638.410	1.788.891	668.533

11. Hàng tồn kho

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc	Dự phòng	Giá gốc	Dự phòng
Bất động sản để bán đã hoàn thành	2.146.802	(63.427)	2.376.032	(63.227)
Bất động sản để bán đang xây dựng	59.956.906	-	76.358.348	-
Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang liên quan đến việc cung cấp dịch vụ xây dựng	1.071.214	-	1.233.851	-
Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang hàng tồn kho hoạt động sản xuất	4.254.679	(901.736)	3.625.278	(553.462)
Thành phẩm hàng tồn kho hoạt động sản xuất	11.522.357	(3.335.002)	4.202.361	(1.222.721)
Nguyên vật liệu	19.433.943	(4.673.742)	13.381.519	(3.340.590)
Hàng mua đang đi đường	2.652.060	(326.018)	1.498.762	(157.480)
Hàng tồn kho khác	1.002.928	(117.218)	1.347.903	(99.067)
TỔNG CỘNG	102.040.889	(9.417.143)	104.024.054	(5.436.547)

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, hàng tồn kho có giá trị ghi sổ là:

- 23.435 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay của Tập đoàn;
- 1.434 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay của một vài đối tác của Tập đoàn.

Chi tiết tình hình tăng/(giảm) dự phòng giảm giá hàng tồn kho:

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Số đầu năm	5.436.547	2.108.989
Cộng: Dự phòng trích lập trong năm	7.146.803	5.108.287
Trừ: Bán công ty con	-	(21.226)
Trừ: Sử dụng dự phòng trong năm	(3.166.207)	(1.759.503)
Số cuối năm	9.417.143	5.436.547

12. Chi phí trả trước

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Chi phí bán hàng liên quan đến các bất động sản chưa bàn giao	1.315.267	2.159.171
Chi phí trả trước liên quan các khoản vay và trái phiếu	190.172	281.269
Chi phí công cụ, dụng cụ	81.974	103.557
Chi phí trả trước ngắn hạn khác	731.887	708.608
TỔNG CỘNG	2.319.300	3.252.605
Dài hạn		
Chi phí thuê đất trả trước	2.968.001	3.385.958
Chi phí công cụ, dụng cụ	1.661.259	1.810.010
Chi phí trả trước liên quan đến trái phiếu	589.649	-
Chi phí sửa chữa lớn	414.814	476.370
Chi phí trả trước dài hạn khác	561.393	356.155
TỔNG CỘNG	6.195.116	6.028.493

13. Tài sản khác

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Đặt cọc cho mục đích đầu tư (i)	36.094.273	12.932.401
Đặt cọc cho các bên liên quan (Thuyết minh số 36)	-	367.656
TỔNG CỘNG	36.094.273	13.300.057
Dài hạn		
Đặt cọc cho mục đích thương mại (ii)	1.738.809	1.032.337
Đặt cọc cho các bên liên quan (Thuyết minh số 36)	128.325	-
TỔNG CỘNG	1.867.134	1.032.337

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 chủ yếu bao gồm:

- Khoản đặt cọc 12.000 tỷ VND cho một đối tác để đảm bảo thực hiện hợp đồng hợp tác đầu tư một dự án bất động sản;
- Khoản đặt cọc 10.646 tỷ VND cho các đối tác để nhận chuyển nhượng cổ phần trong một công ty thuộc liên danh chủ đầu tư của một dự án bất động sản tiềm năng; và
- Khoản đặt cọc 9.500 tỷ VND cho đối tác để đảm bảo thực hiện hợp đồng mua bán một số bất động sản.

(ii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 chủ yếu bao gồm:

- Khoản đặt cọc 706 tỷ VND để đảm bảo việc ký kết hợp đồng mua bán tài sản trong một dự án bất động sản; và
- Khoản đặt cọc cho một đối tác với lãi suất được xác định theo lãi suất huy động tiết kiệm bằng VND kỳ hạn 12 tháng (lãi trả sau) của Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam, lãi suất được điều chỉnh ba tháng một lần. Tiền đặt cọc và lãi cọc sẽ được chuyển thành khoản thanh toán tương ứng với 10% giá trị nghiệm thu theo các hợp đồng chi tiết được ký kết và thực hiện giữa Tập đoàn với đối tác này.

14. Tài sản cố định hữu hình

Đơn vị tính: triệu VND

	Nhà cửa, vật kiến trúc	Máy móc và thiết bị	Phương tiện vận tải	Thiết bị văn phòng	Tài sản cố định khác	Tổng cộng
Nguyên giá:						
Số đầu năm	65.001.736	58.463.962	3.703.900	1.291.621	2.199.174	130.660.393
Mua trong năm	-	596.477	117.688	58.714	17.065	789.944
Xây dựng cơ bản hoàn thành (Thuyết minh số 18)	10.030.124	28.052.067	1.376.138	189.919	81.723	39.729.971
Phân loại từ bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16)	503.284	15.639	-	-	-	518.923
Tăng do mua công ty con	85.637	196.031	-	-	-	281.668
Thanh lý, nhượng bán	(53.943)	(559.754)	(322.670)	(25.327)	(50.173)	(1.011.867)
Giảm do mất quyền kiểm soát công ty con	(2.513.678)	(837.462)	(2.990)	(68.687)	(38.832)	(3.461.649)
Thay đổi khác	(751.010)	1.001.939	101.493	(474.561)	(11.555)	(133.694)
Số cuối năm	72.302.150	86.928.899	4.973.559	971.679	2.197.402	167.373.689
<i>Trong đó:</i>						
Đã khấu hao hết	254.479	3.673.885	281.233	206.102	302.929	4.718.628
Giá trị khấu hao lũy kế:						
Số đầu năm	8.855.704	17.955.854	1.025.525	434.668	1.043.980	29.315.731
Khấu hao trong năm	2.593.705	7.075.717	561.673	123.465	373.563	10.728.123
Phân loại từ bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16)	35.859	7.888	-	-	-	43.747
Tăng do mua công ty con	2.245	58.197	-	-	-	60.442
Thanh lý, nhượng bán	(10.062)	(114.357)	(120.812)	(4.699)	(11.115)	(261.045)
Giảm do mất quyền kiểm soát công ty con	(354.645)	(382.126)	(2.299)	(33.577)	(13.685)	(786.332)
Thay đổi khác	(20.636)	104.974	419	(59.630)	(25.604)	(477)
Số cuối năm	11.102.170	24.706.147	1.464.506	460.227	1.367.139	39.100.189
Giá trị còn lại:						
Số đầu năm	56.146.032	40.508.108	2.678.375	856.953	1.155.194	101.344.662
Số cuối năm	61.199.980	62.222.752	3.509.053	511.452	830.263	128.273.500

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, tài sản cố định hữu hình có giá trị còn lại là:

- 15.093 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay, trái phiếu và nghĩa vụ khác của Tập đoàn;
- 5.903 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay, trái phiếu của một vài đối tác của Tập đoàn.

15. Tài sản cố định vô hình

Đơn vị tính: triệu VND

	Quyền sử dụng đất	Phần mềm máy tính	Bản quyền, chi phí phát triển và các tài sản khác	Tài sản cố định vô hình khác	Tổng cộng
Nguyên giá:					
Số đầu năm	529.499	3.628.664	24.833.863	2.207.996	31.200.022
Mua trong năm	-	98.168	-	6.887	105.055
Xây dựng cơ bản hoàn thành (Thuyết minh số 18)	-	891.658	17.244.727	103.136	18.239.521
Giảm do mất quyền kiểm soát công ty con	-	(553)	(174.300)	(256)	(175.109)
Thay đổi khác	39.437	(795.468)	659.421	(24.600)	(121.210)
Số cuối năm	568.936	3.822.469	42.563.711	2.293.163	49.248.279
<i>Trong đó:</i>					
Đã hao mòn hết	-	629.439	8.674.500	56.282	9.360.221
Giá trị hao mòn lũy kế:					
Số đầu năm	128.618	1.661.989	10.566.752	444.881	12.802.240
Hao mòn trong năm	22.576	605.387	3.864.549	206.508	4.699.020
Giảm do mất quyền kiểm soát công ty con	-	(511)	(27.095)	(256)	(27.862)
Thay đổi khác	-	(231.458)	98.860	(23.220)	(155.818)
Số cuối năm	151.194	2.035.407	14.503.066	627.913	17.317.580
Giá trị còn lại:					
Số đầu năm	400.881	1.966.675	14.267.111	1.763.115	18.397.782
Số cuối năm	417.742	1.787.062	28.060.645	1.665.250	31.930.699

16. Bất động sản đầu tư

Đơn vị tính: triệu VND

	Quyền sử dụng đất và nhà cửa, vật kiến trúc	Máy móc và thiết bị	Tổng cộng
Nguyên giá:			
Số đầu năm	40.764.055	7.681.837	48.445.892
Mua trong năm	1.778.552	-	1.778.552
Xây dựng cơ bản hoàn thành (Thuyết minh số 18)	832.919	129.191	962.110
Phân loại sang tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14)	(503.284)	(15.639)	(518.923)
Giảm do mất quyền kiểm soát công ty con	(634.826)	(122.689)	(757.515)
Thanh lý, nhượng bán	(190.786)	(6.941)	(197.727)
Thay đổi khác	(454.049)	(154.159)	(608.208)
Số cuối năm	41.592.581	7.511.600	49.104.181
<i>Trong đó:</i>			
Đã khấu hao hết	540.453	1.762.959	2.303.412
Giá trị khấu hao lũy kế:			
Số đầu năm	6.329.530	3.809.284	10.138.814
Khấu hao trong năm	1.240.592	451.050	1.691.642
Phân loại sang tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14)	(35.859)	(7.888)	(43.747)
Giảm do mất quyền kiểm soát công ty con	(122.514)	(90.142)	(212.656)
Thanh lý, nhượng bán	(30.290)	(4.937)	(35.227)
Thay đổi khác	21.245	5.786	27.031
Số cuối năm	7.402.704	4.163.153	11.565.857
Giá trị còn lại:			
Số đầu năm	34.434.525	3.872.553	38.307.078
Số cuối năm	34.189.877	3.348.447	37.538.324

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, bất động sản đầu tư có giá trị còn lại là:

- 9.909 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay, trái phiếu và nghĩa vụ khác của Tập đoàn;
- 234 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay của một vài đối tác của Tập đoàn.

Bất động sản đầu tư của Tập đoàn chủ yếu bao gồm các trung tâm thương mại, văn phòng, đất và hạ tầng trong khu công nghiệp dùng để cho thuê và cung cấp các dịch vụ liên quan. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, Tập đoàn đang trong quá trình xác định giá trị hợp lý của các bất động sản đầu tư này.

Doanh thu và chi phí liên quan đến bất động sản đầu tư được trình bày trong Thuyết minh số 29.2.

17. Chi phí đi vay được vốn hoá

Trong năm, Tập đoàn đã vốn hóa chi phí đi vay với tổng số tiền là 3.166 tỷ VND (cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022: 1.740 tỷ VND). Các khoản chi phí đi vay này liên quan đến các khoản vay chung và vay trực tiếp cho mục đích đầu tư các dự án bất động sản và sản xuất của Tập đoàn.

Chi phí đi vay liên quan đến các khoản vay chung được vốn hóa được xác định theo tỷ lệ vốn hóa 10,04%/năm (cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022: 7,59%/năm) trên chi phí lũy kế bình quân gia quyền của các dự án bất động sản và sản xuất của Tập đoàn. Tỷ lệ vốn hóa được tính theo tỷ lệ lãi suất bình quân gia quyền của các khoản vay chưa trả trong năm của Tập đoàn.

18. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Số đầu năm	105.708.010	83.325.334
Tăng do mua công ty con	1.298.460	2.868.218
Tăng trong năm	52.704.415	69.286.389
Chuyển sang tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14)	(39.729.971)	(20.605.360)
Chuyển sang tài sản cố định vô hình (Thuyết minh số 15)	(18.239.521)	(12.446.826)
Chuyển sang bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16)	(962.110)	(2.662.101)
Chuyển sang hàng tồn kho	(5.331.089)	(2.564.053)
Giảm do bán công ty con	(94.249)	(9.711.005)
Khác	(1.842.380)	(1.782.586)
Số cuối năm	93.511.565	105.708.010

Chi tiết các công trình xây dựng cơ bản dở dang có số dư chiếm trên 10% tổng số dư như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

Dự án	Số cuối năm	Số đầu năm
Dự án Khu đô thị khu vực TP.HCM	17.680.050	13.470.476
Tổ hợp các dự án của Nhóm Công ty VinFast	16.573.247	32.313.903
Dự án Vinhomes Long Beach Cần Giờ	13.524.526	12.980.002

Chi phí xây dựng cơ bản dở dang bao gồm chi phí tiền sử dụng đất, chi phí xây dựng, quyền phát triển dự án, chi phí lãi vay, chi phí tư vấn, thiết kế, chi phí san lấp, đền bù giải phóng mặt bằng, chi phí quản lý xây dựng chung, các chi phí liên quan đến hoạt động phát triển và đầu tư cho hoạt động sản xuất và các chi phí liên quan khác.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, tài sản xây dựng cơ bản dở dang có giá trị ghi sổ là:

- 3.616 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay của Tập đoàn;
- 2.533 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay của một vài đối tác của Tập đoàn.

19. Đầu tư tài chính dài hạn

19.1 Đầu tư vào các công ty liên kết, liên doanh

Tên công ty	Tỷ lệ lợi ích (%)		Tỷ lệ biểu quyết (%)		Hoạt động chính
	Số cuối năm	Số đầu năm	Số cuối năm	Số đầu năm	
Công ty TNHH Giải pháp Năng Lượng Công nghệ cao V-G ("Công ty V-G")	24,99	24,99	49,00	49,00	Sản xuất pin và ắc quy
Công ty TNHH Sản xuất Pin Lithium VinFast ("Công ty Pin Lithium VinFast")	(*)	53,72	(*)	65,00	Sản xuất pin và ắc quy
Công ty TNHH Khai thác và Chế biến đá Tường Phú ("Công ty Tường Phú")	27,08	27,05	40,00	40,00	Khai thác khoáng sản
Công ty Cổ phần Genestory ("Công ty Genestory")	30,32	45,32	30,32	45,32	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ
Công ty Cổ phần Giống vật nuôi Hà Nội ("Công ty Giống vật nuôi Hà Nội")	37,63	37,63	37,63	37,63	Chăn nuôi gia súc
Công ty Cá Tầm	(*)	33,75	(*)	48,67	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
Công ty Hiệp Thành Công	(*)	33,98	(*)	49,00	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
Công ty Cổ phần In sách Việt Nam ("Công ty In sách Việt Nam")	18,13	18,13	27,76	27,76	In ấn
Công ty Cổ phần VinBrain ("Công ty VinBrain")	49,73	(**)	49,73	(**)	Dịch vụ công nghệ thông tin và dịch vụ khác liên quan đến máy vi tính
Công ty Cổ phần Aivicam ("Công ty Aivicam")	49,73	(**)	49,73	(**)	Dịch vụ công nghệ thông tin và dịch vụ khác liên quan đến máy vi tính
Công ty Cổ phần VinFA ("Công ty VinFA")	48,78	(***)	48,78	(***)	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản

(*) Trong năm, các công ty này đã trở thành công ty con của Tập đoàn.

(**) Trong tháng 2 năm 2023, Công ty VinBrain, một công ty con, đã thực hiện việc chào bán cổ phần để tăng vốn điều lệ. Do Tập đoàn không tham gia đợt chào bán này nên tỷ lệ sở hữu của Tập đoàn trong Công ty VinBrain giảm xuống 49,73% và khoản đầu tư trong Công ty VinBrain được ghi nhận là khoản đầu tư vào công ty liên kết. Trong tháng 5 năm 2023, Công ty Aivicam được tách ra từ Công ty VinBrain, khoản đầu tư vào Công ty Aivicam cũng được ghi nhận là khoản đầu tư vào công ty liên kết của Tập đoàn.

(***) Trong tháng 8 năm 2023, Tập đoàn đã thực hiện chào bán 51,22% cổ phần trong Công ty VinFA. Sau giao dịch, tỷ lệ sở hữu của Tập đoàn trong Công ty VinFA giảm xuống 48,78% và khoản đầu tư trong Công ty VinFA được ghi nhận là khoản đầu tư vào công ty liên kết.

Chi tiết giá trị khoản đầu tư vào các công ty liên kết, liên doanh này như sau:

Tên công ty	Số đầu năm (*)	Đầu tư thêm/ tăng do chuyển từ công ty con trong năm	Phân chia lãi/ (lỗ) từ các công ty liên kết, liên doanh	Thanh lý đầu tư trong năm	Đầu tư giảm do chuyển thành công ty con trong năm	Nhận cổ tức	Đơn vị tính: triệu VND
							Số cuối năm (*)
Công ty V-G	139.450	1.039.033	39.553	-	-	-	1.218.036
Công ty Pin Lithium VinFast	102.973	-	(102.973)	-	-	-	-
Công ty Tường Phú	88.948	-	(1.641)	-	-	-	87.307
Công ty Genestory	41.284	-	(4.357)	(16.931)	-	-	19.996
Công ty Giống vật nuôi Hà Nội	47.236	-	-	-	-	-	47.236
Công ty Cá Tầm	43.603	44	343	-	(43.990)	-	-
Công ty Hiệp Thành Công	14.700	-	-	-	(14.700)	-	-
Công ty In sách Việt Nam	5.833	-	-	-	-	(342)	5.491
Công ty VinBrain	-	154.007	(27.420)	-	-	-	126.587
Công ty Aivicam	-	4.158	(1.330)	-	-	-	2.828
Công ty VinFA	-	31.608	-	-	-	-	31.608
TỔNG CỘNG	484.027	1.228.850	(97.825)	(16.931)	(58.690)	(342)	1.539.089

(*) Tập đoàn đang trong quá trình xác định giá trị hợp lý của các khoản đầu tư này.

19.2 Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác

	Số cuối năm					Số đầu năm				
	Tỷ lệ sở hữu (%)	Tỷ lệ biểu quyết (%)	Giá gốc (triệu VND)	Dự phòng (triệu VND)	Giá trị hợp lý (triệu VND)	Tỷ lệ sở hữu (%)	Tỷ lệ biểu quyết (%)	Giá gốc (triệu VND)	Dự phòng (triệu VND)	Giá trị hợp lý (triệu VND)
Công ty TNHH Kinh doanh Bất động sản MVI Việt Nam	19,83	19,83	2.593.324	-	(*)	19,83	19,83	2.593.324	-	(*)
Hối phiếu nhận nợ (i)	-	-	1.917.398	-	(*)	-	-	-	-	-
Công ty Cổ phần Kinh doanh Bất động sản MV2 Việt Nam	19,73	19,73	1.874.790	-	(*)	19,73	19,73	1.874.790	-	(*)
Hợp đồng đầu tư (ii)	-	-	1.854.160	(640.659)	(*)	-	-	-	-	-
Prologium Holdings Ltd	2,08	2,08	1.204.000	-	(*)	2,05	2,05	1.170.500	-	(*)
Công ty TNHH StoreDot	3,75	3,75	937.268	-	(*)	3,77	3,77	937.268	-	(*)
Công ty Cổ phần Kinh doanh Bất động sản MV Việt Nam	19,82	19,82	614.958	-	(*)	19,82	19,82	614.958	-	(*)
Công ty Phát Đạt (iii)	7,93	7,93	597.579	-	(*)	-	-	-	-	-
Công ty TNHH Đầu tư Phát triển Đô thị Ngọc Viễn Đông	9,62	9,62	521.072	-	(*)	9,62	9,62	521.072	-	(*)
Công ty Cổ phần Kinh doanh Bất động sản S-Vin Việt Nam	10,00	10,00	363.621	-	(*)	10,00	10,00	363.621	-	(*)
Công ty TNHH Đầu tư Kinh doanh Thương mại Phát Lộc ("Công ty Phát Lộc") (iv)	51,00	-	342.076	-	(*)	51,00	-	342.076	-	(*)
Công ty Cổ phần Di chuyển Xanh và Thông minh ("Công ty GSM") (v)	4,80	4,80	297.368	-	(*)	-	-	-	-	-
Công ty Cổ phần Thương mại Dịch vụ Giải trí NewLife ("Công ty NewLife") (vi)	10,00	10,00	199.000	-	(*)	-	-	-	-	-
Công ty Trường Lộc (iii)	1,00	1,00	47.347	-	(*)	-	-	-	-	-
Công ty Cổ phần Quản lý và Đầu tư Bất động sản VMI ("Công ty VMI") (vii)	-	-	-	-	-	10,00	10,00	1.800.000	-	(*)
Các khoản đầu tư dài hạn khác	-	-	528.499	(185.655)	-	-	-	473.907	(166.336)	-
TỔNG CỘNG			13.892.460	(826.314)				10.691.516	(166.336)	

(*) Tập đoàn đang trong quá trình xác định giá trị hợp lý của các khoản đầu tư này.

(i) Tháng 11 năm 2023, Tập đoàn đã sử dụng 1.917 tỷ VND để đầu tư vào các hối phiếu nhận nợ do Ngân hàng The HongKong and Shanghai Banking Corporation Limited phát hành. Các hối phiếu này sẽ đáo hạn lần lượt trong tháng 12 năm 2026 và tháng 2 năm 2027, và sẽ được bên phát hành mua lại theo giá thị trường trong tương lai.

(ii) Tháng 10 năm 2023, Tập đoàn đã ký hợp đồng đầu tư với Credit Suisse, AG, Singapore Branch, có giá trị danh nghĩa là 1.854 tỷ VND. Hợp đồng đầu tư này sẽ đáo hạn trong tháng 11 năm 2026 và Tập đoàn có quyền nhận lại một lượng cổ phiếu phổ thông của một công ty con theo giá thỏa thuận.

(iii) Tháng 3 năm 2023, Tập đoàn đã thành lập và hoàn thành việc góp vốn vào hai công ty con, Công ty Phát Đạt và Công ty Trường Lộc với tỷ lệ góp vốn đều là 99,9% vốn điều lệ của các công ty con trên bằng quyền sử dụng đất của một số lô đất tại các dự án bất động sản do một công ty con trong Tập đoàn làm chủ đầu tư. Cũng trong tháng 3 năm 2023, Tập đoàn đã chuyển nhượng 98,9% phần vốn góp trong hai công ty con trên cho các đối tác (Thuyết minh số 4.2). Theo đó, Tập đoàn trình bày khoản đầu tư còn lại trong các công ty này là khoản góp vốn đầu tư vào đơn vị khác. Trong Quý 4 năm 2023, Tập đoàn tiếp tục góp vốn vào Công ty Phát Đạt bằng tài sản là quyền sử dụng đất của một số lô đất tại một dự án bất động sản do một công ty con trong Tập đoàn làm chủ đầu tư, với tổng giá trị 527,5 tỷ VND, nâng tỷ lệ sở hữu của Tập đoàn trong Công ty Phát Đạt lên 7,93%.

(iv) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát cũng như ảnh hưởng đáng kể đối với Công ty Phát Lộc theo thỏa thuận trong hợp đồng chuyển nhượng được ký vào ngày 25 tháng 12 năm 2018. Do vậy, khoản đầu tư này vào Công ty Phát Lộc được trình bày là một khoản đầu tư góp vốn vào đơn vị khác.

(v) Tháng 8 năm 2023, Hội đồng quản trị Công ty đã ra Nghị quyết số 19/2023/NQ/HĐQT-VINGROUP thông qua việc góp vốn theo hình thức mua cổ phần chào bán riêng lẻ do Công ty GSM phát hành. Theo đó, Tập đoàn đã hoàn thành việc góp vốn 297 tỷ VND vào Công ty GSM.

(vi) Tháng 1 năm 2023, Tập đoàn đã hoàn thành việc mua 10% cổ phần trong Công ty NewLife từ đối tác với giá phí là 199 tỷ VND.

(vii) Tháng 3 năm 2023, Tập đoàn đã hoàn thành việc chuyển nhượng 10% cổ phần trong Công ty VMI với tổng giá chuyển nhượng là 1.800 tỷ VND.

20. Lợi thế thương mại

Đơn vị tính: triệu VND

	Công ty Cổ phần Phát triển Đô thị Nam Hà Nội	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Đô thị Sài Đồng	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Địa ốc Thành phố Hoàng Gia ("Công ty Hoàng Gia")	Công ty Cổ phần Đầu tư Bảo Lai	Các công ty con khác	Tổng cộng
Nguyên giá:						
Số đầu năm	1.479.784	1.455.055	812.737	140.234	2.329.086	6.216.896
Giảm trong năm	-	(1.455.055)	-	-	-	(1.455.055)
Số cuối năm	1.479.784	-	812.737	140.234	2.329.086	4.761.841
Giá trị hao mòn lũy kế:						
Số đầu năm	1.479.784	1.363.183	812.737	29.068	1.767.557	5.452.329
Phân bổ trong năm	-	78.393	-	14.738	165.332	258.463
Giảm trong năm	-	(1.441.576)	-	-	-	(1.441.576)
Số cuối năm	1.479.784	-	812.737	43.806	1.932.889	4.269.216
Giá trị còn lại:						
Số đầu năm	-	91.872	-	111.166	561.529	764.567
Số cuối năm	-	-	-	96.428	396.197	492.625

21. Phải trả người bán và người mua trả tiền trước

21.1 Phải trả người bán ngắn hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Giá trị (đồng thời là số có khả năng trả nợ)	
	Số cuối năm	Số đầu năm
Phải trả cho người bán	34.874.264	36.539.334
• Một đối tác doanh nghiệp (*)	5.380.440	7.134.689
• Phải trả các nhà cung cấp khác	29.493.824	29.404.645
TỔNG CỘNG	34.874.264	36.539.334

(*) Đây là khoản phải trả cho một đối tác doanh nghiệp liên quan đến các hợp đồng ủy thác nhập khẩu và mua hàng từ nhà cung cấp với mức phí trả chậm đánh giá hàng quý theo thỏa thuận (Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023: 10%/năm đối với hàng mua trong nước và 6,5% đối với hàng nhập khẩu).

21.2 Người mua trả tiền trước ngắn hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Trả tiền trước từ chuyển nhượng bất động sản (i)	31.908.225	61.846.232
Trả tiền trước từ các hợp đồng xây dựng (ii)	9.459.780	10.715.542
Trả tiền trước từ hoạt động chuyển nhượng cổ phần	1.729.000	-
Trả tiền trước từ hoạt động mua xe	1.211.002	1.223.253
Trả tiền trước khác	1.447.692	939.577
TỔNG CỘNG	45.755.699	74.724.604
Trong đó:		
• Một đối tác doanh nghiệp trả tiền trước	4.726.354	-
• Trả tiền trước từ bên liên quan (Thuyết minh số 36)	1.813.719	8.149.737
• Trả tiền trước từ các bên khác	39.215.626	66.574.867

(i) Bao gồm số dư các khoản thanh toán theo tiến độ từ các khách hàng đã ký hợp đồng mua bán bất động sản tại các dự án của Tập đoàn.

(ii) Bao gồm các khoản ứng trước cho mục đích thực hiện các hợp đồng tổng thầu xây dựng và hợp đồng xây dựng – chuyển giao.

22. Thuế và các khoản phải nộp, phải thu nhà nước

Đơn vị tính: triệu VND

	Số đầu năm	Số phải nộp trong năm	Số đã nộp/giảm khác trong năm	Số cuối năm
Phải nộp				
Thuế giá trị gia tăng	7.842.589	5.731.787	(10.969.567)	2.604.809
Thuế tiêu thụ đặc biệt	1.168.107	909.178	(1.913.628)	163.657
Thuế thu nhập doanh nghiệp	9.843.867	11.276.803	(6.871.504)	14.249.166
Thuế thu nhập cá nhân	631.371	2.763.174	(2.603.959)	790.586
Tiền sử dụng đất, thuê đất và các nghĩa vụ theo hợp đồng xây dựng – chuyển giao	2.056.432	2.928.918	(4.954.398)	30.952
Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước khác	801.566	4.347.696	(3.590.749)	1.558.513
TỔNG CỘNG	22.343.932	27.957.556	(30.903.805)	19.397.683
	Số đầu năm	Số phải thu trong năm	Số đã căn trừ trong năm	Số cuối năm
Phải thu				
Thuế thu nhập doanh nghiệp	324.215	8.816	(59.668)	273.363
Thuế và các khoản phải thu Nhà nước khác	14.233	12.768	(8.028)	18.973
TỔNG CỘNG	338.448	21.584	(67.696)	292.336

23. Chi phí phải trả

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Trích trước chi phí xây dựng bất động sản, các tài sản khác và trích trước chi phí phát triển các bất động sản đã được bàn giao	37.400.049	27.960.684
Chi phí bán hàng trích trước	6.017.651	5.546.415
Chi phí lãi vay trích trước	4.180.882	1.544.987
Lợi nhuận cam kết trích trước theo chương trình quản lý biệt thự và căn hộ khách sạn	1.715.695	1.598.130
Các khoản chi phí phải trả khác	2.861.612	3.722.457
TỔNG CỘNG	52.175.889	40.372.673
Trong đó:		
• Chi phí phải trả cho bên liên quan (Thuyết minh số 36)	-	217.505
• Chi phí phải trả cho các đối tác khác	52.175.889	40.155.168
Dài hạn		
Chi phí lãi vay trích trước	451.004	392.464
Các khoản chi phí phải trả khác	128.182	95.549
TỔNG CỘNG	579.186	488.013
Trong đó:		
• Chi phí phải trả cho bên liên quan (Thuyết minh số 36)	-	147.200
• Chi phí phải trả cho các đối tác khác	579.186	340.813

24. Doanh thu chưa thực hiện

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ giáo dục	2.611.973	2.136.517
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ quản lý cho thuê biệt thự, căn hộ khách sạn	808.621	814.192
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ quản lý căn hộ, biệt thự	508.312	469.140
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ khác	285.735	148.561
TỔNG CỘNG	4.214.641	3.568.410
Dài hạn		
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ bảo hành mở rộng, thuê pin xe điện và các dịch vụ liên quan khác	1.554.775	249.291
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ quản lý cho thuê biệt thự, căn hộ khách sạn	1.263.492	2.072.650
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ quản lý căn hộ, biệt thự	560.176	691.057
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ khách sạn và giải trí	403.518	335.502
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ khác	306.993	302.852
TỔNG CỘNG	4.088.954	3.651.352

25. Phải trả khác

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm (Trình bày lại)
Ngắn hạn		
Tiền thu từ các thỏa thuận đặt cọc và hợp đồng, thỏa thuận khác liên quan đến các dự án bất động sản (i)	59.778.307	39.129.586
Nhận góp vốn theo hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh với các đối tác (ii)	37.204.314	13.331.422
Đặt cọc cho hoạt động đầu tư	10.890.737	7.659.044
Phải trả theo thư tín dụng (iii) (Thuyết minh số 42)	5.831.960	7.637.320
Quỹ bảo trì căn hộ (iv)	1.927.032	2.241.767
Đặt cọc từ khách hàng thuê mặt bằng kinh doanh, văn phòng phải hoàn trả trong vòng 12 tháng tiếp theo	601.107	561.557
Phải trả ngắn hạn khác	6.549.684	4.998.097
TỔNG CỘNG	122.783.141	75.558.793
<i>Trong đó:</i>		
• Phải trả ngắn hạn khác cho bên liên quan (Thuyết minh số 36)	72.654	135.059
• Phải trả ngắn hạn khác cho các đối tác khác	122.710.487	75.423.734
Dài hạn		
Tiền thu từ các thỏa thuận đặt cọc và hợp đồng, thỏa thuận khác liên quan đến các dự án bất động sản (i)	4.620.000	-
Đặt cọc từ khách hàng thuê mặt bằng kinh doanh, văn phòng	1.672.646	1.468.294
<i>Trừ: Đặt cọc từ khách hàng thuê mặt bằng kinh doanh, văn phòng phải hoàn trả trong vòng 12 tháng tiếp theo</i>	<i>(601.107)</i>	<i>(561.557)</i>
Đặt cọc cho hoạt động đầu tư	519.233	519.233
Phải trả dài hạn khác	1.113.643	534.535
TỔNG CỘNG	7.324.415	1.960.505

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 bao gồm các khoản tiền nhận từ khách hàng và các đối tác doanh nghiệp theo các hợp đồng đặt cọc và các thỏa thuận khác liên quan đến các dự án bất động sản của Tập đoàn.

(ii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 chủ yếu bao gồm:

- Các khoản nhận góp vốn với số tiền là 27.579 tỷ VND từ một số đối tác theo các hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh chia sẻ lợi nhuận trước thuế, từ việc kinh doanh các cấu phần bất động sản tại một số dự án của các công ty con, bao gồm: Dự án Vinhomes Grand Park, Vinhomes Ocean Park 2, Vinhomes Ocean Park 3 và Vinhomes Smart City. Theo đó, các đối tác sẽ được hoàn vốn và nhận mức lợi nhuận căn cứ vào tình hình bán hàng và tiến độ thu tiền bán hàng tại từng thời điểm;
- Khoản nhận góp vốn có giá trị 5.875 tỷ VND từ một đối tác theo hợp đồng hợp tác kinh doanh và các phụ lục hợp đồng với một công ty con để hợp tác đầu tư dự án Tổ hợp sản xuất ô tô VinFast tại Hải Phòng. Theo đó, đối tác được hưởng mức lợi nhuận theo tỷ lệ thỏa thuận bởi các bên trong thời gian hợp tác là 0,25% tính trên tổng doanh thu xe ô tô điện hợp nhất trên các thị trường của công ty con. Ngoài ra, đối tác sẽ nhận được một khoản tiền tương đương 5% số vốn đã góp tại thời điểm kết thúc hợp đồng hợp tác trong trường hợp Công ty con không đạt được Lợi Nhuận Kỳ Vọng ban đầu;
- Khoản nhận góp vốn có giá trị 3.750 tỷ VND từ một đối tác theo hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh và phụ lục hợp đồng với một công ty con để hợp tác đầu tư dự án sản xuất Pin tại Hải Phòng. Theo đó, đối tác được hưởng mức lợi nhuận phân chia cho năm 2023 và 2024 lần lượt là 7% và 6% tổng doanh thu dự án Pin của một công ty con.

(iii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 bao gồm các khoản phải trả theo hình thức thư tín dụng, đáo hạn muộn nhất vào tháng 12 năm 2024 với phí thư tín dụng từ 9,5%/năm đến 14,5%/năm.

(iv) Đây là các khoản kinh phí bảo trì cho các bất động sản đã bàn giao và diện tích căn hộ, phần diện tích khác mà chủ đầu tư giữ lại không bán hoặc chưa bán, chưa cho thuê mua tính đến thời điểm bàn giao đưa nhà chung cư vào sử dụng của các dự án bất động sản của Tập đoàn và sẽ được chuyển về cho các Ban Quản trị Tòa nhà. Tập đoàn hiện đang duy trì các khoản kinh phí bảo trì này trong các khoản tương đương tiền và đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn.

26. Vay và nợ thuê tài chính

Đơn vị tính: triệu VND

	Thuyết minh	Số đầu năm (Trình bày lại)	Số phát sinh trong năm			Số cuối năm
			Giá trị (đồng thời là số có khả năng trả nợ)	Tăng	Giảm	
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn						
Vay ngắn hạn	26.1	15.314.812	66.081.279	(39.553.267)		41.842.824
• Vay hạn mức tín dụng		14.984.332	59.618.968	(37.885.582)		36.717.718
• Vay ngắn hạn khác		330.480	6.462.311	(1.667.685)		5.125.106
Vay dài hạn đến hạn trả	26.2	16.086.798	19.667.174	(19.099.738)		16.654.234
Trái phiếu dài hạn đến hạn trả	26.3	9.192.847	52.190.243	(15.336.545)		46.046.545
Trái phiếu hoán đổi đến hạn trả	26.4	-	10.451.913	-		10.451.913
Vay chuyển đổi ngắn hạn	26.5	-	1.181.975	-		1.181.975
Nợ thuê tài chính dài hạn đến hạn trả		-	58.115	(405)		57.710
TỔNG CỘNG		40.594.457	149.630.699	(73.989.955)		116.235.201
Vay và nợ thuê tài chính dài hạn						
Vay dài hạn	26.2	61.410.373	34.969.848	(28.249.901)		68.130.320
Trái phiếu dài hạn	26.3	58.393.968	21.349.977	(50.986.753)		28.757.192
Nợ thuê tài chính dài hạn		-	201.007	(70.329)		130.678
TỔNG CỘNG		119.804.341	56.520.832	(79.306.983)		97.018.190

26.1 Vay ngắn hạn

Chi tiết các khoản vay ngắn hạn được trình bày như sau:

Bên cho vay/thu xếp tín dụng	Số cuối năm		Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
	Nguyên tệ	Triệu VND		
Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng	VND	15.708.550	Từ tháng 1 đến tháng 7 năm 2024	(ii)
Ngân hàng TMCP Kỹ Thương Việt Nam	VND	5.551.088	Từ tháng 2 đến tháng 11 năm 2024	(i), (ii)
Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam	VND	4.061.054	Từ tháng 2 đến tháng 12 năm 2024	(ii)
Ngân hàng TMCP Phát triển Thành phố Hồ Chí Minh	VND	3.462.899	Từ tháng 1 đến tháng 6 năm 2024	(ii)
Ngân hàng TMCP Sài Gòn – Hà Nội	VND	3.247.257	Từ tháng 2 đến tháng 12 năm 2024	(ii)
Ngân hàng TMCP Quân đội	VND	1.313.461	Từ tháng 1 đến tháng 6 năm 2024	(ii)
Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam	VND	1.148.000	Tháng 7 năm 2024	(ii)
Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam	VND	905.826	Từ tháng 1 đến tháng 6 năm 2024	(ii)
Ngân hàng Bank of China (HongKong) Limited – Chi nhánh Hồ Chí Minh	VND	678.734	Từ tháng 2 đến tháng 4 năm 2024	(i)
Ngân hàng Malayan Banking Berhad	VND, USD	399.649	Từ tháng 1 đến tháng 6 năm 2024	(i)
Ngân hàng TMCP Bắc Á (*)	VND	241.200	Từ tháng 10 đến tháng 12 năm 2024	(ii)
Một số đối tác doanh nghiệp khác	VND, USD	934.930	Từ tháng 2 đến tháng 8 năm 2024	(i)
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn ngắn hạn số 1	USD	2.418.537	Tháng 1 năm 2024	(ii)
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn ngắn hạn số 2 (**)	USD	1.286.559	Tháng 6 năm 2025	(ii)
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn ngắn hạn số 3 (**)	VND	485.080	Tháng 6 năm 2025	(ii)
TỔNG CỘNG		41.842.824		

Chi tiết lãi suất các khoản vay ngắn hạn tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 như sau:

Khoản vay	Nguyên tệ	Lãi suất
Khoản vay có tài sản đảm bảo	VND	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 5,5% đến 15%/năm Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 7% đến 15%/năm
Khoản vay không có tài sản đảm bảo	VND	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 5,7% đến 15%/năm
Khoản vay có tài sản đảm bảo	USD	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 9,85% đến 12,65%/năm
Khoản vay không có tài sản đảm bảo	USD	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 8,38% đến 10,5%/năm

(i) Các khoản vay này không có tài sản đảm bảo.

(ii) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, các khoản vay ngắn hạn này được đảm bảo bằng các tài sản sau:

- Một số hàng tồn kho (Thuyết minh số 11); tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14); bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16); chi phí xây dựng cơ bản dở dang (Thuyết minh số 18); số dư của một số tài khoản tiền gửi và tài khoản doanh thu mở tại một số ngân hàng thương mại của một số công ty con trong Tập đoàn; và
- Một số cổ phiếu của một số công ty con được nắm giữ bởi Công ty và một công ty con khác trong Tập đoàn; một số cổ phiếu của Công ty được nắm giữ bởi một số bên liên quan và một số cổ phiếu của một ngân hàng được nắm giữ bởi một số cá nhân là bên liên quan.

(*) Tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Tập đoàn và Ngân hàng TMCP Bắc Á đang trong quá trình thương thảo một số cam kết của Tập đoàn cho khoản vay này.

(**) Các khoản vay hợp vốn này được trình bày là nợ ngắn hạn do các bên thu xếp vốn có thể yêu cầu Công ty trả nợ trước hạn theo quy định tại Hợp đồng vay và các văn kiện có liên quan.

26.2 Vay dài hạn

Chi tiết các khoản vay dài hạn được trình bày như sau:

Bên cho vay/thu xếp tín dụng	Số cuối năm		Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
	Nguyên tệ	Triệu VND		
Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam	VND	6.489.976	Từ tháng 1 năm 2024 đến tháng 6 năm 2027	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	VND	1.676.000		
Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng	VND	2.444.151	Từ tháng 7 năm 2024 đến tháng 6 năm 2028	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	VND	485.000		
Ngân hàng HSBC, Singapore Branch	USD	1.917.040	Tháng 5 năm 2025	(ii)
Ngân hàng Woori Bank, Singapore Branch	USD	1.445.916	Tháng 10 năm 2026	(ii)
Ngân hàng TMCP Quân đội	VND	2.000.000	Từ tháng 11 năm 2024 đến tháng 2 năm 2028	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	VND	100.000		
Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam	VND	870.954	Từ tháng 10 năm 2024 đến tháng 4 năm 2028	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	VND	58.064		
Ngân hàng TMCP Kỹ Thương Việt Nam	VND	345.000	Từ tháng 1 năm 2024 đến tháng 8 năm 2024	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	VND	345.000		
Ngân hàng TNHH MTV Woori Việt Nam	VND	24.060	Từ tháng 1 năm 2024 đến tháng 4 năm 2025	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	VND	18.960		
Một số đối tác doanh nghiệp (*)	VND, EUR	8.244.536	Từ tháng 1 năm 2024 đến tháng 10 năm 2026	(i)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	VND, EUR	84.095		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 1	USD	13.380.161	Từ tháng 3 năm 2024 đến tháng 9 năm 2030	(ii), (iii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	2.127.264		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 2	USD	2.192.878	Từ tháng 6 năm 2024 đến tháng 12 năm 2026	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	358.215		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 3	USD	3.716.764	Từ tháng 5 năm 2024 đến tháng 11 năm 2024	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	3.716.764		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 4	USD	4.262.746	Từ tháng 5 năm 2024 đến tháng 11 năm 2024	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	4.262.746		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 5	USD	8.747.140	Từ tháng 6 năm 2024 đến tháng 12 năm 2026	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	1.456.499		

(*) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, các khoản vay đối tác doanh nghiệp bao gồm một số khoản vay từ bên liên quan (Thuyết minh 36.4).

Bên cho vay/thu xếp tín dụng	Số cuối năm		Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
	Nguyên tệ	Triệu VND		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 6	USD	7.398.357	Từ tháng 1 năm 2024 đến tháng 2 năm 2026	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	1.329.056		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 7	USD	3.109.286	Từ tháng 11 năm 2024 đến tháng 11 năm 2029	(ii), (iii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	129.791		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 8	USD	5.848.581	Từ tháng 11 năm 2025 đến tháng 11 năm 2026	(ii)
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 9	USD	5.673.759	Từ tháng 10 năm 2024 đến tháng 3 năm 2028	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	USD	444.436		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 10	VND	831.250	Từ tháng 10 năm 2024 đến tháng 4 năm 2028	(ii)
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	VND	62.344		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 11	VND	730.000	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 11 năm 2026	(ii)
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 12	USD	5.111.999	Từ tháng 2 năm 2025 đến tháng 11 năm 2026	(ii)
TỔNG CỘNG		84.784.554		
Trong đó:				
• Vay dài hạn		68.130.320		
• Vay dài hạn đến hạn trả		16.654.234		

Chi tiết lãi suất các khoản vay dài hạn tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 như sau:

Khoản vay	Nguyên tệ	Lãi suất
Khoản vay có tài sản đảm bảo	VND	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 6,79% đến 16%/năm
Khoản vay không có tài sản đảm bảo	VND	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 7% đến 12%/năm
Khoản vay có tài sản đảm bảo và không có hợp đồng hoán đổi lãi suất thả nổi thành lãi suất cố định	USD	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm 12%/năm Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 4,93% đến 9,09%/năm
Khoản vay có tài sản đảm bảo và có lãi suất thả nổi được hoán đổi thành lãi suất cố định (đồng thời có tỷ giá giao dịch cố định) theo hợp đồng hoán đổi	USD	Lãi suất cố định theo hợp đồng hoán đổi, lãi suất trong năm từ 4,1% đến 7,2%/năm
Khoản vay không có tài sản đảm bảo	EUR	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm 6,71%/năm

(i) Các khoản vay này không có tài sản đảm bảo.

(ii) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, các khoản vay dài hạn này được đảm bảo bằng các tài sản sau:

- Một số hàng tồn kho (Thuyết minh số 11), tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14), bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16), chi phí xây dựng cơ bản dở dang (Thuyết minh số 18), lợi tức gắn liền với một số hàng tồn kho và số dư tài khoản dự phòng trả nợ tại Ngân hàng Quản lý Tài khoản nước ngoài, số dư tài khoản Doanh thu mở tại một ngân hàng thương mại và các lợi ích liên quan khác và khoản bảo lãnh thanh toán bởi một ngân hàng tại Việt Nam; một số hợp đồng tiền gửi của một số cá nhân tại một số ngân hàng tại Việt Nam; và
- Một số cổ phiếu của một số công ty con được nắm giữ bởi Công ty và một công ty con khác trong Tập đoàn.

(iii) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, tỷ lệ giá trị tài sản đảm bảo của khoản vay hợp vốn 1 và khoản vay hợp vốn 7 thấp hơn mức yêu cầu theo hợp đồng vay. Trong tháng 1 năm 2024, Tập đoàn đã khôi phục tỷ lệ giá trị tài sản đảm bảo bằng cách bổ sung tài sản đảm bảo theo quy định của hợp đồng. Tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Tập đoàn đã hoàn tất các thủ tục hành chính với cơ quan liên quan để đăng ký bổ sung tài sản đảm bảo.

26.3 Trái phiếu dài hạn

Đơn vị tư vấn phát hành	Nguyên tệ	Số cuối năm (triệu VND)	Kỳ hạn trả gốc, lãi và thông tin liên quan đến quyền chọn bán	Lãi suất	Tài sản đảm bảo
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ Thương	VND	46.336.676	Trả gốc từ tháng 2 năm 2024 đến tháng 11 năm 2026. Trả lãi hàng quý hoặc sáu tháng một lần	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 9,03% đến 12,43%/năm. Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 8,5% đến 14,5%/năm	(i), (ii)
<i>Trong đó: Trái phiếu dài hạn đến hạn trả</i>	VND	24.827.714			
Công ty Cổ phần Chứng khoán SSI	VND	1.410.543	Trả gốc từ tháng 8 năm 2025 đến tháng 9 năm 2026. Trả lãi sáu tháng một lần	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 14,5%/năm đến 15%/năm	(i)
Ngân hàng The Bank of New York Mellon, London Branch và ngân hàng The Bank of New York Mellon SA/NV, Dublin Branch ("trái phiếu hoán đổi số 1") (*)	USD	6.194.168	Trả gốc vào tháng 4 năm 2026. Trả lãi sáu tháng một lần. Trái chủ có thể thực hiện quyền chọn bán từ tháng 4 năm 2024.	Lãi suất cố định 3%/năm	(i)
<i>Trong đó: Trái phiếu dài hạn đến hạn trả</i>	USD	6.194.168			
Ngân hàng The HongKong and Shanghai Banking Corporation Limited ("trái phiếu hoán đổi số 2") (**)	USD	15.024.663	Trả gốc từ tháng 5 đến tháng 6 năm 2027. Trả lãi sáu tháng một lần. Trái chủ có thể thực hiện quyền chọn bán từ tháng 4 năm 2024.	Lãi suất cố định 4%/năm	(ii), (iii)
<i>Trong đó: Trái phiếu dài hạn đến hạn trả</i>	USD	15.024.663			
Ngân hàng The HongKong and Shanghai Banking Corporation Limited, Singapore Branch; Ngân hàng UBS AG Singapore Branch và Ngân hàng The Bank of New York Mellon, London Branch ("trái phiếu hoán đổi số 3") (***)	USD	5.837.687	Trả gốc vào tháng 11 năm 2028. Trả lãi hàng quý. Trái chủ có thể thực hiện quyền chọn bán từ tháng 11 năm 2026.	Lãi suất cố định 10%/năm	(i)
TỔNG CỘNG		74.803.737			
<i>Trong đó:</i>					
<i>Trái phiếu dài hạn</i>		28.757.192			
<i>Trái phiếu dài hạn đến hạn trả</i>		46.046.545			

(i) Các khoản trái phiếu này không có tài sản đảm bảo.

(ii) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, các khoản trái phiếu này được đảm bảo bằng các tài sản sau:

- Tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14), bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16) và khoản bảo lãnh thanh toán bởi một quỹ tín thác của Ngân hàng Phát triển Châu Á và tài khoản tiền gửi mở tại một ngân hàng trong nước; và
- Một số cổ phiếu của một số công ty con được nắm giữ bởi Công ty và một công ty con khác trong Tập đoàn và một số cổ phiếu của Công ty được nắm giữ bởi một bên liên quan.

(iii) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, tỷ lệ giá trị tài sản đảm bảo của khoản trái phiếu này thấp hơn mức yêu cầu theo các văn kiện trái phiếu liên quan. Trong tháng 1 năm 2024, Tập đoàn đã khôi phục tỷ lệ giá trị tài sản đảm bảo bằng cách bổ sung tài sản đảm bảo theo quy định tại các văn kiện liên quan. Tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Tập đoàn đã hoàn tất các thủ tục hành chính với cơ quan liên quan để đăng ký bổ sung tài sản đảm bảo.

(*) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, trái phiếu này được phân loại sang ngắn hạn dựa trên thời gian trái chủ có thể thực hiện quyền chọn bán theo mức giá được quy định trên các văn kiện trái phiếu. Công ty có quyền mua lại toàn bộ trái phiếu theo một số điều kiện quy định trong văn kiện trái phiếu.

Trái chủ nắm giữ khoản trái phiếu này có quyền chuyển đổi trái phiếu thành cổ phiếu phổ thông của Công ty Cổ phần Vinhomes (“Công ty Vinhomes”), một công ty con, theo mức giá thực hiện đã được xác định tại thời điểm phát hành trái phiếu và có thể được điều chỉnh theo quy định tại các văn kiện trái phiếu có liên quan.

(**) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, trái phiếu này được phân loại sang ngắn hạn dựa trên thời gian trái chủ có thể thực hiện quyền chọn bán được quy định tại các văn kiện trái phiếu có liên quan.

Công ty có quyền mua lại toàn bộ trái phiếu theo một số điều kiện quy định trong văn kiện trái phiếu. Trái chủ có quyền yêu cầu Công ty mua lại theo một tỷ suất hoàn vốn nội bộ tối thiểu đã thỏa thuận khi xảy ra một số sự kiện nhất định, bao gồm, nhưng không giới hạn bởi, việc thay đổi quyền kiểm soát của Công ty trong Công ty TNHH VinFast Auto (“Công ty VinFast Auto”) và việc xảy ra hoặc không xảy ra sự kiện niêm yết của Công ty VinFast Auto trước ngày được quy định ở văn kiện trái phiếu trong năm 2023. Trái chủ nắm giữ khoản trái phiếu này có quyền chuyển đổi trái phiếu thành cổ phiếu phổ thông của Công ty VinFast Auto, theo mức giá thực hiện xác định tại thời điểm phát hành trái phiếu và có thể được điều chỉnh theo quy định tại các văn kiện trái phiếu có liên quan.

(***) Trái chủ nắm giữ khoản trái phiếu này có quyền chuyển đổi trái phiếu thành cổ phiếu phổ thông của Công ty Vinhomes, một công ty con, theo mức giá thực hiện đã được xác định tại thời điểm phát hành trái phiếu và có thể được điều chỉnh theo quy định tại các văn kiện trái phiếu có liên quan.

26.4 Trái phiếu hoán đổi đến hạn trả

Trái phiếu hoán đổi có giá trị là 425 triệu đô la Mỹ (“trái phiếu hoán đổi số 4”) được phát hành trong tháng 9 năm 2021 với thời hạn 5 năm. Trái phiếu này không có tài sản đảm bảo, có lãi suất cố định 3,25%/năm và trái chủ có quyền hoán đổi thành cổ phiếu phổ thông của Công ty tại bất kỳ thời điểm nào sau ngày phát hành với giá chuyển đổi được quy định trong các văn kiện trái phiếu có liên quan.

Ban Giám đốc Công ty đánh giá rằng không có yếu tố công cụ vốn trong các khoản trái phiếu nêu trên và đã ghi nhận toàn bộ khoản trái phiếu này là nợ phải trả.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, trái phiếu này được phân loại sang ngắn hạn dựa trên thời gian trái chủ có thể thực hiện quyền chọn bán theo mức giá quy định trên các văn kiện trái phiếu.

Chi tiết số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 như sau:

Đơn vị tính: USD

	Số đầu năm	Thay đổi trong năm			Số cuối năm
		Phát hành thêm	Đã hoán đổi thành cổ phiếu	Mua lại trái phiếu	
Trái phiếu hoán đổi	425.000.000	-	-	-	425.000.000

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Giá trị trái phiếu hoán đổi	9.501.445	9.501.445
Cơ cấu vốn chủ sở hữu	-	-
Cơ cấu nợ gốc ghi nhận ban đầu	9.501.445	9.501.445
Cộng: Chi phí phát hành trái phiếu phân bổ lũy kế và nghĩa vụ liên quan đến quyền chọn bán của trái chủ trong tương lai		
• Số đầu năm	56.419	13.695
• Số tăng trong năm	291.693	42.724
• Số cuối năm	348.112	56.419
Cộng: Lỗi chênh lệch tỷ giá đánh giá lại số dư cuối năm	602.356	309.106
Cơ cấu nợ gốc tại ngày cuối năm	10.451.913	9.866.970

26.5 Vay chuyển đổi

Khoản vay chuyển đổi có trị giá 50 triệu đô la Mỹ được phát hành trong tháng 12 năm 2023 với thời hạn 6 tháng, có quyền chuyển đổi sang cổ phiếu phổ thông của Công ty VinFast Auto. Khoản vay này không có tài sản đảm bảo, có lãi suất 4%/năm và có thể thay đổi dựa trên một số điều kiện được quy định trong các văn kiện liên quan. Ban Giám đốc Công ty đánh giá rằng không có yếu tố công cụ vốn trong khoản vay nêu trên và đã ghi nhận toàn bộ khoản vay này là nợ phải trả ngắn hạn.

27. Các khoản dự phòng phải trả

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Dự phòng chi phí bồi thường hợp đồng (i)	1.533.822	1.294.711
Dự phòng cho hợp đồng có rủi ro lớn (ii)	1.199.269	899.527
Dự phòng chi phí bảo hành	1.132.207	343.690
Dự phòng phải trả khác	217.820	568.492
TỔNG CỘNG	4.083.118	3.106.420
Dài hạn		
Dự phòng cho hợp đồng có rủi ro lớn (ii)	5.159.985	4.946.468
Dự phòng chi phí bảo hành	2.762.669	1.483.646
TỔNG CỘNG	7.922.654	6.430.114

(i) Bao gồm các khoản bồi thường nhà cung cấp của Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast (“Công ty VinFast”) do dùng hợp đồng liên quan đến dự án xe xăng, linh kiện thay đổi kỹ thuật, dự án ô tô điện và xe máy điện đã ngừng hoặc giảm sản lượng sản xuất. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, Công ty VinFast vẫn đang trong quá trình đàm phán để xác định giá trị cuối cùng của một số khoản bồi thường với các nhà cung cấp.

(ii) Chủ yếu bao gồm dự phòng cho các hợp đồng có rủi ro lớn cho các hợp đồng dịch vụ quản lý cho thuê bất động sản nghỉ dưỡng, hợp đồng đặt cọc với nhà cung cấp và hợp đồng cung cấp dịch vụ thuê pin với khách hàng mua xe điện theo một số chính sách bán hàng (Thuyết minh số 32).

28. Vốn chủ sở hữu

28.1 Tình hình tăng giảm nguồn vốn chủ sở hữu

Đơn vị tính: triệu VND

	Vốn cổ phần đã phát hành	Thặng dư vốn cổ phần	Vốn khác của chủ sở hữu	Cổ phiếu quỹ	Chênh lệch tỷ giá hối đoái	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	Lợi ích cổ đồng không kiểm soát	Tổng cộng
Năm trước									
Số đầu năm	38.675.533	40.063.173	18.481.872	(1.344.123)	(198.406)	77.845	4.718.123	59.097.849	159.571.866
Chuyển đổi cổ phiếu ưu đãi thành cổ phiếu phổ thông trong năm	13.040	(13.040)	-	-	-	-	-	-	-
Lợi nhuận/(lỗ) thuần trong năm	-	-	-	-	-	-	8.781.861	(6.737.517)	2.044.344
Chuyển nhượng, giải thể công ty con	-	-	-	-	-	-	(200.508)	(1.189.655)	(1.390.163)
Thay đổi một phần lợi ích trong các công ty con hiện hữu không mất quyền kiểm soát	-	-	-	-	-	-	1.055.635	(26.868.860)	(25.813.225)
Góp vốn từ cổ đồng không kiểm soát	-	-	-	-	-	-	-	4.723.482	4.723.482
Cổ tức, lợi nhuận chia bởi các công ty con cho cổ đồng không kiểm soát	-	-	-	-	-	-	-	(3.382.021)	(3.382.021)
Trích quỹ khác	-	-	-	-	-	10.000	(8.468)	(1.532)	-
Thay đổi khác	-	-	-	-	(19.733)	-	-	(79.101)	(98.834)
Số cuối năm	38.688.573	40.050.133	18.481.872	(1.344.123)	(218.139)	87.845	14.346.643	25.562.645	135.655.449

	Vốn cổ phần đã phát hành	Thặng dư vốn cổ phần	Vốn khác của chủ sở hữu	Cổ phiếu quỹ	Chênh lệch tỷ giá hối đoái	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	Lợi ích cổ đồng không kiểm soát	Tổng cộng
Năm nay									
Số đầu năm	38.688.573	40.050.133	18.481.872	(1.344.123)	(218.139)	87.845	14.346.643	25.562.645	135.655.449
Tăng vốn (i)	97.260	-	-	-	-	-	-	-	97.260
Lợi nhuận/(lỗ) thuần trong năm	-	-	-	-	-	-	2.156.925	(100.864)	2.056.061
Chuyển nhượng công ty con (ii)	-	-	-	-	-	-	22.053	(180.500)	(158.447)
Thay đổi một phần lợi ích trong các công ty con hiện hữu không mất quyền kiểm soát (iii)	-	133.746	-	-	-	-	1.188.686	(1.640.658)	(318.226)
Tăng vốn từ thặng dư vốn cổ phần và lợi nhuận sau thuế chưa phân phối (iv)	-	-	3.539.201	-	-	-	(3.539.201)	-	-
Góp vốn từ cổ đồng không kiểm soát (v)	-	-	-	-	-	-	-	10.740.611	10.740.611
Trả cổ tức (vi)	-	-	-	-	-	-	(60.950)	-	(60.950)
Thay đổi khác	-	-	-	-	108.943	10.000	(8.463)	99.448	209.928
Số cuối năm	38.785.833	40.183.879	22.021.073	(1.344.123)	(109.196)	97.845	14.105.693	34.480.682	148.221.686

(i) Trong tháng 10 và tháng 11 năm 2023, Hội đồng Quản trị của Công ty đã lần lượt thông qua Nghị quyết số 26/2023/NQ-HĐQT-VINGROUP, Nghị quyết số 27/2023/NQ-HĐQT-VINGROUP và Nghị quyết số 32/2023/NQ-HĐQT-VINGROUP về việc triển khai thực hiện phương án phát hành thêm 9.876.000 cổ phần phổ thông cho các cán bộ lãnh đạo, cán bộ quản lý chủ chốt có nhiều đóng góp cho sự phát triển của Tập đoàn với giá 10.000 VND/cổ phần. Theo Văn bản số 938/UBCK-QLCB ngày 28 tháng 12 năm 2023, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, số lượng cổ phiếu đã được Tập đoàn phát hành thêm là 9.726.000 cổ phần. Theo đó, vốn cổ phần đã phát hành của Tập đoàn tăng thêm với số tiền là 97,26 tỷ VND. Toàn bộ số cổ phiếu mới sẽ bị hạn chế chuyển nhượng trong vòng 01 năm kể từ ngày kết thúc đợt phát hành.

(ii) Các giao dịch chuyển nhượng công ty con của Tập đoàn chủ yếu bao gồm giao dịch chuyển nhượng Công ty Sài Đồng cho các bên liên quan và giao dịch Công ty VinBrain tăng vốn do cổ đông cá nhân góp vốn thêm dẫn tới Tập đoàn mất quyền kiểm soát công ty con.

(iii) Các giao dịch thay đổi một phần lợi ích trong các công ty con hiện hữu nhưng không mất quyền kiểm soát có ảnh hưởng đáng kể tới lợi ích cổ đông không kiểm soát và lợi nhuận sau thuế chưa phân phối chủ yếu bao gồm:

- Trong tháng 8 năm 2023, Công ty VinFast Auto, một công ty con, đã thực hiện một số giao dịch sáp nhập và tái cấu trúc. Theo đó, cổ phiếu của Công ty VinFast Auto đã được giao dịch trên sàn giao dịch chứng khoán Hoa Kỳ. Sau sự kiện này, Công ty VinFast Auto tiếp tục phát hành thêm cổ phiếu và nhận vốn góp từ cổ đông không kiểm soát;
- Giao dịch Tập đoàn chuyển nhượng quyền mua cổ phần trong Công ty Vinpearl cho các cá nhân và giao dịch cổ đông không kiểm soát mua cổ phần trong Công ty Vinpearl;
- Giao dịch nhận vốn góp từ cổ đông không kiểm soát vào Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển VS (“Công ty VS”) và giao dịch tách Công ty TNHH Thương mại và Kinh doanh VSN từ Công ty VS;
- Giao dịch Công ty Cổ phần Giải pháp Năng lượng VinES (“Công ty VinES”) nhận chuyển nhượng 49,3% cổ phần trong Công ty Cổ phần Giải pháp Năng lượng VinES Hà Tĩnh từ bên liên quan.

(iv) Trong năm 2023, Công ty VS đã sử dụng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối và thặng dư vốn cổ phần để tăng vốn đầu tư của chủ sở hữu. Phần vốn đầu tư của chủ sở hữu tăng thêm tương ứng với phần vốn công ty mẹ được hưởng được ghi nhận vào chỉ tiêu vốn khác của chủ sở hữu với giá trị là 3.539 tỷ VND.

(v) Chủ yếu bao gồm các giao dịch nhận vốn góp từ cổ đông không kiểm soát vào Công ty VS, Công ty VinFast Auto và Công ty VinES.

(vi) Trong năm Tập đoàn đã tiến hành chi trả cổ tức ưu đãi cho nhà đầu tư theo thỏa thuận trong hợp đồng phát hành riêng lẻ cổ phiếu ưu đãi kí kết ngày 7 tháng 8 năm 2018.

28.2 Chi tiết vốn đầu tư của chủ sở hữu

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm			Số đầu năm		
	Tổng số	Cổ phiếu phổ thông	Cổ phiếu ưu đãi	Tổng số	Cổ phiếu phổ thông	Cổ phiếu ưu đãi
Vốn góp từ cổ đông	38.785.833	38.236.616	549.217	38.688.573	38.139.356	549.217
Thặng dư vốn cổ phần	40.183.879	31.929.724	8.254.155	40.050.133	31.795.978	8.254.155
Cổ phiếu quỹ	(1.344.123)	(1.344.123)	-	(1.344.123)	(1.344.123)	-
TỔNG CỘNG	77.625.589	68.822.217	8.803.372	77.394.583	68.591.211	8.803.372

28.3 Các giao dịch về vốn với các chủ sở hữu

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Vốn đã góp của chủ sở hữu		
Số đầu năm	38.688.573	38.675.533
Phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động	97.260	-
Chuyển đổi cổ phiếu ưu đãi thành cổ phiếu phổ thông	-	13.040
Số cuối năm	38.785.833	38.688.573

28.4 Cổ phiếu phổ thông và cổ phiếu ưu đãi

	Số lượng	
	Số cuối năm	Số đầu năm
Số lượng cổ phiếu đăng ký phát hành	3.878.583.306	3.868.857.306
Số lượng cổ phiếu đã bán ra công chúng	3.878.583.306	3.868.857.306
<i>Cổ phiếu phổ thông</i>	<i>3.823.661.561</i>	<i>3.813.935.561</i>
<i>Cổ phiếu ưu đãi</i>	<i>54.921.745</i>	<i>54.921.745</i>
Số lượng cổ phiếu được mua lại (cổ phiếu quỹ)	103.645.482	103.645.482
<i>Cổ phiếu phổ thông</i>	<i>103.645.482</i>	<i>103.645.482</i>
Số lượng cổ phiếu đang lưu hành	3.774.937.824	3.765.211.824
<i>Cổ phiếu phổ thông</i>	<i>3.720.016.079</i>	<i>3.710.290.079</i>
<i>Cổ phiếu ưu đãi</i>	<i>54.921.745</i>	<i>54.921.745</i>

Mệnh giá cổ phiếu đang lưu hành: 10.000 VND/cổ phiếu (năm 2022: 10.000 VND/cổ phiếu).

Theo hợp đồng phát hành riêng lẻ cổ phiếu ưu đãi vào ngày 7 tháng 8 năm 2018, các cổ phiếu ưu đãi được phát hành không có quyền biểu quyết, bị hạn chế chuyển nhượng trong vòng một năm, kể từ ngày 22 tháng 8 năm 2018, và có quyền chuyển đổi thành cổ phiếu phổ thông của Công ty với giá chuyển đổi được quy định trong hợp đồng tại bất kỳ thời điểm nào sau ngày phát hành. Công ty có quyền mua lại một phần hoặc toàn bộ cổ phiếu ưu đãi này trong khoảng thời gian từ 5,5 năm đến 6,5 năm kể từ ngày phát hành.

28.5 Cổ phiếu quỹ

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, tổng số lượng cổ phiếu của Công ty do các công ty con nắm giữ là 103.645.482 cổ phiếu.

29. Doanh thu

29.1 Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Tổng doanh thu	161.452.751	101.809.529
<i>Trong đó:</i>		
Doanh thu chuyển nhượng bất động sản	94.374.247	54.920.798
Doanh thu từ hoạt động sản xuất và các hoạt động liên quan	28.104.299	13.071.775
Doanh thu cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan	8.836.014	7.668.738
Doanh thu cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	8.691.050	6.725.194
Doanh thu cung cấp dịch vụ tổng thầu xây dựng và các dịch vụ liên quan	6.253.712	4.863.354
Doanh thu cung cấp dịch vụ giáo dục và các dịch vụ liên quan	5.127.421	3.765.599
Doanh thu cung cấp dịch vụ bệnh viện và các dịch vụ liên quan	4.415.015	4.316.649
Doanh thu khác	5.650.993	6.477.422
Các khoản giảm trừ doanh thu	(25.183)	(15.947)
Doanh thu thuần	161.427.568	101.793.582
<i>Trong đó:</i>		
Doanh thu chuyển nhượng bất động sản	94.374.247	54.920.798
Doanh thu từ hoạt động sản xuất và các hoạt động liên quan	28.081.148	13.058.365
Doanh thu cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan	8.836.014	7.668.738
Doanh thu cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	8.689.018	6.724.495
Doanh thu từ cung cấp dịch vụ tổng thầu xây dựng và các dịch vụ liên quan	6.253.712	4.863.354
Doanh thu cung cấp dịch vụ giáo dục và các dịch vụ liên quan	5.127.421	3.765.599
Doanh thu cung cấp dịch vụ bệnh viện và các dịch vụ liên quan	4.415.015	4.316.649
Doanh thu khác	5.650.993	6.475.584
<i>Trong đó:</i>		
Doanh thu đối với các bên khác	22.039.152	458.283
Doanh thu đối với bên liên quan	139.388.416	101.335.299

29.2 Doanh thu và chi phí liên quan đến bất động sản đầu tư

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Thu nhập cho thuê bất động sản đầu tư	6.183.671	5.406.045
Chi phí hoạt động kinh doanh trực tiếp của các bất động sản đầu tư tạo thu nhập cho thuê trong năm	(2.074.530)	(2.066.484)

29.3 Doanh thu hoạt động tài chính

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Lãi từ chuyển nhượng công ty con và thanh lý các khoản đầu tư tài chính (i)	15.105.009	29.391.893
Lãi tiền gửi, tiền cho vay và các khoản đặt cọc	4.480.942	2.726.990
Lãi chênh lệch tỷ giá	252.598	135.354
Doanh thu hoạt động tài chính khác	663.936	793.863
TỔNG CỘNG	20.502.485	33.048.100

(i) Lãi từ chuyển nhượng công ty con và thanh lý các khoản đầu tư tài chính trong năm chủ yếu bao gồm các khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng các công ty con (Thuyết minh số 4.2).

30. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Giá vốn chuyển nhượng bất động sản	58.107.948	23.878.252
Giá vốn hoạt động sản xuất và các hoạt động liên quan	46.287.478	32.716.500
Giá vốn cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan	3.565.579	3.422.933
Giá vốn cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	11.763.549	10.669.703
Giá vốn cung cấp dịch vụ tổng thầu xây dựng và các dịch vụ liên quan	5.523.622	4.185.666
Giá vốn cung cấp dịch vụ giáo dục và các dịch vụ liên quan	3.907.272	3.049.648
Giá vốn cung cấp dịch vụ bệnh viện và các dịch vụ liên quan	3.667.015	3.456.434
Giá vốn khác	5.096.629	5.720.614
TỔNG CỘNG	137.919.092	87.099.750

31. Chi phí tài chính

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước (Trình bày lại)
Chi phí lãi vay	15.672.889	9.601.077
Chi phí phát hành	1.572.982	1.157.245
Lỗ chênh lệch tỷ giá	3.007.854	1.983.167
Chi phí tài chính khác	2.587.632	1.584.810
TỔNG CỘNG	22.841.357	14.326.299

32. Chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Chi phí bán hàng		
• Chi phí dịch vụ mua ngoài	6.449.021	6.045.822
• Chi phí nhân viên bán hàng	2.471.275	1.896.274
• Chi phí dự phòng bảo hành	2.042.803	685.550
• Chi phí khấu hao, hao mòn tài sản cố định	473.908	204.484
• Chi phí bán hàng khác	1.076.900	538.967
TỔNG CỘNG	12.513.907	9.371.097
Chi phí quản lý doanh nghiệp		
• Chi phí nhân viên quản lý	4.551.321	4.211.134
• Chi phí dịch vụ mua ngoài	3.473.554	2.845.756
• Chi phí nghiên cứu và phát triển	2.584.055	2.612.476
• Chi phí khấu hao, hao mòn tài sản cố định và phân bổ lợi thế thương mại	1.131.959	1.218.041
• Chi phí hỗ trợ và từ thiện	553.753	1.302.821
• Trích lập dự phòng (i)	177.154	2.111.962
• Chi phí quản lý doanh nghiệp khác	991.459	1.651.459
TỔNG CỘNG	13.463.255	15.953.649

(i) Bao gồm chi phí trích lập dự phòng hợp đồng rủi ro lớn như đã trình bày trong Thuyết minh số 27 và các chi phí dự phòng khác.

33. Thu nhập và chi phí khác

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Thu nhập khác	22.132.506	5.809.849
Thu nhập từ tài trợ (i)	20.679.366	398.896
Tiền phạt thu được	319.670	530.239
Lãi từ thanh lý, nhượng bán tài sản cố định	9.871	4.421.143
Thu nhập khác	1.123.599	459.571
Chi phí khác	3.457.771	1.058.694
Các khoản bị phạt	2.627.269	146.988
Lỗ từ thanh lý, nhượng bán tài sản cố định	204.274	339.272
Chi phí khác	626.228	572.434
Lợi nhuận khác	18.674.735	4.751.155

(i) Chủ yếu bao gồm các khoản tài trợ không hoàn lại từ các bên liên quan cho Công ty VinFast và các công ty con khác theo thỏa thuận tài trợ vốn kỳ kết trong năm 2023.

34. Chi phí sản xuất, kinh doanh theo yếu tố

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Chi phí phát triển bất động sản để bán	53.843.383	57.702.230
Chi phí nguyên vật liệu	38.818.959	21.948.351
Chi phí dịch vụ mua ngoài	25.173.199	24.171.036
Chi phí nhân công	18.442.020	16.262.978
Chi phí khấu hao, hao mòn và phân bổ lợi thế thương mại	17.605.842	21.284.073
Chi phí khác (không bao gồm chi phí tài chính)	10.711.365	12.054.934
TỔNG CỘNG	164.594.768	153.423.602

35. Thuế thu nhập doanh nghiệp

Thuế suất thuế thu nhập doanh nghiệp (“TNDN”) áp dụng cho Công ty và các công ty con trong Tập đoàn trong năm là 20% lợi nhuận chịu thuế, ngoại trừ các trường hợp sau đây:

- Công ty Cổ phần Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec (“Công ty Vinmec”) và Công ty Cổ phần Vinschool (“Công ty Vinschool”) (đối với thu nhập từ hoạt động xã hội hóa) áp dụng mức thuế suất thuế TNDN ưu đãi là 10%;
- Công ty VinFast và một số công ty con hoạt động trong lĩnh vực công nghiệp và công nghệ đang được hưởng ưu đãi thuế TNDN với thuế suất ưu đãi 10% trong 15 năm đầu tiên kể từ khi có doanh thu; được miễn thuế TNDN trong 4 năm kể từ năm đầu tiên có thu nhập chịu thuế (hoặc từ năm thứ 4 kể từ khi có doanh thu nếu dự án không có thu nhập chịu thuế trong 3 năm đầu), và được giảm 50% thuế TNDN cho 9 năm tiếp theo đối với hoạt động sản xuất kinh doanh; và
- Các công ty con tại nước ngoài có mức thuế suất TNDN phụ thuộc vào quy định của các cơ quan thuế nước sở tại.

Các báo cáo thuế của Công ty và các công ty con sẽ chịu sự kiểm tra của cơ quan thuế. Do việc áp dụng luật và các quy định về thuế đối với các loại nghiệp vụ khác nhau có thể được giải thích theo nhiều cách khác nhau, số thuế được trình bày trên báo cáo tài chính hợp nhất có thể sẽ bị thay đổi theo quyết định cuối cùng của cơ quan thuế.

35.1 Chi phí thuế TNDN

	Đơn vị tính: triệu VND	
	Năm nay	Năm trước
Chi phí thuế TNDN hiện hành	11.287.235	11.230.925
Chi phí/(thu nhập) thuế TNDN hoãn lại	426.056	(519.751)
TỔNG CỘNG	11.713.291	10.711.174

Dưới đây là đối chiếu chi phí thuế TNDN và kết quả của lợi nhuận kế toán trước thuế nhân với thuế suất thuế TNDN:

	Đơn vị tính: triệu VND	
	Năm nay	Năm trước
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	13.769.352	12.755.518
Thuế TNDN tính theo thuế suất 20%	2.753.870	2.551.104
Các khoản điều chỉnh:		
Chi phí lãi vay không được khấu trừ	3.580.007	1.957.710
Lỗ của các công ty con	3.415.231	7.353.056
Điều chỉnh lãi/lỗ phát sinh trên báo cáo hợp nhất từ các giao dịch chuyển nhượng vốn	1.488.433	479.851
Hoàn nhập ảnh hưởng dự phòng đầu tư vào công ty con	548.735	(2.210.208)
Lỗ từ các hoạt động kinh doanh không được bù trừ	169.737	413.336
Điều chỉnh thu nhập/chi phí trên báo cáo hợp nhất phát sinh từ giao dịch mua nhóm tài sản và hợp nhất kinh doanh	90.909	69.423
Lợi thế thương mại phân bổ trên báo cáo tài chính hợp nhất	51.693	68.542
Các khoản khác	1.103.764	1.451.561
Lỗ năm trước chuyển sang	(783.119)	(1.067.803)
Thu nhập miễn thuế từ chuyển nhượng cổ phần được chia từ cổ tức	(513.922)	(344.000)
Điều chỉnh chi phí lãi vay không được trừ của các năm trước vào năm nay	(192.047)	(11.398)
Chi phí thuế TNDN ước tính	11.713.291	10.711.174

35.2 Thuế TNDN hiện hành

Thuế TNDN hiện hành phải trả được xác định dựa trên thu nhập chịu thuế của năm hiện tại. Thu nhập chịu thuế của Tập đoàn khác với lợi nhuận được báo cáo trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất vì thu nhập chịu thuế không bao gồm các khoản mục thu nhập chịu thuế hay chi phí được khấu trừ cho mục đích tính thuế trong các năm khác và cũng không bao gồm các khoản mục không phải chịu thuế hay không được khấu trừ cho mục đích tính thuế. Thuế TNDN hiện hành phải trả của Tập đoàn được tính theo thuế suất đã ban hành đến ngày kết thúc kỳ kế toán năm.

35.3 Thuế TNDN hoãn lại

	Đơn vị tính: triệu VND		Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất	
	Bảng cân đối kế toán hợp nhất		Năm nay	Năm trước
	Số cuối năm	Số đầu năm		
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại				
Chênh lệch tạm thời từ dự phòng chi phí phải trả	382.770	379.688	3.082	46.175
Chênh lệch tạm thời từ thuế thu nhập doanh nghiệp tạm nộp 1% trên các khoản nhận tiền trước từ khách hàng	361.114	647.653	(282.349)	536.868
Chênh lệch tạm thời từ lợi nhuận chưa thực hiện của các giao dịch nội bộ trong Tập đoàn	178.100	153.792	24.308	83.776
Chênh lệch tạm thời từ đánh giá lại tài sản khi mua/sáp nhập công ty con	136.842	145.209	(8.367)	(14.906)
Chênh lệch tạm thời từ chi phí bán hàng chưa được khấu trừ trong năm	51.481	39.901	11.580	(14.486)
Các khoản khác	152.195	263.176	(110.981)	12.278
Thuế thu nhập hoãn lại phải trả				
Chênh lệch tạm thời từ việc đánh giá lại giá trị hợp lý khi mua công ty con	(751.984)	(773.887)	21.903	31.476
Chênh lệch tạm thời từ lỗ chưa thực hiện của các giao dịch nội bộ trong Tập đoàn	(317.988)	(291.022)	(26.966)	(141.115)
Các khoản khác	(132.344)	(74.078)	(58.266)	(20.315)
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại thuần	60.186	490.432		
(Chi phí)/thu nhập thuế thu nhập hoãn lại tính vào kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất			(426.056)	519.751
Trình bày trên báo cáo tài chính hợp nhất				
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	1.262.502	1.629.419		
Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	(1.202.316)	(1.138.987)		
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại thuần	60.186	490.432		

35.4 Thuế thu nhập hoãn lại chưa được ghi nhận

Lỗ thuế chuyển sang từ năm trước

Tập đoàn được phép chuyển các khoản lỗ thuế sang kỳ tính thuế sau để bù trừ với lợi nhuận phát sinh trong tương lai. Chi tiết như sau:

- Đối với các pháp nhân hoạt động kinh doanh tại Việt Nam: Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, tổng giá trị các khoản lỗ lũy kế là 103.926 tỷ VND (ngày 31 tháng 12 năm 2022: 97.377 tỷ VND) có thể sử dụng để bù trừ với lợi nhuận phát sinh trong vòng 5 năm kể từ sau năm phát sinh khoản lỗ đó theo quy định pháp luật của Việt Nam; và
- Đối với các pháp nhân hoạt động kinh doanh ở nước ngoài: Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, tổng giá trị các khoản lỗ lũy kế là 8.705 tỷ VND (ngày 31 tháng 12 năm 2022: 2.011 tỷ VND) có thể sử dụng để bù trừ với lợi nhuận phát sinh trong một khoảng thời gian nhất định trong tương lai theo quy định pháp luật của các nước sở tại.

Lỗ tính thuế ước tính theo tờ khai thuế của Công ty và các công ty con chưa được cơ quan thuế địa phương quyết toán vào ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này.

Tập đoàn chưa ghi nhận tài sản thuế thu nhập hoãn lại cho khoản lỗ lũy kế này do không thể dự tính được lợi nhuận phát sinh trong tương lai tại thời điểm này.

Chi phí lãi vay vượt ngưỡng quy định

Tập đoàn được phép chuyển các khoản chi phí lãi vay vượt ngưỡng quy định chưa được trừ khi tính thuế TNDN cho năm hiện tại (“chi phí lãi vay chưa được trừ”) sang năm sau khi xác định tổng chi phí lãi vay được trừ của năm sau. Thời gian chuyển chi phí lãi vay sang năm sau được tính liên tục không quá 5 năm kể từ sau năm phát sinh khoản chi phí lãi vay chưa được trừ đó.

Tập đoàn chưa ghi nhận tài sản thuế thu nhập hoãn lại cho phần chi phí lãi vay không được trừ này do không thể dự tính được lợi nhuận trong tương lai cũng như khả năng khấu trừ cho mục đích tính thuế trong các kỳ tính thuế tiếp theo tại thời điểm này.



36. Nghiệp vụ với các bên liên quan

Danh sách người có liên quan của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 được trình bày tại Phụ lục 1 và Phụ lục 2 trong Báo cáo tình hình quản trị số 02/2024/BCQT-VINGROUP đã được công bố thông tin đại chúng ngày 26 tháng 1 năm 2024.

36.1. Những giao dịch trọng yếu của Tập đoàn với các bên liên quan

Những giao dịch trọng yếu của Tập đoàn với các bên liên quan bao gồm:

Đơn vị tính: triệu VND

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Năm nay	Năm trước
Quý Thiện Tâm	Cùng chủ sở hữu	Doanh thu từ cung cấp dịch vụ	176.696	162.253
		Chi phí từ thiện phát sinh trong năm	-	146.112
Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư Việt Nam ("Tập đoàn Đầu tư Việt Nam")	Cùng chủ sở hữu	Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần	792.330	-
		Mua dịch vụ thuê văn phòng, khách sạn và tư vấn	175.437	243.961
		Doanh thu liên quan đến cung cấp dịch vụ, hàng hóa	128.904	163.448
		Phải thu từ thanh lý tài sản xe xăng	-	28.999.001
		Phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần	-	24.429.340
		Cấn trừ công nợ phải thu từ thanh lý tài sản xe xăng và phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần	-	(24.208.340)
		Cấn trừ công nợ phải thu từ thanh lý tài sản xe xăng và phải trả liên quan đến thuê tài sản xe xăng	-	(1.148.215)
		Thu tiền từ thanh lý tài sản xe xăng	-	2.000.000
Công ty GSM	Cùng chủ sở hữu	Doanh thu từ bán hàng	18.969.175	-
		Góp vốn	297.368	-
		Lãi phạt chậm nộp	143.856	-
Công ty V-G	Công ty liên doanh	Góp vốn	1.039.033	-
		Doanh thu liên quan đến hợp đồng xây dựng	209.526	-
Công ty VMI	Cùng chủ sở hữu	Doanh thu liên quan đến chuyển nhượng bất động sản	1.522.030	-
		Đầu tư, góp vốn	-	1.800.000
		Phải trả liên quan đến phí dịch vụ môi giới	-	217.505
Công ty Asian Star Trading & Investment	Cùng chủ sở hữu	Tài trợ cho công ty con của Tập đoàn	1.668.005	-

36.1. Những giao dịch trọng yếu của Tập đoàn với các bên liên quan

(tiếp theo)

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Năm nay	Năm trước
Cá nhân số 5	Thành viên mật thiết trong gia đình của cá nhân quản lý Tập đoàn	Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	1.782.000	-
Cá nhân số 1	Thành viên mật thiết trong gia đình của cá nhân quản lý Tập đoàn	Doanh thu liên quan đến chuyển nhượng bất động sản	610.750	-
Cá nhân số 6	Thành viên HĐQT một công ty con	Doanh thu liên quan đến chuyển nhượng bất động sản	226.205	-
Cá nhân số 7	Chủ tịch HĐQT một công ty con	Doanh thu liên quan đến chuyển nhượng bất động sản	195.866	-
Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch HĐQT Tập đoàn	Tài trợ cho công ty con của Tập đoàn	18.980.000	-
		Công ty con nhận vốn góp	1.858.200	-
		Nhận tiền trước để chuyển nhượng cổ phần trong công ty con	1.729.000	-
		Nhận chuyển nhượng cổ phần trong công ty VinES Hà Tĩnh	864.328	-
		Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	420.420	-
		Hỗ trợ bảo hành xe	-	350.000
Cá nhân số 8	Phó chủ tịch HĐQT Tập đoàn	Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	404.250	-
		Nhận chuyển nhượng cổ phần trong Công ty VMI	-	900.000
Cá nhân số 2	Thành viên mật thiết trong gia đình của cá nhân quản lý công ty con	Phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần	483.000	-
		Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	-	869.400
Cá nhân số 9	Thành viên HĐQT một công ty con đến ngày 1 tháng 7 năm 2022	Đặt cọc cho mục đích chuyển nhượng quyền sử dụng đất	(*)	4.045.000
Công ty Cổ phần Đầu tư và Kinh doanh Nam An	Công ty được sở hữu bởi cá nhân là bên liên quan đến ngày 15 tháng 12 năm 2022	Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	(*)	1.687.500
		Lãi nhập gốc cho vay	(*)	296.723
		Doanh thu từ bán hàng sản xuất	(*)	132.582

36.1. Những giao dịch trọng yếu của Tập đoàn với các bên liên quan

(tiếp theo)

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Năm nay	Năm trước
Công ty Cổ phần Thương mại và Xây dựng Đô Thị Xanh ("Công ty Đô Thị Xanh")	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt đến ngày 24 tháng 2 năm 2023	Lãi nhập gốc vay	(*)	500.828
		Lãi đi vay phải trả	(*)	221.348
Cá nhân số 10	Thành viên HĐQT một công ty con đến ngày 15 tháng 9 năm 2022	Đặt cọc cho mục đích chuyển nhượng quyền sử dụng đất	(*)	6.000.000
		Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	(*)	136.500
Cá nhân số 11	Thành viên HĐQT một công ty con đến ngày 5 tháng 8 năm 2022	Phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần	(*)	1.863.000
		Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	(*)	1.029.000
Cá nhân số 3	Chủ tịch HĐQT một công ty con đến ngày 24 tháng 2 năm 2023	Phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần	(*)	4.260.600
Cá nhân số 12	Thành viên HĐQT một công ty con đến ngày 11 tháng 11 năm 2022	Phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần	(*)	447.500
		Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	(*)	345.716
Cá nhân số 4	Thành viên HĐQT một công ty con đến ngày 24 tháng 2 năm 2023	Đặt cọc mua cổ phần	(*)	343.170

(*) Các đối tác không còn là bên liên quan của Tập đoàn cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023.

Trong năm, Công ty Vinpearl, một công ty con của Tập đoàn, đã hoàn thành việc sáp nhập Công ty Nguyên Phú, một bên liên quan của Tập đoàn có cùng thành viên quản lý chủ chốt với Công ty Vinpearl (Thuyết minh số 4.1).

Một số khoản nợ phải thu, tạm ứng, đặt cọc của Tập đoàn đang được đảm bảo bởi 388,5 triệu cổ phiếu của Công ty VinFast Auto được nắm giữ bởi một số bên liên quan của Tập đoàn.

Các điều kiện và điều khoản của các giao dịch với các bên liên quan

Các nghiệp vụ mua bán hàng hóa/dịch vụ với các bên liên quan được thực hiện theo mức giá và các điều khoản được ghi nhận trên hợp đồng.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, ngoại trừ các khoản cho vay và đi vay có lãi suất được trình bày ở Thuyết minh số 36.3 và 36.4, các khoản phải thu, phải trả còn lại tại thời điểm ngày 31 tháng 12 năm 2023 không có lãi suất và sẽ được thanh toán bằng tiền. Trong năm, Tập đoàn không trích lập dự phòng phải thu khó đòi cho các khoản phải thu từ các bên liên quan (ngày 31 tháng 12 năm 2022: mức dự phòng bằng không). Việc đánh giá này được thực hiện hàng kỳ thông qua việc xem xét khả năng tài chính và thị trường hoạt động của các bên liên quan.

36.2. Chi tiết các khoản phải thu và phải trả với bên liên quan

Chi tiết các khoản phải thu và phải trả với bên liên quan như sau:

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Đơn vị tính: triệu VND	
			Số cuối năm	Số đầu năm
Phải thu ngắn hạn của khách hàng (Thuyết minh số 7.1)				
Công ty GSM	Cùng chủ sở hữu	Phải thu từ bán hàng	2.295.142	-
Tập đoàn Đầu tư Việt Nam	Cùng chủ sở hữu	Phải thu từ thanh lý tài sản cố định (***)	1.642.446	-
		Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần	396.165	-
Công ty V-G	Công ty liên doanh	Phải thu từ hợp đồng xây dựng	212.044	-
Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch HĐQT Tập đoàn	Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần	210.210	-
Cá nhân số 8	Phó chủ tịch HĐQT Tập đoàn	Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần	202.125	-
Công ty Cổ phần Phát triển Đầu tư Kinh doanh Bất động sản SV ("Công ty SV")	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt đến ngày 24 tháng 2 năm 2023	Phải thu từ chuyển nhượng bất động sản	(*)	505.325
Bên liên quan khác	Các bên liên quan khác	Phải thu khác	130.276	60.675
			5.088.408	566.000
Phải thu dài hạn của khách hàng (Thuyết minh số 7.1)				
Tập đoàn Đầu tư Việt Nam	Cùng chủ sở hữu	Phải thu từ thanh lý tài sản cố định	-	1.642.446
			-	1.642.446
Phải thu ngắn hạn khác (Thuyết minh số 9)				
Công ty TNHH Phát triển Công Viên Trung Tâm	Cùng chủ sở hữu	Phải thu từ chia sẻ lợi nhuận BCC	51.326	-
Công ty Sài Đồng	Cùng chủ sở hữu	Phải thu từ lãi cho vay	44.233	-
Công ty SV	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt đến ngày 24 tháng 2 năm 2023	Phải thu từ lãi chậm nộp	(*)	77.389
			95.559	77.389
Phải thu dài hạn khác (Thuyết minh số 9)				
Công ty Pin Lithium VinFast	Công ty liên doanh đến ngày 25 tháng 7 năm 2023	Phải thu từ các hợp đồng cho thuê tài chính	(**)	71.297
			-	71.297
Tài sản ngắn hạn khác (Thuyết minh số 13)				
Cá nhân số 4	Thành viên HĐQT một công ty con đến ngày 24 tháng 2 năm 2023	Đặt cọc mua cổ phần	(*)	343.170
Các cá nhân liên quan khác	Bên liên quan khác	Đặt cọc mua cổ phần	(*)	24.486
			-	367.656
Tài sản dài hạn khác (Thuyết minh số 13)				
Công ty Sài Đồng	Cùng chủ sở hữu	Đặt cọc cho mục đích nhận chuyển nhượng tài sản	128.325	-
			128.325	-

36.2. Chi tiết các khoản phải thu và phải trả với bên liên quan

(tiếp theo)

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Người mua trả tiền trước ngắn hạn (Thuyết minh số 21.2)				
Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch HĐQT Tập đoàn	Nhận tiền để chuyển nhượng cổ phần	1.729.000	-
Công ty V-G	Công ty liên doanh	Nhận tiền từ khách hàng liên quan đến hợp đồng xây dựng	72.431	-
Công ty GSM	Cùng chủ sở hữu	Nhận tiền trước để mua hàng hóa	12.288	-
Công ty VMI	Cùng chủ sở hữu	Nhận tiền từ khách hàng liên quan đến chuyển nhượng bất động sản	-	1.956.036
Công ty Đô Thị Xanh	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt đến ngày 24 tháng 2 năm 2023	Nhận tiền từ khách hàng liên quan đến chuyển nhượng bất động sản	(*)	3.294.233
Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Thương mại Long Hải	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt đến ngày 24 tháng 2 năm 2023	Nhận tiền từ khách hàng liên quan đến chuyển nhượng bất động sản	(*)	2.899.468
			1.813.719	8.149.737
Chi phí phải trả ngắn hạn (Thuyết minh số 23)				
Công ty VMI	Cùng chủ sở hữu	Phải trả liên quan đến dịch vụ môi giới	-	217.505
			-	217.505
Chi phí phải trả dài hạn (Thuyết minh số 23)				
Công ty Đô Thị Xanh	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt đến ngày 24 tháng 2 năm 2023	Phải trả liên quan đến lãi vay	(*)	147.200
			-	147.200
Phải trả ngắn hạn khác (Thuyết minh số 25)				
Công ty VMI	Cùng chủ sở hữu	Nhận đặt cọc cho hoạt động chuyển nhượng bất động sản	72.654	135.059
			72.654	135.059

(*) Đối tác không còn là bên liên quan của Tập đoàn trong năm 2023

(**) Đối tác đã trở thành công ty con trong Tập đoàn trong năm 2023.

(***) Khoản phải thu này được đảm bảo bằng một số cổ phiếu của Công ty đang nắm giữ bởi một bên liên quan.

36.3. Chi tiết các khoản cho vay các bên liên quan

(Thuyết minh số 8)

Chi tiết các khoản cho vay tại 31 tháng 12 năm 2023 như sau:

Bên liên quan	Mối quan hệ	Số cuối năm Triệu VND	Lãi suất %/năm	Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
Cho vay ngắn hạn					
Công ty Sài Đồng	Cùng chủ sở hữu	13.444	11%	Tháng 9 năm 2024	Không
		13.444			
Cho vay dài hạn					
Công ty Sài Đồng	Cùng chủ sở hữu	9.100	12%	Tháng 2 năm 2025	Không
		9.100			

Tập đoàn không có khoản cho vay với bên liên quan tại ngày 31 tháng 12 năm 2022.

36.4. Chi tiết các khoản đi vay các bên liên quan

(Thuyết minh số 26.2)

Chi tiết khoản các khoản đi vay tại ngày 31 tháng 12 năm 2023:

Bên liên quan	Mối quan hệ	Số cuối năm Triệu VND	Lãi suất %/năm	Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
Vay dài hạn					
Công ty Genestory	Công ty liên kết	14.000	11%	Tháng 6 năm 2025	Không
		14.000			

Chi tiết khoản các khoản đi vay tại ngày 31 tháng 12 năm 2022:

Bên liên quan	Mối quan hệ	Số cuối năm Triệu VND	Lãi suất %/năm	Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
Vay dài hạn					
Công ty Đô Thị Xanh	Công ty cùng thành viên quản lý chủ chốt đến ngày 24 tháng 2 năm 2023	2.170.828	9%	Tháng 6 năm 2024	Không
		2.170.828			

36.5. Các giao dịch với các bên liên quan khác

Thù lao chi trả cho các thành viên của Hội đồng Quản trị của Công ty (*):

Đơn vị tính: triệu VND

Chức danh	Năm nay	Năm trước
Ông Phạm Nhật Vượng	-	-
Bà Phạm Thúy Hằng	2.752	2.034
Bà Phạm Thu Hương	2.752	2.034
Bà Nguyễn Diệu Linh	-	-
Ông Nguyễn Việt Quang	2.781	2.086
Ông Adil Ahmad	1.076	1.056
Ông Chin Michael Jaewuk	1.076	1.056
Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco	1.076	1.056
Bà Chun Chae Rhan	-	-
Ông Yoo Ji Han	-	-
Tổng cộng	11.513	9.322

(*) Chỉ bao gồm phần thù lao được trả cho chức danh tại Hội đồng Quản trị.

Lương, thưởng chi trả cho Tổng Giám đốc và các thành viên quản lý khác của Công ty:

Đơn vị tính: triệu VND

Chức danh	Năm nay	Năm trước
Ông Nguyễn Việt Quang	11.125	11.640
Các thành viên quản lý khác	42.286	41.050
Tổng cộng	53.411	52.690

Tiền lương và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát:

Đơn vị tính: triệu VND

Chức danh	Năm nay	Năm trước
Ông Nguyễn Thế Anh	2.014	1.592
Các thành viên Ban kiểm soát khác	570	375
Tổng cộng	2.584	1.967

37. Lãi trên cổ phiếu

Lãi cơ bản trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Tập đoàn cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm.

Lãi suy giảm trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Tập đoàn (sau khi đã điều chỉnh cho ảnh hưởng của trái phiếu hoán đổi có quyền chuyển đổi) cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm và số lượng bình quân gia quyền của cổ phiếu phổ thông sẽ được phát hành trong trường hợp tất cả các cổ phiếu phổ thông tiềm năng có tác động suy giảm đều được chuyển thành cổ phiếu phổ thông.

Tập đoàn sử dụng các thông tin sau để tính lãi cơ bản và lãi suy giảm trên cổ phiếu:

	Đơn vị tính: triệu VND	
	Năm nay	Năm trước
Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	2.156.925	8.781.861
Cổ tức cổ phiếu ưu đãi (Thuyết minh số 28.1)	(60.950)	-
Lợi nhuận thuần sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông	2.095.975	8.781.861
Lợi nhuận thuần sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông để tính lãi cơ bản trên cổ phiếu	2.095.975	8.781.861
Ảnh hưởng suy giảm do trái phiếu hoán đổi (Thuyết minh số 26.3)	(147.005)	(423.230)
Lợi nhuận thuần sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông sau khi đã điều chỉnh cho các yếu tố suy giảm	1.948.970	8.358.631

	Đơn vị tính: cổ phiếu	
	Năm nay	Năm trước
Bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông (không bao gồm cổ phiếu quỹ) để tính lãi cơ bản trên cổ phiếu	3.710.396.374	3.709.644.981
Ảnh hưởng suy giảm do:		
<i>Cổ phiếu ưu đãi có quyền chuyển đổi</i>	-	64.901.963
Bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông (không bao gồm cổ phiếu quỹ) đã điều chỉnh cho các yếu tố suy giảm	3.710.396.374	3.774.546.944

	Đơn vị tính: VND	
	Năm nay	Năm trước
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	565	2.367
Lãi suy giảm trên cổ phiếu	525	2.214

Khoản trái phiếu hoán đổi số 3 (Thuyết minh số 26.3) phát hành bởi Công ty có thể chuyển đổi thành cổ phiếu của công ty con có tác động suy giảm lãi cơ bản trên cổ phiếu đã được tính vào lãi suy giảm trên cổ phiếu ở trên.

Khoản trái phiếu hoán đổi số 1, 2 (Thuyết minh 26.3) và khoản trái phiếu hoán đổi số 4 (Thuyết minh 26.4) phát hành bởi Công ty và công ty con có thể có tác động suy giảm lãi cơ bản trên cổ phiếu trong tương lai nhưng chưa được đưa vào tính lãi suy giảm trên cổ phiếu ở trên vì công cụ này có tác động suy giảm ngược cho năm hiện tại.

Cổ phiếu ưu đãi không có quyền biểu quyết, bị hạn chế chuyển nhượng trong vòng một năm và có quyền chuyển đổi thành cổ phiếu phổ thông của Công ty với giá chuyển đổi được quy định trong hợp đồng tại bất kỳ thời điểm nào sau ngày phát hành.

Cổ phiếu ưu đãi có thể có tác động suy giảm lãi cơ bản trên cổ phiếu trong tương lai nhưng chưa được tính lãi suy giảm trên cổ phiếu ở trên vì công cụ này có tác động suy giảm ngược cho năm hiện tại.

Không có các giao dịch cổ phiếu phổ thông hoặc giao dịch cổ phiếu phổ thông tiềm năng nào xảy ra từ ngày kết thúc kỳ kế toán năm đến ngày hoàn thành báo cáo tài chính hợp nhất này.

38. Các cam kết và các khoản nợ tiềm tàng

Các cam kết liên quan đến các hoạt động đầu tư xây dựng

Tập đoàn đã ký kết các hợp đồng liên quan đến việc đầu tư xây dựng các dự án và hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn. Tổng số vốn cam kết theo các hợp đồng này tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 ước tính là 63.876 tỷ VND (tại ngày 31 tháng 12 năm 2022: 62.118 tỷ VND).

Các cam kết liên quan đến các hợp đồng thuê hoạt động mà Tập đoàn là bên cho thuê

Tập đoàn là bên cho thuê pin xe điện, văn phòng, quầy hàng, nhà xưởng và không gian đa chức năng theo thỏa thuận cho thuê. Số tiền thuê tối thiểu theo các thỏa thuận này như sau:

	Đơn vị tính: triệu VND	
	Số cuối năm	Số đầu năm
Đến 1 năm	3.989.487	5.508.664
Trên 1 đến 5 năm	7.637.185	10.108.528
Trên 5 năm	7.240.901	8.267.886
Tổng cộng	18.867.573	23.885.078

Theo các hợp đồng hợp tác kinh doanh ký giữa các công ty trong Tập đoàn và Công ty Cổ phần Đầu tư Thiên Hương (“Công ty Thiên Hương”) về việc khai thác cấu phần trường học thuộc dự án Vinhomes Royal City, Tập đoàn sẽ được nhận phần chia doanh thu của Công ty Thiên Hương được tính bằng 15% doanh thu và có thể điều chỉnh theo thỏa thuận. Thời hạn thực hiện các hợp đồng Hợp tác kinh doanh này là từ tháng 2 năm 2012 đến hết tháng 8 năm 2043.

Các cam kết liên quan đến các hợp đồng thuê hoạt động mà Tập đoàn là bên đi thuê

Tập đoàn là bên đi thuê, đã ký kết một số hợp đồng thuê hoạt động với số tiền thuê tối thiểu theo các thỏa thuận này như sau:

	Đơn vị tính: triệu VND	
	Số cuối năm	Số đầu năm
Đến 1 năm	1.744.953	1.069.903
Trên 1 đến 5 năm	6.684.237	4.171.072
Trên 5 năm	15.894.082	17.607.365
Tổng cộng	24.323.272	22.848.340

Cam kết thuê tài chính trong đó Tập đoàn là bên cho thuê

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, Tập đoàn cho thuê pin xe điện theo hợp đồng thuê tài chính. Vào ngày kết thúc năm kế toán, giá trị hiện tại của khoản thanh toán tiền thuê tối thiểu trong tương lai theo hợp đồng thuê tài chính được trình bày như sau:

	Ngày 31 tháng 12 năm 2023			Ngày 31 tháng 12 năm 2022		
	Tổng khoản thanh toán tiền thuê tối thiểu	Lãi thuê tài chính	Giá trị hiện tại của khoản thanh toán	Tổng khoản thanh toán tiền thuê tối thiểu	Lãi thuê tài chính	Giá trị hiện tại của khoản thanh toán
Phải thu cho thuê tài chính ngắn hạn						
Từ 1 năm trở xuống	107.553	20.001	87.552	18.677	13.229	5.448
Phải thu cho thuê tài chính dài hạn						
Từ 1-5 năm	430.213	113.845	316.368	74.708	37.921	36.787
Trên 5 năm	322.353	18.057	304.296	56.032	10.757	45.275
Tổng cộng	860.119	151.903	708.216	149.417	61.907	87.510

38. Các cam kết và các khoản nợ tiềm tàng (tiếp theo)

Các cam kết khác và nợ tiềm tàng khác

Cam kết theo hợp đồng mua bán cổ phần của Công ty Cổ phần Triển lãm Việt Nam

Theo hợp đồng mua bán cổ phần nhà đầu tư chiến lược ký giữa Công ty và Công ty Cổ phần Triển lãm Việt Nam ngày 13 tháng 3 năm 2015, Công ty cam kết huy động 100% vốn để thực hiện dự án Trung tâm Hội chợ Triển lãm Quốc gia theo đúng quy hoạch đã phê duyệt.

Cam kết theo hợp đồng mua cổ phần Công ty TNHH Trung tâm Tài chính Việt Nam Berjaya (“Công ty TTTC Berjaya”)

Vào tháng 5 năm 2018, Công ty Vinhomes và Công ty Cổ phần Đô thị Du lịch Cần Giờ (“Công ty Cần Giờ”) đã ký kết hợp đồng chuyển nhượng vốn với một đối tác doanh nghiệp để mua lại 32,5% vốn điều lệ của Công ty TTTC Berjaya. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, khoản cam kết còn lại phải chi trả của các công ty con này đối với hợp đồng chuyển nhượng là 503,7 tỷ VND.

Cam kết đặt cọc nhận chuyển nhượng phần vốn góp trong một dự án bất động sản

Vào ngày 25 tháng 6 năm 2019, Công ty TNHH Metropolis Hà Nội (“Công ty Metropolis”) đã ký kết Hợp đồng hợp tác đầu tư xây dựng và phát triển một dự án bất động sản với một số đối tác doanh nghiệp. Theo đó, Công ty Metropolis đã đặt cọc cho một đối tác để nhận quyền chọn mua phần vốn góp của công ty này trong dự án. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, khoản cam kết còn lại mà Công ty Metropolis phải chi trả theo hợp đồng này là 172,5 tỷ VND.

Cam kết theo hợp đồng hợp tác kinh doanh cho một dự án bất động sản tiềm năng tại Hà Nội

Theo hợp đồng hợp tác kinh doanh ngày 23 tháng 11 năm 2017 giữa Công ty Hoàng Gia và một đối tác doanh nghiệp, Công ty Hoàng Gia cam kết sẽ góp 100% vốn đầu tư cho một dự án bất động sản tiềm năng tại Hà Nội. Tổng giá trị vốn đầu tư ước tính là 790 tỷ VND. Khoản vốn đầu tư cam kết của Công ty Hoàng Gia tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 là 782 tỷ VND.

Cam kết liên quan đến hợp đồng hợp tác kinh doanh và đi thuê của Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail (“Công ty Vận hành Vincom Retail”)

Theo hợp đồng hợp tác kinh doanh và hợp đồng thuê một số trung tâm thương mại giữa Công ty Vận hành Vincom Retail, một công ty con, và các đối tác doanh nghiệp tại Đồng Nai và Thành phố Hồ Chí Minh, Công ty Vận hành Vincom Retail cam kết bàn giao lại cho bên cho thuê hoặc bên tham gia hợp tác kinh doanh công trình kiến trúc xây dựng và các trang thiết bị cố định gắn liền với các cấu trúc hiện hữu mà không đưa ra thêm bất cứ điều kiện nào sau khi kết thúc thời gian hợp đồng (dự kiến là 35 năm kể từ ngày bắt đầu hợp đồng).

Cam kết liên quan đến Hợp đồng hạn mức tín dụng phát sinh trong tương lai

Theo các Hợp đồng cấp hạn mức tín dụng giữa Tập đoàn với các Ngân hàng thương mại để cấp hạn mức tín dụng cho Tập đoàn, Tập đoàn cam kết sử dụng một số cổ phiếu của một số công ty con nắm giữ bởi Công ty và bởi một công ty con khác trong Tập đoàn và bất động sản thuộc quyền sở hữu/sử dụng của Tập đoàn.

Cam kết liên quan đến việc chuyển nhượng một phần tòa nhà Vincom Bà Triệu A&B

Vào ngày 31 tháng 7 năm 2006, Tập đoàn đã chuyển nhượng một phần tài sản thuộc tòa nhà Vincom Bà Triệu A&B cho một đối tác doanh nghiệp. Theo Hợp đồng chuyển nhượng nêu trên, Tập đoàn cũng cam kết chuyển giao các bất động sản đầu tư sau cho đối tác doanh nghiệp này vào ngày 20 tháng 7 năm 2052:

- Quyền sở hữu ½ khu vực thương mại (từ tầng 1 đến tầng 6 tòa nhà Vincom Bà Triệu A&B (“tòa nhà”) không bao gồm khu lễ tân và khu thang máy tầng 1 có diện tích là 160 m²); và
- Quyền sở hữu ½ tầng hầm B1, B2 của tòa nhà.

Cam kết liên quan đến chương trình dịch vụ quản lý và cho thuê bất động sản

Tập đoàn đã cung cấp các dịch vụ quản lý và cho thuê bất động sản cho khách hàng mua biệt thự, căn hộ khách sạn tại các dự án bất động sản biệt thự và căn hộ khách sạn của Công ty Vinpearl và Công ty Vận hành Vincom Retail. Theo đó, trong vòng 10 năm đầu tiên kể từ ngày biệt thự được bàn giao và trong vòng 5 năm đầu tiên kể từ ngày căn hộ khách sạn được bàn giao, khách hàng được chủ đầu tư cam kết thanh toán phần thu nhập cho thuê các bất động sản này theo thỏa thuận đã được ký kết với khách hàng.

Cam kết theo các thỏa thuận hỗ trợ lãi suất cho khách mua căn hộ, biệt thự tại một số dự án của Tập đoàn

Tập đoàn đã ký kết các thỏa thuận ba (3) bên với các khách hàng mua bất động sản tại một số dự án bất động sản và một số ngân hàng cho các khách hàng mua bất động sản này vay để thanh toán tiền mua bất động sản tại các dự án này. Theo các thỏa thuận này, Tập đoàn sẽ hỗ trợ chi trả một phần lãi suất theo các hợp đồng tín dụng giữa khách hàng và ngân hàng trong thời hạn quy định bởi thỏa thuận.

Các cam kết liên quan đến sản lượng mua hàng

Công ty VinFast và Công ty VinES đã ký các hợp đồng mua hàng hoá với một số nhà cung cấp, trong đó có cam kết về sản lượng mua tối thiểu cần đạt bởi hai công ty con này trong một giai đoạn nhất định và mức bồi thường nếu không đạt sản lượng mua cam kết.

Trong trường hợp sản lượng mua hàng không đạt sản lượng cam kết, nhà cung cấp sẽ có quyền sửa đổi báo giá và giá linh kiện hoặc được hưởng bồi thường từ hai công ty con này. Nếu không đạt được số lượng tối thiểu được quy định, Tập đoàn sẽ được miễn nghĩa vụ khi đạt được thỏa thuận miễn trừ cần thiết với nhà cung cấp.

Cam kết liên quan đến thành viên không kiểm soát của một công ty con

Theo thỏa thuận giữa hai thành viên góp vốn của một công ty con trong Tập đoàn, thành viên không kiểm soát có quyền góp vốn tương ứng tỷ lệ 15% vốn cùng các quyền, nghĩa vụ liên quan trong công ty con này. Trước đó, Tập đoàn đã hoàn thành góp vốn vào công ty con theo các nghị quyết về tăng vốn được phê duyệt.

Cam kết liên quan đến mua lại cổ phần của công ty con

Vào tháng 12 năm 2023, Tập đoàn đã ký kết hợp đồng chuyển nhượng vốn một đối tác doanh nghiệp để mua lại một số cổ phần phổ thông trong công ty con. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, khoản cam kết còn lại mà Tập đoàn phải chi trả theo hợp đồng này là 472,7 tỷ.

Cam kết liên quan đến phân chia lợi nhuận

Tập đoàn đã ký Thỏa thuận đầu tư khung với một đối tác cho một phần dự án bất động sản mà một công ty con làm chủ đầu tư. Theo thỏa thuận này, đối tác có quyền hưởng cổ tức cố định và cổ tức thưởng với tổng giá trị lên đến 41% lợi nhuận thỏa thuận trong phần dự án này.

39. Thông tin theo bộ phận

Để phục vụ mục đích quản lý, Tập đoàn được tổ chức thành các bộ phận kinh doanh dựa trên loại hình sản phẩm và dịch vụ cung cấp, và bao gồm các bộ phận kinh doanh như sau:

- Kinh doanh chuyển nhượng bất động sản: bao gồm hoạt động chuyển nhượng các hạng mục xây dựng để bán tại các dự án bất động sản của Tập đoàn cũng như các hoạt động đầu tư bất động sản khác;
- Kinh doanh cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan: bao gồm cung cấp dịch vụ cho thuê văn phòng, trung tâm thương mại và cung cấp các dịch vụ liên quan tại các bất động sản đầu tư của Tập đoàn;
- Kinh doanh dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan: bao gồm cung cấp dịch vụ khách sạn và các dịch vụ liên quan tại các khách sạn và khu nghỉ dưỡng của Tập đoàn;
- Hoạt động y tế và các dịch vụ liên quan: bao gồm cung cấp dịch vụ khám, chữa bệnh và các dịch vụ liên quan khác tại Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec và Phòng khám Đa khoa Quốc tế Vinmec;
- Hoạt động giáo dục và các dịch vụ liên quan: bao gồm cung cấp dịch vụ giáo dục và các dịch vụ liên quan tại hệ thống giáo dục Vinschool, Brighton và VinUni của Tập đoàn;
- Hoạt động sản xuất và các hoạt động liên quan: bao gồm hoạt động sản xuất và kinh doanh ô tô, xe máy và một số sản phẩm và dịch vụ liên quan khác; và
- Các hoạt động kinh doanh khác: bao gồm cung cấp dịch vụ tổng thầu xây dựng; cung cấp dịch vụ quản lý bất động sản; cung cấp dịch vụ công nghệ thông tin và các dịch vụ khác.

Tập đoàn theo dõi kết quả hoạt động một cách riêng biệt cho từng bộ phận kinh doanh cho mục đích ra quyết định phân bổ nguồn lực và đánh giá kết quả hoạt động. Kết quả hoạt động của từng bộ phận được đánh giá dựa trên lãi lỗ và được xác định một cách nhất quán với lãi lỗ của Tập đoàn trên báo cáo tài chính hợp nhất. Tuy nhiên, hoạt động tài chính của Tập đoàn bao gồm một số doanh thu, chi phí tài chính được theo dõi trên cơ sở tập trung và không phân bổ cho từng lĩnh vực kinh doanh. Lợi nhuận của từng bộ phận cũng không bao gồm thu nhập khác và chi phí khác.

Tài sản không phân bổ là các tài sản được theo dõi trên cơ sở tập trung chủ yếu bao gồm tài sản thuế thu nhập hoãn lại, các khoản đầu tư ngắn hạn, các khoản đầu tư dài hạn khác, các khoản cho vay, lãi vay phải thu, thuế giá trị gia tăng được khấu trừ, thuế và các khoản phải thu Nhà nước.

Nợ phải trả không phân bổ là các khoản nợ phải trả được theo dõi trên cơ sở tập trung chủ yếu bao gồm các khoản vay, trái phiếu hoán đổi, thuế phải trả Nhà nước, các khoản chi phí lãi vay phải trả và thuế thu nhập hoãn lại phải trả.

Giá áp dụng cho các giao dịch giữa các bộ phận được xác định trên cơ sở thỏa thuận hợp đồng tương tự như giao dịch với các bên thứ ba. Doanh thu, chi phí và kết quả kinh doanh của các bộ phận bao gồm các giao dịch giữa các bộ phận. Các giao dịch này được loại trừ khi lập báo cáo tài chính hợp nhất.

Thông tin về doanh thu, lợi nhuận và một số tài sản và công nợ của bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 và cho năm tài chính kết thúc cùng ngày như sau:

Doanh thu thuần	Đơn vị tính: triệu VND										Tổng cộng	
	Kinh doanh chuyển nhượng bất động sản	Kinh doanh cho thuê bất động sản đầu tư và các dịch vụ liên quan	Kinh doanh dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	Hoạt động y tế và các dịch vụ liên quan	Hoạt động giáo dục và các dịch vụ liên quan	Hoạt động sản xuất và các hoạt động liên quan	Hoạt động kinh doanh khác	Điều chỉnh và loại trừ				
Doanh thu thuần cho bên thứ ba	94.374.247	8.836.014	8.689.018	4.415.015	5.127.421	28.081.148	11.904.705	-	-	161.427.568		
Doanh thu thuần giữa các bộ phận	-	650.530	311.819	99.227	-	689.060	11.236.538	(12.987.174)	-	-		
Tổng doanh thu thuần	94.374.247	9.486.544	9.000.837	4.514.242	5.127.421	28.770.208	23.141.243	(12.987.174)	-	161.427.568		
Kết quả hoạt động kinh doanh												
Khấu hao và hao mòn (bao gồm lợi thế thương mại)	522.991	1.918.924	2.395.000	559.068	441.986	11.086.003	681.870	-	-	17.605.842		
Phần được chia từ lãi/(lỗ) của công ty liên kết và liên doanh	343	-	-	-	-	(63.420)	(34.748)	-	-	(97.825)		
Thu nhập/(lỗ) thuần trước thuế theo bộ phận	32.549.852	4.858.217	(4.716.252)	(733.748)	583.151	(33.957.834)	1.160.380	(203.704)	-	(459.938)		
Thu nhập thuần không phân bổ												
Tài sản và công nợ												14.229.290
Tài sản theo bộ phận	309.447.313	54.907.443	45.220.883	8.621.692	13.143.399	176.769.997	17.922.483	(19.408.536)	-	606.624.674		
Tài sản không phân bổ												
Tổng nợ phải trả theo bộ phận	190.510.077	6.519.860	13.803.733	1.414.682	3.414.222	52.872.717	20.134.302	(19.408.536)	-	269.261.057		
Tổng nợ phải trả không phân bổ												
Các thông tin bộ phận khác												
Đầu tư vào công ty liên kết và liên doanh	-	-	-	-	-	1.218.036	321.053	-	-	1.539.089		
Chi phí mua sắm TSCĐ và xây dựng cơ bản tăng trong năm	12.501.886	4.939.076	3.000.753	782.972	2.712.093	30.484.306	1.221.634	-	-	55.642.720		

Thông tin về doanh thu, lợi nhuận và một số tài sản và công nợ của bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2022 và cho năm tài chính kết thúc cùng ngày như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Kinh doanh chuyển nhượng bất động sản	Kinh doanh cho thuê bất động sản đầu tư và các dịch vụ liên quan	Kinh doanh dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	Hoạt động y tế và các dịch vụ liên quan	Hoạt động giáo dục và các dịch vụ liên quan	Hoạt động sản xuất và các hoạt động liên quan	Hoạt động kinh doanh khác	Điều chỉnh và loại trừ	Tổng cộng
Doanh thu thuần									
Doanh thu thuần cho bên thứ ba	54.920.798	7.668.738	6.724.495	4.316.649	3.765.599	13.058.365	11.338.938	-	101.793.582
Doanh thu thuần giữa các bộ phận	-	532.354	530.928	163.389	-	959.622	3.131.843	(5.318.136)	-
Tổng doanh thu thuần	54.920.798	8.201.092	7.255.423	4.480.038	3.765.599	14.017.987	14.470.781	(5.318.136)	101.793.582
Kết quả hoạt động kinh doanh									
Khấu hao và hao mòn (bao gồm lợi thế thương mại)	396.557	1.901.731	2.666.001	582.835	444.557	14.604.362	688.030	-	21.284.073
Phần được chia từ lỗ của công ty liên kết và liên doanh	(174)	-	-	-	-	(47.605)	(38.745)	-	(86.524)
Thu nhập (lỗ) thuần trước thuế theo bộ phận (Trình bày lại)	26.293.339	3.718.295	(5.889.151)	(702.604)	48.694	(33.078.158)	345.768	(336.698)	(9.600.515)
Thu nhập thuần không phân bổ (Trình bày lại)									22.356.033
Tài sản và công nợ									
Tài sản theo bộ phận	250.338.350	55.693.067	43.902.968	8.510.379	10.876.241	147.255.270	12.587.626	(5.750.048)	523.413.853
Tài sản không phân bổ									53.993.387
Tổng nợ phải trả theo bộ phận (Trình bày lại)	172.882.718	4.318.784	13.973.001	1.186.317	2.848.158	42.847.311	7.584.752	(5.750.048)	239.890.993
Tổng nợ phải trả không phân bổ (Trình bày lại)									201.860.798
Các thông tin bộ phận khác									
Đầu tư vào công ty liên kết và liên doanh	58.303	-	-	-	-	242.423	183.301	-	484.027
Chi phí mua sắm TSCĐ và xây dựng cơ bản tăng trong năm	5.724.891	3.758.713	2.995.846	1.090.473	1.616.303	56.031.481	1.421.552	-	72.639.259

40. Thông tin bổ sung về báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước (Trình bày lại)
Các giao dịch không bằng tiền ảnh hưởng trọng yếu đến báo cáo lưu chuyển tiền tệ:		
Cần trừ công nợ phải thu từ thanh lý tài sản xe xăng và phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần	-	24.208.340
Số tiền đi vay thực thu trong năm:		
Tiền thu từ đi vay theo kế ước thông thường	93.363.931	47.082.098
Tiền thu từ phát hành trái phiếu thường	15.206.560	22.978.275
Tiền thu từ phát hành trái phiếu hoán đổi	5.897.106	-
Tiền thu từ vay chuyển đổi	1.190.475	-
Số tiền đã thực trả gốc vay trong năm: (*)		
Tiền trả nợ gốc vay theo kế ước thông thường	(62.283.551)	(33.602.808)
Tiền trả nợ gốc trái phiếu thường	(9.226.545)	(13.684.455)
Tiền mua lại trái phiếu hoán đổi	(6.110.000)	-

(*) Số tiền thực trả gốc vay trong năm bao gồm các khoản thực trả sau:

- Trả trước 20.681 tỷ VND cho mục đích thanh toán các khoản nợ vay, trái phiếu đáo hạn sau ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023 (năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022: 10.013 tỷ VND); và
- Thanh toán 15.969 tỷ VND cho các khoản nợ vay nhận được và thanh toán trong năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023 có thời gian đáo hạn trước ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023 (năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022: 5.592 tỷ VND)

41. Các khoản mục ngoài bảng cân đối kế toán

Chi tiết số lượng từng loại ngoại tệ tính theo nguyên tệ:

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngoại tệ các loại:		
Rupiah Indonesia	544.579.760	-
Đô la Mỹ	197.484.252	171.161.983
Đô la Canada	14.151.125	1.118.612
Euro	3.500.350	13.291.572
Đô la Úc	240.479	1.420.825
Won Hàn Quốc	211.266	-
Đô la Singapore	121.931	-
Yên Nhật	60.000	10.000
Hryvnia Ukraina	15.048	15.048
Rúp Nga	8.787	-
Bạt Thái Lan	4.100	-
Đô la Hồng Kông	800	-

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, số dư các khoản nợ khó đòi đã xử lý do Ban Giám đốc đánh giá các khoản phải thu này không có khả năng thu hồi là 108 tỷ VND (ngày 31 tháng 12 năm 2022: 93,6 tỷ VND).

42. Trình bày lại dữ liệu tương ứng

Tập đoàn đã thực hiện điều chỉnh lại một số số liệu tương ứng trên báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023 do thay đổi trong chính sách kế toán liên quan đến việc trình bày các khoản phải trả theo hình thức thư tín dụng. Chi tiết như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Chi tiêu	Ngày 31 tháng 12 năm 2022 (Đã được trình bày trước đây)	Điều chỉnh	Ngày 31 tháng 12 năm 2022 (Trình bày lại)
BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT				
319	Phải trả ngắn hạn khác	67.921.473	7.637.320	75.558.793
320	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	48.231.777	(7.637.320)	40.594.457

Mã số	Chi tiêu	Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 (Đã được trình bày trước đây)	Điều chỉnh	Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 (Trình bày lại)
BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT				
22	Chi phí tài chính	(14.326.299)	-	(14.326.299)
23	Trong đó: Chi phí lãi vay và chi phí phát hành	(10.944.221)	185.899	(10.758.322)

Mã số	Chi tiêu	Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 (Đã được trình bày trước đây)	Điều chỉnh	Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2022 (Trình bày lại)
BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIẾN TỆ HỢP NHẤT				
6	Chi phí lãi vay (bao gồm chi phí phát hành trong năm)	10.944.221	(185.899)	10.758.322
11	Tăng các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)	99.915.314	7.637.320	107.552.634
14	Tiền lãi vay đã trả	(10.086.550)	184.822	(9.901.728)
21	Tiền chi mua sắm, xây dựng tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác	(75.161.529)	1.077	(75.160.452)
33	Tiền thu từ đi vay	77.697.693	(7.637.320)	70.060.373

43. Sự kiện quan trọng trong năm

Ngày 29 tháng 11 năm 2023, Quốc Hội đã thông qua Nghị quyết số 107/2023/QH15 (“Nghị quyết 107”) về việc áp dụng thuế TNDN bổ sung theo quy định chống xói mòn cơ sở thuế toàn cầu. Nghị quyết 107 có hiệu lực thi hành từ ngày 1 tháng 1 năm 2024, áp dụng từ năm tài chính 2024, có tác động đến hoạt động kinh doanh của các tập đoàn đa quốc gia tại Việt Nam và các tập đoàn trong nước đầu tư ra nước ngoài. Vào ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Giám đốc Công ty đang trong quá trình tổng hợp thông tin và đánh giá ảnh hưởng của Nghị quyết 107 đối với nghĩa vụ thuế TNDN của Tập đoàn trong các năm tài chính tiếp theo.

44. Các sự kiện phát sinh sau ngày kết thúc kỳ kế toán năm

Ngoài các sự kiện phát sinh sau ngày kết thúc kỳ kế toán năm đã được trình bày trong các thuyết minh khác của báo cáo tài chính hợp nhất, Tập đoàn còn có các sự kiện phát sinh sau ngày kết thúc kỳ kế toán năm như sau:

Trong tháng 1 năm 2024, Tập đoàn đã ký kết hợp đồng nhận chuyển nhượng 100% cổ phần trong Công ty Cổ phần Đầu tư Cam Ranh (“Công ty Cam Ranh”), một công ty thuộc liên danh chủ đầu tư của một dự án bất động sản tiềm năng từ các đối tác.

Trong tháng 1 năm 2024, Tập đoàn thành lập Công ty TNHH Phát triển Bất động sản TPX Holding (“Công ty TPX Holding”) và góp vốn bằng 628.860.000 cổ phần của Công ty Cổ phần Phát triển Thành phố Xanh. Trong tháng 2 năm 2024, Tập đoàn đã ký kết hợp đồng chuyển nhượng 35% phần vốn góp trong Công ty TPX Holding cho các đối tác.

Trong tháng 1 năm 2024, Tập đoàn thành lập Công ty TNHH Phát triển Bất động sản TS Holding (“Công ty TS Holding”) và góp vốn bằng 1.328.929.900 cổ phần trong Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Thái Sơn. Trong tháng 2 năm 2024, Tập đoàn đã ký kết hợp đồng chuyển nhượng 34% phần vốn góp trong Công ty TS Holding cho các đối tác.

Trong tháng 1 năm 2024, Tập đoàn đã ký kết hợp đồng chuyển nhượng 50,9% cổ phần của Công ty VinES cho Chủ tịch HĐQT Tập đoàn. Trong cùng tháng, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn đã ký kết hợp đồng chuyển nhượng 99,8% cổ phần trong Công ty VinES cho Công ty VinFast với giá phí chuyển nhượng là 0 đồng.

Trong tháng 2 năm 2024, Công ty Vinpearl, một công ty con của Tập đoàn đã thực hiện tăng vốn thông qua phương án chào bán cổ phần riêng lẻ cho các nhà đầu tư với tổng giá trị là 15.617 tỷ VND, nhằm mục đích bổ sung nguồn vốn phát triển hoạt động khách sạn, du lịch nghỉ dưỡng. Cũng trong tháng 2 năm 2024, Công ty Vinpearl thực hiện ký kết hợp đồng mua 99,99% cổ phần trong Công ty Cổ phần VinWonders Nha Trang, Công ty Vinpearl Thanh Hóa và Công ty Vinpearl Landmark 81 từ các đối tác.

Trong tháng 3 năm 2024, Hội đồng Quản trị của Tập đoàn đã ban hành Nghị quyết số 03/2024/NQ-HĐQT-Vingroup về việc Tập đoàn sẽ bán phần vốn góp lên tới 100% vốn điều lệ trong Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Thương mại SDI (“Công ty SDI”) và thực hiện ký kết thỏa thuận với một số đối tác để chuyển nhượng phần vốn góp trong Công ty SDI. Hiện Công ty SDI đang sở hữu trên 99% vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Kinh doanh Thương mại SADO (“Công ty SADO”), cổ đông lớn của Công ty Cổ phần Vincom Retail (“Công ty Vincom Retail”).

Ngoài các sự kiện nêu trên, không có sự kiện nào khác phát sinh sau ngày kết thúc kỳ kế toán năm yêu cầu phải được điều chỉnh hay trình bày trong báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn.

Văn Thị Hải Hà
Người lập

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 29 tháng 3 năm 2024

Nguyễn Thị Thu Hiền
Kế toán trưởng



Mai Hương Nội
Phó Tổng Giám đốc

Phụ lục 1 – Danh sách công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2023

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
1	Công ty Cổ phần Vincom Retail	Công ty Vincom Retail	60,33	60,33	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Cho thuê mặt bằng, đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
2	Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail	Công ty Vận hành Vincom Retail	100,00	60,33	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Cho thuê mặt bằng, đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
3	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Đô thị Suối Hoa	Công ty Suối Hoa	99,90	60,27	Km1 + 200, Đường Trần Hưng Đạo, Phường Suối Hoa, Thành phố Bắc Ninh, Tỉnh Bắc Ninh, Việt Nam	Cho thuê mặt bằng, đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
4	Công ty TNHH Vincom Retail Landmark 81	Công ty Vincom Retail Landmark 81	100,00	60,33	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, 72 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
5	Công ty Cổ phần Đầu tư Vincom Retail	Công ty Đầu tư Vincom Retail	99,90	60,27	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
6	Công ty Cổ phần Vinhomes	Công ty Vinhomes	69,34	69,34	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản Cho thuê văn phòng, căn hộ và cung cấp dịch vụ quản lý bất động sản Xây dựng nhà và các công trình kỹ thuật dân dụng
7	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Địa ốc Thành phố Hoàng Gia	Công ty Hoàng Gia	97,85	67,85	Số 72A, Đường Nguyễn Trãi, Phường Thượng Đình, Quận Thanh Xuân, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
8	Công ty TNHH Metropolis Hà Nội	Công ty Metropolis	100,00	69,34	Lô đất HH, Đường Phạm Hùng, Phường Mỹ Trì, Quận Nam Từ Liêm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
9	Công ty Cổ phần Đô thị Du lịch Cần Giò	Công ty Cần Giò	99,99	69,28	Số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
10	Công ty Cổ phần Đầu tư & Phát triển Sinh Thái	Công ty Sinh Thái	100,00	69,20	Số 191, Phố Bà Triệu, Phường Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
11	Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Đô thị Gia Lâm (**)	Công ty Đô thị Gia Lâm	99,39	68,78	Tầng 2 Trung tâm thương mại Vincom Mega Mall Ocean Park tại Lô đất CCTP-10 thuộc Dự án Khu Đô thị Gia Lâm, Thị trấn Trâu Quỳ và các Xã Dương Xá, Kiều Kỵ, Xã Đa Tốn, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
12	Công ty Cổ phần Tư vấn Đầu tư và Đầu tư Việt Nam	Công ty Tư vấn và Đầu tư Việt Nam	70,00	48,44	Số 191, Phố Bà Triệu, Phường Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
13	Công ty Cổ phần Đô thị Đại học Quốc tế Berjaya Việt Nam	Công ty ĐTDH Berjaya	97,90	67,82	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
14	Công ty TNHH Trung tâm Tài chính Việt Nam Berjaya	Công ty TTTC Berjaya	67,50	46,76	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
15	Công ty TNHH Thương mại Đầu tư và Phát triển Thiên Niên Kỳ	Công ty Thiên Niên Kỳ	100,00	69,34	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
16	Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Thái Sơn	Công ty Thái Sơn	100,00	69,28	Khu Đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
17	Công ty Cổ phần Phát triển GS Củ Chi	Công ty GS Củ Chi	100,00	69,34	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
18	Công ty Cổ phần Phát triển Thành phố Xanh	Công ty Thành phố Xanh	100,00	69,28	Số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
19	Công ty Cổ phần Delta	Công ty Delta	100,00	69,31	Số 110, Đường Đặng Công Bình, Ấp 6, Xã Xuân Thới Thượng, Huyện Hóc Môn, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
20	Công ty Cổ phần Đầu tư Khu Công nghiệp Vinhomes	Công ty KCN Vinhomes	100,00	69,34	Khu Đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
21	Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Đại An	Công ty Đại An	100,00	69,34	Quốc lộ 5A, Thôn Đình Dù, Xã Đình Dù, Huyện Văn Lâm, Tỉnh Hưng Yên, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
22	Công ty Cổ Phần Thương mại và Đầu tư Sơn Thái	Công ty Sơn Thái	99,99	69,27	Số 65, Đường Hải Phòng, Phường Thạch Thang, Quận Hải Châu, Thành phố Đà Nẵng, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
23	Công ty Cổ phần Phát triển và Đầu tư Xây dựng VinCons	Công ty VinCons	100,00	69,34	Tầng 10, Tòa nhà TechnoPark Tower, Khu đô thị Gia Lâm, Xã Đa Tốn, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
24	Công ty Cổ phần Phát triển Xây dựng Vincons Windows	Công ty Vincons 2	100,00	69,34	Km15 Đại Lộ Hùng Vương, Phường Cam Nghĩa, Thành phố Cam Ranh, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất
25	Công ty Cổ phần Muối Cam Ranh	Công ty Muối Cam Ranh	100,00	69,34	Cây số 15, Km 1497, Phường Cam Nghĩa, Thành phố Cam Ranh, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
26	Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển BĐS Trường Thịnh	Công ty BĐS Trường Thịnh	99,00	68,64	Tầng 8, Tòa nhà TechnoPark, Khu đô thị Vinhomes Ocean Park, Xã Đa Tốn, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
27	Công ty Cổ phần Du lịch Cá Tầm	Công ty Cá Tầm	100,00	69,31	Đảo Hòn Tre, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
28	Công ty Cổ phần Đầu tư Hiệp Thành Công	Công ty Hiệp Thành Công	100,00	69,31	Đảo Hòn Tre, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
29	Công ty Cổ phần Bất động sản Xavinco	Công ty Xavinco	96,44	96,12	Số 191, Phố Bà Triệu, Phường Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
30	Công ty TNHH Xalivico	Công ty Xalivico	74,00	71,13	Số 233, Đường Nguyễn Trãi, Phường Thượng Đình, Quận Thanh Xuân, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
31	Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh Bất động sản Thăng Long	Công ty BĐS Thăng Long	73,00	69,93	Khu đô thị Vinhomes Riverside(1)	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
32	Công ty Cổ phần Trung tâm Hội chợ Triển lãm Việt Nam	Công ty Triển lãm Việt Nam	87,97	86,54	Số 148, Đường Giảng Võ, Phường Giảng Võ, Quận Ba Đình, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
33	Công ty Cổ phần Sách Việt Nam	Công ty Sách Việt Nam	65,33	65,33	Số 44, Phố Tràng Tiền, Phường Tràng Tiền, Quận Hoàn Kiếm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Xuất bản sách
34	Công ty Cổ phần Phát triển NVY	Công ty NVY	80,00	80,00	Số 1 đường Hà Nội, Phường Thượng Lý, Quận Hồng Bàng, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
35	Công ty Cổ phần Bất động sản SV Tây Hà Nội 2	Công ty SV Tây Hà Nội 2	100,00	69,31	Tầng 2, Khu Almaz Market, Đường Hoa Lan, Khu đô thị Sinh Thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
36	Công ty TNHH Thương mại và Kinh doanh VSN	Công ty VSN	100,00	100,00	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
37	Công ty Cổ phần Vinpearl	Công ty Vinpearl	98,01	98,01	Đảo Hòn Tre, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh dịch vụ nhà hàng, khách sạn
38	Công ty TNHH Đầu Tư và Phát triển Du lịch Phúc An	Công ty Phúc An	100,00	98,03	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
39	Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Thương mại SDI (tên trước đây là Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Thương mại SDI)	Công ty SDI	100,00	100,00	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Dịch vụ tư vấn quản lý
40	Công ty Cổ phần Kinh doanh Thương mại SADO	Công ty SADO	100,00	100,00	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Hoạt động tư vấn, đầu tư
41	Công ty Cổ phần Cảng Nha Trang	Công ty Cảng Nha Trang	99,04	99,04	Số 5, Đường Trần Phú, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Bốc xếp hàng hóa, cho thuê kho bãi
42	Công ty Vinpearl Australia PTY LTD	Công ty Vinpearl Australia	100,00	100,00	234 Balaclava Road, Caulfield North 3161, Melbourne, Victoria, Australia	Dịch vụ lưu trú, đại lý du lịch
43	Công ty Cape Wickham Golf Links PTY LTD	Công ty Cape Wickham Golf	100,00	100,00	1 Cape Wickham Road, Wickham, TAS 7256, Australia	Quản lý sân Golf
44	Công ty Cổ phần Vinpearl Cửa Hội	Công ty Vinpearl Cửa Hội	100,00	100,00	Đường Bình Minh, Phường Nghi Hải, Thị xã Cửa Lò, Tỉnh Nghệ An, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
45	Công ty Cổ phần Thương mại và Kinh doanh Ngọc Việt	Công ty Ngọc Việt	100,00	100,00	Tòa văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
46	Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh VMC Holding	Công ty VMC Holding	75,00	75,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Hoạt động tư vấn quản lý
47	Công ty Cổ phần Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec	Công ty Vinmec	100,00	75,00	Số 458, Phố Minh Khai, Phường Vĩnh Tuy, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Cung cấp các dịch vụ bệnh viện
48	Công ty Cổ phần Đầu tư Y học Công nghệ cao VinMedTech	Công ty VinMedTech	99,00	99,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Cung cấp các dịch vụ bệnh viện
49	Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển VS	Công ty VS	61,42	61,42	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Dịch vụ tư vấn quản lý
50	Công ty Cổ phần Vinschool	Công ty Vinschool	100,00	61,43	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Cung cấp dịch vụ giáo dục
51	Công ty TNHH World Academy	Công ty World Academy	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Cung cấp dịch vụ giáo dục
52	Công ty TNHH Giáo Dục Và Đào Tạo VinAcademy	Công ty VinAcademy	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Cung cấp dịch vụ giáo dục
53	Công ty TNHH Dịch vụ Bảo vệ Vincom	Công ty Bảo vệ Vincom	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Kinh doanh dịch vụ bảo vệ
54	Công ty TNHH Dịch vụ Vận tải Sinh thái Vinbus	Công ty Vinbus	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Dịch vụ vận tải hành khách

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
55	Công ty VinFast Auto Ltd. (tên trước đây là Công ty VinFast Trading & Investment Ltd.)	Công ty VinFast Auto	50,69	50,69	61 Robinson Road, #06-01 (Suite 608), 61 Robinson, Singapore 068893	Dịch vụ tư vấn quản lý, dịch vụ tài chính khác
56	Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast	Công ty VinFast	99,90	50,64	Khu Kinh tế Đình Vũ - Cát Hải, Đảo Cát Hải, Thị trấn Cát Hải, Huyện Cát Hải, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam	Sản xuất xe có động cơ
57	Công ty VinFast Germany GmbH	Công ty VinFast Germany	100,00	50,64	106 ResCowork04, Frankfurt, Alte Oper, Bockenheimer Landstraße 17/19, 60325 Frankfurt am Main, Đức	Mua bán, xuất nhập khẩu thiết bị, linh kiện vật tư, phụ tùng ô tô xe máy và các hàng hóa liên quan
58	Công ty VinFast Engineering Australia PTY Ltd	Công ty VinFast Australia	100,00	50,64	65 Fennel Street, Port Melbourne, Victoria, Australia	Thiết kế ô tô, xe máy; hợp tác nghiên cứu công nghệ và nhập khẩu, phân phối hàng hóa
59	Công ty Cổ phần Vingroup Investment Việt Nam	Công ty Vingroup Investment Việt Nam	100,00	50,96	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Hoạt động tư vấn, đầu tư
60	Công ty TNHH Kinh doanh Thương mại và Dịch vụ VinFast	Công ty VinFast Trading	99,50	50,71	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Bán lẻ xe có động cơ
61	Công ty Vingroup USA, LLC	Công ty Vingroup USA	100,00	50,69	333 W. San Carlos St., Suite 600, San Jose, CA 95110, Mỹ	Nhập khẩu và phân phối thiết bị điện tử, viễn thông
62	Công ty VinFast Auto, LLC	Công ty VinFast Auto USA	100,00	50,69	790 N. San Mateo Drive, San Mateo, CA 94401, Mỹ	Nhập khẩu và phân phối xe ô tô
63	Công ty VinFast USA Distribution, LLC	Công ty VinFast USA Distribution	100,00	50,69	333 W. San Carlos St., Suite 600, San Jose, CA 95110, Mỹ	Nhập khẩu và phân phối xe ô tô
64	Công ty VinFast Auto Canada Inc.	Công ty VinFast Canada	100,00	50,96	Suite 2600, Three Bentall Centre 595 Burrard Street, P.O. Box 49314, Vancouver Bc V7X 1L3, Canada	Nhập khẩu và phân phối xe ô tô
65	Công ty VinFast France	Công ty VinFast France	100,00	50,96	95, rue La Boétie 75008, Pháp	Nhập khẩu và phân phối xe ô tô
66	Công ty VinFast Netherlands B.V	Công ty VinFast Netherlands	100,00	50,96	Vijzelstraat 68, 1017HL Amsterdam, Hà Lan	Bán và sửa chữa xe, lắp đặt linh kiện xe hơi
67	Công ty VinFast Manufacturing US, LLC	Công ty VinFast Manufacturing US	100,00	50,69	160 Mine Lake Court, Suite 200, Raleigh City, State of North Carolina 27615, Mỹ	Lắp ráp EV và Ebus
68	Công ty SpecCo Ltd.	Công ty SpecCo	100,00	50,69	Walkers Corporate Limited, 190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1- 9008, Cayman Islands	Công ty mua lại cho mục đích đặc biệt
69	Công ty PT VinFast Automobile Indonesia	Công ty VinFast Indonesia	99,90	50,64	Axa Tower, 45th Floor, JL. Prof. Dr. Satrio Kav 18., Karet Kuningan Village/Subdistrict, District. Setiabudi, City Adm. Jakarta South, DKI Jakarta Province.	Nghiên cứu và phát triển thị trường
70	Công ty VinFast Auto India Private Limited (tên trước đây là Công ty Varchaunam Consultancy Private Limited)	Công ty VinFast India	99,90	50,64	Flat No.164, Ground Floor, Suryodaya Apartment, Pocket-8, Sector 12, Dwarka, New Delhi-110078, Ấn Độ	Kinh doanh ô tô

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
71	Công ty TNHH Sản xuất Pin Lithium VinFast	Công ty Pin Lithium VinFast	100,00	82,65	Nhà xưởng Bumper, thuộc Tổ hợp sản xuất ô tô VinFast, Khu kinh tế Đình Vũ - Cát Hải, đảo Cát Hải, Thị trấn Cát Hải, Huyện Cát Hải, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam	Sản xuất pin và ắc quy
72	Công ty VinFast UK Ltd	Công ty VinFast UK	100,00	50,69	21 Holborn Viaduct, London, EC1A 2DY, Anh	Kinh doanh ô tô
73	Công ty VinFast Auto (Thailand) Co., Ltd	Công ty VinFast Thailand	100,00	50,69	Level 29, The Offices at CentralWorld, 999/9 Rama I Road Khwaeng Pathumwan Bangkok Thailand 10330	Kinh doanh ô tô
74	Công ty VinFast Middle East FZE	Công ty VinFast UAE	100,00	50,69	Jebel Ali Freezone, Dubai, United Arab Emirates	Kinh doanh ô tô
75	Công ty Cổ phần Giải pháp Năng lượng VinES	Công ty VinES	51,00	51,00	Khu Kinh tế Đình Vũ - Cát Hải, Đảo Cát Hải, Thị trấn Cát Hải, Huyện Cát Hải, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam	Sản xuất pin và ắc quy
76	Công ty Cổ phần Giải pháp Năng lượng VinES Hà Tĩnh	Công ty VinES Hà Tĩnh	99,80	50,90	Khu Kinh tế Vũng Áng, Xã Kỳ Lợi, Thị xã Kỳ Anh, Tỉnh Hà Tĩnh, Việt Nam	Sản xuất pin và ắc quy
77	Công ty VinES USA, LLC	Công ty VinES USA	100,00	51,00	850 New Burton Road, Suite 201, Dover, Delaware 19904, Kent County	Kinh doanh pin: bán, cho thuê, sửa chữa pin
78	Công ty Cổ phần Nghiên cứu và Sản xuất Vinsmart	Công ty Vinsmart	82,65	82,65	Lô CN1-06B-1&2 Khu Công nghiệp Công nghệ cao 1, Khu Công nghệ cao Hòa Lạc, Xã Hạ Bằng, Huyện Thạch Thất, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Sản xuất thiết bị truyền thông
79	Công ty Vinsmart Trading and Investment Pte. Ltd.	Công ty Vinsmart Trading and Investment	100,00	82,65	38 Kim Tain Road, #03-07, Singapore	Dịch vụ tư vấn công nghệ thông tin
80	Công ty Vingroup Global Pte. Ltd.,	Công ty Vingroup Global	100,00	82,65	120 Lower Delta Road, #02-00, Cendex Centre, Singapore	Nhập khẩu phân phối hàng hóa, hợp tác nghiên cứu công nghệ
81	Công ty Vingroup Investment Pte. Ltd.,	Công ty Vingroup Investment	90,15	74,50	120 Lower Delta Road, #02-05, Cendex Centre, Singapore	Nghiên cứu và phát triển thị trường
82	Công ty Cổ phần Phát triển Công nghệ VinTech	Công ty VinTech	86,67	86,67	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Nghiên cứu và phát triển thực nghiệm khoa học tự nhiên và kỹ thuật
83	Công ty Cổ phần Dịch vụ An ninh mạng VinCSS	Công ty VinCSS	65,00	65,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ
84	Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh Phần mềm VinHMS	Công ty VinHMS	65,00	65,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Sản xuất phần mềm
85	Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ Thông tin và Hạ tầng Truyền dẫn VinITIS	Công ty VinITIS	80,00	55,78	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Xử lý dữ liệu, cho thuê và các hoạt động liên quan
86	Công ty Cổ phần Vin3S	Công ty Vin3S	100,00	85,43	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Thiết lập trang thông tin thương mại điện tử

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
87	Công ty Cổ phần Nghiên cứu và Ứng dụng Trí tuệ nhân tạo VinAI	Công ty VinAI	65,00	65,00	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học kỹ thuật và công nghệ
88	Công ty Cổ phần VinBigData	Công ty VinBigData	65,00	65,00	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học kỹ thuật và công nghệ
89	Công ty Cổ phần Đầu tư Bảo Lai	Công ty Đầu tư Bảo Lai	96,48	66,84	Số 166, Đường Phạm Văn Đồng, Phường Xuân Đình, Quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
90	Công ty TNHH MTV Đá Trắng Bảo Lai	Công ty Đá Trắng Bảo Lai	100,00	66,84	Thôn Hợp Nhất, Xã Thịnh Hưng, Huyện Yên Bình, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Sản xuất các sản phẩm từ đá trắng
91	Công ty Cổ phần Đá cẩm thạch Dốc Thăng	Công ty Dốc Thăng	100,00	67,55	Thôn Ngòi Kèn, Xã Liễu Đô, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
92	Công ty TNHH Đá Cẩm Thạch An Phú	Công ty An Phú	100,00	66,84	Thôn Khu Ca, Xã An Phú, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Sản xuất các sản phẩm từ đá trắng
93	Công ty TNHH MTV Khai Thác Khoáng Sản Bảo Lai Lục Yên	Công ty Bảo Lai Lục Yên	100,00	66,84	Thôn Ngòi Kèn, Xã Liễu Đô, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
94	Công ty Cổ phần Khoáng sản Phan Thanh	Công ty Phan Thanh	100,00	67,05	Thôn Bản Ro, Xã Phan Thanh, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
95	Công ty Cổ phần Đầu tư Vạn Khoa	Công ty Đầu tư Vạn Khoa	100,00	67,71	Thôn Ngòi Kèn, Xã Liễu Đô, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
96	Công ty TNHH Kinh doanh và Thương mại Dịch vụ Vinpro	Công ty Vinpro	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Bán lẻ thiết bị nghe nhìn, máy tính, phần mềm và thiết bị viễn thông
97	Công ty Cổ phần Kinh doanh và Phát triển Sinh Thái	Công ty Kinh doanh Sinh Thái	100,00	68,76	Tòa nhà Văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
98	Công ty Cổ phần VINDFS	Công ty VINDFS	80,00	80,00	Ô CC-1 (Phân khu KT-A), Khu đô thị Biển An Viên, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Bán lẻ hàng hóa khác mới trong các cửa hàng chuyên doanh
99	Công ty TNHH Vinpearl Travel	Công ty Vinpearl Travel	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Đại lý du lịch
100	Công ty Vinsmart Ukraine, LLC	Công ty Vinsmart Ukraine	100,00	74,50	61105, Tòa nhà 15, Zabaikalskuy lane, Vùng Kharkiv, Thành phố Kharkiv, Ukraina	Nghiên cứu và phát triển thị trường
101	Công ty TNHH Việt Nam Grand Prix	Công ty Grand Prix	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Tổ chức, xúc tiến các sự kiện, triển lãm, hội nghị, hội thảo
102	Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Newland	Công ty Newland	99,92	69,28	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, 72 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
103	Công ty Cổ phần Vinpearl Huế	Công ty Vinpearl Huế	99,80	97,81	Số 50A, Hùng Vương, Phường Phú Nhuận, Thành phố Huế, Tỉnh Thừa Thiên Huế, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
104	Công ty Cổ phần Vinpearl Lạng Sơn	Công ty Vinpearl Lạng Sơn	99,80	97,81	Tổ hợp TTTM, khách sạn và nhà phố Shop - House, phía Nam cầu Kỳ Lúa, Phường Chi Lăng, Thành phố Lạng Sơn, Tỉnh Lạng Sơn, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
105	Công ty Cổ phần Vinpearl Tây Ninh	Công ty Vinpearl Tây Ninh	99,80	97,81	Số 90, Đường Lê Duẩn, Khu phố 5, Phường 3, Thành phố Tây Ninh, Tỉnh Tây Ninh, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
106	Công ty Cổ phần Vinpearl Quảng Bình	Công ty Vinpearl Quảng Bình	100,00	98,00	Đường Quách Xuân Kỳ, Phường Đồng Hải, Thành phố Đồng Hới, Tỉnh Quảng Bình, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
107	Công ty Cổ phần Vinpearl Hotel Cần Thơ	Công ty Vinpearl Hotel Cần Thơ	99,80	97,81	Số 209, Đường 30/4, Phường Xuân Khánh, Quận Ninh Kiều, Thành phố Cần Thơ, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
108	Công ty Cổ phần Vinpearl Hà Nam	Công ty Vinpearl Hà Nam	99,80	97,81	Tổ hợp thương mại - dịch vụ tổng hợp Hà Nam, Phường Minh Khai, Thành phố Phủ Lý, Tỉnh Hà Nam, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
109	Công ty Cổ phần Giải pháp và Dịch vụ Công nghệ Vantix	Công ty Vantix	100,00	100,00	Khu đô thị Vinhomes Riverside ⁽¹⁾	Hoạt động dịch vụ công nghệ thông tin và dịch vụ khác liên quan đến máy vi tính
110	Công ty TNHH Bất động sản Tây Tăng Long	Công ty Tây Tăng Long	90,00	62,40	Số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản

⁽¹⁾ Tên địa chỉ đầy đủ: Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu Đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

(*) Tỷ lệ biểu quyết đồng thời là tỷ lệ sở hữu của Tập đoàn trong các công ty con này.

(**) Thành viên không kiểm soát của công ty con này có quyền góp vốn như trình bày trong Thuyết minh số 38.

Tập đoàn Vingroup – Công ty CP

Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside,
Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

Điện thoại: (84-24) 3974 9999 **Fax:** (84-24) 3974 8888

Website: www.vingroup.net